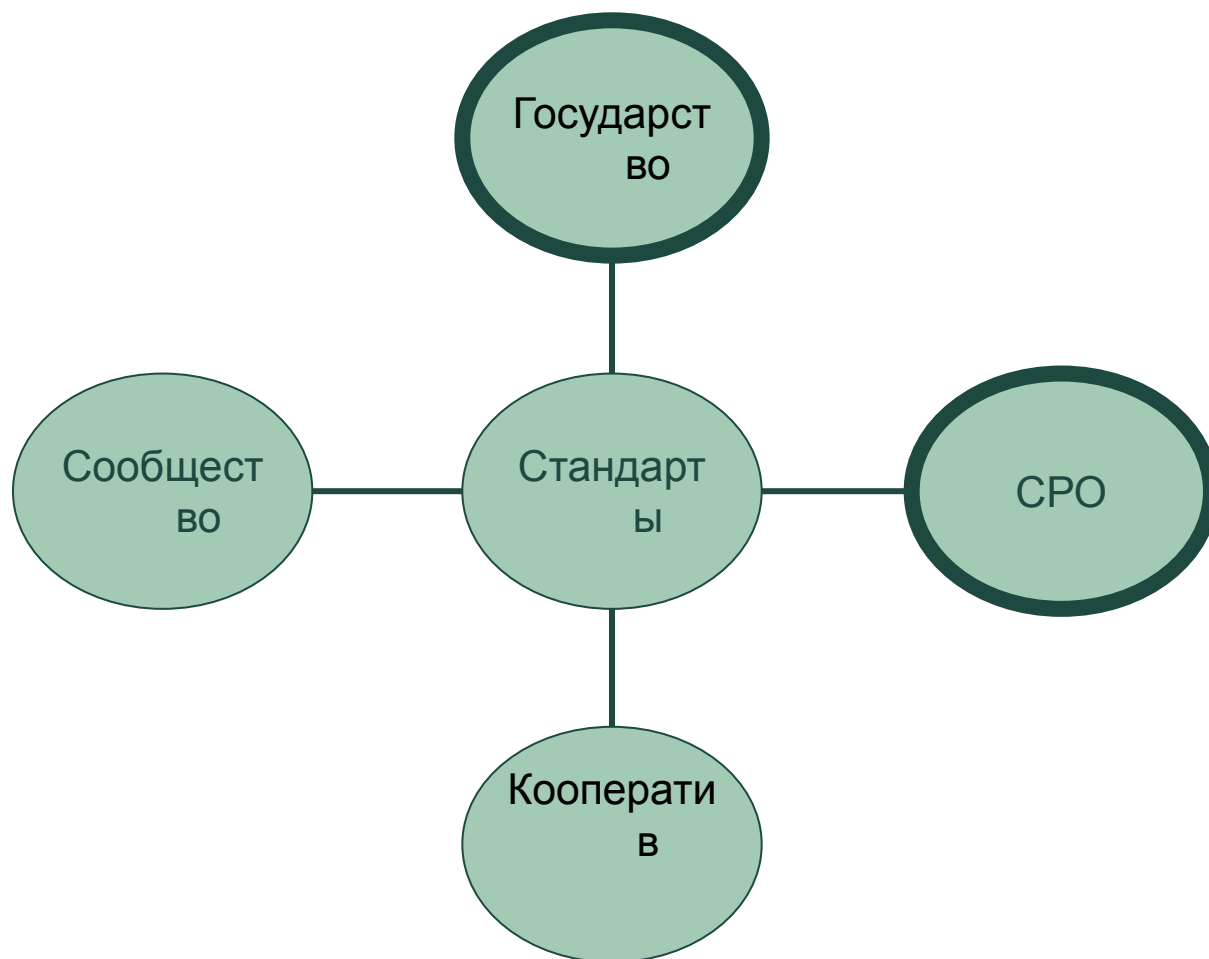




Организационные стандарты кредитного кооператива

Стратьева Елена Сергеевна,
директор кредитного потребительского
кооператива граждан «СОЮЗ»,
Приморский край, г. Арсеньев

Виды стандартов (по субъектам)



Виды стандартов (по степени обязательности)

1. **Государство** – обязательные под угрозой запрета деятельности, наказания
2. **СРО** – обязательные под угрозой исключения, и в дальнейшем запрета деятельности, иного наказания
3. **Сообщество** – не обязательные, но одобряемые
4. **Кооператив:**
 1. обязательные (Устав и Положения)= государство, СРО
 2. не обязательные

Социальные нормы – правила поведения людей в обществе:

- Нормы морали, этики
 - Нормы обычаев, традиций
 - Нормы права
- поддерживаются самим сообществом «изнутри»
- обеспечены государственным принуждением
-

Для чего нужны стандарты и почему важно их соблюдать.

Статья 3. Деятельность кредитного кооператива

...

3. Кредитный кооператив осуществляет свою деятельность на основе следующих принципов:

4) **самоуправления** кредитного кооператива, обеспечиваемого участием его членов (пайщиков) в управлении кредитным кооперативом;

5) **равенства** прав членов кредитного кооператива (пайщиков) при принятии решений органами кредитного кооператива независимо от размера внесенных членом кредитного кооператива (пайщиком) взносов (один член кредитного кооператива (пайщик) - один голос);

6) **равенства** доступа членов кредитного кооператива (пайщиков) к участию в процессе финансовой взаимопомощи и иным услугам кредитного кооператива;

7) **равенства** доступа членов кредитного кооператива (пайщиков) к информации о деятельности кредитного кооператива;

...

Для чего нужны стандарты и почему важно их соблюдать.

- ❖ Необходимо не просто стремиться соблюсти **формально** установленные требования, а обеспечить реализацию принципов равенства
- ❖ Необходимо формировать и поддерживать в организации **неформальные нормы** (морально-этические), способствующие реализации принципов

Государство (закон)

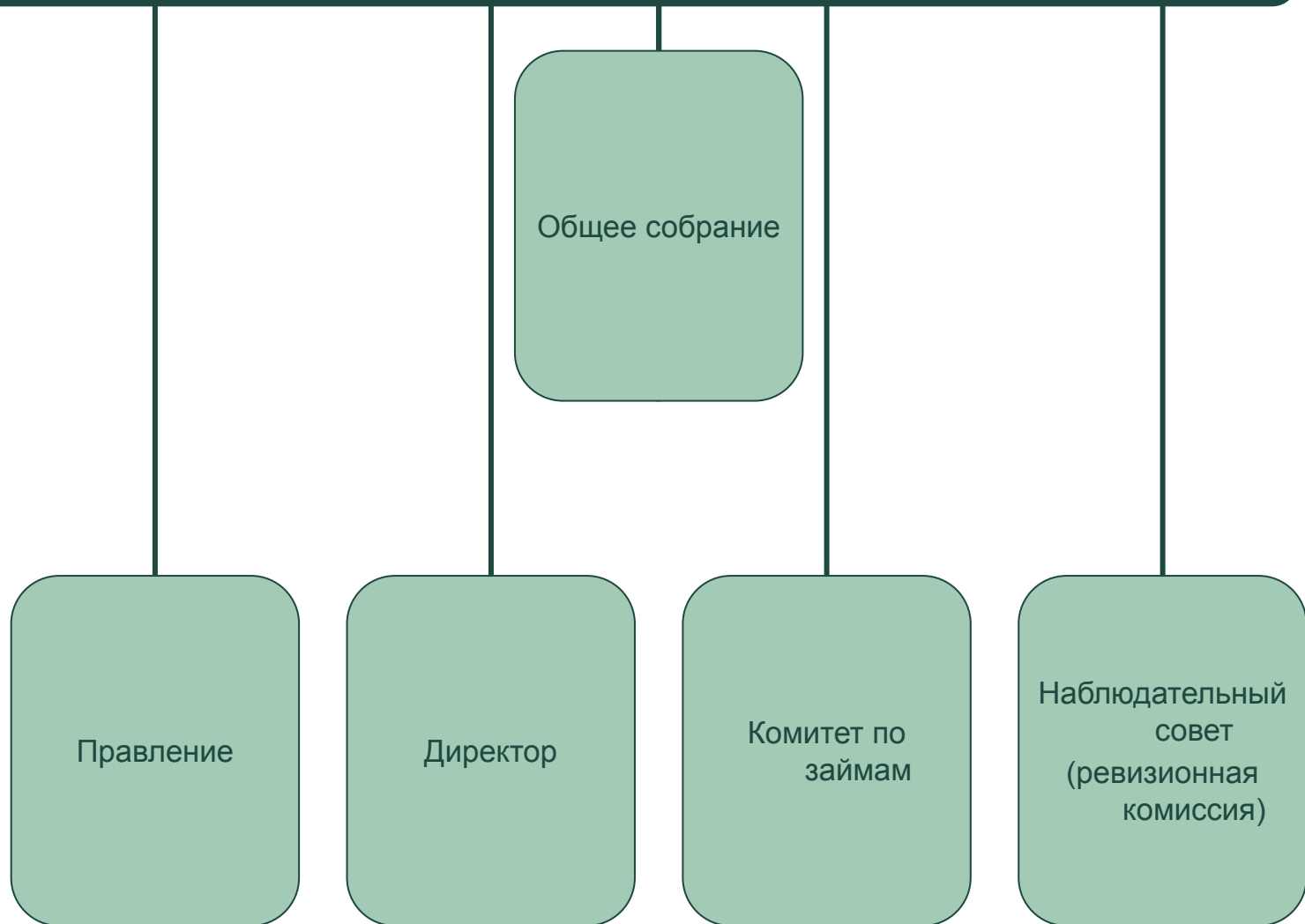
Статья 15. Органы кредитного кооператива

1. Органами кредитного кооператива являются общее собрание членов кредитного кооператива (пайщиков), правление кредитного кооператива, единоличный исполнительный орган кредитного кооператива, контрольно-ревизионный орган кредитного кооператива (наблюдательный совет кредитного кооператива, ревизионная комиссия или ревизор кредитного кооператива) (далее также - контрольно-ревизионный орган), а также иные органы, предусмотренные настоящим Федеральным законом, уставом кредитного кооператива и внутренними нормативными документами кредитного кооператива.
2. Структура, порядок создания и деятельности органов кредитного кооператива, их полномочия устанавливаются настоящим Федеральным законом, уставом кредитного кооператива и внутренними нормативными документами кредитного кооператива.
3. Решения органов кредитного кооператива в отношении члена кредитного кооператива (пайщика) могут быть обжалованы на общем собрании кредитного кооператива в порядке, предусмотренном уставом кредитного кооператива, либо оспорены в судебном порядке.

Органы кредитного кооператива

- ❖ Общее собрание
 - ❖ Правление
 - ❖ Единоличный исполнительный орган
 - ❖ Контрольно-ревизионный орган
 - ❖ **Иные:**
 1. закон (КЗ – более 1000),
 2. устав,
 3. **внутренние докум-ты** — проще принять)
- (?) **комитет по займам**

Внутренняя организация кооператива



Внутренняя организация кооператива



Внутренняя организация кооператива

Общее собрание

Ревизионная комиссия
(Наблюдательный совет)

Правление

Директор

Комитет по займам

Внутренняя организация кооператива

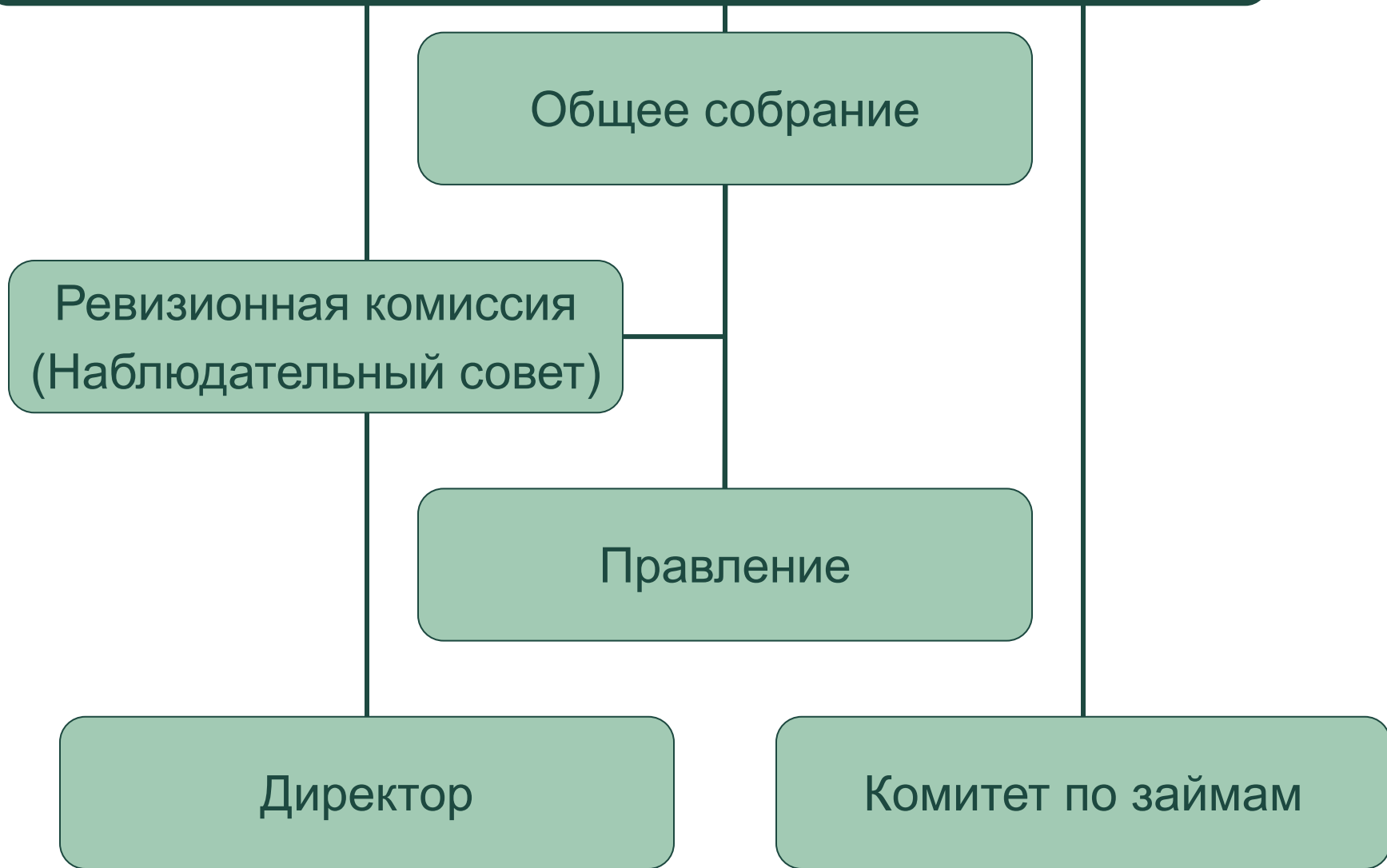
Общее собрание

Ревизионная комиссия
(Наблюдательный совет)

Правление

Директор

Комитет по займам



Общее собрание

Формы проведения

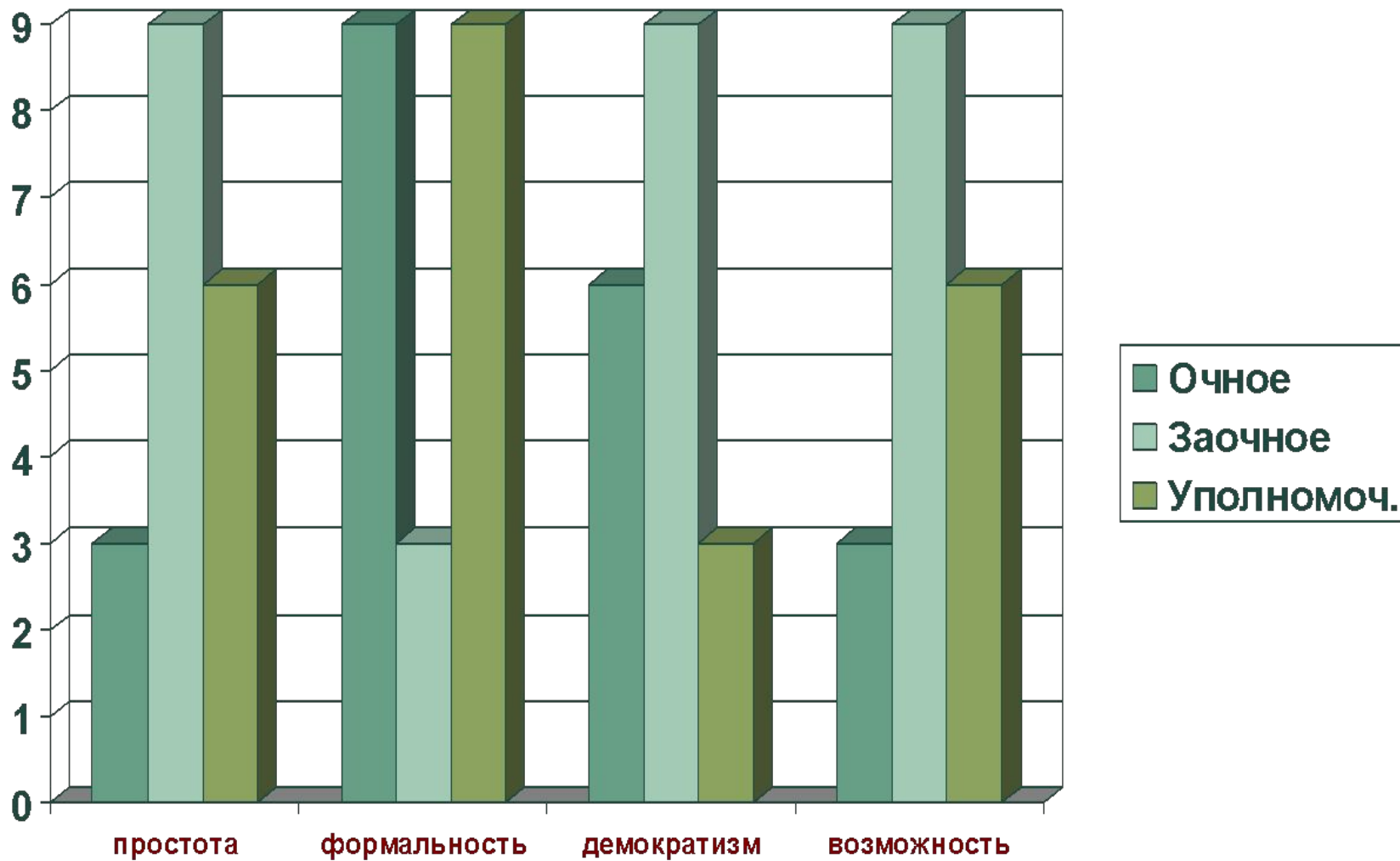
Собрание (очное)
21

Заочное
30

Собрание
Уполномоченных
24

1. Проще для дирекции и сотрудников (минимум отвлечения, бумаг, времени) - **ПРОСТОТА**
2. Формально соответствует требованиям закона - **ФОРМАЛЬНОСТЬ**
3. Позволяет максимально реализовать права пайщиков на участие в управлении - **ДЕМОКРАТИЗМ**
4. Физически возможно - **ВОЗМОЖНОСТЬ**

Специфика форм собрания



КАК ПОДДЕРЖАТЬ ДЕМОКРАТИЮ В КООПЕРАТИВЕ

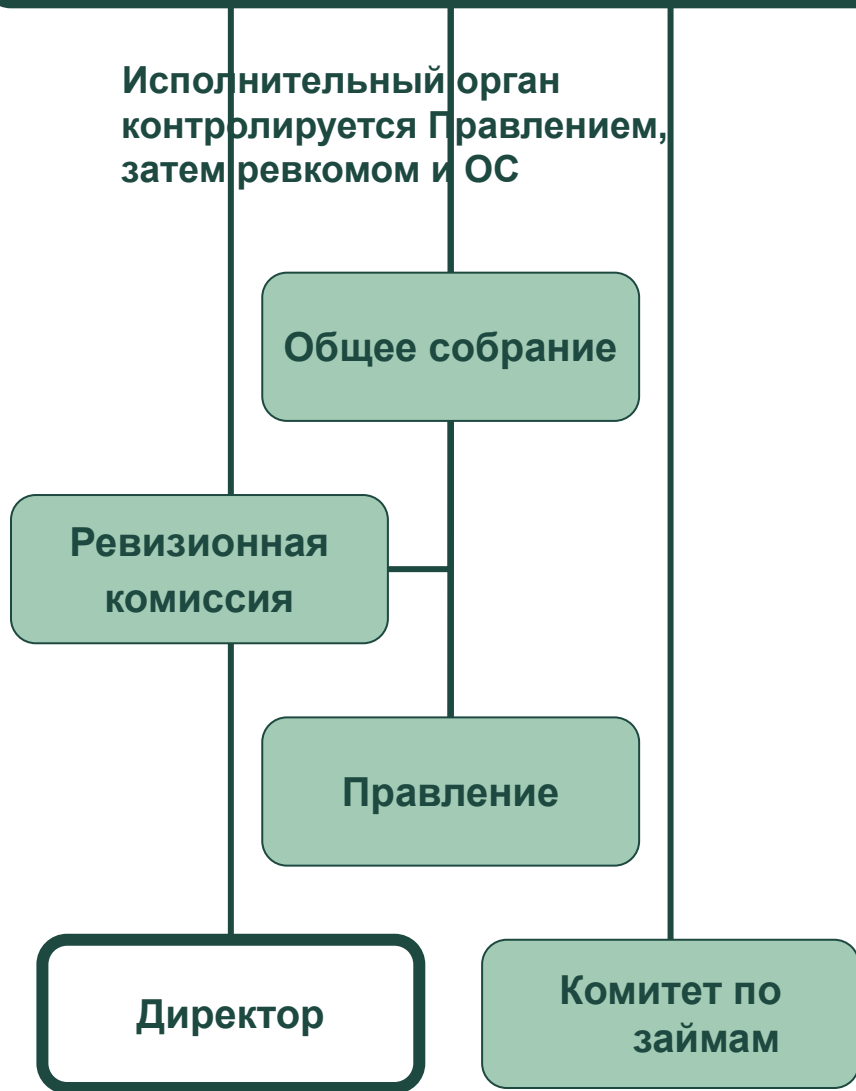
- ❖ Очное собрание – праздник!
- ❖ Узаконить возможность использования бюллетеней в рамках очного собрания - голосовать бюллетенями досрочно (получить разъяснение регулятора или изменить закон);
- ❖ Собрание уполномоченных - способ устранить пайщиков от участия в собрании;
- ❖ Уполномоченному дают полномочия, а не поручают.

Председатель Правления (директор)

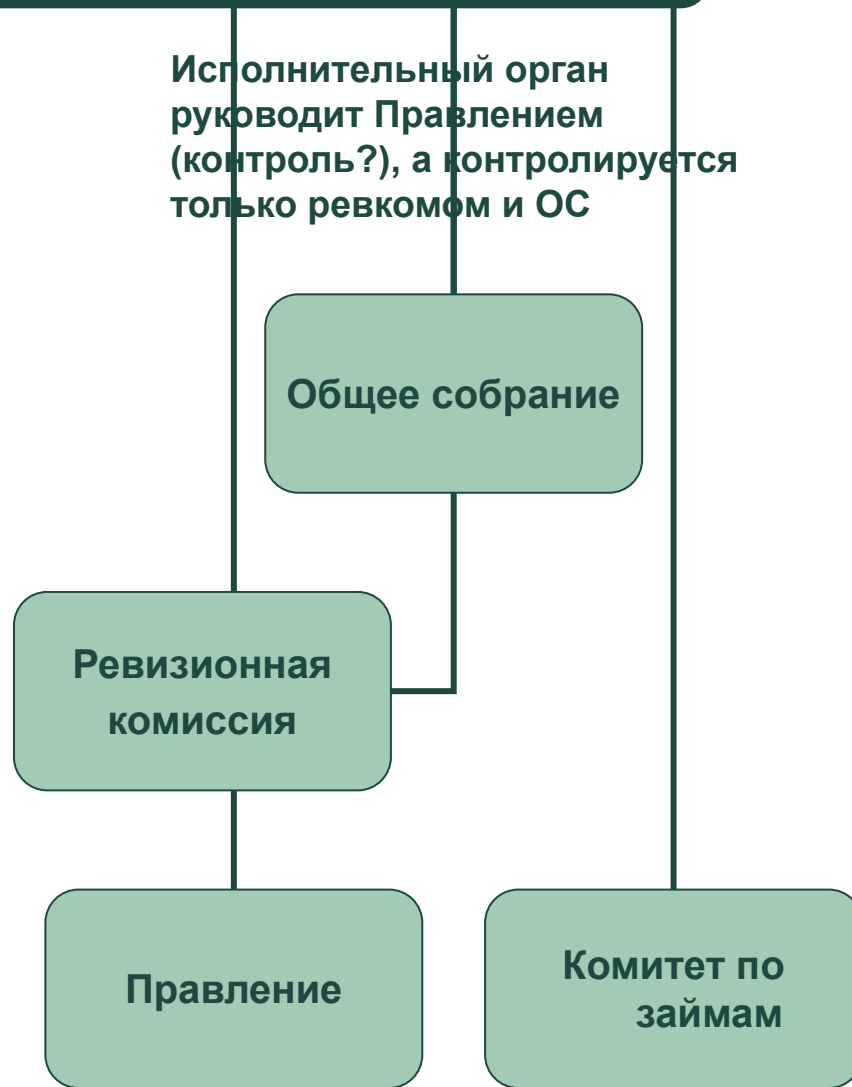
- ❖ Нет ничего плохого в том, что конкретный кооператив ассоциируется с одним бессменным человеком – председателем Правления или директором (выборы и того, и другого Общим собранием – волеизъявление пайщиков)
- ❖ Нет ничего плохого в том, что члены семьи, родственники руководителя входят в состав выборных органов или работают в кооперативе
- ❖ Важно, чтобы соблюдались принципы (ст. 3 закона), нормы закона о заинтересованности (ст. 16)
- ❖ Важно, чтобы кооператив не позиционировался, как частный бизнес конкретного человека или его семейное дело

Нужен ли директор

Исполнительный орган контролируется Правлением, затем ревкомом и ОС



Исполнительный орган руководит Правлением (контроль?), а контролируется только ревкомом и ОС



Полномочия

Правление должно быть рабочим:

- ❖ контроль над директором
- ❖ снижение ответственности директора
- ❖ пайщики должны видеть работу членов Правления
- ❖ деятельность Правления должна документироваться протоколами, при этом они не должны быть типовыми

Контрольно-ревизионный орган

Так же, как и Правление контрольно-ревизионный орган должен быть рабочим:

- ❖ в соответствии с законом КРО проводит обязательную ежегодную проверку (Форма протокола или плана проверки – СРО или регулятор)
- ❖ максимальный объем проверки
- ❖ введение необходимости согласия КРО на выдачу займов членам органов управления должно способствовать более активному вовлечению КРО в управленческую деятельность

Опыт КПКГ «СОЮЗ»

- ❖ первая проверка – не знали, что конкретно проверять
- ❖ следующие проверки:
 1. подготовлен макет (типовой протокол), охватывающий все вопросы деятельности – государственную регистрацию, открытие счетов, участие в объединениях, деятельность остальных выборных органов, бухучет, смету и т.д., - по сути на базе протокола проверки контрольно-ревизионного органа потом составляется проект протокола Общего собрания
 2. ежегодно директор составляет проект протокола проверки и направляет его членам КРО с приглашением на конкретное время и дату
 3. члены КРО приходят на проверку с замечаниями по проекту протокола, знакомятся с упомянутыми в нем документами, в случае необходимости требуют дополнительные документы, задают вопросы
- ❖ с каждым годом становятся менее активными (в протоколе, как правило, максимально достоверная информация)
- ❖ **как-то нужно заставить их смотреть первичные документы!**

Комитет по займам

- ❖ может не создаваться в КК с численностью менее 1000 человек
- ❖ **ПОЛНОМОЧИЯ** – принятие решений не только о выдаче займов, но и по другим вопросам, связанным с этой деятельностью – анализ, предложения об условиях займов, размерах процентных ставок, работа с просрочками.

Иные органы и цели их создания

- ❖ Придание властных полномочий (не отнесенных законом к компетенции органов, перечисленных в законе)- Устав, Положения;
- ❖ Неформальные, совещательные полномочия, анализ, рекомендации - реализация прав пайщика на доступ к участию в организации – **должны поощряться сообществом и СРО**

Выводы

- ❖ существует проблема активного привлечения членов органов управления к управлению кооперативом, - **недобросовестные кооперативы этим пользуются**
- ❖ причины неучастия (в любых органах):
 1. пайщик не понимает принципов деятельности кооператива и своей роли в нем
 2. пайщик не верит, что от него что-то зависит.



Спасибо за внимание !

Кредитный потребительский кооператив граждан
«СОЮЗ»

Приморский край, г. Арсеньев, проспект Горького, 1

(42361)353-01, 462-86

E-mail:ur@mail.primorye.ru