

Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте РФ

Институт государственной службы и управления персоналом  
(WWW.IGSUP.RU)

**Государственная кадровая  
политика как фактор кадровой  
безопасности государства и  
общества**

**Турчинов А.И.  
доктор социологических наук,  
профессор**

# Кадровая безопасность (КБ)

состояние общества, достигаемое посредством деятельности, направленной на формирование качественных и количественных характеристик профессионального потенциала трудоспособных граждан, обеспечивающих сохранение целостности и развития общества, суверенитет государства, отсутствие рисков потери самодостаточности в различных отраслях науки, техники, образования, промышленности, сельского хозяйства, военной, духовной и в иных сферах деятельности.

# Кадровая безопасность (КБ)

защищенность общества от угроз и рисков непрофессионализма, деструктивного профессионализма, сохранения и наращивания профессионального потенциала посредством эффективной государственной кадровой политики, региональной государственной кадровой политики, муниципальной кадровой политики, кадровой политики организации.

# Прямые и косвенные риски и угрозы КБ для ГС

послушные умники и неумные послушники

творцы «кадровой серости»

позвоночники

клановики

*олигархозависимые*

*криминальнозависимые*

*иностраннозависимые*

земляки, друзья, родственники

деструктивные профессионалы

# Прямые угрозы и риски КБ для кадрового потенциала

уничтожение научных и  
технологических школ

ликвидация или неточный прогноз  
научных и образовательных направлений  
подготовки кадрового потенциал страны

эмиграция профессионалов

старение научных и преподавательских  
кадров

# Риски и угрозы для полиэтнических обществ

- не институционализированные и не конституированные кадровые процессы и отношения.
- дисбаланс в кадровом составе в системах социального управления, сферах профессиональной деятельности (социосолидарность-этносолидарность - этномонополизация);
- низкий уровень знания культуры, традиций, религиозных верований этнических обществ, государственными и муниципальными служащими;
- обособленность, замкнутость в полиэтнических сообществах образовательных структур, культивирующих этническую исключительность

# Прямые и косвенные риски и угрозы КБ для ГС

В настоящее время девиации кадровой политики носят системный характер в ГМУ.

В условиях разгосударствления собственности, не совершенной правовой базы и не эффективной системы управления государственной и муниципальной службой являются источником устойчивых коррупционных отношений и воспроизводства непрофессионализма

# Меритократия

Проблемой управления обществом лучшими своими согражданами человечество озабочено издавна. Многовековой опыт усилий в этом направлении только в середине XX столетия был обозначен понятием «меритократия» (*от лат. **meritus** — достойный и греч. — власть*), букв. — **власть, основанная на заслугах.**



# Меритократия

Понятие введено в научный оборот *англ.* социологом М. Янгом по аналогии и в противоположность понятиям «аристократия» и «демократия» в книге «Возвышение меритократии: 1870—2033» (*«The rise of the meritocracy: 1870—2033»*, 1958).

# Меритократия

Формирование меритократических механизмов является одной из ключевых для *институциональных, коллегиальных и индивидуальных субъектов управления*, а также, как легитимных, так и нелегитимных субъектов кадровой политики.

# Меритократия

Принцип меритократии стал одним из основополагающих принципов справедливости в кадровой политике в обществе, так и кадровой политики в системе государственной службы

# Реализация принципа-условие модернизации и реформ в обществе

## Принцип меритократии

↓  
меритократический механизм

↓  
*Конструктивный протекционизм субъекта  
кадровой политики  
в отношении профессионала,  
обладающего нравственными и лидерскими  
качествами (управление)*

# Элементы меритократического механизма (ММ)

Единой модели ММ в ГС нет, но есть его общие элементы:

- Субъекты управления (субъекты КП)
- Кадровые технологии
- Ресурсы (Финансовые, технические, информационные)
- Легитимные субъекты контроля (формальные и неформальные институты)

# Цели ММ

- Воспроизводство нравственных профессионалов лидеров
- Быстрые темпы роста профессиональной культуры и профессиональной среды
- Предотвращение дилетантизма
- Формирование конкурентных преимуществ для конструктивных профессионалов
- Снижение рисков кадровой безопасности

# ГКП и КБ

- КБ и модернизация общества может быть обеспечена системными мерами по созданию научных, правовых, организационных, информационных, кадровых и финансовых основ по разработке и реализации ГКП
- Создание конкурентных преимуществ для собственного кадрового потенциала
- Существенное изменение уровня кадровой культуры и расширение возможностей влияния институтов гражданского общества на механизмы воспроизводства и востребования кадрового потенциала