

# **ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА**



**Рисунок 1 - Структура финансовых показателей предприятия**

# SWOT-анализ:

- ▶ **S (Strengths)** - сильные стороны деятельности предприятия,
- ▶ **W (Weaknesses)** - слабые стороны деятельности предприятия,
- ▶ **O (Opportunities)** - возможности предприятия, позволяющие ему улучшить свое положение,
- ▶ **T (Threats)** - угрозы (опасности), с которыми может столкнуться предприятие на пути улучшения своей деятельности.

# ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИАГНОСТИКИ:

*Положение 1.* Содержание диагностики составляют

а) анализ результатов деятельности предприятия и б) анализ основных бизнес-процессов предприятия.

*Положение 2.* Финансовые показатели должны анализироваться в комплексе с остальными «нефинансовыми» показателями.

*Положение 3.* Принцип разумной достаточности: Для целей диагностики следует использовать только те показатели, которые являются информационной основой для принятия управленческих решений.

*Положение 4.* Принцип сравнимости: Финансовые показатели являются бесполезными для принятия решения, если менеджер не сопоставляет их с какими-то другими данными, имеющими отношение к объекту диагностики.

*Положение 5.* Принцип временной согласованности: Финансовая диагностика должна производиться в соответствии с конкретным временным регламентом, например, раз в году производится крупномасштабная диагностика, а раз в месяц осуществляется мониторинг выборочных финансовых показателей.

*Положение 6.* Диагностика должна оканчиваться лаконичным представлением основных выводов, например, в формате SWOT-анализа.

# Этапы финансовой диагностики



**Финансовая диагностика - это часть финансового анализа, аккумулирующего знания о финансовом состоянии объекта диагностирования, причинах и перспективах его изменения и обеспечивающего соответствующие заключения**

**(Понятие "заключение" при этом эквивалентно понятию "диагноз", заимствованному из медицины.)**

Таблица - Сравнительная оценка финансовой диагностики и финансового анализа

Основные параметры	Финансовый анализ	Финансовая диагностика
<b>1. Предмет исследования.</b>	1.Состояние финансовой отчетности. 2.Текущее финансовое положение субъектов хозяйствования.	1. Финансовое состояние субъектов хозяйствования. 2. Техника принятия решений финансового характера.
<b>2. Основные задачи.</b>	Оценка текущего финансового положения. 2. Разработка выводов и рекомендаций по результатам анализа.	1. Исследование изменений в финансовом состоянии объекта диагностирования. 2. Изучение структурных, обменных, функциональных нарушений, влияющих на финансовое состояние субъекта хозяйствования, эффективность принятия управленческих решений, их причин. 3. Исследование степени финансовой устойчивости и вероятности ее изменения, а также финансового потенциала объекта, эффективности его использования.
<b>3. Информационная основа.</b>	Данные бухгалтерского учета и отчетности, банков, бирж, налоговых органов, статистики и т.д.	1. Данные бухгалтерского учета и отчетности, банков, бирж, налоговых органов, статистики и т.д. 2. Результаты финансового анализа.
<b>4. Результаты исследования.</b>	1. Выводы о финансовом состоянии субъекта хозяйствования. 2. Рекомендации по улучшению финансового состояния субъекта хозяйствования.	1. Заключение (диагноз): - о финансовом состоянии субъекта хозяйствования; - о предполагаемом изменении его финансового состояния; - об эффективности решений финансового характера. 2. Рекомендации: - по улучшению финансового состояния субъекта хозяйствования; - по построению схем финансовых операций; - по формированию финансовой тактики и стратегии.



Рисунок 2 - Процесс принятия отдельных управленческих решений



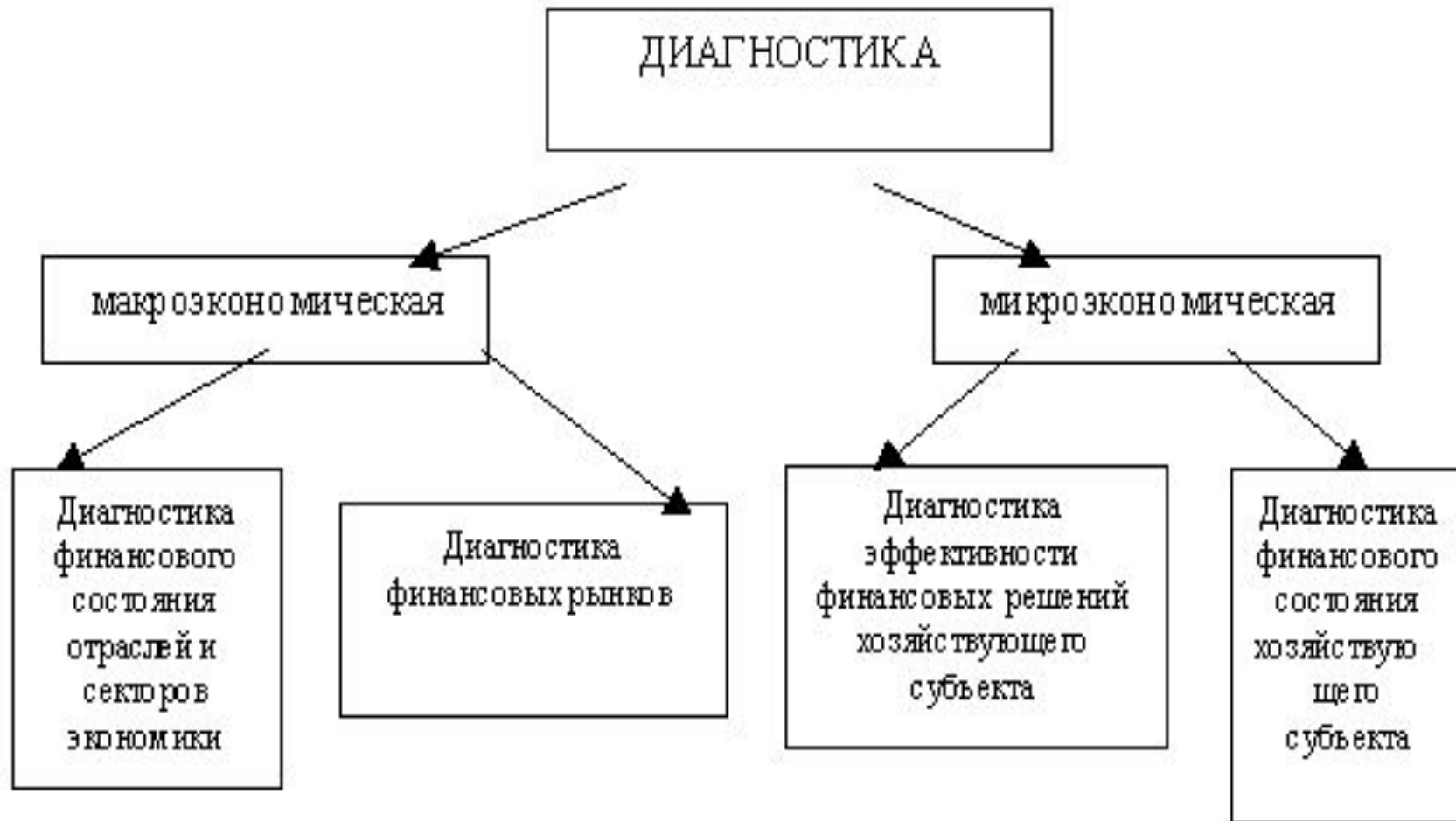


Рисунок 3 - Виды диагностики