

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

СОДЕРЖАНИЕ

- введение в Бережливое производство
- тенденции
- принципы Бережливого производства
- виды потерь

Бережливое производство

- Это философия, которая основана на уважение к сотрудникам и постоянном совершенствовании процессов
- Это действенная Система ПРОСТЫХ РЕШЕНИЙ, которая включает методы, подходы и эффективные инструменты, направленные на устранение потерь и оптимизацию процессов

ТЕНДЕНЦИИ

В настоящее время концепцию Бережливого производства изучают и внедряют во многих странах мира, включая Россию.

Бережливое производство внедряется в таких крупных и известных компаниях как:

- « Камаз »
- Сбербанк России
- Пивоваренная компания «Балтика»
- « Уралмашзавод »

ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Определить, что создает ценность продукта с точки зрения потребителя

Определить все необходимые в цепочке производства продукции и устранить потери

Перестроить действия в цепочке производства таким образом, чтобы они представляли собой поток создания ценности

Делать только то, что необходимо конечному потребителю, в необходимом количестве

Стремиться к совершенству за счет постоянного сокращения ненужных действий и уникального подхода к персоналу, заключающимся в уважении, воспитании и развитии

7 видов потерь

- Транспортировка – транспортировку готовой продукции и незавершенного производства необходимо оптимизировать по времени и расстоянию
- Запасы – запасы не добавляют продукту ценность, но затрачивают ресурсы
- Движения – лишние движения операторов и оборудования увеличивают потери времени, не добавляя ценности
- Ожидание – продукты, ожидающие своей очереди на обработку увеличивают стоимость, без увеличения ценности
- Перепроизводство – непроданная продукция требует затрат на производство, хранение, учет и пр.
- Технология – технология производства не позволяет реализовать в продукции все требования конечного потребителя
- Дефекты – каждый дефект приводит к дополнительным затратам времени и денег

На сегодняшний день Бережливое производство является одной из самых эффективных идеологий оптимизации бизнеса. Использование его широко известных инструментов способно дать быстрый положительный эффект. Но наиболее значительных и долговременных улучшений можно добиться лишь внедряя бережливое производство как философию непрерывного совершенствования