

# Глава 3. Экономика фирмы

## 19. Баланс фирмы и управление ею



# Финансовая отчетность фирмы

Основные документы отчетности:

- бухгалтерский баланс
- отчет о прибылях и убытках
- отчет об изменениях в капитале
- отчет о движении денежных средств
- пояснительная записка
- описание учетной политики

# Баланс

*(balance sheet)* — отчет о финансовом состоянии фирмы на определенную дату: конец отчетного периода (месяц, квартал или год).

**Активы = Капитал + Обязательства**

# АКТИВЫ

**(assets) — экономические ресурсы фирмы и обязательства других лиц перед ней.**

**Активы делятся на:**

- оборотные активы
- внеоборотные активы

# Оборотные активы

- запасы
- налог на добавленную стоимость (НДС)
- дебиторская задолженность
- краткосрочные финансовые вложения
- денежные средства

# Внеоборотные активы

- нематериальные активы
- основные средства
- незавершенное строительство
- вложения в материальные ценности
- долгосрочные финансовые вложения

# Пассивы

*Капитал и обязательства (capital and liabilities)* — источники средств, обязательства фирмы перед другими лицами.



# Капитал

- акционерный капитал
- резервы
- социальный фонд
- нераспределенная прибыль и убытки





# Обязательства

- займы и кредиты
- кредиторская задолженность
- задолженность участникам по выплате дохода
- доходы будущих периодов



# Методы анализа баланса

- *Вертикальный анализ (vertical analysis)* — анализ состава активов и пассивов фирмы
- *Горизонтальный анализ (horizontal analysis)* — анализ изменения каждой статьи баланса в абсолютных величинах, в процентах и как вклад в общее изменение баланса

# Аналитические показатели

- *Платежеспособность (solvency)* — показатель наличия у фирмы денежных средств, достаточных для расчетов по краткосрочной кредиторской задолженности.
- *Ликвидность (liquidity)* — показатель наличия у фирмы денежных и иных активов, способных быстро превращаться в деньги для выполнения краткосрочных обязательств.
- *Финансовая устойчивость (financial stability)* — показатели зависимости фирмы от внешних источников финансирования.
- *Рентабельность (profitability)* — показатель прибыльности фирмы.

# Менеджмент

(management) — наука об управлении организациями.

- *Механический менеджмент* — фирма с постоянной иерархией и системой управления.
- *Органический менеджмент* — фирма с постоянно изменяемой в зависимости от решаемых задач иерархией управления.

# Механический менеджмент

- *Линейно-функциональная структура* — одновременное существование линейных отношений подчинения и функциональных отношений.
- *Дивизиональная структура* — структура управления, когда стратегические функции остаются в штаб-квартире, а остальные функции децентрализованы.

# Органический менеджмент

- *Проектная система* — группа специалистов объединяется на время реализации конкретного проекта.
- *Матричная система* — в распоряжении руководителя проекта находятся члены проекта и сотрудники функциональных подразделений.
- *Бригадная система* — группа сотрудников работает над удовлетворением потребностей определенного сегмента рынка.

# Фредерик Тейлор



**(1856—1915), американский инженер, основоположник менеджмента как научной школы управления, положивший начало научной организации труда, автор книги “Принципы научного менеджмента” (1911)**

*“Человек может стать умнее тремя путями: путем опыта — это самый горький путь; путем подражания — это самый легкий путь; путем размышления — это самый благородный путь”.*

# Герберт Саймон

**(1916—2001), американский экономист, создатель современной теории принятия решений.**

**В работе “Теория принятия решений в экономической науке и науке о поведении” (1959) выдвинул тезис, что фирма — организация, решения в которой принимаются коллективно и поэтому не всегда рационально.**

**Цель фирмы заключается не столько в максимизации прибыли, сколько в принятии решений, приемлемых для всех ее сотрудников.**





# Выводы (1)

- Баланс фирмы показывает ее финансовое состояние на определенную дату.
- В балансе экономические ресурсы фирмы и обязательства других лиц перед ней должны быть равны сумме ее собственного капитала и обязательств перед другими лицами.
- На основе анализа баланса можно определить экономическое состояние фирмы.

# Выводы (2)

- Анализ баланса может быть вертикальным (изучение состава активов и пассивов) и горизонтальным (анализ изменения каждой статьи баланса).
- На основе данных баланса могут рассчитываться аналитические показатели платежеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности, которые дают дополнительную информацию об экономическом состоянии фирмы.

# Выводы (3)

- Менеджмент — это наука об управлении организациями.
- Управление в большинстве фирм построено по бюрократическому или органическому принципу.