

# **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
ЗАО ..... «.....» г. Пермь**

**Автор работы:**

**Руководитель работы:**

**Цель** - разработка мероприятий антикризисного управления, которые в дальнейшем могут быть применены в деятельности ЗАО ..... «.....»

### **Задачи:**

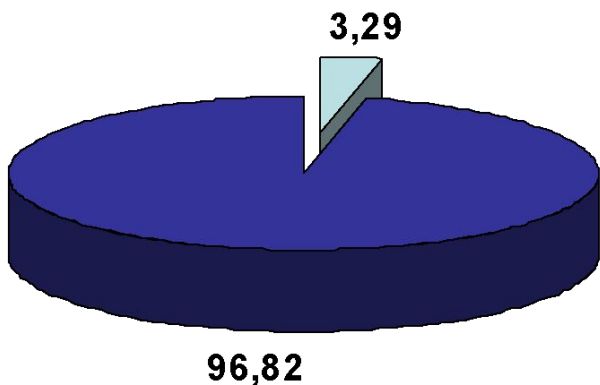
1. Дать теоретическое обоснование применению методов и механизмов антикризисного управления на предприятие;
2. Дать оценку социально – экономического состояния Пермского края;
3. Выявить проблемы в деятельности ЗАО .... «.....» и определить причины ухудшения его финансового состояния;
4. Разработать мероприятия по выводу ЗАО ..... «.....».

## Объект исследования – ЗАО ... «.....»

- Закрытое акционерное общество «..... «.....» существует с 18.04.2002г.;
- социально значимый объект, направленный на массовость и семейный отдых, проведения массовых мероприятий, спортивных соревнований, не только по хоккею с шайбой, баскетболу и фигурному катанию, но и теннису, аэробике и занятий в тренажерном зале;
- ЗАО .... «.....» по уровню технического оснащения является одним из лучших ледовых дворцов России.

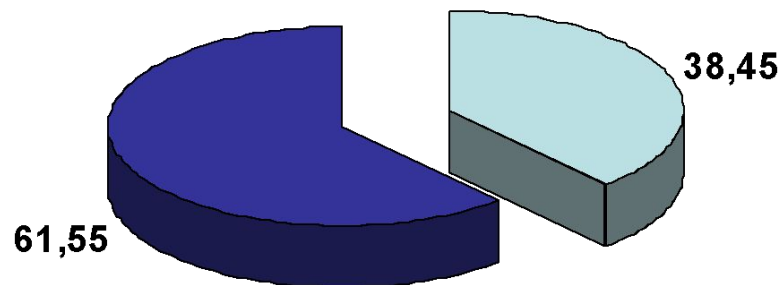
# Структура имущества и источников его формирования, % (2013 г)

Структура имущества



■ Внеоборотные активы  
■ Оборотные активы

Структура источников формирования имущества



■ Капитал и резервы  
■ Краткосрочные обязательства

# Динамика показателей ликвидности ЗАО ....

## «.....»

Показатель	2011	2012	2013	Норма
Коэффициент текущей ликвидности	0,73	1	1,57	1-2
Коэффициент быстрой ликвидности	0,72	0,98	1,55	$\geq 1$
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,25	0,4	0,7	$\Rightarrow 0,2$ $- 0,3$
Коэффициент ликвидности при мобилизации средств	0,003	0,005	0,07	0,5 – 0,7



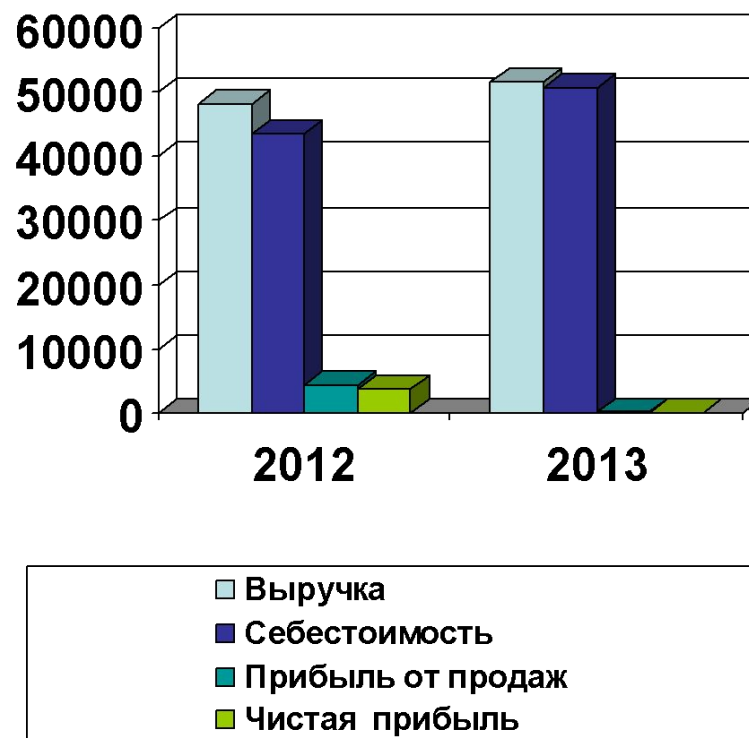
# Динамика показателей финансовой устойчивости ЗАО .... «.....»

Показатель	2011	2012	2013	Норма
Обеспеченности собственными оборотными средствами	- 0,07	- 0,01	0,36	$\geq 1$
Финансовой независимости (автономии)	0,00	0,03	0,38	$\geq 0,5$
Маневренности собственных оборотных средств	- 29,3	- 0,30	0,92	0,2 – 0,5
Коэффициент леввериджа	421,19	28,40	1,60	$< 0,7$

# Динамика финансово – экономических показателей ЗАО .... «.....»

Динамика показателей рентабельности, %			
Показатель	2012	2013	+/-
Общая рентабельность	7,49	0,19	- 7,30
Рентабельность продаж	9,25	0,34	- 8,91
Рентабельность внеоборотных активов	472,51	19,76	- 452,7
Рентабельность оборотных активов	21,90	0,65	- 21,25

Динамика экономических показателей, тыс.руб



## Проблемы финансового состояния ЗАО ....«.....»

1. Превышение темпов роста затрат на содержание и эксплуатацию ... .. над темпами доходов, полученных от основной деятельности;
2. Не эффективное использование материально – технических и финансовых ресурсов предприятия;
3. Снижение рентабельности продаж ЗАО .... «.....» на 8,91%



## Проект по улучшению финансового состояния ЗАО .... «.....» на 2015 г.

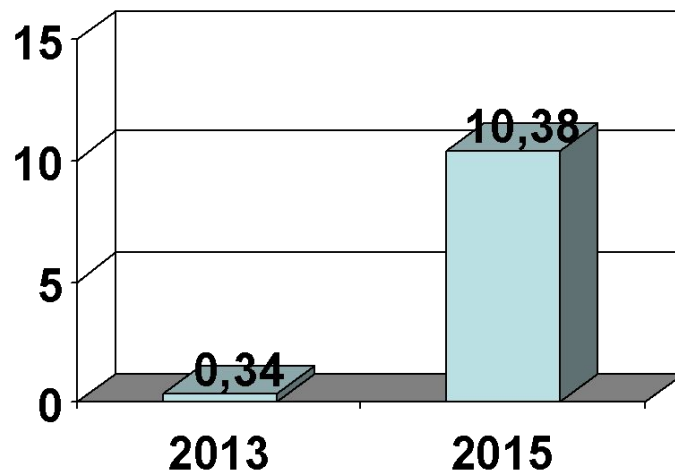
1. За счет оптимизации численности, представленной в таблице 12, ЗАО ... «.....» за 12 месяцев экономит 3 665 тыс. руб.;
2. Сокращение затрат по статье «Арендная плата» позволит ЗАО ... «.....» снизить сумму расходов по содержанию УДС на 14 680 тыс.руб;
3. Проведение массовых катаний и культурно – массовых мероприятий принесет дополнительный доход в размере 1 480 тыс.руб.

# Влияние предложенных мероприятий на финансовые результаты деятельности ЗАО ....

«.....»

Динамика показателя рентабельности продаж после предложенных антикризисных мероприятий

Планируемые показатели экономической деятельности ЗАО УДС «Молот», учитывая антикризисные предложения, тыс.руб	
Наименование статей	План на 2015 г.
Доходы	45 375
Расходы	40 434
Прибыль от продаж	5 150



**Спасибо за внимание!**