

# **ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА**



**Рисунок 1 - Структура финансовых показателей предприятия**

# SWOT-анализ:

- ▶ **S (Strengths)** - сильные стороны деятельности предприятия,
- ▶ **W (Weaknesses)** - слабые стороны деятельности предприятия,
- ▶ **O (Opportunities)** - возможности предприятия, позволяющие ему улучшить свое положение,
- ▶ **T (Threats)** - угрозы (опасности), с которыми может столкнуться предприятие на пути улучшения своей деятельности.

# ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИАГНОСТИКИ:

*Положение 1.* Содержание диагностики составляют

а) анализ результатов деятельности предприятия и б) анализ основных бизнес-процессов предприятия.

*Положение 2.* Финансовые показатели должны анализироваться в комплексе с остальными «нефинансовыми» показателями.

*Положение 3.* Принцип разумной достаточности: Для целей диагностики следует использовать только те показатели, которые являются информационной основой для принятия управленческих решений.

*Положение 4.* Принцип сравнимости: Финансовые показатели являются бесполезными для принятия решения, если менеджер не сопоставляет их с какими-то другими данными, имеющими отношение к объекту диагностики.

*Положение 5.* Принцип временной согласованности: Финансовая диагностика должна производиться в соответствии с конкретным временным регламентом, например, раз в году производится крупномасштабная диагностика, а раз в месяц осуществляется мониторинг выборочных финансовых показателей.

*Положение 6.* Диагностика должна оканчиваться лаконичным представлением основных выводов, например, в формате SWOT-анализа.

# Этапы финансовой диагностики



**Финансовая диагностика - это часть финансового анализа, аккумулирующего знания о финансовом состоянии объекта диагностирования, причинах и перспективах его изменения и обеспечивающего соответствующие заключения**

**(Понятие "заключение" при этом эквивалентно понятию "диагноз", заимствованному из медицины.)**

Таблица - Сравнительная оценка финансовой диагностики и финансового анализа

Основные параметры	Финансовый анализ	Финансовая диагностика
<b>1. Предмет исследования.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Состояние финансовой отчетности.</li> <li>2.Текущее финансовое положение субъектов хозяйствования.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовое состояние субъектов хозяйствования.</li> <li>2. Техника принятия решений финансового характера.</li> </ol>
<b>2. Основные задачи.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оценка текущего финансового положения.</li> <li>2. Разработка выводов и рекомендаций по результатам анализа.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Исследование изменений в финансовом состоянии объекта диагностирования.</li> <li>2. Изучение структурных, обменных, функциональных нарушений, влияющих на финансовое состояние субъекта хозяйствования, эффективность принятия управленческих решений, их причин.</li> <li>3. Исследование степени финансовой устойчивости и вероятности ее изменения, а также финансового потенциала объекта, эффективности его использования.</li> </ol>
<b>3. Информационная основа.</b>	Данные бухгалтерского учета и отчетности, банков, бирж, налоговых органов, статистики и т.д.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Данные бухгалтерского учета и отчетности, банков, бирж, налоговых органов, статистики и т.д.</li> <li>2. Результаты финансового анализа.</li> </ol>
<b>4. Результаты исследования.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выводы о финансовом состоянии субъекта хозяйствования.</li> <li>2. Рекомендации по улучшению финансового состояния субъекта хозяйствования.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Заключение (диагноз): <ul style="list-style-type: none"> <li>- о финансовом состоянии субъекта хозяйствования;</li> <li>- о предполагаемом изменении его финансового состояния;</li> <li>- об эффективности решений финансового характера.</li> </ul> </li> <li>2. Рекомендации: <ul style="list-style-type: none"> <li>- по улучшению финансового состояния субъекта хозяйствования;</li> <li>- по построению схем финансовых операций;</li> <li>- по формированию финансовой тактики и стратегии.</li> </ul> </li> </ol>



Рисунок 2 - Процесс принятия отдельных управленческих решений



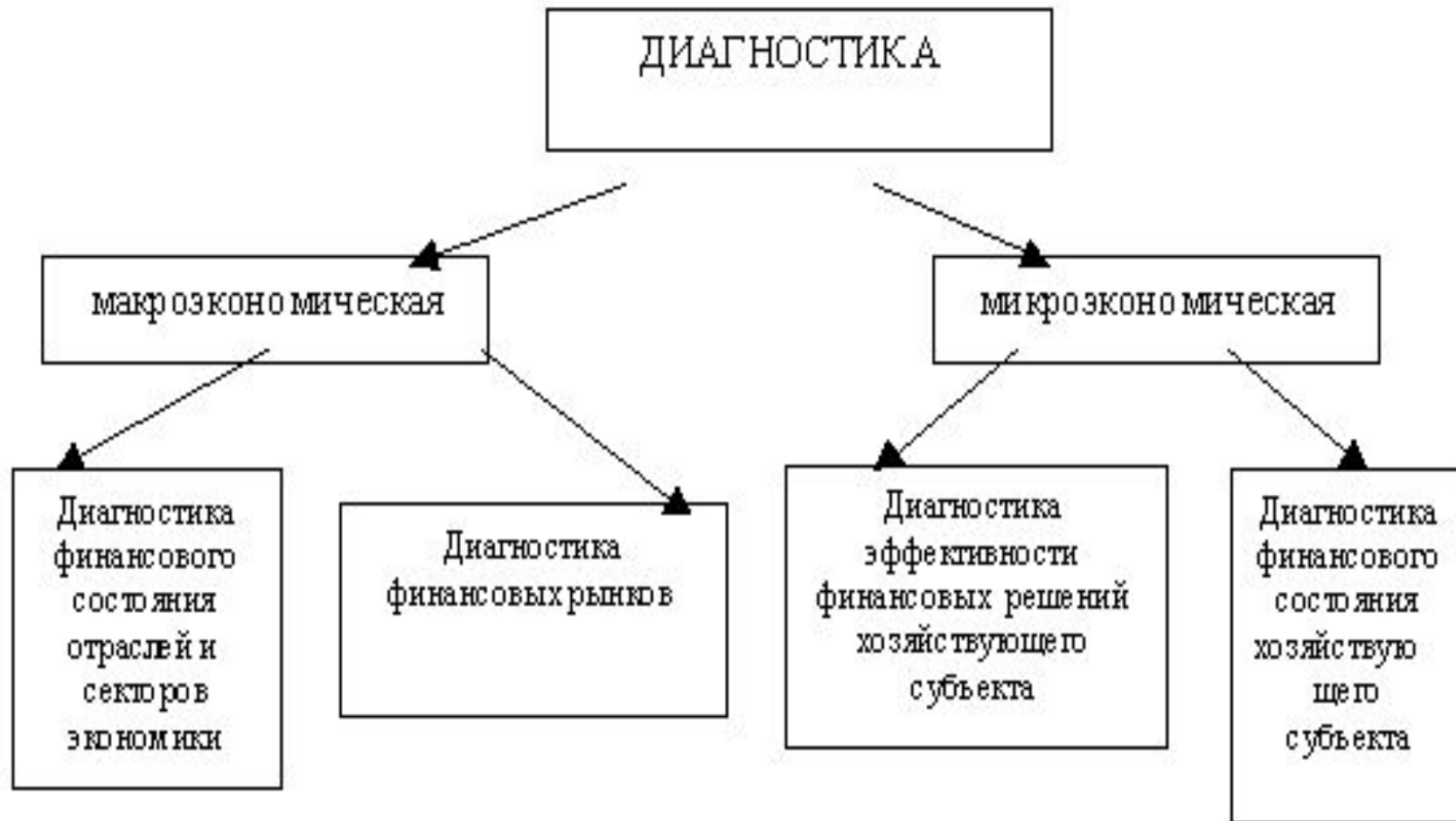


Рисунок 3 - Виды диагностики