

**Механизмы повышения  
экологической и энергетической  
эффективности через внедрение  
систем менеджмента в  
энергокомпаниях**

**Генеральный директор**

**Центра энергоэффективности ЕЭС**

**А.В.Конев**

**3 июня 2008 г.**

# РАО «ЕЭС России» - системный подход к повышению эффективности и устойчивому развитию



# **Главные задачи РАО «ЕЭС России»**

- 1. Формирование в энергокомпаниях высоких стандартов экологической работы**
  - **Квалифицированный обученный персонал**
  - **Повышение информационной открытости**
  - **Социальная ответственность и корпоративная устойчивость**
- 2. Создание для энергокомпаний РАО «ЕЭС России» условий для совершенствования природоохранной деятельности с учетом международного уровня**
  - **Стандарты в сфере экологии**
  - **Благоприятная правовая среда, развитая нормативно-техническая база**
  - **Инфраструктура, необходимая для решения задач в сфере экологии**
- 3. Содействие формированию и реализации государственной экологической политики в электроэнергетике**

# **Системный подход к построению системы**

## **Постановка задачи**

- 1. Экологическая политика и концепция реализации**
- 2. Приказы РАО «ЕЭС России» № 626 от 07.09.2006 г. и № 50 от 01.02.2007 г.)**
- 3. Основные направления реализации экологической политики РАО «ЕЭС России» на 2007-2009 гг.**

## **Обеспечение**

- 1. Информационное**
- 2. Организационное**
- 3. Правовое и нормативно-техническое**
- 4. Инфраструктурное**
- 5. Кадровое**
- 6. Финансовое**

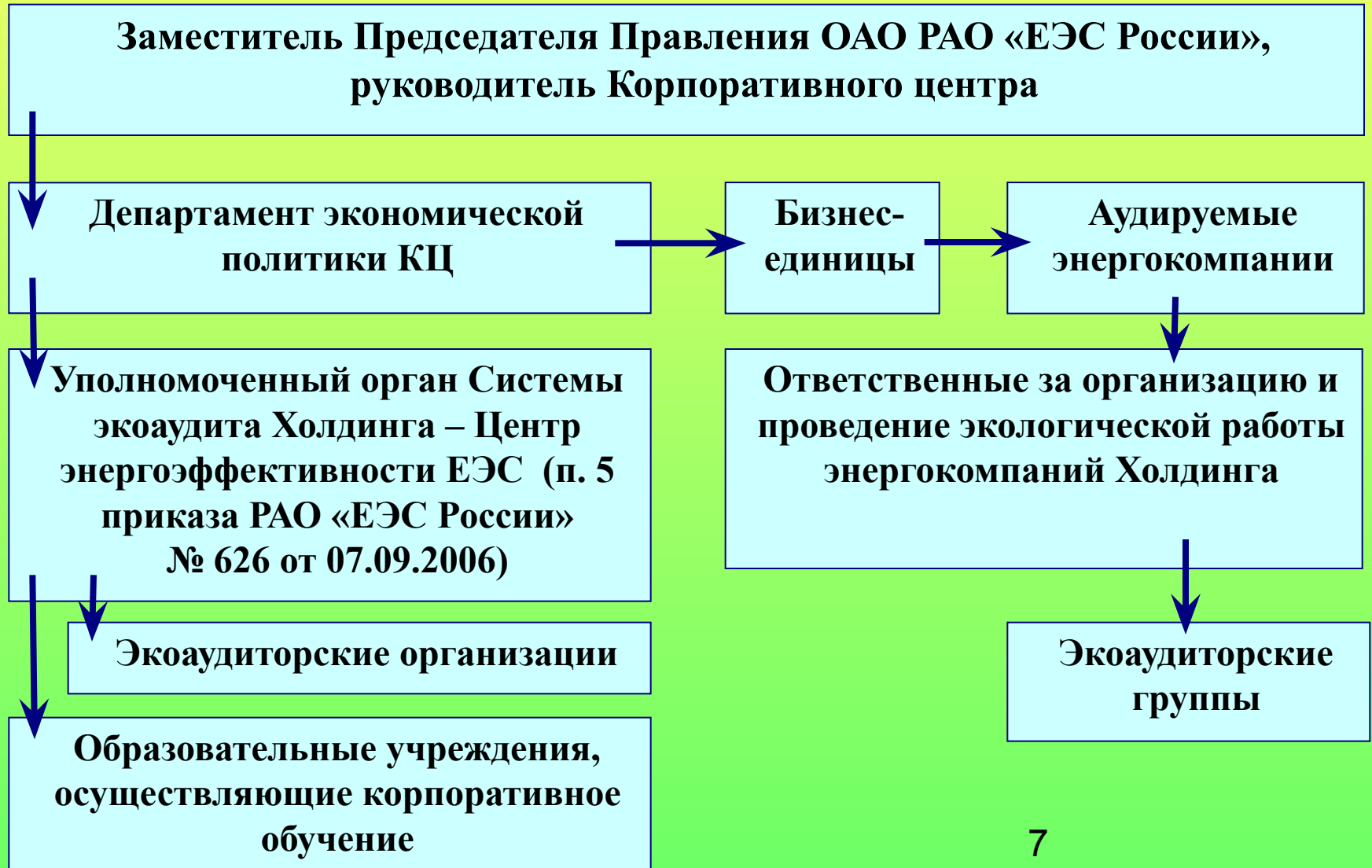
# Оргсхема реализации экологической политики



# **Экологический менеджмент на уровне энергокомпаний**

- 1. Укрепление (формирование) экологических служб**
- 2. Утвержденный порядок формирования, согласования, утверждения и контроля исполнения трехлетних экологических программ энергокомпаний (включая целевые показатели, перечень мероприятий и их ресурсное обеспечение)**
- 3. Обученный персонал**
- 4. Проведенный экологический аудит + осознание состояния системы экологического менеджмента энергокомпаний и степени ее соответствия ISO 14 001**
- 5. Информационная открытость и социальная ответственность (сайты, общественные слушания, социальная отчетность)**
- 6. Просвещенное руководство**

# Система экологического аудита Холдинга РАО «ЕЭС России»



# **Экологический аудит – использование результатов**

- 1. Для совершенствования деятельности в сфере охраны окружающей среды и природопользования**
- 2. В интересах потенциальных инвесторов**
- 3. В процедуре оформления и сопровождения кредитов от международных и национальных финансовых организаций**
- 4. Для удовлетворения обоснованных просьб о предоставлении экологической информации со стороны общественности, неправительственных организаций, органов местного самоуправления и других заинтересованных сторон**
- 5. Для оценки эффективности внедренной системы экологического менеджмента**
- 6. Для снижения экологических рисков**



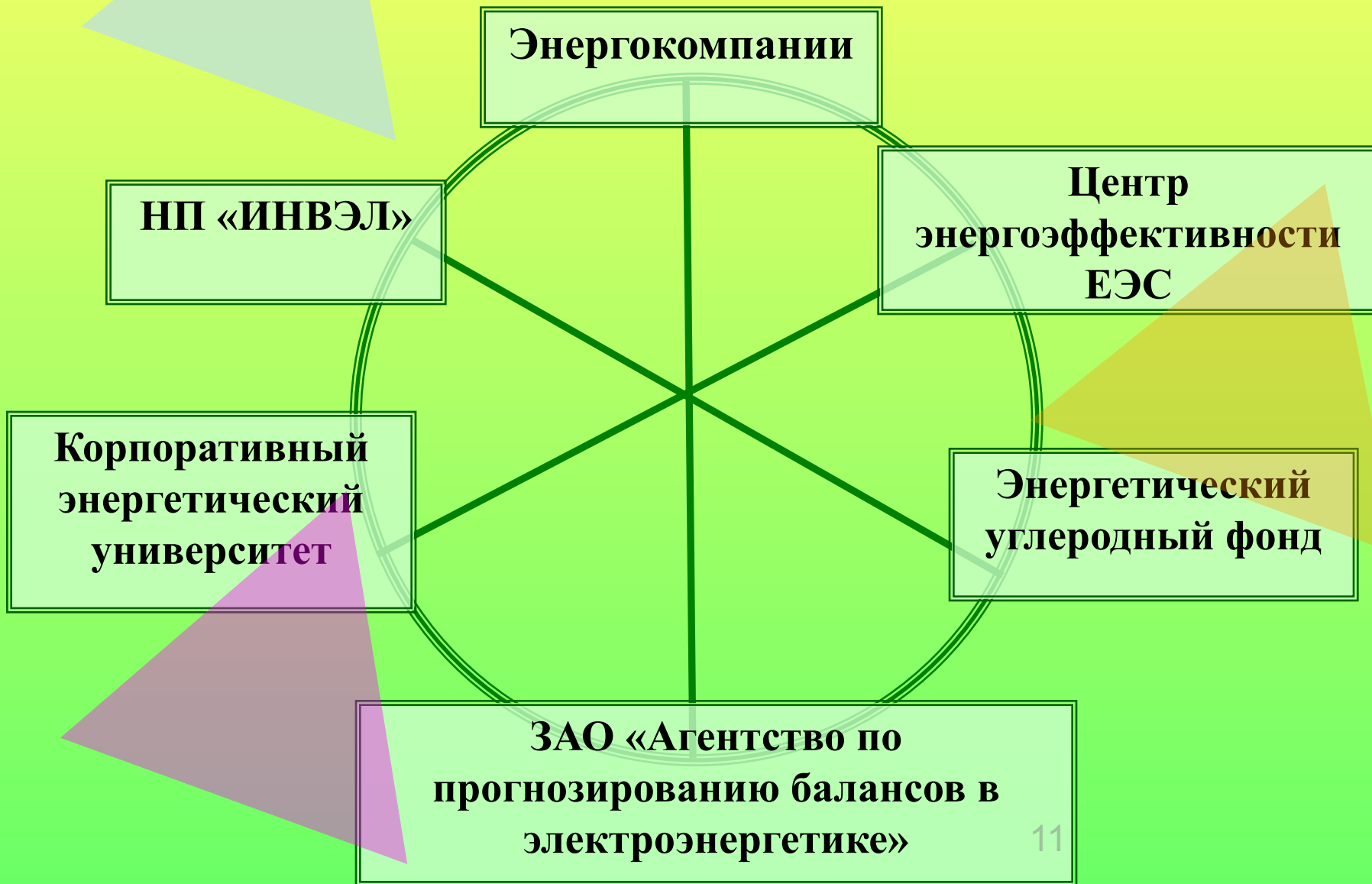
# **Система экологического менеджмента (СЭМ)**

- 1. Реализованы пилотные проекты по разработке и внедрению СЭМ в соответствии с ISO 14 001**
- 2. Разработаны методические рекомендации:**
  - по внедрению СЭМ на предприятиях РАО «ЕЭС России»**
  - по организации работ по подготовке и проведению сертификации СЭМ энергокомпании на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004**
- 3. Отмечается:**
  - увеличение числа проектов по разработке и внедрению СЭМ в соответствии с ISO 14 001**
  - поддержка со стороны новых собственников энергокомпаний проектов по внедрению СЭМ**

# **Интеграция систем менеджмента (ISO 14 001, ISO 9001, OHSAS 18 001)**

- 1. Реализуются пилотные проекты по отработке подходов к интеграции систем менеджмента**
- 2. Разработаны методические рекомендаций по созданию и внедрению в энергокомпаниях Холдинга РАО «ЕЭС России» интегрированных систем менеджмента, соответствующих требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и международной спецификации OHSAS 18001**

# Экологическая деятельность в постреформенный период на основе существующей инфраструктуры



# Благодарю за внимание!



Тел.: (495) 963-17-55

Сайт: [www.cef-ees.ru](http://www.cef-ees.ru)