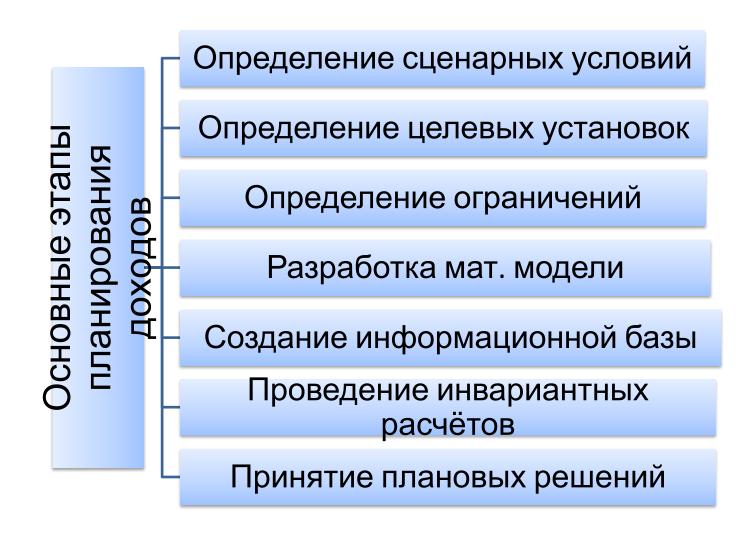
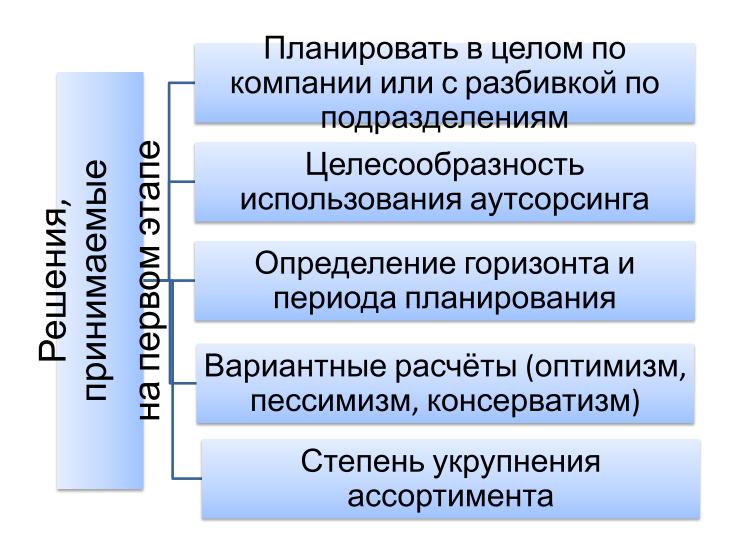
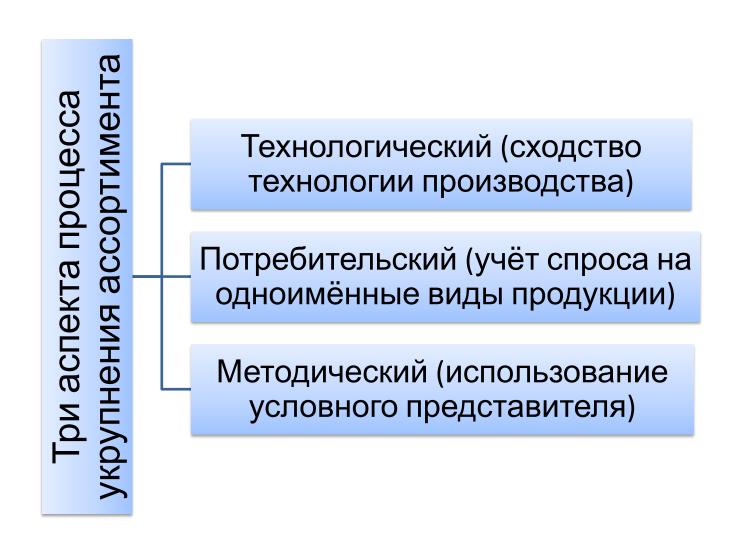
Финансовое планирование и бюджетирование

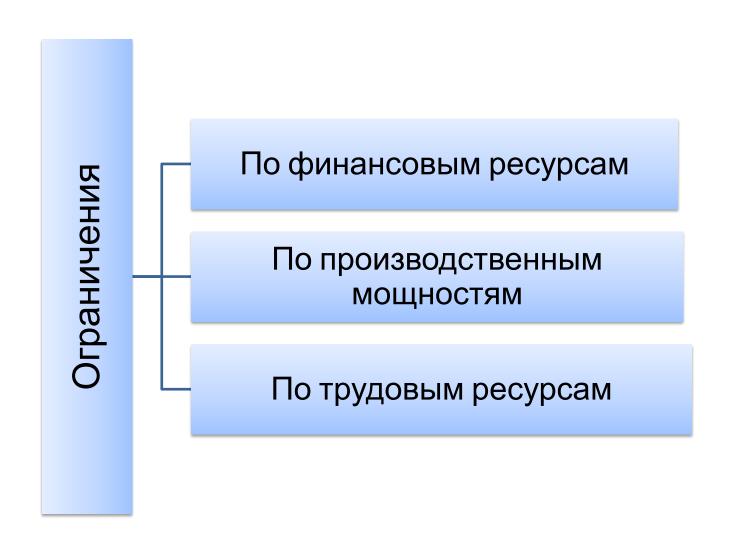
Д.э.н., профессор В.В. Иванов



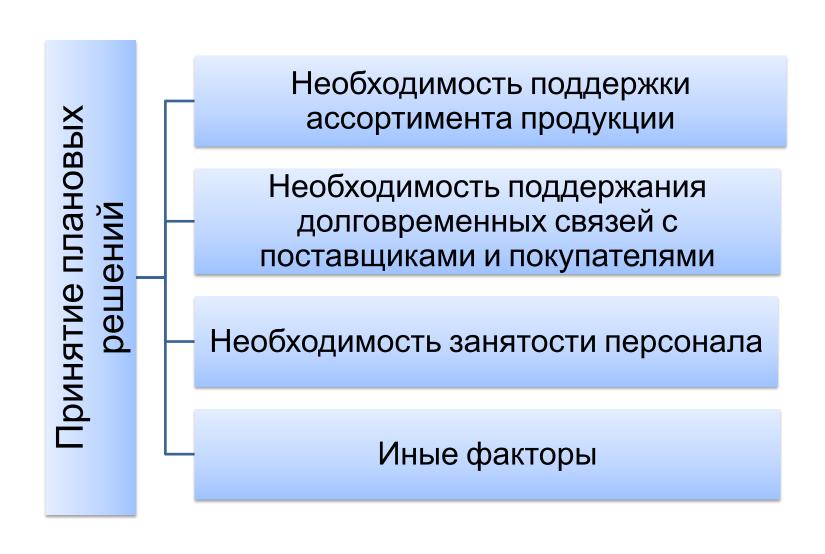












Планирование затрат – перманентный процесс расчёта, анализа и корректировки плановых затрат исходя из фактического состояния дел.

- •Особенности планирования затрат
 - •Неоднозначность восприятия затрат собственниками и наёмными работниками
 - •Приоритет планирования переменных затрат
 - •Степень укрупнения планируемых затрат

- •Подходы к планированию затрат
 - •Планирование на основе полных затрат
 - •Планирование на основе частичных затрат
 - •Попроцессный метод планирования затрат

- •Варианты расчёта полных затрат
 - •Жёсткий (основывается на котловом учёте)
 - •Гибкий (по центрам ответственности и делении затрат на постоянные и переменные, а также на прямые и косвенные)

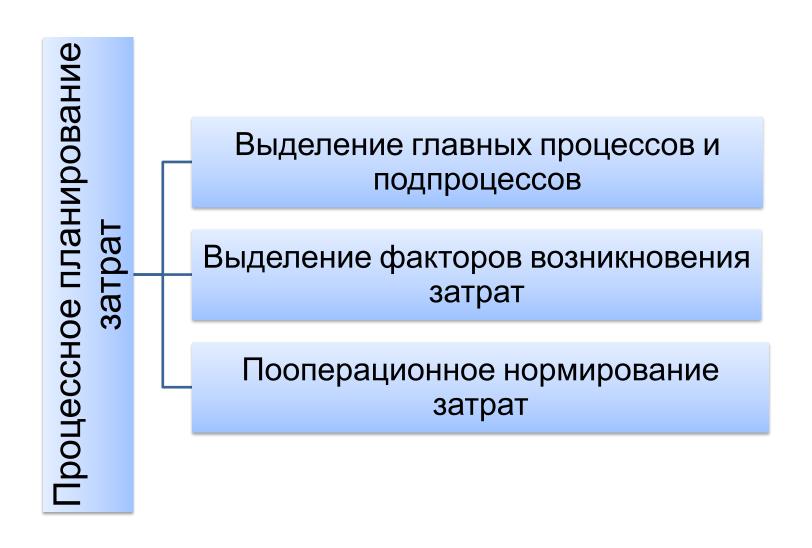
- •Первоочередные мероприятия при планировании полных затрат
 - •Обоснование центров ответственности
 - •Определение плановых баз для распределения косвенных либо постоянных затрат
 - •Согласование условий производства и реализации продукции
 - •Установление планового периода

Планирование частичных затрат предполагает, что часть затрат рассматриваются как затраты центра ответственности за период.

Оно базируется на делении затрат аналогично гибкому планированию полных затрат.

Отличие планирования частичных затрат от гибкого планирования полных затрат.

При частичном планировании постоянные затраты не распределяются по конкретным видам продукции, а планируются в целом по центру ответственности.



Процессное планирование затрат позволяет получать детализированную информацию о направлениях расходования средств, однако возникает проблема учёта и контроля выполненных операций.