# *БЮДЖЕТ*



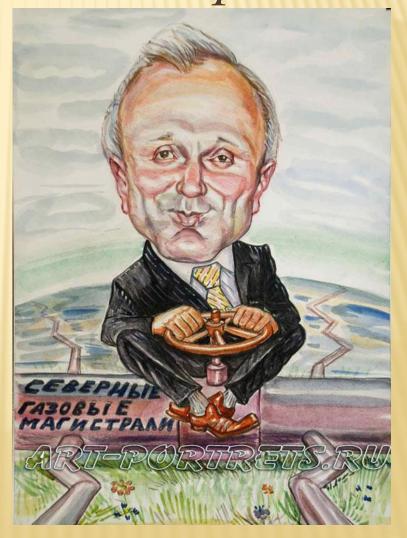


#### **3A4EM?**

## Планирование

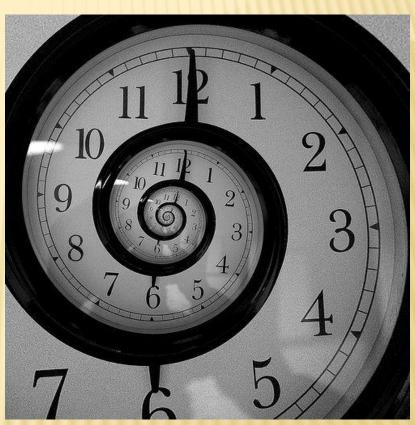


## Контроль



### ЧТО ТАКОЕ БЮДЖЕТ?





## □ Бюджет продаж

- Бюджет производства, включая его обеспечение
  - Бюджет административных расходов
    - Инвестиционный бюджет
      - Финансовый бюджет
  - Прогноз финансовых отчетов

#### ВИДЫ БЮДЖЕТОВ

1. "снизу вверх"



2. "сверху вниз"





#### SHORT- & LONG-TERM BUDGETS

Долгосрочный бюджет 0,5-1 год

Краткосрочный бюджет не менее 0,5 года



# ПОСТАТЕЙНЫЕ БЮДЖЕТЫ (LINE-ITEM BUDGETS)



Жесткое ограничение суммы по каждой отдельной статье расходов без возможности переноса в другую статью

# БЮДЖЕТЫ С ВРЕМЕННЫМ ПЕРИОДОМ (LAPSING BUDGETS)

Неизрасходованный на конец периода остаток средств <u>НЕ</u> переносится на следующий период



#### ГИБКИЕ И СТАТИЧНЫЕ БЮДЖЕТЫ



### INCREMENTAL & ZERO-BASE BUDGETS

ПРЕЕМСТВЕННЫЕ БЮДЖЕТЫ БЮДЖЕТЫ С НУЛЕВЫМ УРОВНЕМ



