
A close-up photograph of a hand in a white shirt holding a coin, positioned above several stacks of coins on a wooden surface. The background is a soft, out-of-focus light color.

Бюджет управленческих расходов

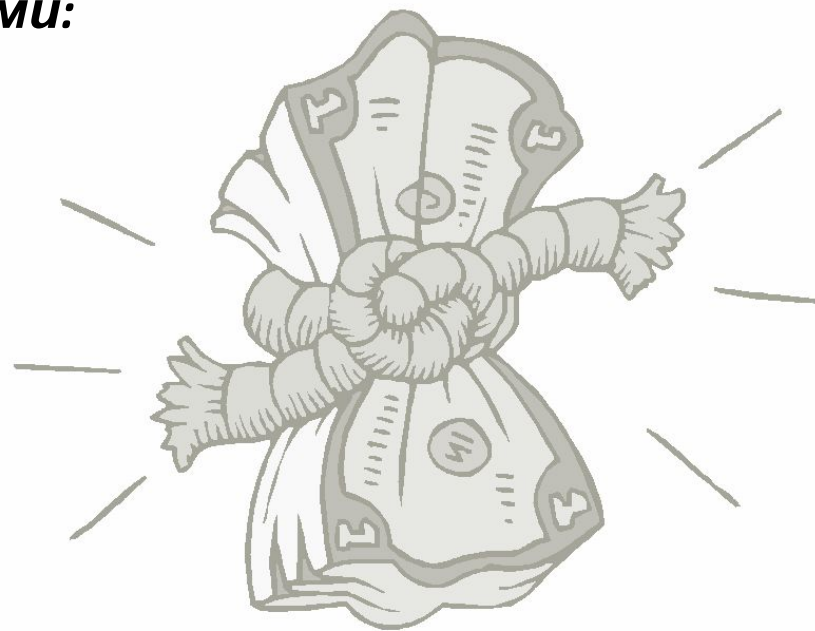
Путря Оксана



В состав управленческих расходов включаются расходы на содержание и оплату труда высшего и среднего управленческого персонала организации, часть накладных расходов, связанных с их деятельностью: услуги вспомогательных цехов, представительские, командировочные расходы, содержание служебного транспорта, аренда, консалтинговые услуги, услуги аудиторов со стороны, хозяйственные нужды, оплата связи, канцелярские расходы, расходы по содержанию офисного оборудования и т.п.

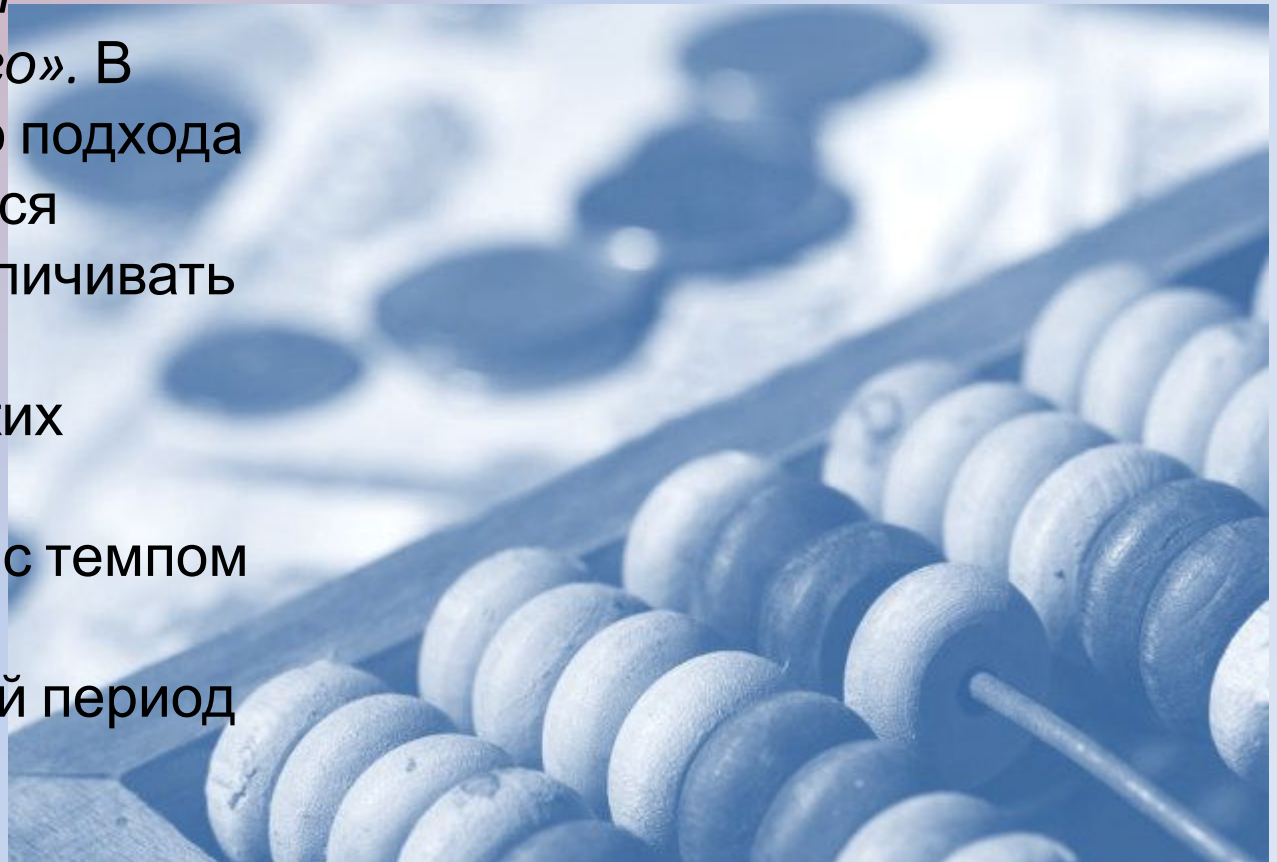
Управленческие расходы могут определяться следующими методами:

1. *Традиционный подход*
— ограничение управленческих расходов определенным процентом от фонда оплаты труда или численности так называемого основного производственного персонала. Но результатом такого планирования всегда является падение эффективности производства и, прежде всего, фондоотдачи.



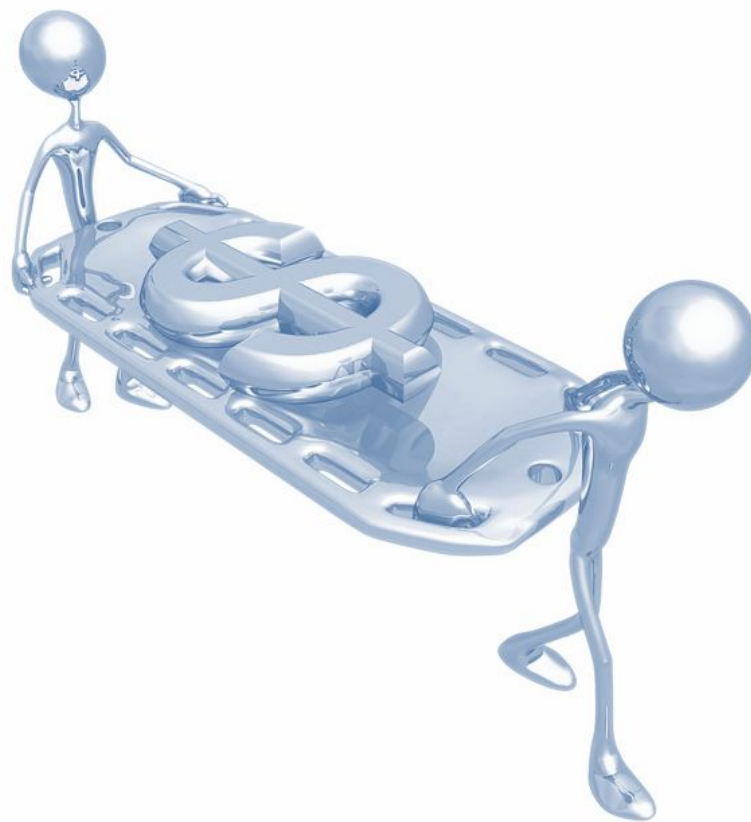
Управленческие расходы могут определяться следующими методами:

2. Планирование по принципу «от достигнутого». В рамках такого подхода предполагается ежегодно увеличивать уровень управленческих расходов в соответствии с темпом их роста за определенный период времени.



Управленческие расходы могут определяться следующими методами:

3. Планирование в увязке с конечным результатом.



Управленческие расходы могут определяться следующими методами:

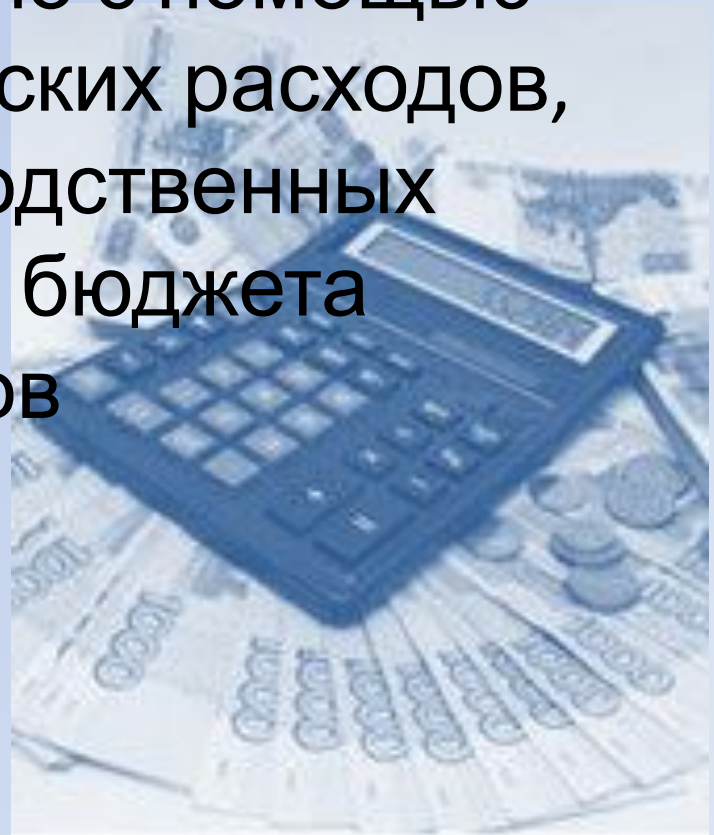
4. Планирование путем определения доли управленческих расходов в объеме продаж



Пример бюджета управленческих расходов

Показатели	Месяцы			Кварталы				Всего за 200X г.
	1	2	3	I	II	III	IV	
Оплата труда управленческого персонала	38	38	39	115	118	122	125	480
Амортизация основных средств общехозяйственного назначения	6	6	6	18	19	20	20	77
Содержание зданий и помещений	3,6	3,6	3,6	11	11	12	12	46
Аренда за помещение общехозяйственного назначения	5	5	5	15	16	17	17	65
Расходы по оплате информационных, аудиторских, консультационных услуг	3,6	3,6	3,6	11	11	12	12	46
Прочие расходы	2	2	2	6	6	6	6	24
Итого управленческие расходы	58,2	58,2	59,2	176	181	189	192	738

Планирование накладных расходов осуществляется обычно с помощью бюджетов управленческих расходов, бюджета общепроизводственных накладных расходов и бюджета коммерческих расходов



**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ**