

Информационно-аналитические системы как инструмент стратегического менеджмента

Про-Инвест Информационные Технологии

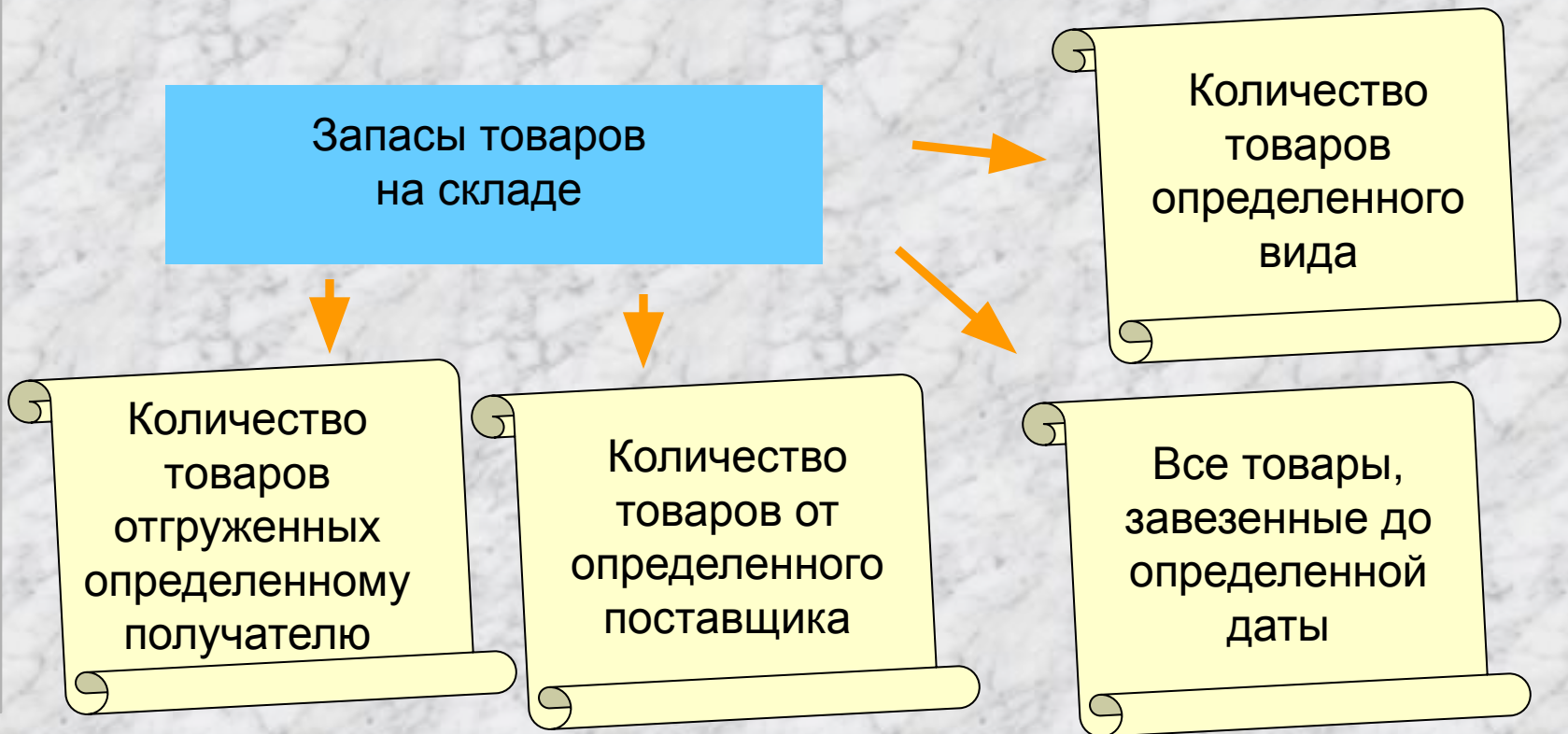
Руководитель предприятия вынужден принимать решения на основании неполной, недостоверной информации



Информационная система обеспечивает оперативный доступ к необходимой информации



Информационная система позволяет структурировать информацию и рассмотреть ее в той проекции, которая существенна в текущий момент



Информационная система позволяет извлечь из огромного массива информации только ту, которая необходима для принятия решения

Графики производства

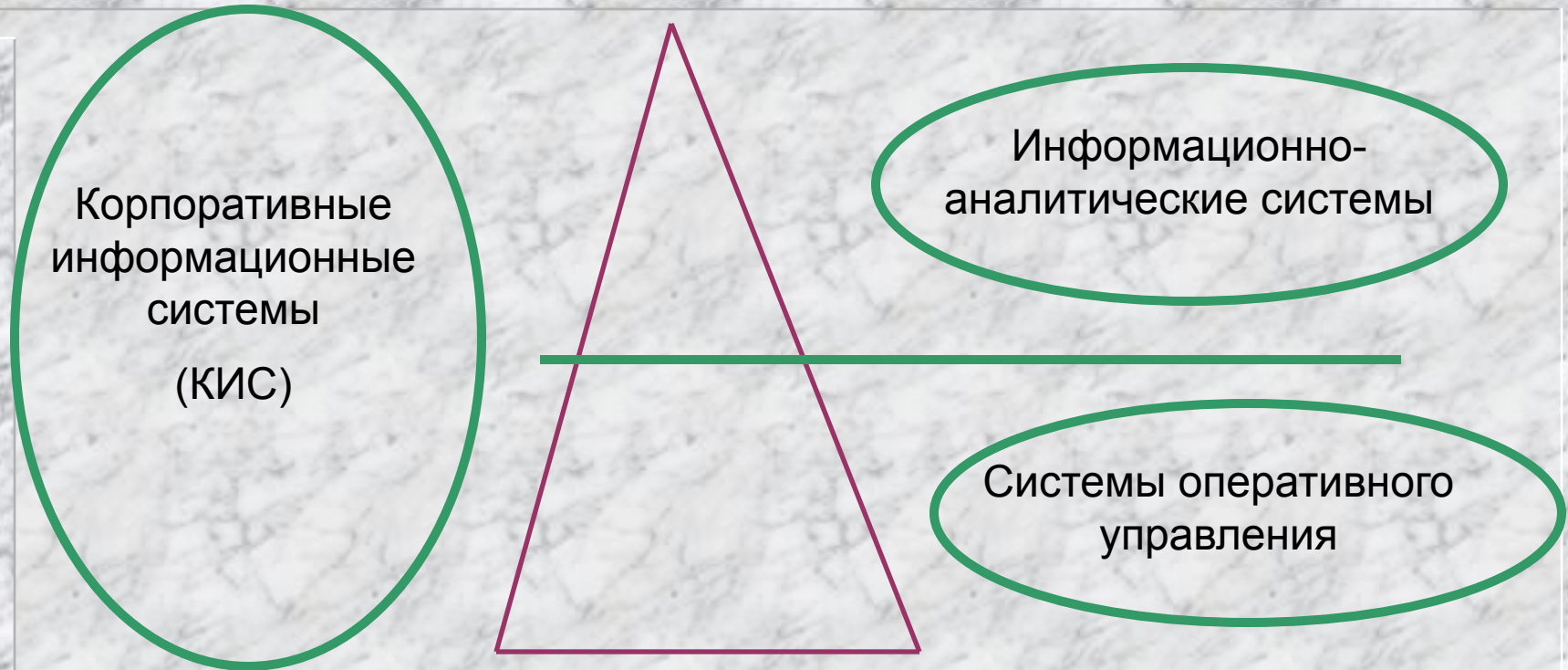
Финансовые отчеты

Технологическая документация

Рентабельность продукции

```
graph TD; A[Графики производства] --> D[Рентабельность продукции]; B[Финансовые отчеты] --> D; C[Технологическая документация] --> D;
```

Классификация информационных систем



В «пирамиде управления» предприятием информационно-аналитические системы занимают верхний уровень; системы оперативного управления размещаются на нижнем; корпоративные информационные системы претендуют на решение всех задач управления предприятием

Корпоративные информационные системы**«ЗА»**

**Возможность решения
большинства задач
управления в единой
информационной среде**

**КИС внедряют крупные предприятия со сформировавшейся
организационной структурой и четко определенной системой
управления**

«ПРОТИВ»

Высокая стоимость

**Большая сложность
внедрения**

**Необходимость четкой
регламентации всех бизнес-
процессов**

**Высокие затраты на
эксплуатацию**

Системы оперативного управления

Бухгалтерский учет

Складской учет

Кадровый учет

Управление документооборотом

Управление проектами

Управление технологическими процессами на производстве

На системы оперативного управления возлагается поддержка отдельных функций управления или определенных технологических процессов.

Они узко специализированы и поэтому эффективны.

Системы этого типа доступны для любых предприятий и широко распространены.

Информационно-аналитические системы

Функции стратегического менеджмента

Примеры систем

Анализ финансовой деятельности →

Audit Expert

АФСП

Бизнес-планирование →

Project
Expert

Альт-Инвест

Оценка бизнеса →

Анализ решений →

Красный
директор

Бюджетирование →

Прогнозирование →

Forecast
Expert

Мезозавр,
Эвриста

Планирование маркетинга →

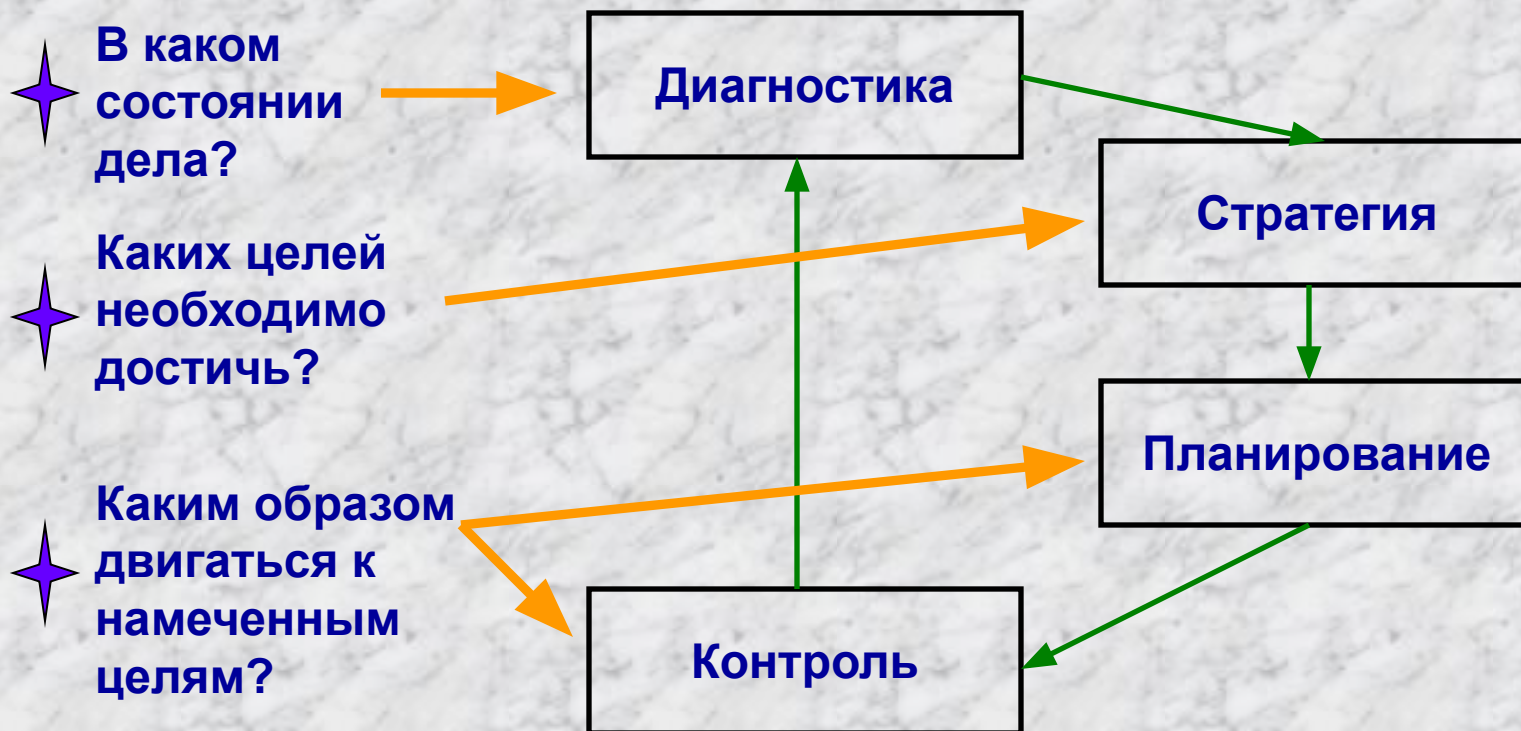
Marketing
Expert

Касатка

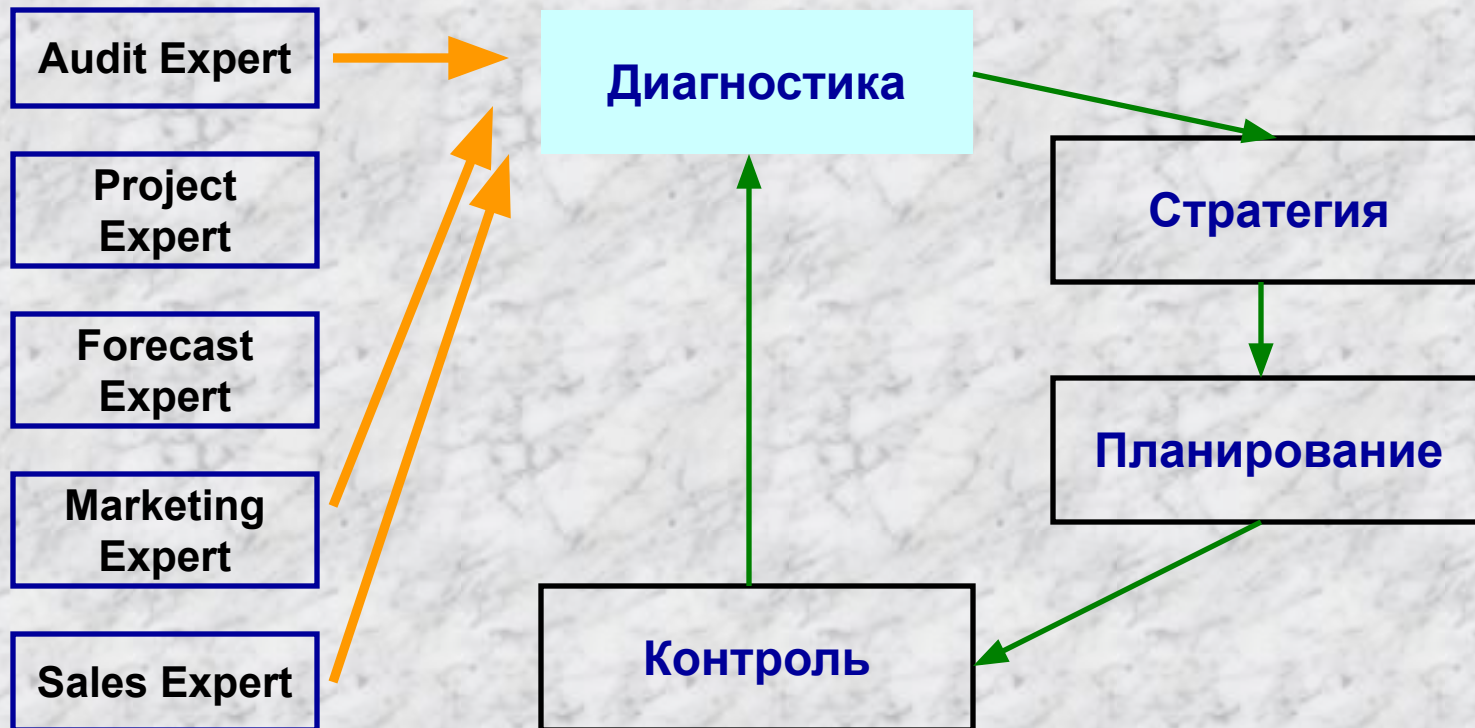
Управление продажами →

Sales Expert

Основные функции стратегического менеджмента



Диагностика финансовой деятельности и маркетинга





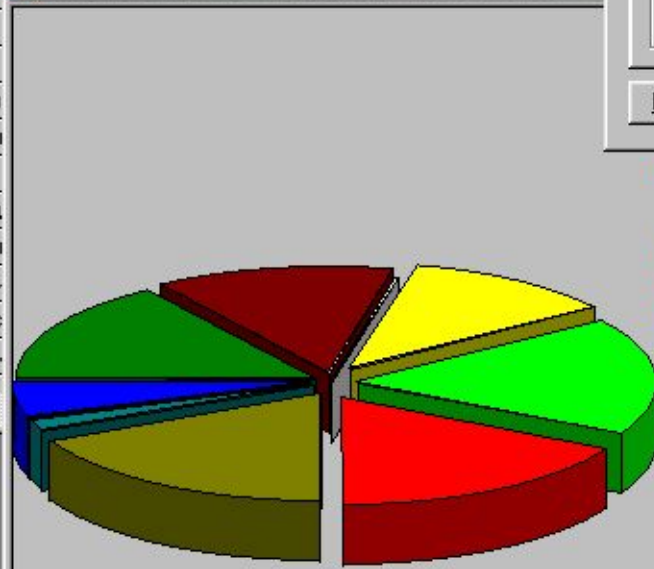
Баланс (Абсолютные значения, \$ US)

| | 1 кв. 1997г. | 2 кв. 1997г. | 3 кв. 1997г. |
|---|--------------|--------------|--------------|
| 01 Текущие активы: | 133 520,43 | 126 470,94 | 150 440,78 |
| 02 Денежные средства | 37 035,28 | 22 041,34 | 15 308,02 |
| 03 Краткосрочные инвестиции | | | |
| 04 Краткосрочная дебиторская задолженность: | 24 555,01 | 28 251,99 | 36 753,41 |
| 05 Счета и векселя к получению | 24 432,41 | 27 675,89 | 35 139,08 |
| ▶ 06 Межфирменная дебиторская задолженность | | | |
| 07 Прочая дебиторская задолженность | 122,60 | 576,10 | 1 614,33 |
| 08 Долгосрочная дебиторская задолженность | | | |
| 09 Товарно-материальные запасы: | 33 883,86 | 65 981,84 | 90 488,74 |
| 10 Сырье, материалы и комплектующие | 24 053,62 | 21 843,13 | 27 323,04 |
| 11 Незавершенное произв. | | | |
| 12 Готовая продукция | | | |
| 13 Прочие запасы | | | |
| 14 Расходы будущих пери | | | |
| 15 Прочие текущие активы | | | |
| 16 Долгосрочные активы: | | | |
| 17 Земля, здания и оборуд | | | |
| 18 Нематериальные активи | | | |
| 19 Долгосрочные инвесто | | | |
| 20 Незавершенные инве | | | |
| 21 Прочие долгосрочные | | | |
| 22 Суммарный актив | | | |

Баланс : 1 кв. 1997г. (Абсолютные значения, \$ US)

| |
|---------------------------|
| 11 Незавершенное произв. |
| 12 Готовая продукция |
| 13 Прочие запасы |
| 14 Расходы будущих пери |
| 15 Прочие текущие активы |
| 16 Долгосрочные активы: |
| 17 Земля, здания и оборуд |
| 18 Нематериальные активи |
| 19 Долгосрочные инвесто |
| 20 Незавершенные инве |
| 21 Прочие долгосрочные |
| 22 Суммарный актив |

Баланс : 1 кв. 1997г. (Абсолютные значения, \$ US)



Квартальные отчёты

Информация... Текущий период: 4 кв. 1998г. [Добавить...] [Удалить]

Исходные данные [Переоценка] [Результаты]

Активы

Дебиторы...

Запасы...

Основные средства...

Незавершённые инвестиции...

Ценные бумаги...

Пассивы

Кредиторы...

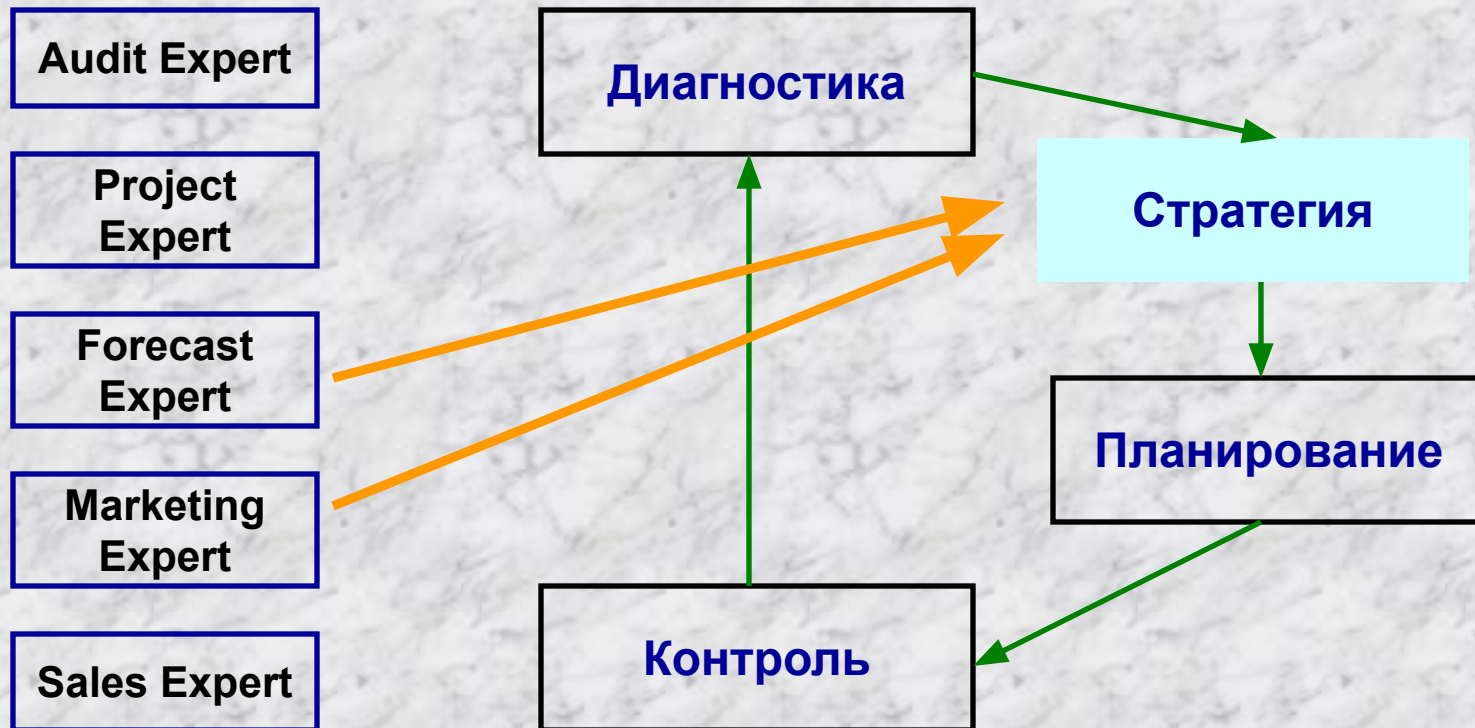
Кредиты...

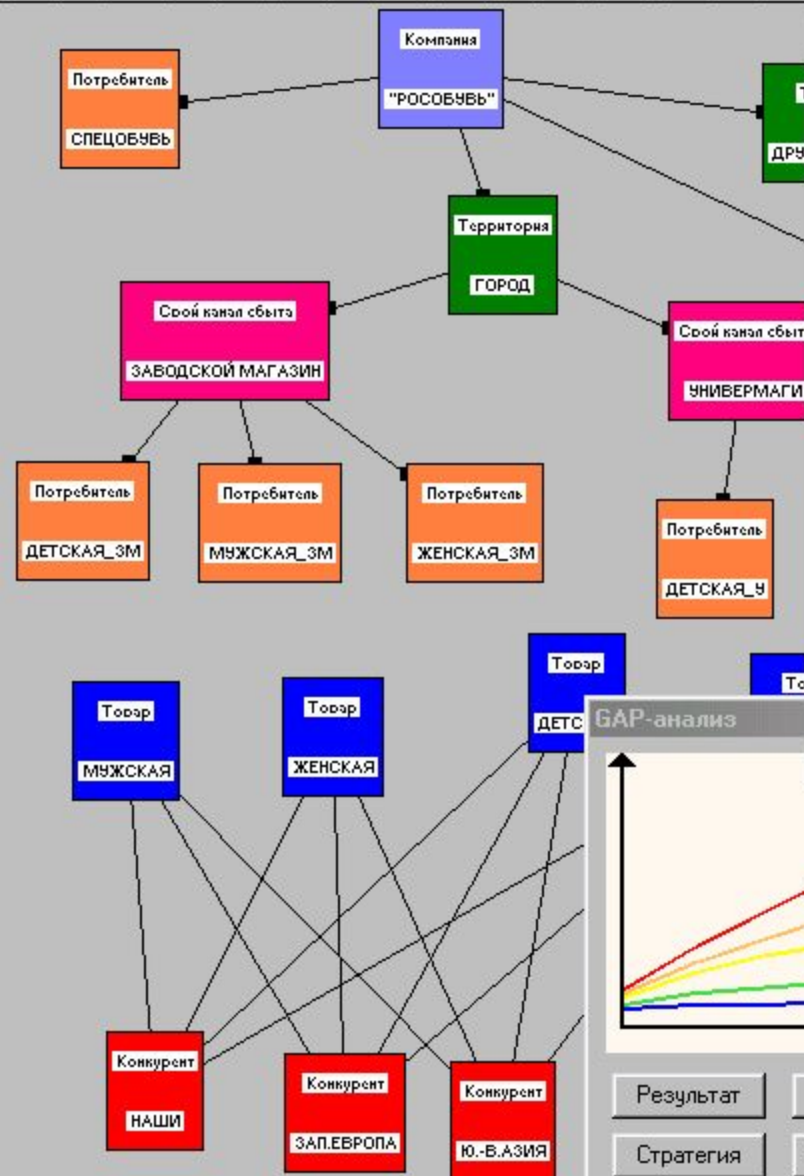
Акционеры...

[Пересчитать] Статус периода: Результаты готовы

- Межфирменная дебиторская задолженность-0,00(0,00%)
- Прочая дебиторская задолженность-122,60(0,06%)
- Долгосрочная дебиторская задолженность-0,00(0,00%)
- Товарно-материальные запасы-33 883,86(17,65%)
- Сырье, материалы и комплектующие-24 053,62(12,53%)
- Незавершенное производство-7 286,59(3,80%)
- Готовая продукция-2 543,66(1,33%)
- Прочие запасы-0,00(0,00%)
- Расходы будущих периодов-38 046,28(19,82%)

Разработка и анализ стратегии предприятия

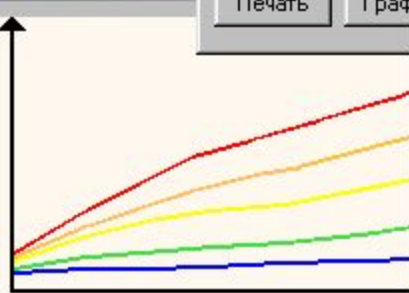




Расчет

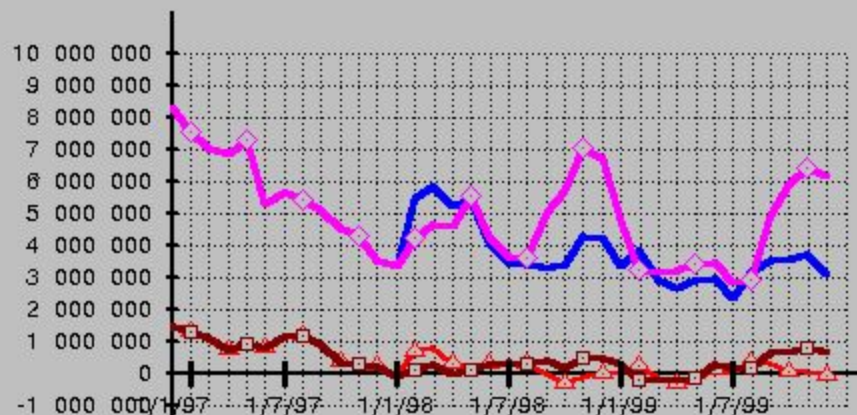
| | 1/1/97 | 1/1/97 0.1 | 1/2/97 | 1/2/97 0.2 | 1/3/97 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------|
| 'Прогноз' | | | | | |
| Доход | 8 323 540,00 | 8 323 540,00 | 7 623 540,00 | 15 947 080,00 | 7 084 08 |
| Прибыль | 1 505 340,00 | 1 505 340,00 | 1 342 240,00 | 2 847 580,00 | 1 125 98 |
| 'Продуктивность' | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Доход | 8 323 540,00 | 8 323 540,00 | 7 623 540,00 | 15 947 080,00 | 7 084 08 |
| Прибыль | 1 505 340,00 | 1 505 340,00 | 1 342 240,00 | 2 847 580,00 | 1 125 98 |
| 'Развитие рынка' | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Доход | 8 323 540,00 | 8 323 540,00 | 7 623 540,00 | 15 947 080,00 | 7 084 08 |
| Прибыль | 1 505 340,00 | 1 505 340,00 | 1 342 240,00 | 2 847 580,00 | 1 125 98 |
| 'Новые товары/рынки' | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| ▶ Доход | 8 323 540,00 | 8 323 540,00 | 7 623 540,00 | 15 947 080,00 | 7 084 08 |
| Прибыль | 1 505 340,00 | 1 505 340,00 | 1 342 240,00 | 2 847 580,00 | 1 125 98 |

GAP-анализ

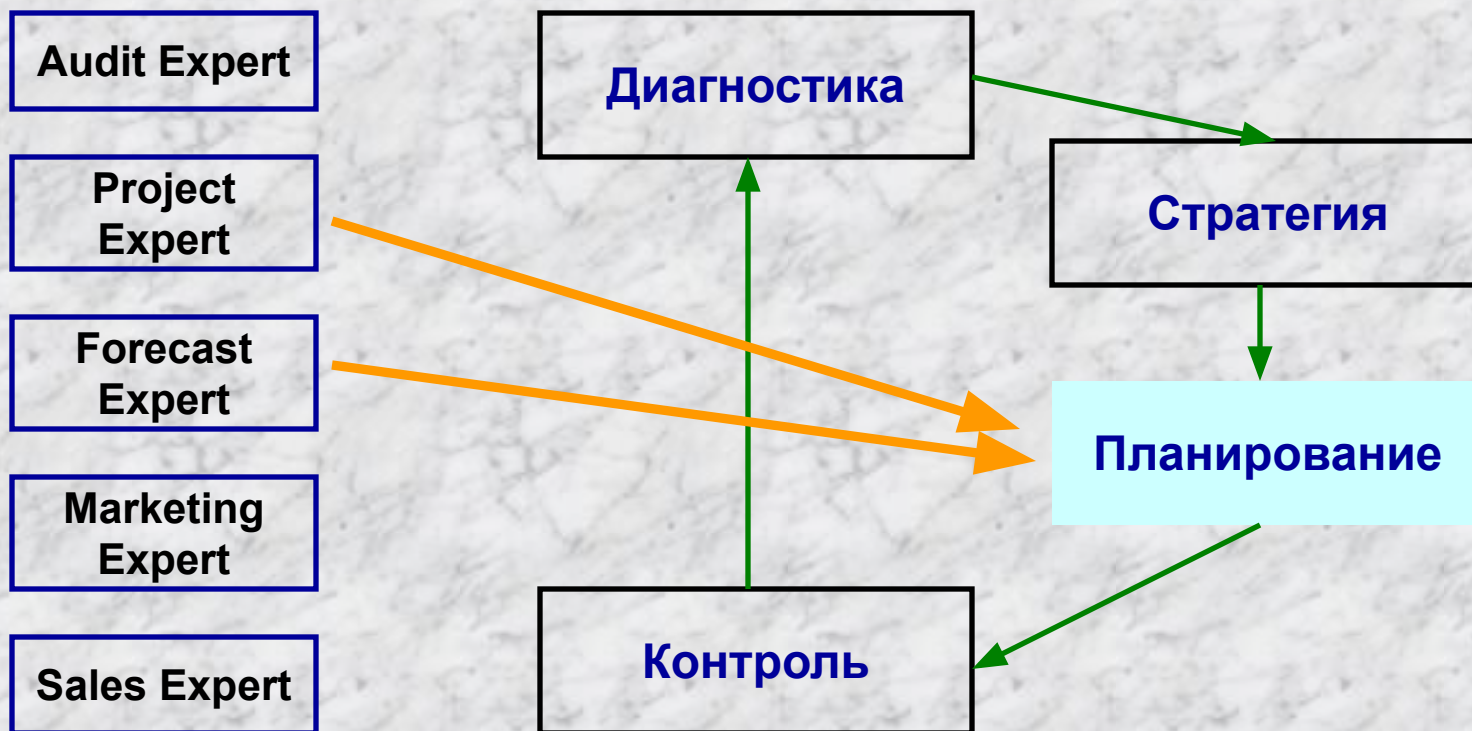


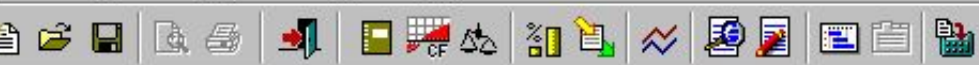
Project Chart 2.0 - "Расчет для Компании 'РОСОБУВЬ'"

Файл Настройка Справка



Разработка планов деятельности предприятия

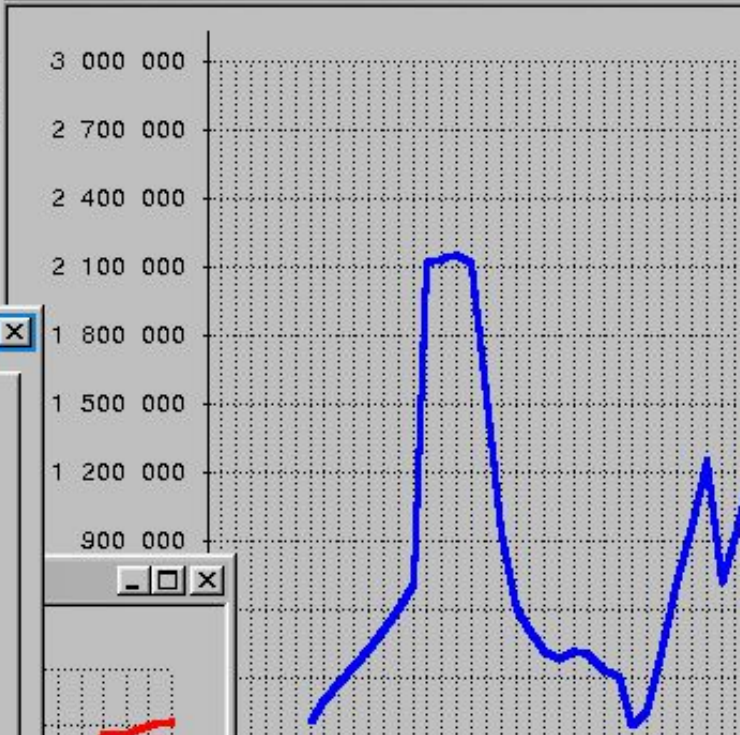




Календарный план

| № | Наименование | 1996 | | 1997 | | | | | |
|---|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 3 кв. | 4 кв. | 1 кв. | 2 кв. | 3 кв. | 4 кв. | 1 кв. | 2 кв. |
| • | Приобретение лицензии | | | | | | | | |
| • | Изготовление и испытание ог | | | | | | | | |
| • | Изготовление опытных обра | | | | | | | | |
| • | Командировки | | | | | | | | |
| • | Изготовление оснастки | | | | | | | | |

Кэш-фло (тыс. руб.) - График



Установка для раскатки скважин (Базовый) - Содержание

- Проект
- Компания
- Окружение
- Инвестиционный план
- Операционный план
- Финансирование
- Результаты
- Анализ проекта
- Актуализация

План сбыта

План производства

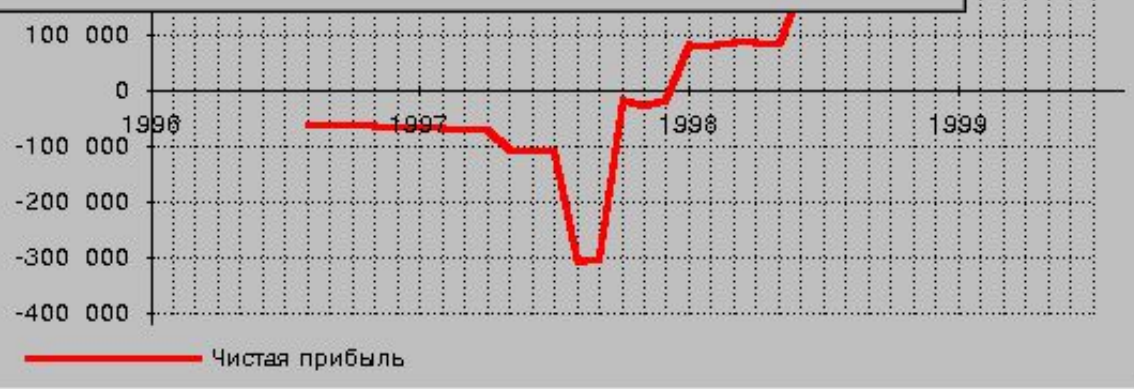
Материалы и комплектующие

План по персоналу

Общие издержки

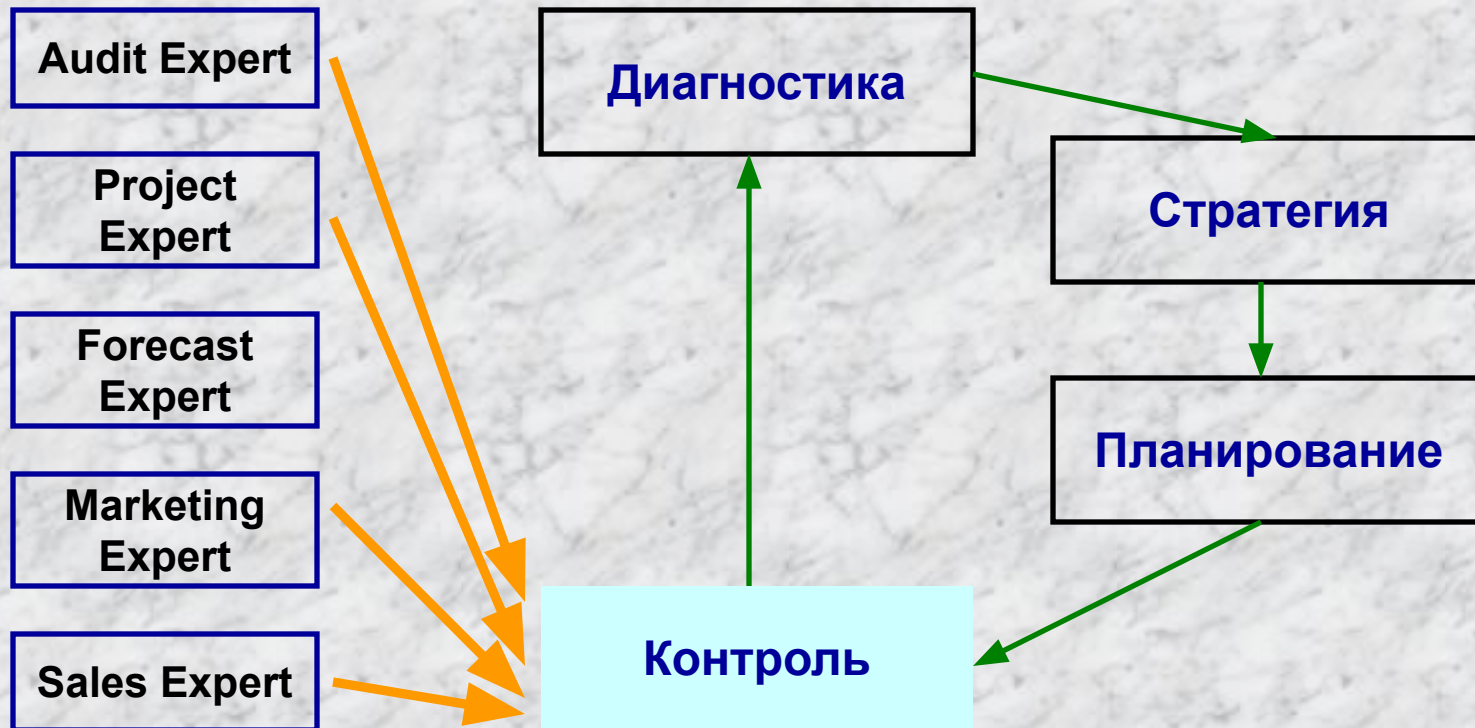
Текстовое описание

| |
|----------------|
| Собственный |
| Займы |
| Выплаты в пог |
| Выплаты проц |
| Лизинговые п |
| Выплаты диви |
| Кэш-фло от фин |
| Баланс наличн |
| Баланс налично |



| Баланс наличности на конец периода | | | |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 48 333 | 31 628 | 48 161 | 11 320 |
| 166 667 | 166 667 | 166 667 | 166 667 |
| 1 353 000 | | | |
| 1 128 | 33 825 | 33 825 | 33 825 |
| 1 518 539 | 132 842 | 132 842 | 132 842 |
| 706 269 | 2 113 331 | 2 132 488 | 2 154 097 |
| 2 113 331 | 2 132 488 | 2 154 097 | 2 113 065 |

Контроль исполнения планов





| | |
|--------------------------------|-----------|
| Группы продуктов | 1.1999 |
| Project Expert 6 | 17 635,62 |
| Audit Expert 3 | 3 162,05 |
| Marketing Expert | 1 900,99 |
| Обучение пользователей | 0,00 |
| Информационные системы под зак | 0,00 |
| Project Expert 5 | 2 950,00 |
| Стратегический консалтинг | 0,00 |
| Forecast Expert | 0,00 |
| Обучение | 0,00 |
| Внедрение ПП | 0,00 |
| Доп. консалтинг. услуги | 301,71 |
| Бизнес Офис | 0,00 |
| Sales Expert | 0,00 |
| РІС ВВ 6 | 0,00 |
| Тематические семинары | 0,00 |
| Печатные издания ЦИТ | 0,00 |
| малые ВІZ и Q&R | 32,12 |
| Методические материалы | 0,00 |
| Audit Expert 2 | 0,00 |
| Project Expert 4 | 0,00 |
| _прочее ПП | 0,00 |
| ИТОГО | 25 982,49 |

Клиенты



Карточка

Компания: ООО "Компания МД" (Про-Инвест Консалтинг СПб)

Адрес: 197198, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Пушкарская, д. 2, помещение 5-н.

Контакт: Масков Валерий Иванович Страна: Россия

Должность: Регион: Ленинградская обл.

Отдел: Город: Санкт-Петербург

Телефон: (812) 233-6695. дом. тел. 153-31-14 Email: pro-invest@infopro.spb.su

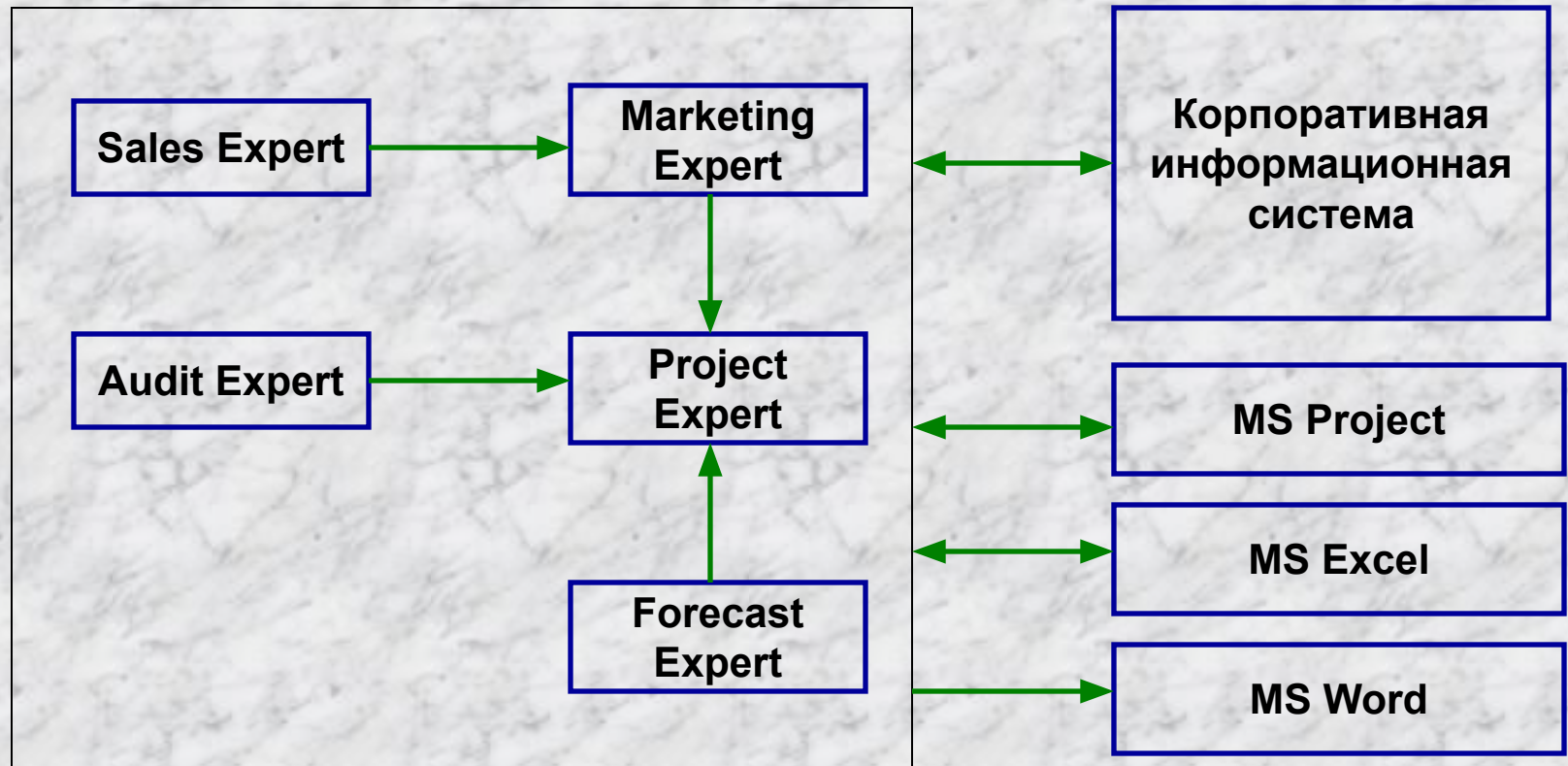
Факс: (812) 232-9537. Перспективность: Высокая

Заметка Удалить

Только свои записи

| Тип | Дата | Заметка | Фамилия |
|-------------|------------------|--|------------|
| звонок | 05.04.2000 10:28 | отправил РЕ6проф. сеть 1 место с 12-ти часовым поездом | Борисов |
| звонок | 29.03.2000 14:42 | поговорил об обзвонщиках с Миновичем, согласен, будут искать че | Борисов |
| заметка | 28.03.2000 14:54 | поговорил об обзвонщиках, переговорит с Миновичем, обсудить за | Борисов |
| заметка | 17.03.2000 17:17 | был в Питере, поговорили, привез нал., оплатили РЕ и микро | Борисов |
| заметка | 09.03.2000 14:49 | попросил отправить РЕ6 проф. с поездом оплату гарантирует | Борисов |
| поддержка Т | 02.03.2000 16:43 | Рег. № 9222М передан клиенту. Клиент интересовался, как подцеп | Шишков |
| заметка | 02.03.2000 14:59 | прислал письмо с приглашением приехать за деньгами, просил от | Борисов |
| поддержка О | 29.02.2000 10:12 | Registered in Pro-Invest Consulting on-line support service | Чиликин |
| поддержка Т | 25.02.2000 13:51 | Программу 8854 РЕ6 передали пользователю 5996 (РЕ5) | Атаманенко |
| заметка | 23.02.2000 12:05 | счет оплатили 22.02, пришлют платежку, отправить посылку в пятн | Борисов |
| заметка | 21.02.2000 15:04 | литмо пока не купит, нет денег, поросил счет на РЕ6 уч. 5 мест и 3 | Борисов |
| заметка | 16.02.2000 10:51 | созвонился, уточнил цены, интересовался Холдингом, ведут пере | Борисов |
| заметка | 15.02.2000 17:38 | дал инф. о литмо | Борисов |
| заметка | 07.02.2000 14:22 | отдал ОАО "Литейные сплавы", звонил, договорился о встрече, от | Борисов |

Информационное взаимодействие компонентов системы



Автоматизированная система управления инвестиционным бюджетом

Информационно-аналитическая система Invest Expert

Отбор проектов для
финансирования

Подготовка
отчетности

Анализ
эффективности
инвестиций

Формирование
инвестиционного
бюджета

Экспертиза проектов

База данных системы
Invest Expert

Контроль исполнения
проекта

Автоматизированное рабочее место инвестиционного
эксперта
Project Expert Professional

Автоматизированное рабочее место разработчика
инвестиционного проекта
Project Expert Professional

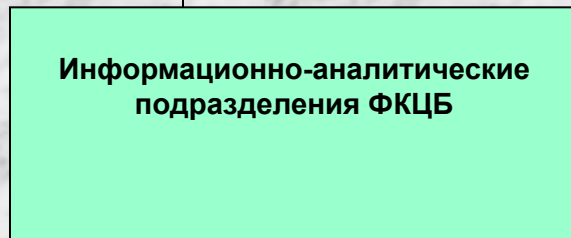
Государственный
инновационный
фонд Украины

Департамент науки
и промышленной
политики Москвы

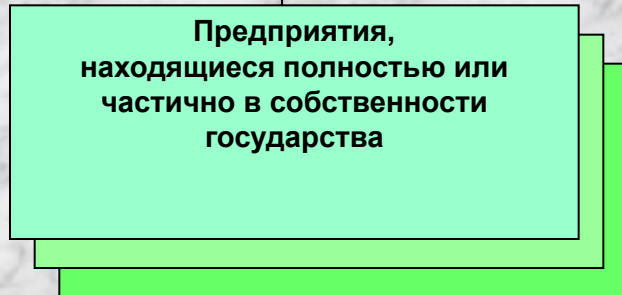
Система финансового мониторинга ФКЦБ Москвы



Принятие решений об акционировании, реструктуризации, банкротстве предприятий с использованием аналитических данных финансового мониторинга



Формирование базы данных, подготовка аналитической отчетности с помощью системы Audit Expert



Подготовка финансовой отчетности: баланс, отчет о прибылях и убытках, дополнительные формы отчетности

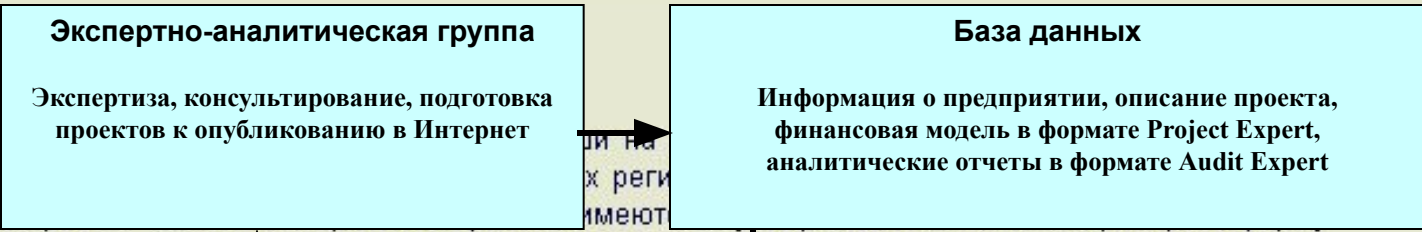


Инвестиционные Возможности РОССИИ



Инвестиционная карта

Для перемещения по инвестиционной карте используйте кнопку. Обратите внимание на курсор на регион, область или "руки".



Про-Инвест Информационные Технологии

Королева, 13

Тел. 956-22-76

Факс 216-72-90

E-mail it@pro-invest.com

www.pro-invest.com

Кочнев Александр Феликсович