



**Факультет
инновационно-
технологическо
го
бизнеса**

**Академия народного хозяйства при
Правительстве РФ**

**Яшин Виктор
Геннальевич**

Бизнес-планирование и анализ инвестиционных проектов

Яшин Виктор Геннадьевич 563-69-11, yv103@ya.ru



Целью курса является формирование у слушателей профессиональных компетентностей, необходимых для проведения бизнес-планирования, бизнес-анализа инновационных и инвестиционных проектов с применением специализированного аналитического программного обеспечения системы «Project Expert» в интересах повышения эффективности решений, принимаемых для успешной реализации проектов.



«Истина должна быть пережита тобой, а не преподана»

**Тот руководитель,
который не учится в течение всей жизни,
неизбежно проигрывает**

Почему РЕ?

Бизнес-план

– это документ, описывающий цели и задачи будущей коммерческой деятельности фирмы, а также стратегию их достижения (МНТЦ)

- подробный план предпринимательской деятельности на определенный период, устанавливающий показатели, которые должно достичь предприятие (Экономика и финансы)

- план, программа осуществления бизнес-операции, действий фирмы, содержащая сведения о фирме, товаре, его производстве, рынках сбыта, маркетинге, организации операций и их эффективности (Современный экономический словарь)

Цели бизнес-плана

продемонстрировать **выгодность** предлагаемого проекта;
показать возможности **развития** производства;
представить программу осуществления **целей и задач** коммерческой деятельности;
привлечь **инвесторов** и финансовых партнеров,
обосновать необходимость изменений.

Виды бизнес-планов

Бизнес-план
инвестицион-
ного проекта

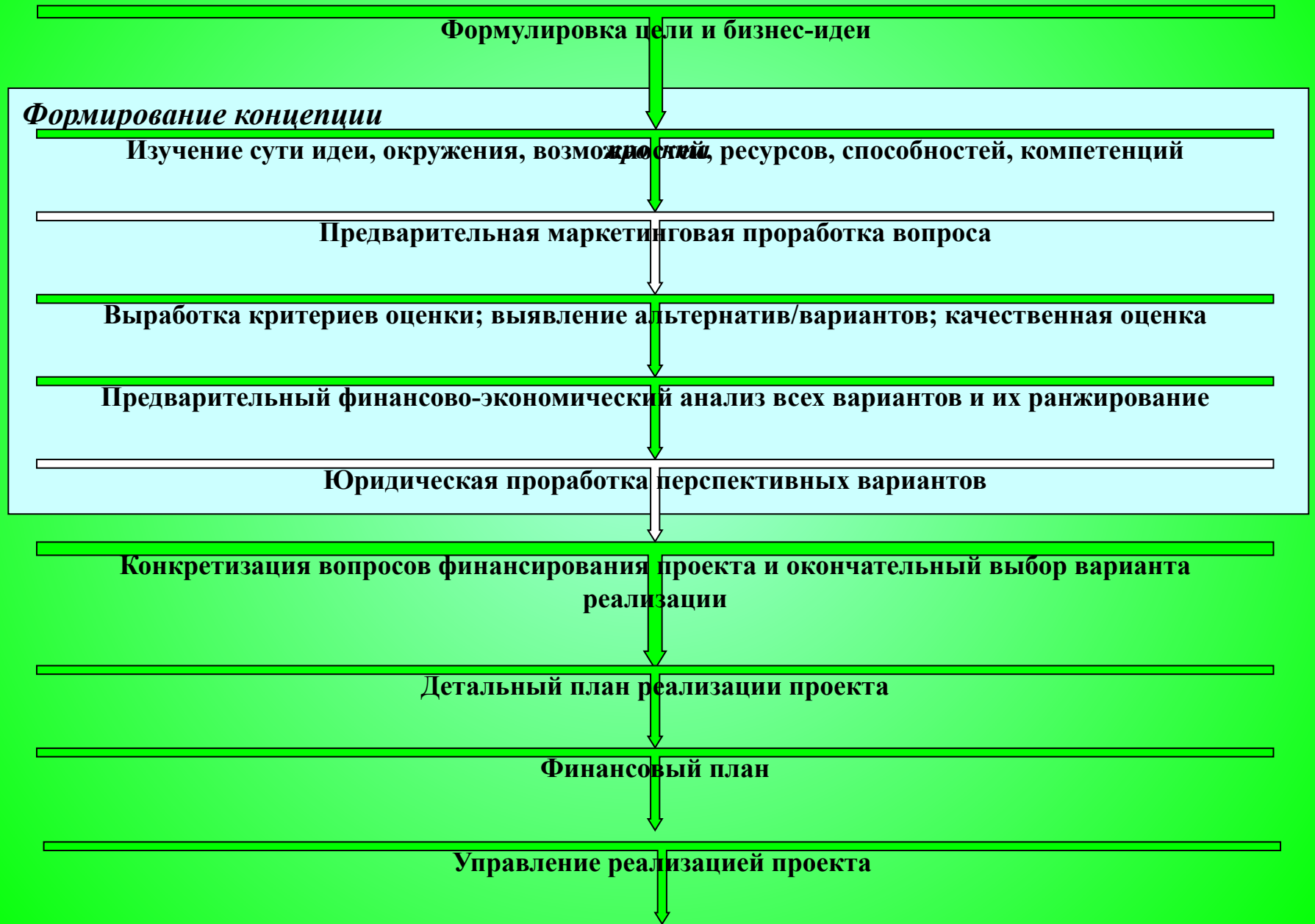
Бизнес-план
структурного
подразделе-
ния

Бизнес-план
предприятия
(стационарного
производства)

Бизнес-
план (ТЭО)
заявки на
кредит

Бизнес-план
венчурного
проекта

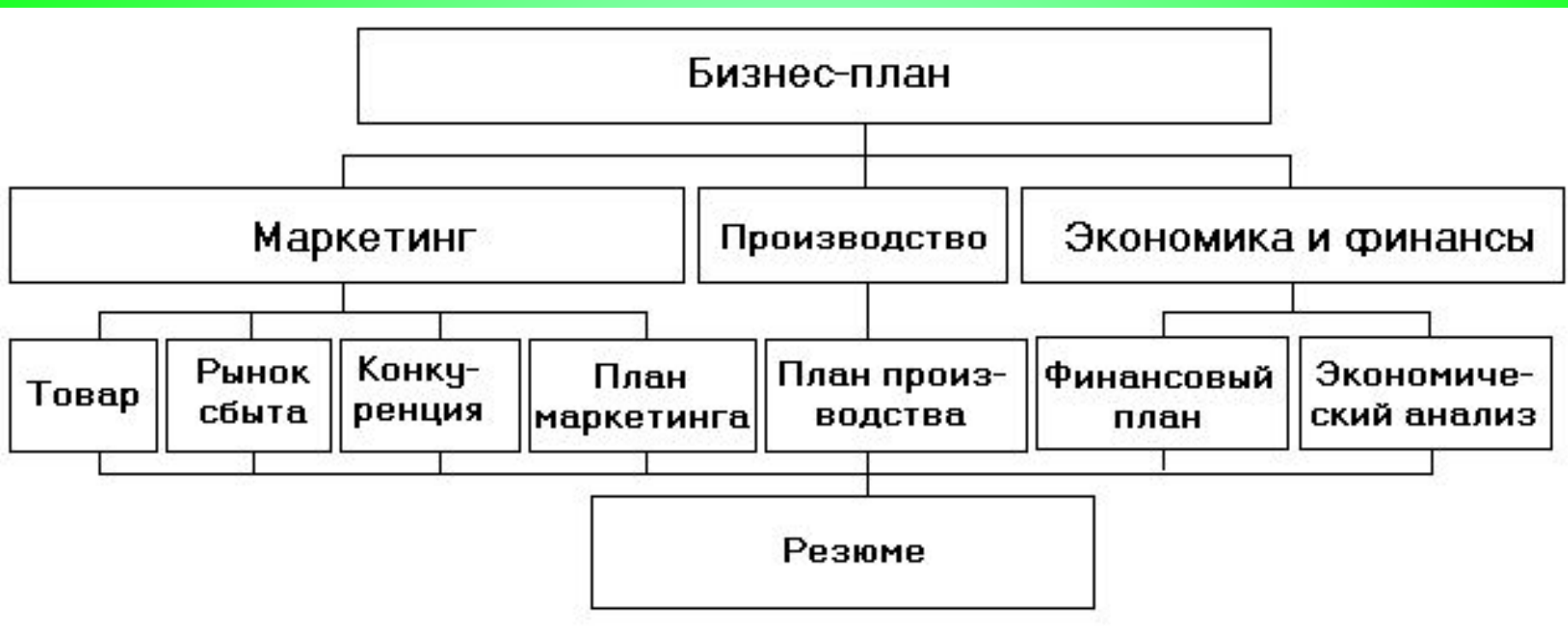
Порядок разработки инвестиционного проекта



Сравнение компьютерных аналитических систем

Наименование показателей	Comfar	Prop Spin	Alt-Invest	Project Expert
Открытость	-	+	+	- +
Соответствие стандартам	UNIDO	+	+	UNIDO
Учет налогообложения	-	Слабо	+	В динамике
Валюта	Местная и 2 иностр	1	2	2 из списка
Анализ чувствительности	+	+	+	+
Сравнение вариантов	-	+	+	+
Статистический анализ	-	+	-	+
Анализ эффективности по подразделениям	-	-	+	+
Финансовый анализ	Ограничен	-	+	+
Язык отчета	Англ.	Англ.	Рус или Англ.	Из списка
Экспорт, импорт	-	-	Весь, соответствующий Excel Office	Очень широкие возможности
Цена	\$4400	\$800	\$475-880	\$100-3000

Структура бизнес-плана



№ п/п	Наименование раздела	Состав раздела
1	Резюме (кратко обо всём)	Результаты и выводы по проекту. Новизна технологии. Новизна продукции. Сведения об объеме продаж, выручке, затратах, прибыли. Срок возврата кредитов.
2	Исходные данные и характеристики компании или проекта (кто есть кто)	Функциональные особенности, местоположение, условия использования территории, тип компании, виды деятельности, владельцы основные акционеры,
3	Прогноз конъюнктуры рынка	Современное состояние и тенденции макроэкономических процессов в инвестиционной сфере.
4	Стратегия маркетинга	Маркетинговая ситуация, программа осуществления стратегии. Потенциальные потребители. Рыночная конъюнктура. Цены. Каналы сбыта. Реклама. Прогноз новой продукции. Ценообразование. Ценовые показатели.
5	Конкуренция	Потенциальные конкуренты: оценка объема их продаж, доходов, перспектив внедрения моделей управления, основных социально-экономических характеристик , уровня качества и дизайна их продукции, политики цен конкурентов.
6	Товар (услуга)	Описание продукта (услуги): потребительские свойства товара, отличие от товаров конкурентов, степень защищенности патентами, прогноз цен и затрат на производство, организацию сервиса.

7	Определение затрат	Производственный процесс (его описание). Перечень базовых операций по обработке, сборке и т.д., поставка сырья, материалов, комплектующих изделий с полным перечнем условий (по цене, количеству, качеству). Оборудование, здания, сооружения. Трудовые ресурсы. Затраты на производство продукции.
8	Организация работ и финансирования	Блоки и этапы программ. Организация работы. Установление форм собственности. Виды и источники финансирования. Определение величины и источников получения средств. Обоснование полного возврата средств и получения доходов.
9	Рынок сбыта	Положение дел в отрасли. Потенциальные потребители. Рыночная конъюнктура.
10	Определение доходов	Виды производства, себестоимость работ (услуг), условия ценообразования, налогообложения, получение валового и чистого дохода с учетом дисконтирования и индекса инфляции.
11	Финансовый план	Прогноз объемов реализации. Агрегированный (укрупненный) баланс. Таблица доходов и расходов. Баланс движения денежных средств.
12	Оценка экономической, коммерческой и социальной эффективности	Расчетные показатели и их интерпретация: сроки окупаемости затрат, рентабельность инвестиций, точка безубыточности проекта и др.
13	Страхование коммерческого риска	Типы риска, условия их возникновения, возможный ущерб, Возможность появления новых технологий. Альтернативные стратегии. Меры ограничения рисков. Программа страхования рисков.

Линейка продуктов Expert Systems

- Marketing Expert
- Audit Expert
- Prime Expert
- Project Expert

Яшин Виктор Геннадьевич

Красногорск, Речная, 8,

корп1, офис 103

www.niackadr.ru

yv103@ya.ru

р.т. (495)-563-69-11