



УРАЛТРАНСМАШ

Обеспечение полноты функциональности информационной системы за счет построения взаимодействия производственного планирования и учета затрат

Константин Татаренков

**Директор Центра Информационных
Технологий и Связи АО «Уралтрансмаш»**

Апрель 2015г

ОАО «Уралтрансмаш» - одно из старейших машиностроительных предприятий Урала, основанное 8 сентября 1817 года.



Территория предприятия. 2014 год



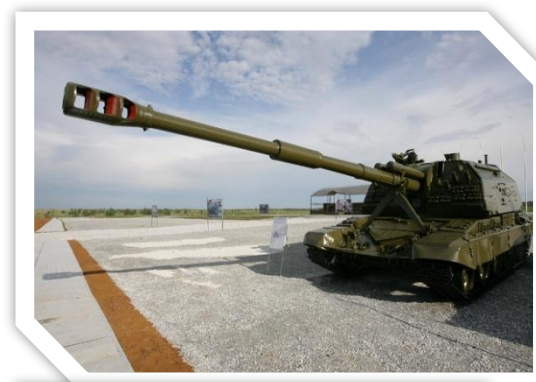
Территория предприятия. 2011 год





Спецпродукция:

- МСТА-С 155мм (2С19М1-155)
- МСТА-С 152мм АСУНО (2С19М1)
- Акация 152мм АСУНО (изделие 2С3М2)



Трамвайные вагоны:

- Трамвайный вагон 71-405
- Трамвайный вагон 71-407
- Первый в России полностью низкопольный трамвай 71-409



Нефтеоборудование:

- Одноплечие приводы штанговых глубинных насосов
- Двуплечие приводы штанговых глубинных насосов



Система. Направления хозяйственной деятельности.	Количество активных пользовате лей
<u>Системе Галактика ERP.</u> Складская логистика, управление персоналом, расчеты с контрагентами, бухгалтерских, налоговый учет, управленческий учет, БДР, БДДС.	375
<u>Система Галактика АММ.</u> Планирование и учет в производстве. Сбор прямых затрат на производство.	170

Хронология внедрения системы Галактика ERP



УРАЛТРАНСМАШ

Направления внедрения	Начало промышленной эксплуатации
Ведение договоров. Складская логистика (приобретение, реализация). Расчеты с поставщиками, покупателями.	Июль 2007г.
Бухгалтерский учет: безналичные расчеты (банк), расчеты с контрагентами	Декабрь 2007г.
Бухгалтерский учет: учет материальных запасов, вложений во внеоборотные активы и основных средств.	Октябрь 200 г.
Бухгалтерский учет: учет кассовых, валютных операций, расчетов с подотчетными лицами, прочих расчетов.	Март 2009г.
Ведение штатного расписания, ведение кадрового учета, табельный учет, расчет нарядов, расчет заработной платы.	Август 2009г.
Расчет себестоимости выпуска и реализации, формирование сводной бухгалтерской отчетности, ведение налогового учета. <u>Первый баланс из системы Галактика ERP был получен за Июль 2010.</u> <u>Себестоимость выпуска, отгрузки готовый продукции рассчитывается в разрезе номенклатуры выпускаемой/отгружаемой продукции.</u>	Август 2010г.
Бюджет доходов и расходов.	Октябрь 2012г.
Бюджет движения денежных средств.	Декабрь 2013г.

РАБОЧИЕ ДОКУМЕНТЫ

1. Лимиты оплат на месяц
2. Лимиты авансирования
3. Финансовое обязательство
4. Реестры платежей
5. Платежное поручение

ОСНОВНЫЕ СПРАВОЧНИКИ

1. **Справочник Организаций.** Добавленные атрибуты :
 - Ранг
 - признак внутрикорпоративного участника
 - признак единственного поставщика
 - тип (договорный, зарплатный, налоги)
2. **Справочник Договоров.** Добавленные атрибуты :
 - Способ учета (по договору в целом, по документам)
 - Условия оплаты
3. **Справочник ЦФО** (центры финансовой ответственности)

ОТЧЕТНЫЕ ФОРМЫ

1. Дебиторская/кредиторская задолженность контрагентов
2. Остаток денежных средств в кассе и на расчетных счетах
3. Реестр платежей (с отражением просроченной задолженности, по срокам возникновения задолженности)
4. Финансовый план (плановые и фактические данные БДДС за отчетный месяц, нарастающим итогом, с разбивкой по дням)
5. Бюджет движения денежных средств по ЦФО (плановые и фактические данные БДДС нарастающим итогом за отчетный месяц)
6. Платежный календарь

Бюджет доходов и расходов



УРАЛТРАНСМАШ

БЮДЖЕТЫ	Текущая реализация	Используемые данные из системы	
		Галактика ERP	Галактика АММ
Бюджет продаж	√	ДА	
Бюджет производства	√	ДА	
Бюджет закупок	-	ДА	ДА
Бюджет движения НЗП	-		ДА
Бюджеты: общепроизводственных, общехозяйственных, коммерческих затрат	√	ДА	
Бюджет прочих доходов и расходов	√	ДА	
Бюджет изменения дебиторской и кредиторской задолженности	-	ДА	
Бюджет по балансовому листу		ДА	

Производственные цели

Выполнение заказов в срок
Отсутствие дефицита на сборке
Сокращение общего времени производства

Экономические цели

Снижение остатков покупных МЦ, незавершенного производства
Отсутствие неликвидов, учет брака
Контроль целевого использования МЦ, ДСЕ в производстве

Хронология внедрения системы управления производством



УРАЛТРАНСМАШ

Направления внедрения	Начало промышленной эксплуатации
<p>Выпуск ПТК (количественный учет), планирование и учет в нормо-часах, план отгрузки (Галактика ERP), директивный плана, календарный план выпуска ГП.</p> <p>Отражение исполнения планов на рабочем месте руководителя (Галактика VI)</p>	Апрель 2012г.
<p>Формирование КТД (состав, этапы сборки, комплектация), графики сборки. Отпуск МЦ в производство.</p>	Март 2013г.
<p>Формирование КТД (состав изделий и маршруты изготовления в полном объеме, обработка для расчетов производственной программы.).</p> <p>Расчет производственной программы до номенклатурных планов подразделений, оформление выпуска подразделений только на основании расчетов, контроль исполнения номенклатурных планов, расчет потребности в покупных МЦ.</p>	Май 2014г.
<p>Расценка выпуска подразделений в прямых затратах (материалы, заработная плата, полуфабрикаты), расчет планово-учетной стоимости выпуска готовой продукции</p>	Выполняется (3-ий квартал 2015г.)

Взаимодействие систем.



УРАЛТРАНСМАШ

Система Галактика ERP		Система Галактика АММ		PDM система
Справочник номенклатуры, используемой при изготовлении продукции.		Справочник номенклатуры, используемой при изготовлении продукции. Технология изготовления для расчета производственной программы.		КТД: • Состав изделия, используемая номенклатура. • Маршрут изготовления • Нормы материалов/комплектующих на выпуск ДСЕ/ГП • Операции (ПТН), профессия, разряд, тарифная сетка, оборудование.
Тарифные ставки. Справочник профессий.		Тарифные ставки. Справочник профессий.		Справочник профессий (из ERP).
Накладные на выпуск готовой продукции. Накладные на отпуск материалов в производство		Накладные на выпуск готовой продукции. Накладные на отпуск материалов в производство		
Прямые материальные затраты. Нормативные трудовые затраты. (Передаются в виде бухгалтерских		Товарный выпуск производственных подразделений.		



УРАЛТРАНСМАШ

Спасибо за внимание!

Константин Татаренков

Директор Центра Информационных
Технологий и Связи АО «Уралтрансмаш»