

**СОДЕРЖАНИЕ
БИЗНЕС-ПРОЕКТА,
ЕГО ОКРУЖЕНИЕ И
ЖИЗНЕННЫЕ ЦИКЛЫ**

Содержание

1. Состав и структура инвестиционного проекта
2. Стратегические ориентиры бизнес-проекта
3. Масштаб бизнес проекта
4. Исходные данные для прединвестиционных исследований бизнес проекта
5. Анализ и отбор альтернатив с учетом доли инвестора
6. Принципы планирования и управления инвестиционным проектом
7. Жизненные циклы предприятия, бизнес-проект продукта

1) Состав и структура инвестиционного проекта

Прединвестиционная фаза

Анализ инвестиционных возможностей (*Identification*);
Анализ альтернатив проекта и предварительный выбор (*Feasibility Study*).

Предварительное ТЭО (Pre-Feasibility Study)

Бизнес-план (BUSINESS PLANNING);

Доклад об инвестиционных возможностях (*Appraisal Report*).

Инвестиционная фаза

Переговоры и заключение контрактов (*Negotiating & Contacting*);

Проектирование (*Engineering Design*);

Строительство (Construction);

Маркетинг (*Pre-Production Marketing*);

Обучение (*Training*).

Эксплуатационная (оперативная) фаза

Приемка и запуск (*Commissioning & Start*);

Замена оборудования (*Replacement*);

Расширение, инновация (*Expansion, Innovation*).

2) Стратегические ориентиры бизнес-проекта

1. **Формирование общих целей делового проекта - что является ведущей идеей (видение проекта)?**
2. **Определение ближайших целей проекта - какие продукты и услуги будут предложены?**
3. **Выбор стратегии проекта - Каков масштаб проекта?**
4. **Определение функциональных целей и стратегий - рыночные цели, стратегии и действия (маркетинговая концепция)**

3) Масштаб бизнес проекта

Масштаб проекта должен охватывать всю деятельность, планируемую на строительной площадке предприятия; вспомогательные операции, относящиеся к производству, удалению и обработке отходов; внезаводские перевозки и хранение комплектующих и продукции, а также жилищное строительство, образовательную и рекреационную деятельность.

4) Исходные данные для прединвестиционных исследований бизнес проекта

Оценки инвестиционных затрат выполняются следующим образом:

- подготовка заявок по спецификациям в соответствие с количеством и ценами на единицу оборудования. ЭТО наиболее точный, но и наиболее дорогой и трудоемкий метод;
- оценка общих затрат на группы оборудования или функциональные части проекта, основанная на затратах сравнимых функционирующих проектов. В этом случае степень точности уменьшается, а вероятность упущения существенных частей проекта возрастает.

5) Анализ и отбор альтернатив с учетом доли инвестора

Из множества вариантов осуществления бизнес-идеи выбирается тот, который при данном общем капитале и достаточной норме прибыли для инвестора способен принести максимальную общую прибыль.

6) Принципы планирования и управления инвестиционным проектом

- 1) Все работы выполняются людьми, использующими личные материальные средства.**
- 2) Ресурсы абсорбируют стоимость в соответствии с тем, как за них платят.**
- 3) Руководитель бизнес-проекта принимает основные решения.**
- 4) Некоторые работы могут выполняться параллельно.**

7) Жизненные циклы предприятия, бизнес-проект продукта

