

# **БИЗНЕС-ПЛАН И ЕГО СОСТАВЛЯЮЩИЕ**

# ОСНОВНЫЕ РАЗДЕЛЫ БИЗНЕС-ПЛАНА

- Краткое описание
- Бизнес и его стратегия
- Рынок и маркетинговая стратегия
- Производство и эксплуатация
- Управление и процесс принятия решений
- Финансы
- Факторы риска
- Приложения

# КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ

1. Бизнес
2. Продукция
3. Рынок
4. Руководство и персонал
5. Финансирование

# БИЗНЕС

1. краткая история бизнеса, описывающая период его создания и роста;
2. краткое описание существующей стадии развития бизнеса и среды, в которой он ведется;
3. краткое описание распределения акций, ответственности и т.д., и участия руководства в принятии стратегических решений;
4. краткое описание целей бизнеса (например, указания о **добавленной стоимости** продукции при переработке и маркетинге);
5. описание того, как было решено осуществлять предлагаемый бизнес-план и куда это может привести компанию.

# ПРОДУКЦИЯ

краткое описание того, что делает продукцию уникальной и тех отличительных особенностей, которые ставят ее вне конкуренции в отношении ценообразования и/или качества и/или продолжительности поставок сырья.

# РЫНОК

- существующая емкость рынка, рост;
- внутренний и/или международный;
- **каналы распределения;**
- прогнозируемый рост;
- предполагаемая **доля рынка** (по подтвержденным оценкам).

# РУКОВОДСТВО И ПЕРСОНАЛ

- насколько укомплектован штат?
- каков образовательный уровень?
- какой уровень безработицы в данной области бизнеса?
- краткое описание имеющегося опыта (подчеркните сильные стороны!).

# ФИНАНСИРОВАНИЕ

- описание точных целей требуемого финансирования;
- прогнозирование доходов и чистого дохода после уплаты налогов на три последующие года;
- проектирование начала поступления прибыли.



# ФИНАНСИРОВАНИЕ

- описание точных целей требуемого финансирования;
- прогнозирование доходов и чистого дохода после уплаты налогов на три последующие года;
- проектирование начала поступления прибыли.

# БИЗНЕС И ЕГО СТРАТЕГИЯ

## *тщательное описание компании*

- описание организации бизнеса
- описание целей бизнеса
- описание стратегии бизнеса
- описание основных характеристик продукции и услуг
- описание стратегии управления и стратегии маркетинга
- Общее описание рынка









# СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ И СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

## ◎ ДЛЯ ЧЕГО???

1. Сокращение расходов
2. Получение более высокой добавленной стоимости
3. Приобретение лидерских позиций по качеству продукции
4. Переориентация производства (внедрение нового вида продукта) и т.д.

# ОПИСАНИЕ РЫНКА

- к какому рынку будете стремиться?
- создает ли данный бизнес новый спрос или удовлетворяет уже существующий спрос?
- каков потенциальный рост рынка?
- чем является продукция для покупателя?
- кто является покупателями (например, оптовые закупщики, экспортеры)?
- кто является конкурентами и какова их доля на рынке, их сильные и слабые стороны?



# ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН, РУБ.

| Статьи затрат общей себестоимости          | 1 год | 2 год | 3 год |
|--|-------|-------|-------|
| 1. Оплата труда руб.                       |       |       |       |
| 2. Сырье, материалы                        |       |       |       |
| 3. Электроэнергия                          |       |       |       |
| 4 Содержание средств производства          |       |       |       |
| 5. Прочие (аренда, реклама, услуги и т.д.) |       |       |       |
| Всего                                      |       |       |       |

# ОПЛАТА ТРУДА

| Категория работников | Количество человек | Заработная плата | Налоги на зар.плату (26%) | Всего по статье заработная плата |
|----------------------|--------------------|------------------|---------------------------|----------------------------------|
|                      |                    |                  |                           |                                  |
|                      |                    |                  |                           |                                  |
|                      |                    |                  |                           |                                  |
|                      |                    |                  |                           |                                  |

# СЫРЬЕ, МАТЕРИАЛЫ

| Вид сырья,<br>материалов | Количество | Цена | Сумма |
|--------------------------|------------|------|-------|
|                          |            |      |       |
|                          |            |      |       |

## СТАТЬЯ «ПРОЧИЕ ЗАТРАТЫ»

| Вид затрат                   | Сумма |
|------------------------------|-------|
| Аренда                       |       |
| Реклама                      |       |
| Услуги сторонних организаций |       |
| И т.д.                       |       |

# СИСТЕМА КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА

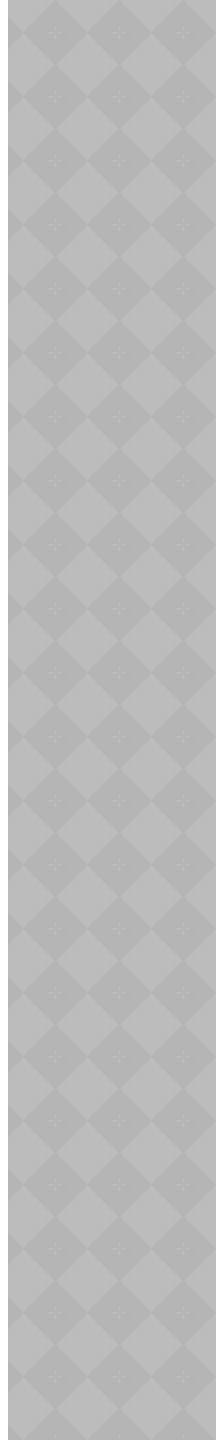
Объясните систему контроля качества, которую вы будете применять. Она должна представлять собой систему, позволяющую в любое время осуществить проверку соответствия выпущенной продукции установленным стандартам. Это процесс должен включать этап проверки сырьевых материалов, а также готовой продукции для того, чтобы настроить производственные линии и пересмотреть процесс производства с теоретической точки зрения для поддержания необходимого уровня затрат и постоянного уровня качества готовой продукции.

# УПРАВЛЕНИЕ И ПРОЦЕСС ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

- Представьте схематическое описание организационной структуры управления предприятием
- Дайте общее описание функциональных обязанностей специалистов, имеющих отношение к проекту. Сделайте то же самое для членов Совета Директоров
- Сосредоточьте внимание на основных результатах и опыте работы ответственных специалистов и избегайте излишних подробностей
- Какие внешние консультанты будут привлечены к проекту и какие о них отзывы?
- Какие важные функциональные участки остались незаполненными, и какие шаги следует предпринять для того, чтобы это устранить?
- Составьте, если необходимо, план обучения персонала и убедитесь, что члены Совета Директоров также включены в этот план
- Приложите копию уставных документов предприятия
- Распределите ответственность между различными подразделениями системы управления предприятием (Совет Директоров, руководство, акционеры).



# ФИНАНСЫ



# ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Все затраты, представленные в производственном плане в сумме составляют общую себестоимость предприятия (С):

$$\underline{C = \text{Зар.}}$$

плата+материалы+электроэнергия+содержание  
основных средств+прочие затраты

Для того, чтобы узнать себестоимость единицы произведенной продукции нужно:

$$\underline{s = C : Q}$$

Q - количество произведенной продукции

Для того, чтобы определить цену единицы продукции необходимо:

$$\underline{Ц = c + p}$$

$p$  - планируемая прибыль на единицу продукции

В результате продажи определенного количества продукции предприятие получает доход, который называется **выручка от продаж**:

$$\underline{N = Ц * Q}$$

- Далее определяем финансовый результат от деятельности предприятия - что получает в конечном итоге прибыль или убыток:

$$\underline{P=N-C}$$

Рентабельность - конечный показатель эффективности работы предприятия - показывает сколько рублей приходится на один рубль вложенных средств:

$$\underline{R=(P:C)*100\%}$$

Срок окупаемости затрат - за какое количество времени вернется вложенный капитал, при условии успешной работы предприятия:

$$\underline{O=(C:P) * 12 \text{ месяцев}}$$

# ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНИВАЕТСЯ ПО ЦЕЛОМУ КОМПЛЕКСУ :

- Объем производства продукции
- Себестоимость единицы продукции
- Цена единицы продукции
- Объем продаж продукции
- Выручка от продаж
- Прибыль
- Уровень рентабельности
- Срок окупаемости

# ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

| Показатели   | 1 год | 2 год | 3 год |
|--|-------|-------|-------|
| 1. Объем реализации, кг (Q)                        |       |       |       |
| 2. Цена за 1 кг, руб. (Ц)                          |       |       |       |
| 3. Себестоимость кг, руб. (С)                      |       |       |       |
| 4. Выручка от продажи, руб. (В)                    |       |       |       |
| 5. Затраты, руб. (З)                               |       |       |       |
| 6. Финансовый результат (прибыль/убыток), руб. (П) |       |       |       |
| 7. Уровень рентабельности, % Р                     |       |       |       |

# СТРАТЕГИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ

| Показатели  | Порядок расчета |
|---|-----------------|
| 1. Затраты на проект, руб.                            |                 |
| 2. Размер инвестиций<br>(собственные и заемные), руб. |                 |
| 3. Плата за кредит, руб.                              |                 |
| 4. Выручка от реализации, руб.                        |                 |
| 5. Прибыль, руб.                                      |                 |
| 6. Уровень рентабельности, %                          |                 |
| 7. Срок окупаемости, мес.                             |                 |



# ФАКТОРЫ РИСКА

# ВИДЫ РИСКОВ

⦿ Технические

⦿ Финансовые

# ПРИМЕРЫ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ

- Сколько нужно продать продукции, чтобы предприятие стало прибыльным?
- Кредитный риск
- Процентный риск
- Валютный риск
- Риск упущенной финансовой выгоды

# ПРИМЕРЫ ТЕХНИЧЕСКИХ РИСКОВ

- задержка в подготовке стройплощадки и выполнении графика строительства
- задержка поставки оборудования и возведения предприятия
- поздний запуск производства в связи с использованием сезонных сырьевых материалов и наличия непредвиденных остановок
- непредвиденные остановки производства во время ввода в эксплуатацию и приемки комиссией
- отсутствие сырья
- низкое качество продукции
- несоблюдение государственных нормативов
- долговечность изделия: насколько быстро продукция становится устаревшей, создание альтернативной продукции, которая завоюет рынок, воздействие вашей продукции на потребителя
- новые внешние условия, влияющие на технологию производства.

# ФАКТОРЫ РИСКА

- Внешние
  - Инфляция
  - Изменение процентных ставок
  - Изменение условий кредитования
  - Изменения налоговых ставок и таможенных пошлин
  - Изменения в отношениях собственности и аренды
  - Изменения в трудовом законодательстве и т.д.
- Внутренние
  - Неопытность руководства
  - Неумение адаптироваться к изменяющимся условиям
  - Консерватизм мышления
  - Принятие ошибочных решений
  - Потеря позиции на рынке

***Помните:***

*посредственная продукция и  
сильная команда  
управления всегда  
предпочтительнее, чем  
наоборот*