

**НА ТЕМУ: «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: ОЦЕНКА  
СОСТОЯНИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ ОАО  
«ГОМЕЛЬСКИЙ МОТОРОРЕМОНТНЫЙ  
ЗАВОД»)»**

**ДИПЛОМНИК,  
СТУДЕНТКА ГРУППЫ УА-41  
АКСЕНЧИК Н. Г.**

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ,  
ПРЕПОДАВАТЕЛЬ** **ФИЛЬЧУК Т.  
Г.**

# Основные технико-экономические показатели

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Темп роста, %	
				2014 к 2013	2015 к 2014
Объём произведённой продукции в текущих ценах, млн. руб.	77322	85503	63514	111	74
Выручка от реализации продукции, работ, услуг млн. руб.	69183	74784	53857	108	72
Себестоимость произведённой продукции, млн. руб.	71569	74519	52569	104	71
Себестоимость реализованной продукции, млн. руб.	59019	66576	44930	112	67
Прибыль (убыток) предприятия, млн. руб.	7918	2984	-7439	38	-
Среднесписочная численность работников, чел.	225	203	163	91	81
Фонд заработной платы работников, млн. руб.	14100,0	14141,1	11633,7	101	82
Материальные затраты, млн. руб.	48694	47423	31274	0,97	65
Производительность труда промышленно-производственного персонала, тыс. руб.	34365,3	42119,7	38965,6	123	92
Материалоотдача, руб./руб.	1,58	1,81	2,03	115	112
Фондоотдача основных производственных средств, руб./руб.	1,78	1,66	1,05	95	63
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, оборотов	7,6	13,9	7,3	182	52

# Показатели оценки экономической безопасности

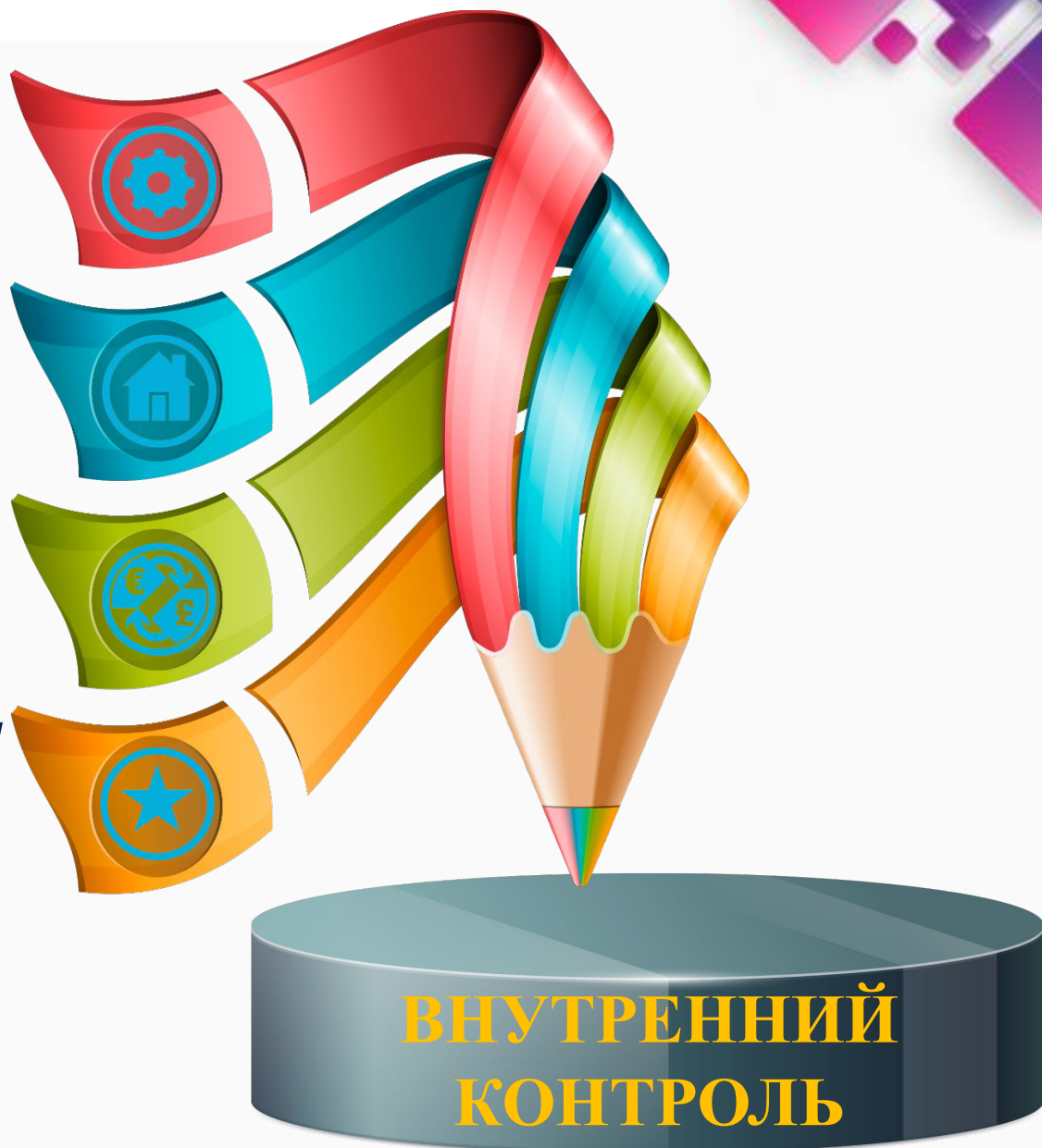
Показатели	Нормативное значение показателя	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Производственная потенциал:				
Фондоотдача, руб./руб.	0,6-1,0	1,78	1,66	1,05
Коэффициент обновления основных средств	2,3	0,17	0,2	0,13
Коэффициент выбытия основных средств	1,0	0,04	0,14	0,01
Финансовая потенциал:				
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,1	0,01	0,01	0
Коэффициент промежуточной ликвидности	0,8	0,41	0,40	0,13
Коэффициент текущей ликвидности	1,1	1,31	1,05	1,07
Коэффициент финансовой независимости	0,5	0,61	0,51	0,48
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	0,85	0,40	0,49	0,52
Социальный потенциал:				
Коэффициент текучести	0,1	0,05	0,10	0,24
Коэффициент оборота по приему	0,2	0,1	0,12	0,1
Коэффициент оборота по увольнению	0,5	0,3	0,41	0,49

# Составляющие системы безопасности

*Контрольно-пропускной режим*  
*Система мер борьбы с воровством*

*Коммерческая тайна*

*Администрирование прав доступа*



# Показатели оценки экономической безопасности

Показатели	Нормативное значение показателя	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Основные средства:				
Коэффициенты обновления	$\geq 0,5$	0,17	0,2	0,13
Коэффициент износа	$\leq 0,5$	0,54	0,44	0,48
Фондоотдача, руб./руб.	0,6-1,0	1,78	1,66	1,05
Оборотные средства:				
Материалоотдача, руб./руб.	$\geq 1$	1,58	1,81	2,03
Материалоемкость, руб./руб.	$\leq 1$	0,62	0,55	0,49
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	–	7,6	13,9	7,3
Кадровый потенциал:				
Коэффициент текучести кадров	0,1	0,05	0,10	0,24
Коэффициент оборота по приему персонала	0,2	0,1	0,12	0,1
Коэффициент выбытия персонала	0,5	0,3	0,41	0,49
Производительность труда тыс. руб.	–	34365,3	42119,7	38965,6

# Оценка внешней среды



## Поставщики **1**

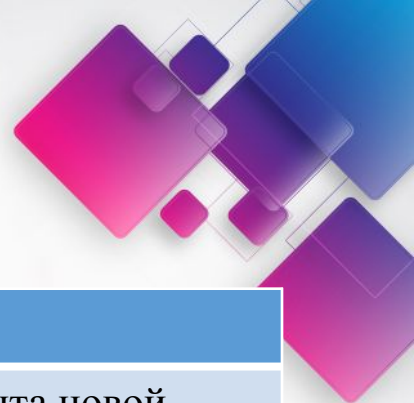
- ✓ ЗАО «Славнефть-Старт»;
- ✓ ООО Машоптторг г. Минск;
- ✓ ОАО Беларусьрезинатехника г. Бобруйск;
- ✓ ТЧУП Агродизельзапчасть г. Минск;
- ✓ Могилевский завод «Электродвигатель»;
- ✓ Завод Центролит г. Гомель;

## Потребители **2**

- ✓ ООО «Агрокомплект» г. Брянск;
- ✓ ООО «Зорька М», г. Москва;
- ✓ ООО «Сельтех НПП», г. Короча;
- ✓ ООО «Евротек», г. Краснодар;
- ✓ ООО «Завод Молтехмаш» г. Ижевск;

## Конкуренты **3**

- ✓ Витебский мотороремонтный завод;
- ✓ Березовский мотороремонтный завод;
- ✓ Держинский мотороремонтный завод;
- ✓ Минский мотороремонтный завод



# SWOT-анализ

S	W
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Квалифицированная рабочая сила;</li><li>2. Наличие отлаженной товаропроводящей сети в РБ и РФ;</li><li>3. Обеспеченность основными средствами;</li><li>4. Разносторонность производства;</li><li>5. Наличие интернет-сайта;</li><li>6. Диверсификация поставщиков сырья</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Неналаженные каналы сбыта новой продукции.</li><li>2. Материалоемкость и энергоемкость.</li><li>3. Достаточно высокие цены на продукцию</li></ol>
O	T
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Политическая стабильность;</li><li>2. Благоприятное географическое расположение;</li><li>3. Налоговые и таможенные льготы, предоставляемые резидентам СЭЗ;</li><li>4. Растущий спрос на мототехнику</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Значительное число конкурентов на внешних рынках</li><li>2. Относительно низкая платежеспособность сельскохозяйственных предприятий</li></ol>

# Результаты факторного анализа изменения затрат на 1 рубль товарной продукции

**Объём  
выпуска  
товарной  
продукции**

0,0

**Себестоимос  
ть единицы  
продукции**

-0,05

**Цена  
единицы  
продукции**

0,03

-0,02

**Итого**





# Уравнение множественной регрессии

$$y = 56,5 + 1,5x_1 + 0,8x_2 + 1,2x_3 - 0,1x_4$$

Где  $y$  – коэффициент текущей ликвидности;

$x_1$  – производительность труда ;

$x_2$  – рентабельность продаж;

$x_3$  – фондоотдача;

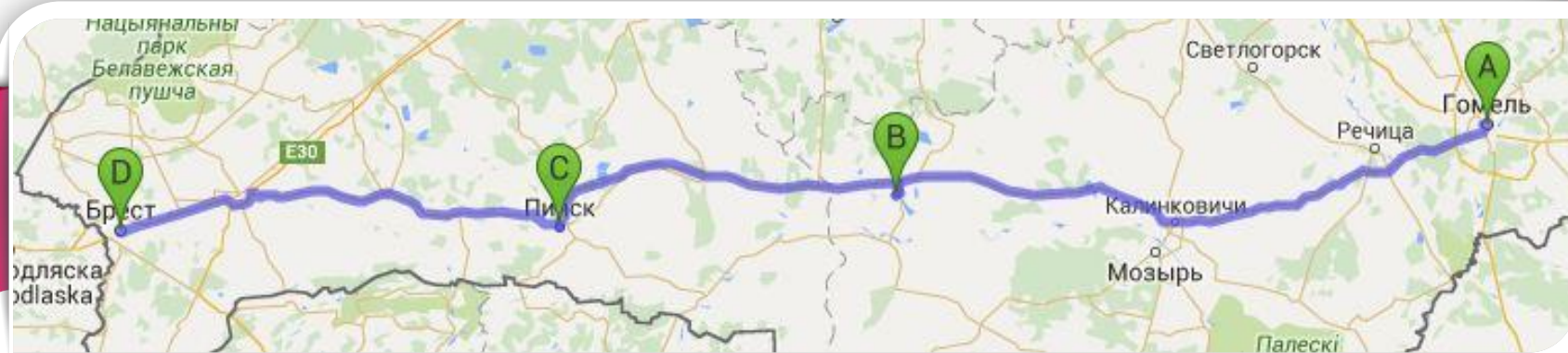
$x_4$  – коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами.

Показатели	Кoeff-т текущей ликвидности	Производительность труда в промышленности, млрд. руб.	Рентабельность продаж, %	Фондоотдача, руб. / руб.	Кoeffициент обеспеченности собственными оборотными средствами
Среднее значение	171,7	47,3	9,4	0,9	33,1
Среднеквадр. откл. (s)	17,9	6,1	2,0	0,1	3,0
Кoeffициент вариации (V), %	10,4	12,8	21,1	12,7	9,0

# Снижение затрат на топливо за счёт использования системы GPS-мониторинга

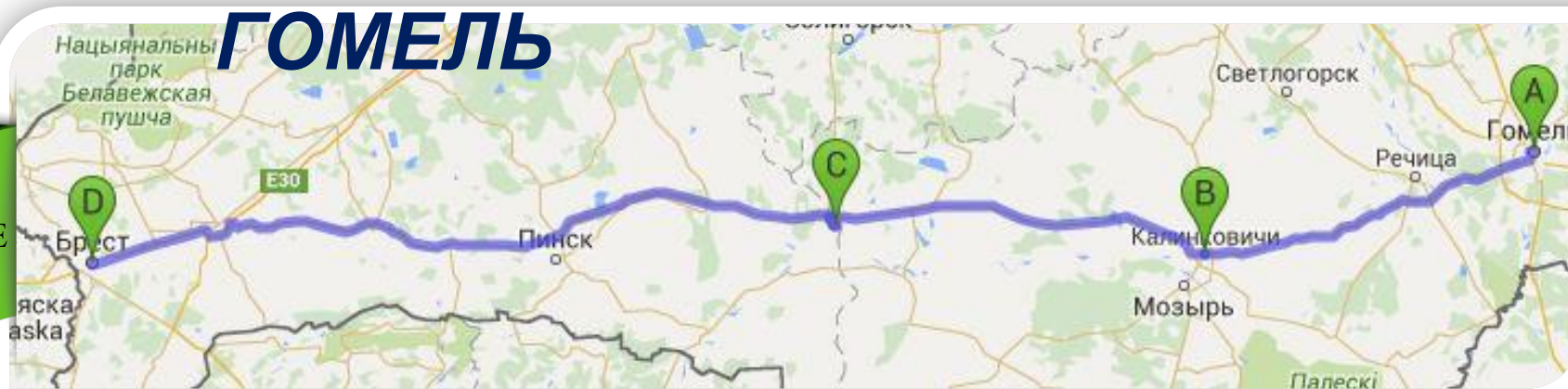


ДО



## Маршрут ГОМЕЛЬ-БРЕСТ-ГОМЕЛЬ

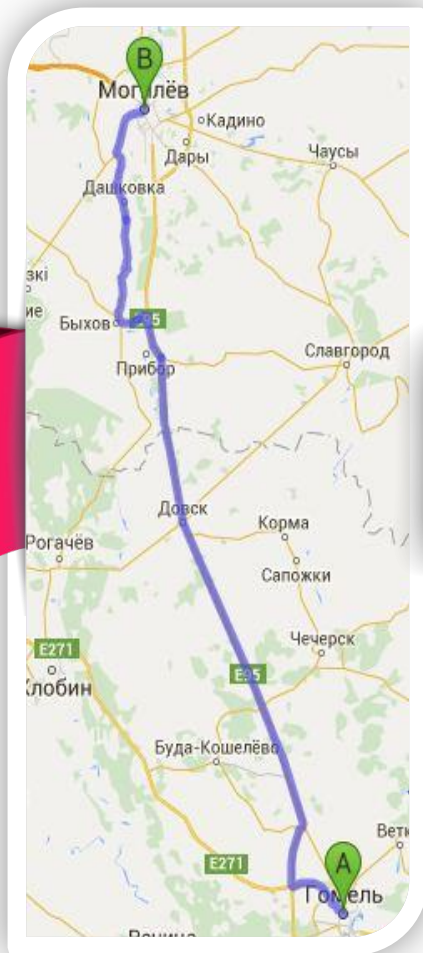
ПОСЛЕ



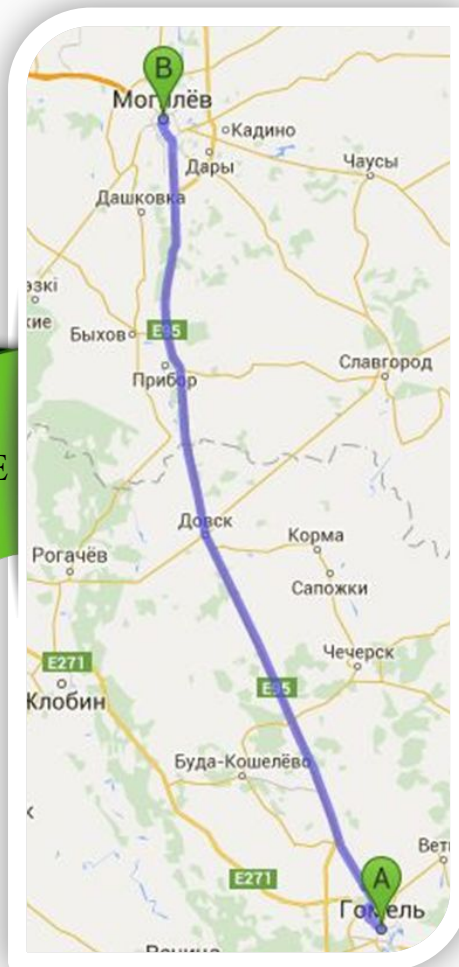
# Снижение затрат на топливо за счёт использования системы GPS-мониторинга



ДО



ПОСЛЕ



*Экономия затрат на топливо:  
6022080 бел. руб.  
Срок окупаемости:  
0,26 лет*

## Маршрут ГОМЕЛЬ-МОГИЛЁВ-ГОМЕЛЬ

# Внедрение системы видеонаблюдения

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Итого
Объем вложений, тыс. руб.	24552,5	-	-	-	-	24552,5
Доход, тыс. руб.	-	10000	10000	10000	10000	40000
Ставка дисконта	-	24	24	24	24	-
Коэффициент дисконтирования	-	1,30	1,57	1,69	1,70	-
Расчетная дисконтированная стоимость, тыс. руб.	-	13000	15700	16900	17000	62600
Чистый дисконтированный доход, тыс. руб.	-24552,5	-11552,5	4147,5	21047,5	38047,5	63242,5

$$T = 3 - \frac{4147,5}{4147,5 - (-11552,5)} = 2,7 \text{ лет}$$


# Снижение расходов на оплату труда

1  
Затраты на оплату труда и соц.  
страхование  
68400000 бел. руб. +  
23256000 бел. руб.

2  
Общие затраты на  
одного рабочего  
91656000 бел. руб.

3  
Срок окупаемости  
данного мероприятия  
0,97 лет



The background is a light gray with a faint, repeating pattern of thin white lines forming a grid and various geometric shapes, resembling a circuit board or a technical drawing. Overlaid on this are several large, overlapping squares in shades of red, pink, and purple. The squares are arranged in a way that they appear to be floating or layered, with some overlapping others. The colors transition from a bright red/pink in the center to a deep purple on the edges.

**Спасибо за  
внимание!!!**