

*Функционирование
организации
во внешней среде*

Тема 4. РОЛЬ УЧЕТА ВОЗДЕЙСТВИЯ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ НА УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

- **Внутренняя и внешняя среда организации: характеристика основных элементов и их взаимодействия.**
- **Задачи менеджмента по учету воздействия факторов внешней и внутренней среды на деятельность организации.**

SWOT- анализ

- **Strengths** – сильные стороны
- **Weaknesses** - слабые стороны
- **Opportunities** - возможности
- **Threats** - угрозы

SWOT- анализ

Внешняя среда	Возможности (O)	Угрозы (T)
Внутренняя среда	- - -	- - -
Сильные стороны (S)	SO	ST
Слабые стороны (W)	WO	WT

Тема 5. ФОРМИРОВАНИЕ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

- Сущность процесса управления
- Методы, модели управления
- Основные инструменты менеджмента

Необходимые компоненты эффективного управления:

- Видение
- Миссия
- Цели
- Функции подразделений
- Организационная структура

Видение

- Руководящая философия бизнеса, обоснование существования фирмы
- Идеальная картина будущего
- Воспоминание о будущем

Факторы, определяющие возрастающее значение видения:

- Видение является хорошим средством мотивации работников предприятий
- Помогает сплачивать, объединять деятельность людей в едином направлении.
- В видении обычно не подчеркивается желание получить прибыль, оно объединяет индивидуальные идеалы всех участников организации в единый эталон ценностей.
- Видение создает чувство перспективы в деятельности, обеспечивает преемственность следующих друг за другом целей фирмы.
- Любая цель ограничивает рамки действий фирмы, а у видения нет финишной черты, оно создает импульс для постоянного прогресса.

Миссия

- Более конкретный ориентир
- Цель, для которой организация существует и которая должна быть выполнена в плановом периоде