



# БАНКРУТСТВО, ЯК ІНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ



ПІДГОТУВАЛА: АСТАХОВА ЄЛИЗАВЕТА.

23-МО

НАУКОВИЙ КЕРІВНИК: КУРГАН Я.М.

- **Метою** курсової роботи є дослідження питань, пов'язаних з сутністю процедури банкрутства та заходами щодо запобігання кризовим ситуаціям.
- **Об'єктом** дослідження є антикризове управління.



- Завдання роботи:
- розглянути визначення основних понять «банкрутство» та «антикризове управління»;
- розкрити сутність та види антикризового управління;
- з'ясувати сутність банкрутства;
- розглянути методи діагностики банкрутства;
- розглянути процедуру банкрутства на прикладі організації.

- *Основна гіпотеза* полягає у тому, що використання банкрутства, як інструменту антикризового управління допомагає оздоровленню підприємств, які знаходять у кризовому становищі.
- *Допоміжна гіпотеза* полягає у тому, що удосконалення теоретичних основ інституту банкрутства, механізмів та інструментів антикризового управління, дадуть змогу підвищити ефективність діяльності органів, спрямованих на попередження та подолання банкрутства.

- З розвитком економіки виникає необхідність появи и розвитку процедури банкрутства, як інституту. Поява банкрутства, як інституту зумовлена необхідністю подолання проблем та неплатоспроможності підприємств. Його головною задачею є оздоровлення ринку та досягнення фінансової стабільності підприємства.



- Подолання кризового становища має відбуватися спеціально організованими органами управління підприємства. Тому для підприємства важливого значення у подоланні банкрутства набувають знання у галузі антикризового управління.



# Антикризове управління

- Антикризове управління – це управління, яке спрямоване на передбачення небезпеки кризи, усунення загроз появи кризових ситуацій, а в разі їх появи – на аналіз і прийняття швидких заходів ліквідаційного характеру з найменшими втратами та негативними наслідками.

- Банкрутство у антикризовому управлінні є інструментом, що виявляє неефективну діяльність підприємств та їх неплатоспроможність та націлене на проведення структурного перебудування підприємства, яке знаходиться у кризовому становищі та адаптації його до ринкових ВИМОГ.








- Процедура банкрутства керується таким документом нормативного-правового характеру, як Законодавство про банкрутство. Згідно закону, процедура банкрутства порушується арбітражним судом за письмовою заявою кредитора(в разі неплатоспроможності боржника), або боржника з власної ініціативи(у разі неплатоспроможності або загрози неплатоспроможності).



- Незадовільний фінансово-економічний стан підприємства спричиняється його збитковою діяльністю або низьким рівнем рентабельності, нераціональним розміщенням фінансових ресурсів, що може призвести до банкрутства.

- Чинниками банкрутства можуть бути: спад виробництва, політична нестабільність, недосконалість законодавства, неефективне використання ресурсів, збільшення витрат, збиткова діяльність підприємства, низька якість менеджменту, низький рівень кваліфікації персоналу, тощо.

- З метою оцінки фінансового стану та діагностики банкрутства підприємств для різних країн розроблено велику кількість моделей (наприклад, Альтмана для США, Тоффлера і Тішоу для Великобританії, Беєрмана для Німеччини, Давидової та Белікова для Росії, Терещенка для України, модель Романа Ліса для оцінки фінансового стану, оцінка фінансового стану по показниках У. Бівера, тощо).

- 
- Найпоширенішим методом діагностики банкрутства є п'ятифакторна модель прогнозування банкрутства Z-модель Альтмана.

- Ціллю якої було визначення можливостей використання моделі для диференціації фірм, перед якими не стоїть загроза банкрутства, та компаній з високою імовірністю майбутнього краху. За допомогою свого аналітичного методу Альтмана вивів наступне рівняння надійності:

$$Z = 1,2 X_1 + 1,4 X_2 + 3,3 X_3 + 0,6 X_4 + 1,0 X_5, \text{ де}$$

- $X_1$  = прибуток до виплати податків/активи, показник рентабельності виробництва;
- $X_2$  = комісійний прибуток / сума активів (відображає рівень чистої прибутковості виробництва (діяльності));  
 $X_3$  = власний капітал / залучений капітал (характеризує структуру капіталу);  
 $X_4$  = накопичений реінвестований прибуток / всього активів (визначає структуру капіталу фірми);  
 $X_5$  = чистий оборотний капітал / всього активів (відображає дохідність суб'єкта господарювання);

- За моделлю Альтмана узагальнюючий показник  $Z$  може приймати значення в межах  $[-14, +22]$ . Якщо:

ЗНАЧЕННЯ "Z"	ЙМОВІРНІСТЬ БАНКРУТСТВА
до 1.8	висока
1.81 - 2.67	не можна однозначно визначити
2.67 і вище	низька

- Використання банкрутства, як інструменту антикризового управління допомагає оздоровленню підприємств, які знаходять у кризовому становищі, адже головними завданнями банкрутства є оздоровлення ринку та якомога повніше задовольнити вимоги кредиторів, які можна задовольнити шляхом ліквідаційної процедури – продати майно боржника й розподілити виручені кошти між кредиторами, або втілити план санації боржника, що передбачає його збереження.



Дякую за увагу

