

Финансовое планирование и бюджетирование

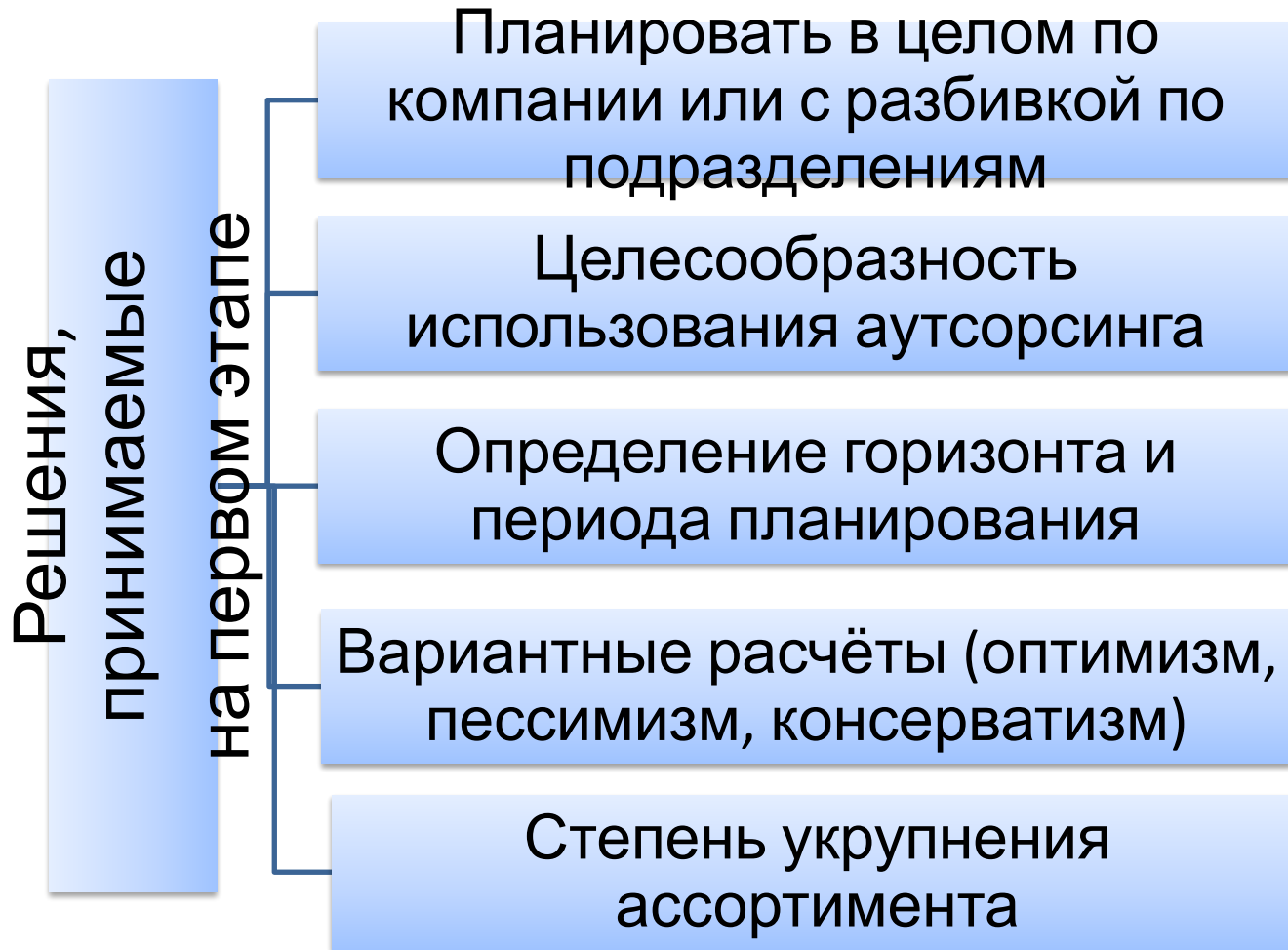
Д.э.н., профессор

В.В. Иванов

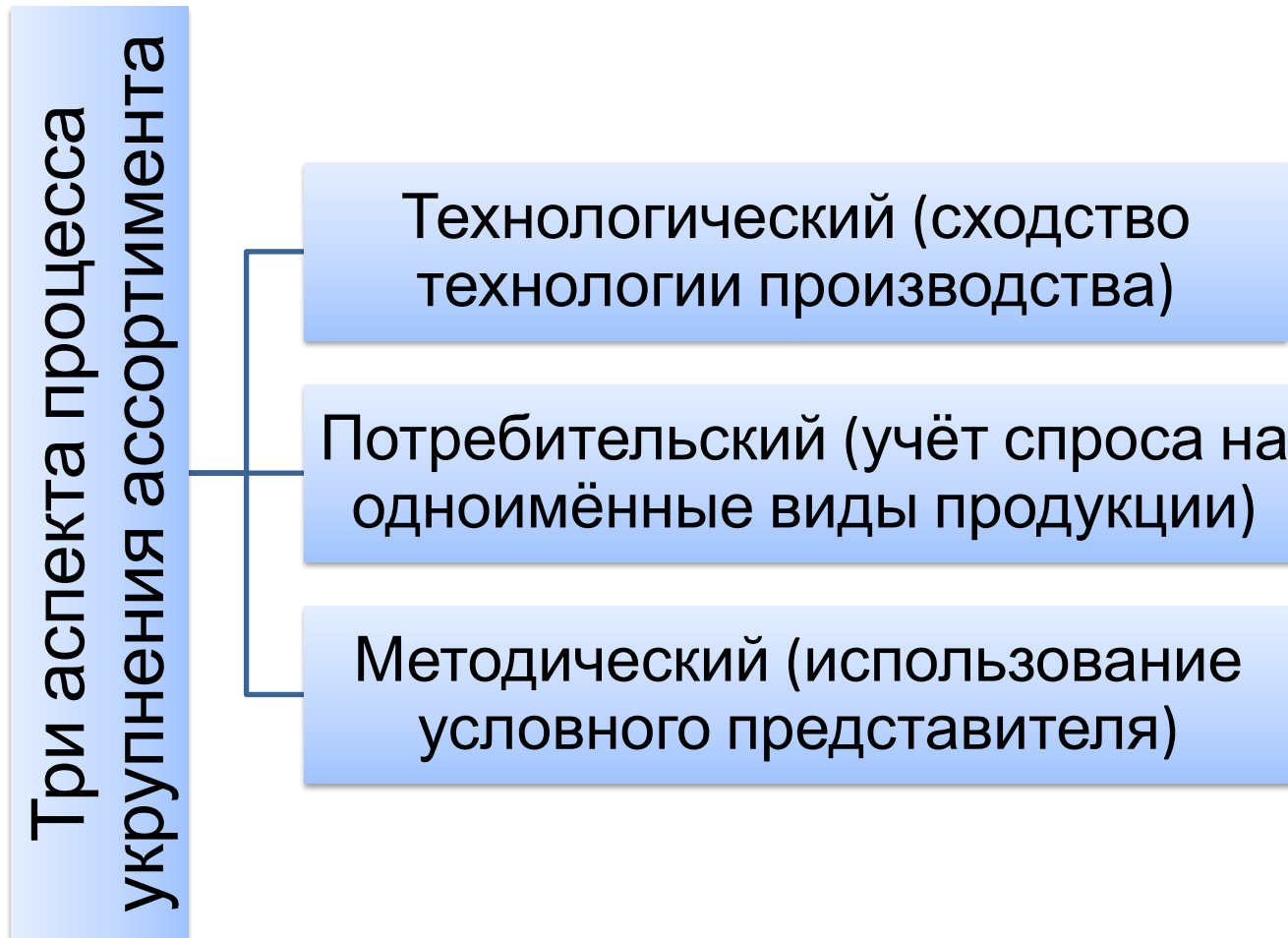
Тема 4. Планирование доходов и затрат



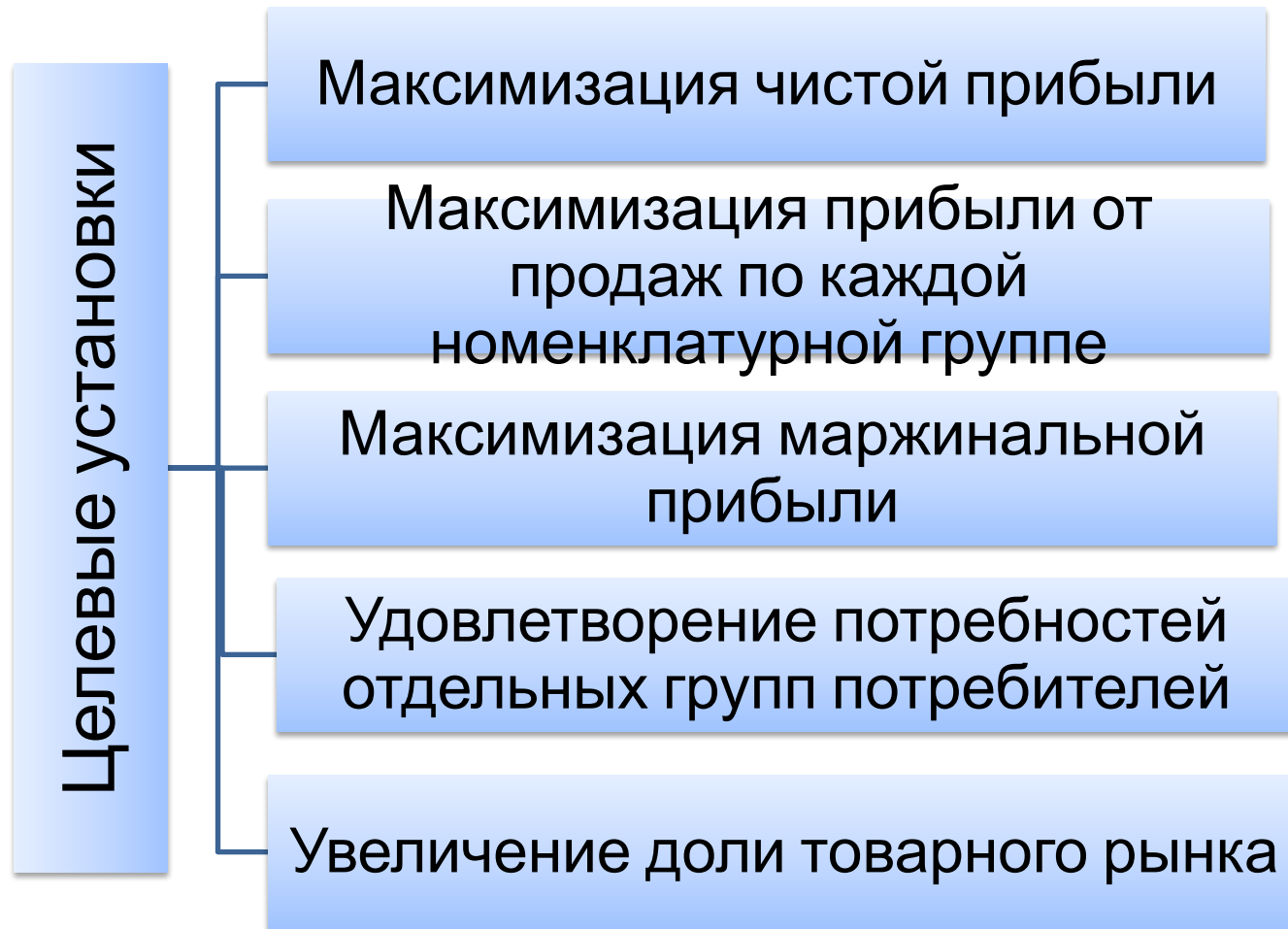
Тема 4. Планирование доходов и затрат



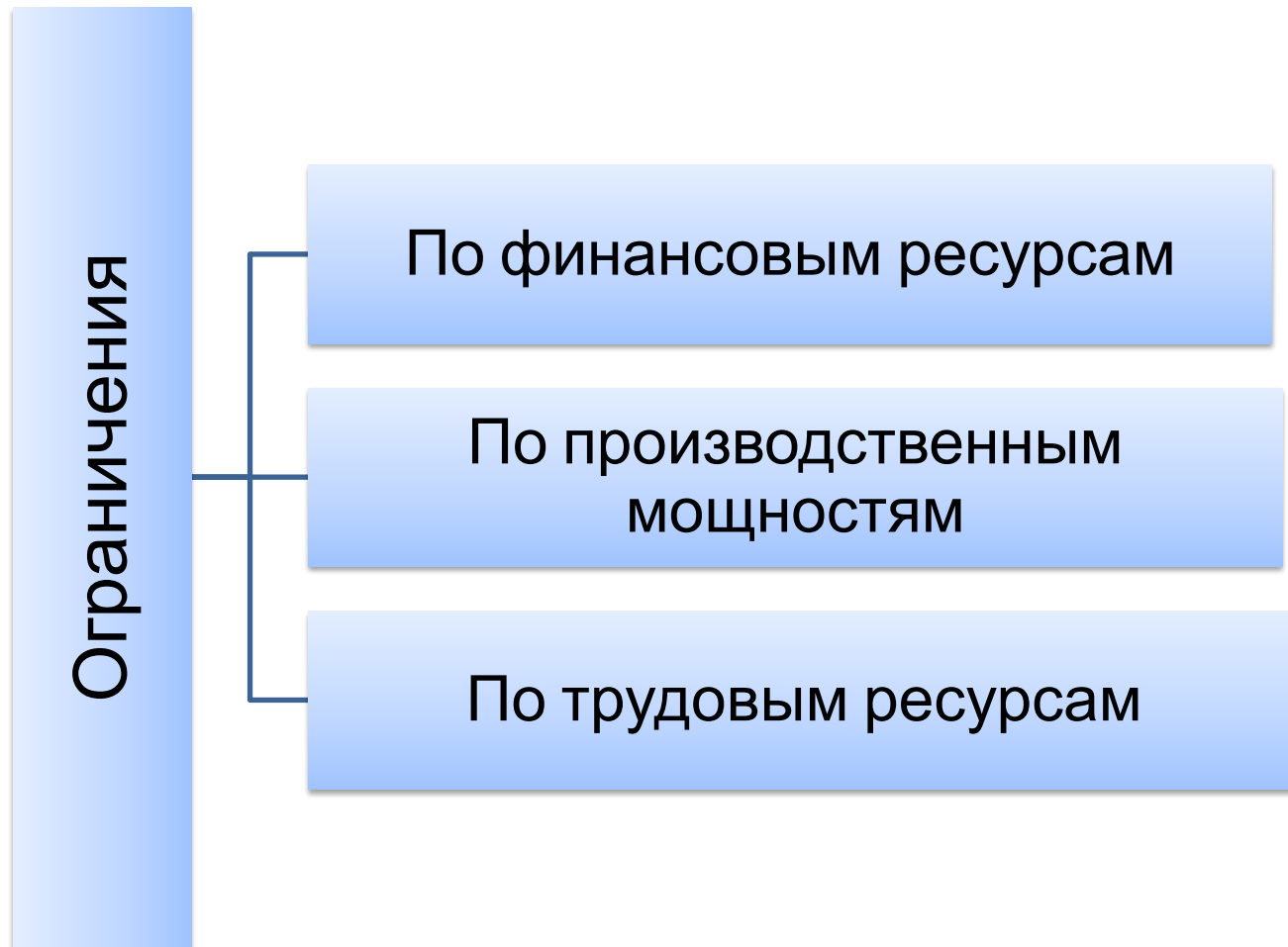
Тема 4. Планирование доходов и затрат



Тема 4. Планирование доходов и затрат



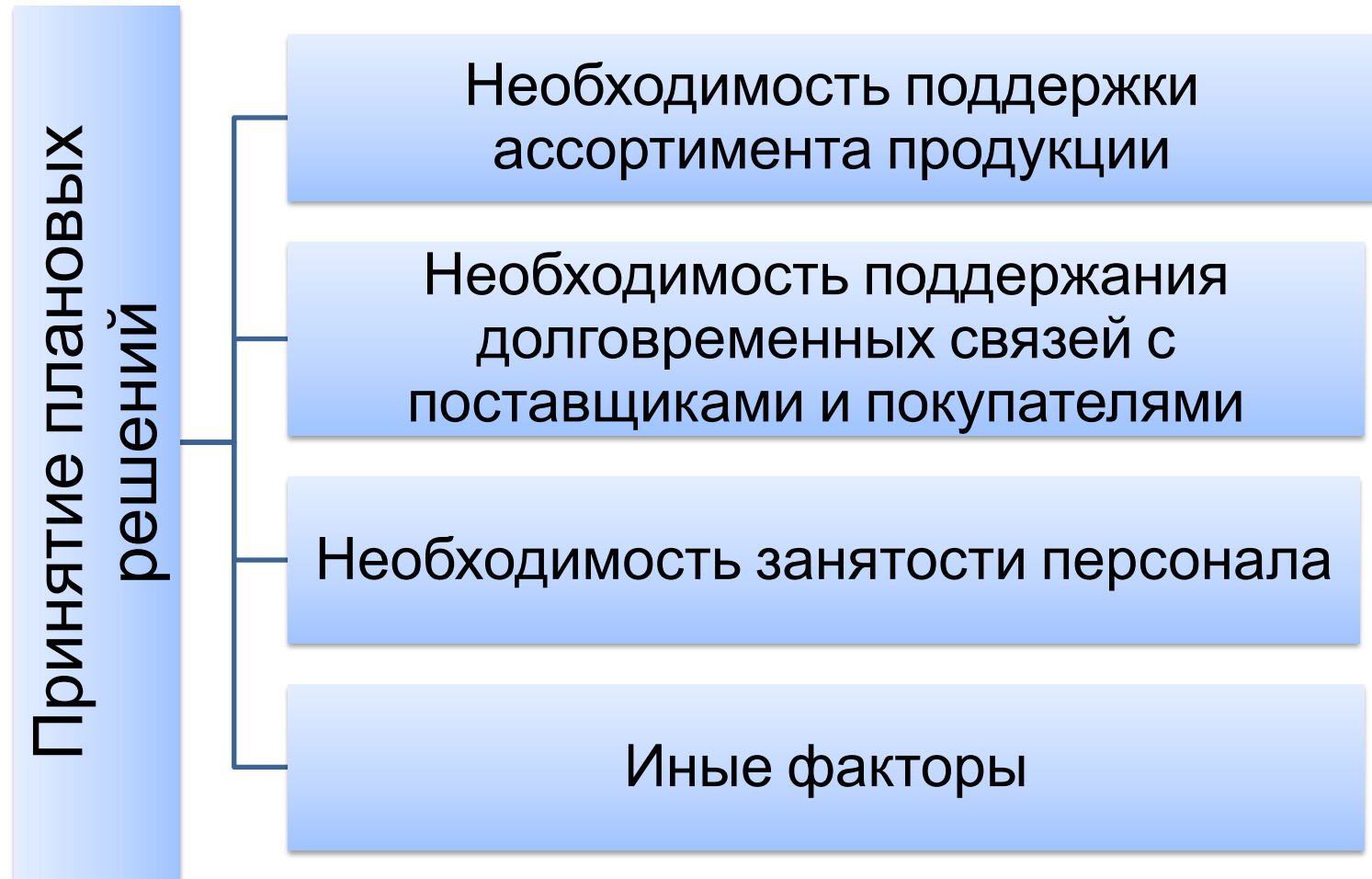
Тема 4. Планирование доходов и затрат



Тема 4. Планирование доходов и затрат



Тема 4. Планирование доходов и затрат



Тема 4. Планирование доходов и затрат

Планирование затрат – перманентный процесс расчёта, анализа и корректировки плановых затрат исходя из фактического состояния дел.

Тема 4. Планирование доходов и затрат

- Особенности планирования затрат
 - Неоднозначность восприятия затрат собственниками и наёмными работниками
 - Приоритет планирования переменных затрат
 - Степень укрупнения планируемых затрат

Тема 4. Планирование доходов и затрат

- Подходы к планированию затрат
 - Планирование на основе полных затрат
 - Планирование на основе частичных затрат
 - Попроцесный метод планирования затрат

Тема 4. Планирование доходов и затрат

- Варианты расчёта полных затрат
 - Жёсткий (основывается на котловом учёте)
 - Гибкий (по центрам ответственности и делении затрат на постоянные и переменные, а также на прямые и косвенные)

Тема 4. Планирование доходов и затрат

- Первоочередные мероприятия при планировании полных затрат
 - Обоснование центров ответственности
 - Определение плановых баз для распределения косвенных либо постоянных затрат
 - Согласование условий производства и реализации продукции
- Установление планового периода

Тема 4. Планирование доходов и затрат

Планирование частичных затрат предполагает, что часть затрат рассматриваются как затраты центра ответственности за период.

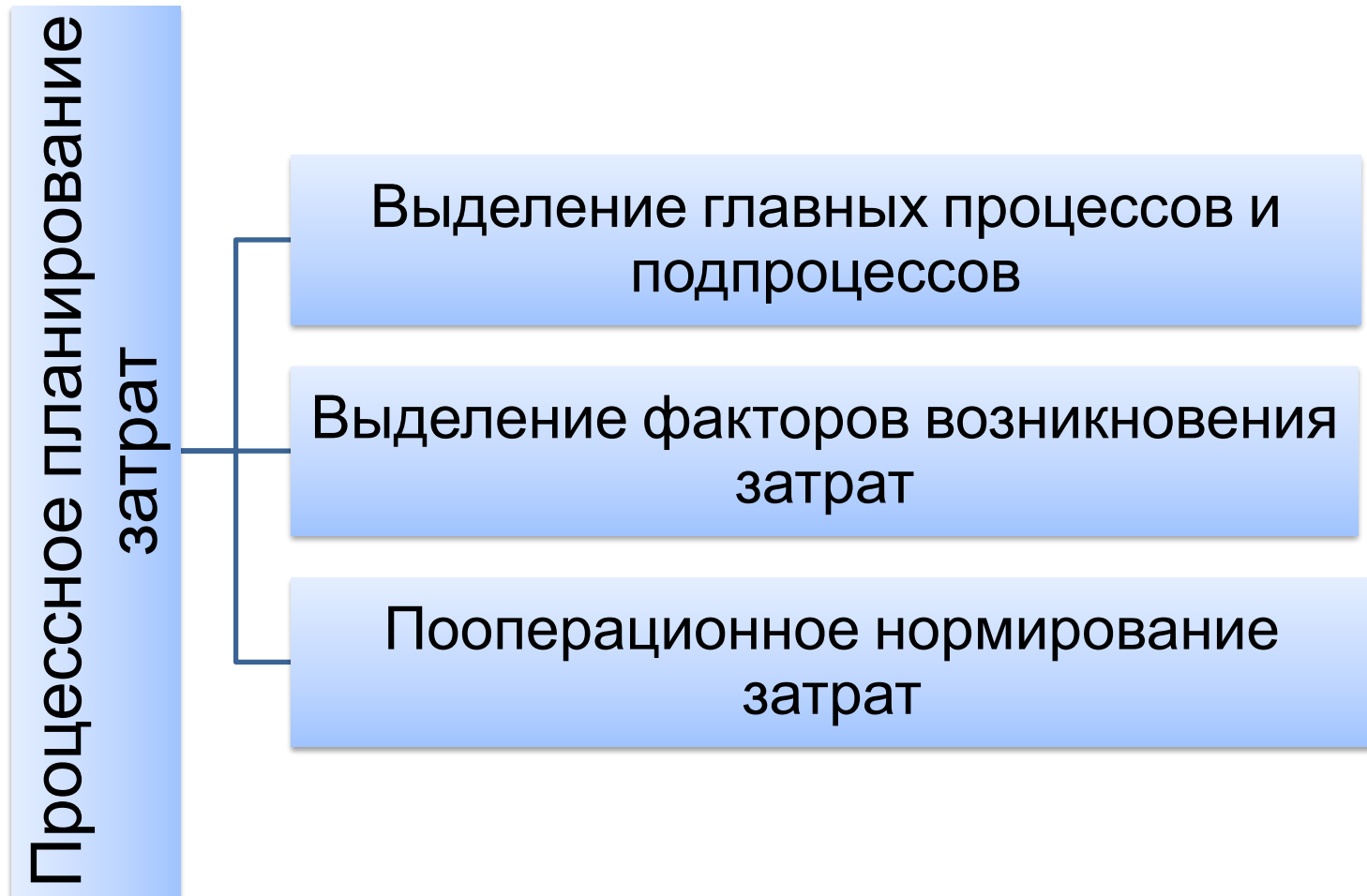
Оно базируется на делении затрат аналогично гибкому планированию полных затрат.

Тема 4. Планирование доходов и затрат

Отличие планирования частичных затрат от гибкого планирования полных затрат.

При частичном планировании постоянные затраты не распределяются по конкретным видам продукции, а планируются в целом по центру ответственности.

Тема 4. Планирование доходов и затрат



Тема 4. Планирование доходов и затрат

Процессное планирование затрат позволяет получать детализированную информацию о направлениях расходования средств, однако возникает проблема учёта и контроля выполненных операций.