



**ПОЛИТЕХ**  
Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого

# ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Презентацию подготовила  
Студентка группа №237332/0011  
Адилова Э.Э.

30.10.2017

1

Финансовое планирование — процесс разработки системы мероприятий по обеспечению развития предприятия необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности финансовой деятельности в предстоящем периоде.

- **Этап 1** 20- 50гг.20- го века

Концепция бюджетирования по центрам финансовой ответственности; Целевая функция – максимизация прибыли; Организация планирования «сверху-вниз»

- **Этап 2** 50-70 гг. 20- го века

Концепция долгосрочного финансового планирования в сочетании с бюджетированием. Целевая функция - минимизация транзакционных издержек и рост экономической добавленной стоимости. Организация планирования «снизу-верх» и встречного планирования.

- **Этап 3** 80-90 гг. 20- го века

Концепция стратегического финансового планирования; Концепция финансовой стратегии; Целевая функция – максимизация собственности владельцев

- **Этап 4** Начало 21-го века

Концепция безбюджетного управления; Концепция доверия и сотрудничества; Приоритет гибкой системы управления; Устранение нецелесообразных затрат; Цель – повышение стоимости компании за счёт эффективности деятельности

- **Этап 5** Начало 21-го века и по наст. время

Развитие стоимостного подхода; Концепция заинтересованных сторон (стейкхолдеров) Целевая функция – финансовое здоровье компании; -стоимость компании; -экономическая добавленная стоимость для стейкхолдеров.

## Субъекты

- органы государственной власти
- местного управления и самоуправления
- предприятия и организации

## Объекты

- финансовые ресурсы
- финансовая деятельность
- финансовые отношения

- обеспечение воспроизводственного процесса соответствующими как по объему, так и по структуре финансовыми ресурсами;
- разработка систем финансовых планов с выделением оперативных, тактических и стратегических планов;
- расчет необходимых финансовых ресурсов;
- прогноз доходов и расходов предприятия..

- эффективное использование финансовых ресурсов
- увязка финансовых ресурсов с показателями производственного плана организации;
- обеспечение оптимальных финансовых взаимоотношений с бюджетом, банками и другими финансовыми структурами







- **Выделение приоритетов.**
- **Прогнозирование**
- **Обеспечение финансовой безопасности.**
- **Оптимизация.**
- **Упорядочение.**
- **Контроль.**
- **Документирование.**

1. Анализ финансовой ситуации.
2. Разработка финансовой стратегии предприятия
3. Разработка финансовой политики
4. Разработка текущих финансовых планов.
5. Разработка оперативных финансовых
6. Контроль

Финансовая политика организации – это ее финансовая идеология, система принципов, целевых установок и способов обеспечения финансовой устойчивости компании и достижения ее целей.

Финансовая стратегия - это генеральный план действий по обеспечению денежными средствами.

Бюджетирование – это финансовое планирование в краткосрочном периоде.

## Задачи

- обеспечение текущего планирования;
- обоснование затрат предприятия;
- создание базы для оценки и контроля планов предприятия;

Бюджет – это количественный план в денежном выражении, подготовленный и принятый на определенный период времени, показывающий планируемую величину дохода, которая должна быть достигнута, и расходы, которые должны быть понесены

## Задачи

- 1) прогнозировать финансовое состояние, потребность в финансовых ресурсах, финансовые итоги;
- 2) сравнивать запланированные и фактически полученные результаты;
- 3) оценивать и анализировать выявленные отклонения, чтобы своевременно реагировать на них.

- бюджет доходов и расходов (БДР);
- бюджет движения денежных средств (БДДС);
- прогнозный баланс.

**Знание основ теории финансового планирования может оказать помощь менеджерам в сфере бизнеса в решении многих вопросов, связанных с разработкой стратегии развития, составлением бюджетов и финансового контроля**



- «Финансовое планирование и бюджетирование». Курс лекции. Т.И. Мельникова Е.Л. Гуляева. Новосибирск 2015г



**ПОЛИТЕХ**

Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого

**Спасибо за внимание!**