

Калининградский институт экономики
Филиал частного образовательного учреждения ВПО :
“Санкт-Петербургский академический университет”

Дипломная работа

Миловановой Маргариты Олеговны



на тему: Инвестиционный анализ в антикризисном
управлении (на примере ООО «МПК «Дуэт»
Специальность: Экономика

Специализация: Финансы и кредит

Научный руководитель: к.э.н., доцент кафедры Гонтаренко
Наталья Александровна

2017

Актуальность исследования.

Выбранная тема является актуальной, так как:

- **во-первых**, Россия находится сейчас в состоянии второй волны экономического кризиса, начавшегося в 2008 году. Следовательно, необходимо искать пути выхода из кризиса.

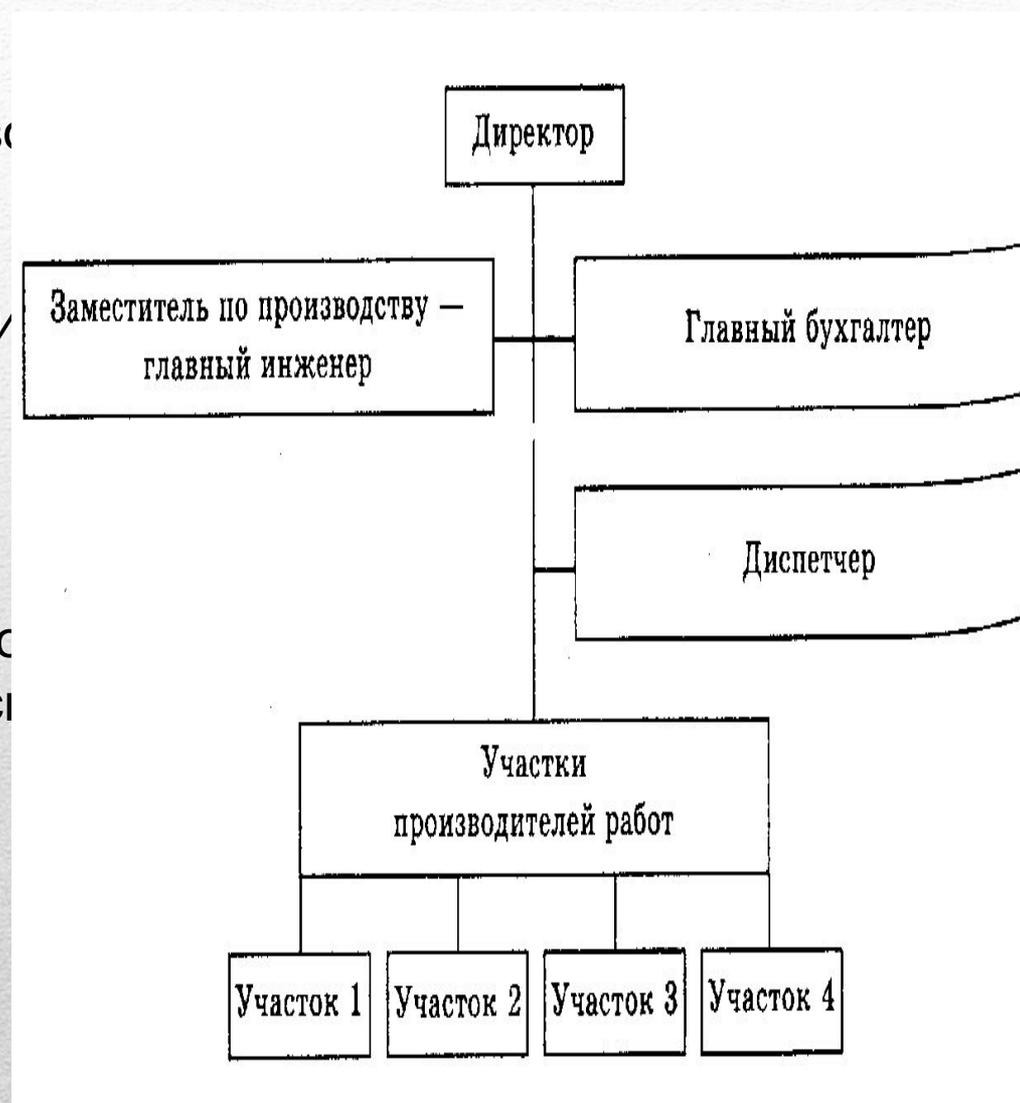
- **во-вторых**, из-за присоединения Крыма и гражданской войны на Украине, Запад объявил экономические санкции против России, которая, в свою очередь, объявила контр санкции. Эта ситуация сократила российский рынок, что требует применения импортозамещения.

- **в-третьих**, если рассматривать Калининградскую область, то инвестиции в развитие её производства – это жизненная необходимость, так как отдаленность от основной территории страны и окруженность другими государствами требует максимальной самообеспеченности региона, имеющего недостаточный инвестиционный потенциал.

- **в-четвертых**, что касается предприятия Дуэт, то инвестиции в условиях его кризиса – это залог его развития, поэтому ему необходимо внедрять и применять инвестиционную политику на предприятии.

Организационно-правовая форма предприятия – Общество с Ограниченной Ответственностью. Это – фирма, учрежденная одним или несколькими юридическими и/или физическими лицами, уставный капитал которого разделён на доли; участники его отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, только в пределах стоимости принадлежащих им долей или акций в уставном капитале общества. Она на предприятии линейно-штабная.

Таблица 1: Организационная структура



№	Показатели	2012г., тыс. руб.	2013г., тыс. руб.	2014г., тыс. руб.	Дина- мика, тыс. руб.	Дина- мика, тыс. руб.	Темпы роста, %	Темпы роста, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Внеоборотные активы (Постоянные активы)	0	723	1 582	+ 723	+ 859	-	256,2
2.	Оборотные активы (Текущие активы)	4 603	3 668	3 379	- 935	- 289	79,7	92,1
Всего активов (Валюта баланса)		4 603	4 391	4 961	- 212	+ 570	95,4	113,0
3.	Капитал и резервы	276	487	782	+ 211	+ 295	176,5	160,6
4.	Долгосрочные обязательства	0	0	0	0	0	0,00	0,00
5.	Краткосрочные обязательства	4 327	3 904	4 179	- 423	+ 275	90,2	107,5
Всего пассивов (Валюта баланса)		4 603	4 391	4 961	- 212	+ 570	95,4	113,0

№	Показатели	2012 г., %	2013 г., %	2014 г., %	Динамик а, %	Динамик а, %
1	2	3	4	5	6	7
1.	Внеоборотные активы (Постоянные активы)	0,0	16,5	31,9	+ 16,5	+ 15,4
2.	Оборотные активы (Текущие активы)	100,0	83,5	68,1	- 16,5	- 15,4
Всего активов (Валюта баланса)		100,0	100,0	100,0	-	-
3.	Капитал и резервы	6,0	11,0	15,8	+ 5,0	+ 4,8
4.	Долгосрочные обязательства	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
5.	Краткосрочные обязательства	94,0	89,0	84,2	- 5,0	- 4,8
Всего пассивов (Валюта баланса)		100,0	100,0	100,0	-	-

Наименование показателя	2013	2014	Изменение	
			Абсолютное, +/-	Относительное, %
Объем инвестиционной деятельности	-7 461	20 039	27500	368,58
Величина операционных активов предприятия	14 683	13 118	-1 565	89,34
Собственный капитал	21 886	23 578	1 692	107,73
Объем реализации продукции	36 449	30 042	- 6 407	82,42

Сильные стороны:

Хорошая кредитная история и устойчивые финансовые показатели.

На рынке труда 6 лет.

И, как следствие, опытность.

Предприятие не боится

экспериментировать и внедрять новое.

Возможности:

Создание информационного строительного сайта.

Партнёрство с банком или финансовой организацией для реализации строительных и финансовых проектов.

Создание качественной инвестиционной политики.

Слабые стороны:

Потребители не всегда довольны качеством продукции и услуг.

Угрозы:

Жесткая конкуренция в современных рыночных условиях.

В следствии, скачков курса евро и доллара по отношению к рублю может снизиться спрос потребления.

Проведенный анализ позволил сформулировать некоторые предложения по разработке элементов антикризисной инвестиционной деятельности предприятия ООО «МПК «Дуэт»:

1. О снижении дебиторской задолженности путем факторинга. Это беззалоговое предоставление денежных средств поставщику в ответ на переуступку им денежного требования к покупателю.

(Нужно понизить дебиторскую задолженность с помощью финансовых услуг банка).

2. О снижении кредиторской задолженности.

Этого можно добиться путем коммерческих переговоров

перекредитований, новых цен и арбитражным судом.

(Нужно понизить дебиторскую задолженность с помощью установки новых цен, взятия нового кредита или услугой суда).

Таблица 4: Система антикризисных мер
Исикавы.



3. О системном подходе руководства ООО МПК «Дуэт» в условиях антикризисного управления. (Нужно руководству предприятия в условиях кризиса прийти к системной организации производства).

1) выработка отношения к инвестиционным решениям, принятым до начала кризиса,

2) анализ возможностей увеличения инвестиционной активности путем приобретения новых активов, используя вероятное снижение их цены.

4. О внедрении системы бюджетирования в «МПК «Дуэт». Путем применения бюджета доходов и бюджета движения основных средств. (Нужно внедрить на предприятие новые системы

бюджетирования). В завершение можно сказать, что главной задачей применения инвестиций в этой организации является увеличение уровня управляемости инвестиционным портфелем, которое обеспечивает успешную работу и деятельность ООО МПК «Дуэт».

Спасибо за внимание!
