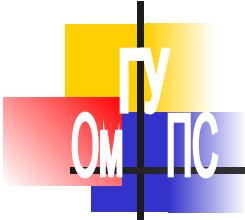


КОНЦЕПЦИЯ ЛОГИСТИКИ

План

1. Концепция логистики и её основные положения
2. Основные цели и задачи логистики
3. Парадигмы логистики
4. Принципы логистики



1. КОНЦЕПЦИЯ ЛОГИСТИКИ И ЕЕ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ



Концепция логистики – это система взглядов на совершенствование хозяйственной деятельности путём рационализации управления материальными потоками.

Для успешного внедрения концепции логистики на предприятии необходимо изменение мышления каждого работника и осознание руководством необходимости изменений.

Следовательно, логистика должна восприниматься как философия управления материальными потоками.

Основные положения концепции логистики

1

Реализация принципа системного подхода на макро- и микроуровне.

2

Учёт логистических затрат на протяжении всей логистической цепи.

3

Создание современных условий труда.

4

Занятие ниши на рынке и развитие сервиса на современном уровне.

5

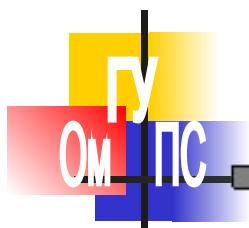
Способность логистических систем к адаптации.

6

Отказ от выпуска универсального технологического и подъёмно-транспортного оборудования.

7

Принятие решений на основе экономических компромиссов.



Объекты управления - отдельные предприятия

Предприятие № 1

Предприятие № 2

Предприятие № 3

Выходной

МП

а

Объекты управления - отдельные предприятия

Предприятие № 1

Предприятие № 2

Предприятие № 3

Выходной

МП

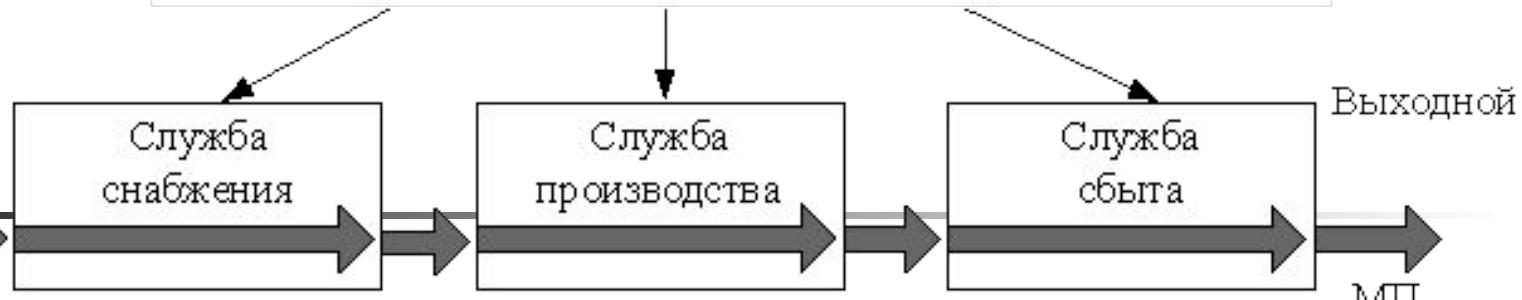
Новый объект управления - сквозной МП

б

**Традиционный (а) и логистический (системный) (б)
подходы к управлению потоками на макроуровне**

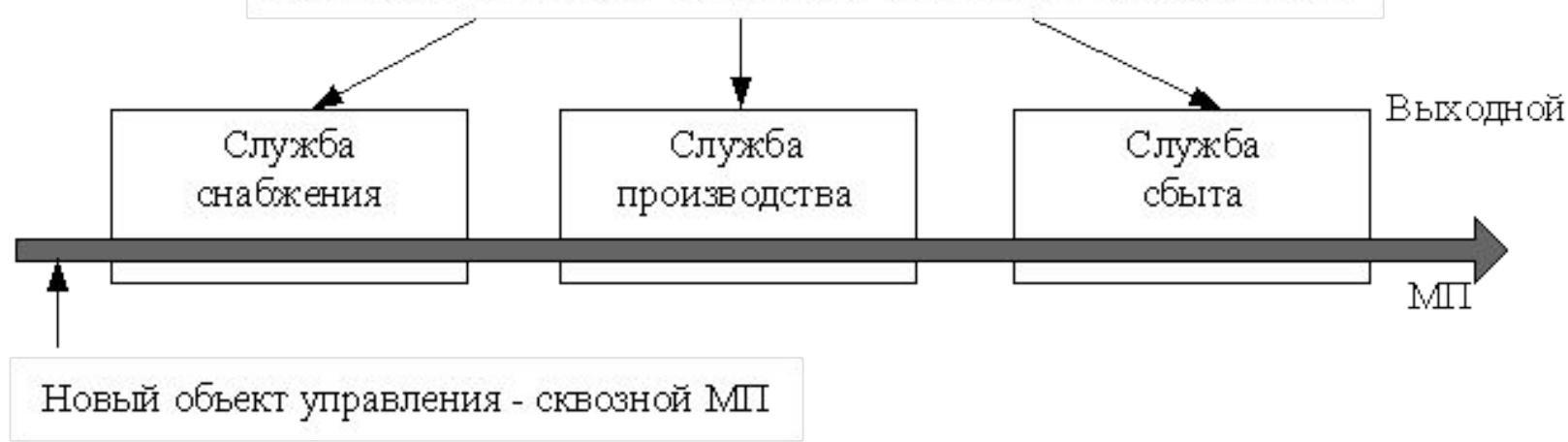


Объекты управления - отдельные подразделения предприятия



а

Объекты управления - отдельные подразделения предприятия



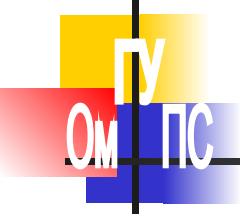
Традиционный и логистический (системный)
подходы на уровне предприятия

Содержание концепции

логистики

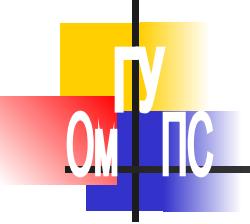
Концепция логистики включает в себя следующие структурные элементы: объект и предмет исследования, основные положения, цели и задачи, парадигмы, принципы и функции.

2. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ЛОГИСТИКИ



Логистическая система должна быть
ориентирована на потребителей.

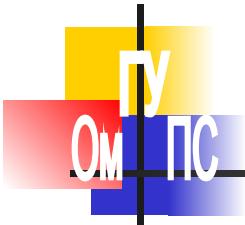
Исходя из этого главной целью логистики является доставка продукции соответствующего количества и качества точно в срок при минимальных затратах на снабжение, хранение, производство, упаковку, сбыт, транспортировку продукции, а также получение, обработка и передача информации.



Главная цель логистики для ее реализации декомпозируется (дробится) на следующие подцели:

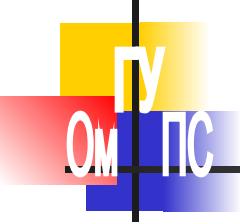
- создание эффективной системы контроля;
- реорганизация организационной структуры предприятия;
- организация логистического менеджмента на предприятии.

Задачи логистики по степени значимости
подразделяются на три группы:



- глобальные;
- общие;
- локальные.

3. ПАРАДИГМЫ ЛОГИСТИКИ



Парадигма – это методология, методы и способы решения задач, главенствующие в течение определенного периода в обществе.

Парадигмы логистики связаны с этапами ее эволюционного развития.

Виды парадигм:

- аналитическая;
- технологическая (информационная);
- маркетинговая;
- интегральная.



Аналитическая парадигма создана на математической основе.

Технологическая парадигма появилась тесно связана с развитием информационно-компьютерных технологий.

Маркетинговая парадигма представлена кроме математических дисциплин, социально-экономическими дисциплинами. Это маркетинг, управление качеством, управление персоналом.

Интегральная парадигма развивает маркетинговую и направлена на развитие взаимоотношений между партнерами. Примером использования этой парадигмы является концепция «точно в срок» (JIT).

4. ПРИНЦИПЫ ЛОГИСТИКИ

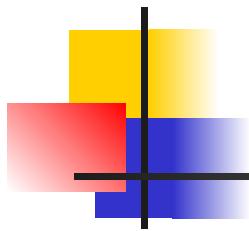


Принцип – основное, исходное положение теории, учения или науки.

Принцип логистики – это обобщенные, опытные данные, полученные экспертами по логистике.

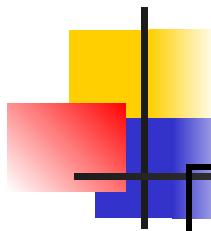
Принципы логистики подразделяются на:

- общеконцептуальные;
- общесистемные;
- специфические.



Общеконцептуальные принципы логистики

1	Комплексность
2	Научность
3	Конкретность
4	Конструктивность
5	Надежность
6	Вариантность



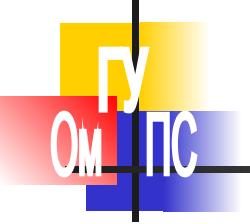
Общесистемные принципы логистики

1	Системность
2	Эмерджентность
3	Иерархия
4	Интеграция

Специфические принципы логистики

- | | |
|----|---|
| 1 | Увязывание логистической стратегии с корпоративной стратегией. |
| 2 | Усовершенствование организации движения материальных потоков. |
| 3 | Обеспечение поступления необходимой информации и современной технологии ее обработки. |
| 4 | Стремление к эффективному управлению людскими ресурсами. |
| 5 | Поддержание тесной связи с другими фирмами при выработке стратегии. |
| 6 | Учет прибыли от логистики в системе финансовых показателей. |
| 7 | Определение оптимальных уровней логистического обслуживания. |
| 8 | Тщательная разработка логистических операций. |
| 9 | Стремление к укрупнению партий товаров. |
| 10 | Оценка эффективности деятельности логистических подразделений. |

Заключение



Концепция логистики включает в себя основные положения, цель, задачи, парадигмы и принципы. Разработка и внедрение логистической концепции на предприятии является сложной и многоплановой задачей.

При реализации концепции логистики на макро- и микроуровне используются технологии сбора и обработки информации, что позволяет повысить оперативность управления логистическими системами.