



**МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЙ МЕЗОЭКОНОМИЧЕСКИХ СИТУАЦИЙ
И ПРОБЛЕМ
(НА ПРИМЕРЕ РАЗРАБОТКИ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ
РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ
СИСТЕМ)**



Рисунок 1 – Механизм управления региональным развитием



Рисунок 2 – Алгоритм разработки, заключения и мониторинга стратегического соглашения

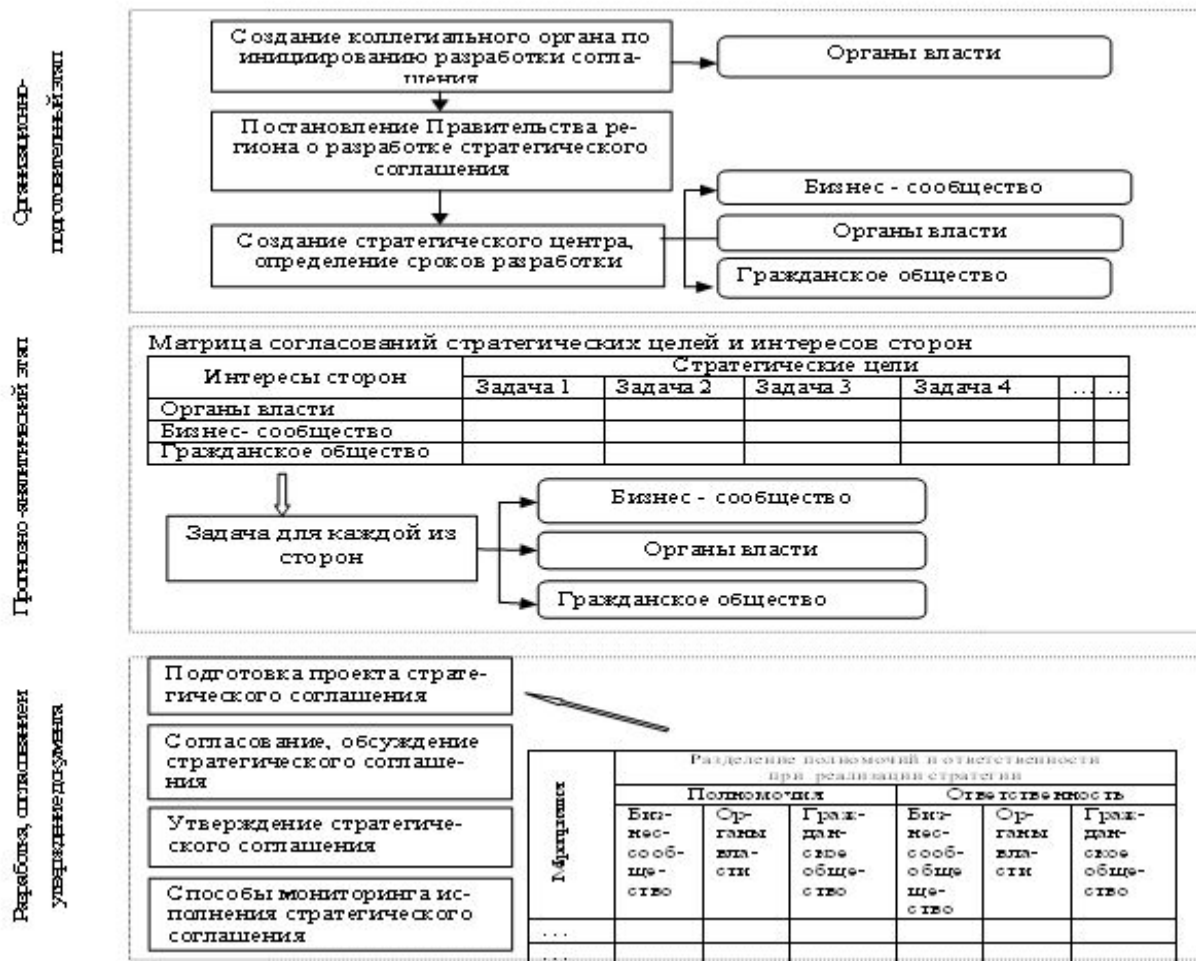


Рисунок 3 – Этапы разработки стратегического соглашения, между органами власти, бизнес - структурами, населением по реализации стратегий развития

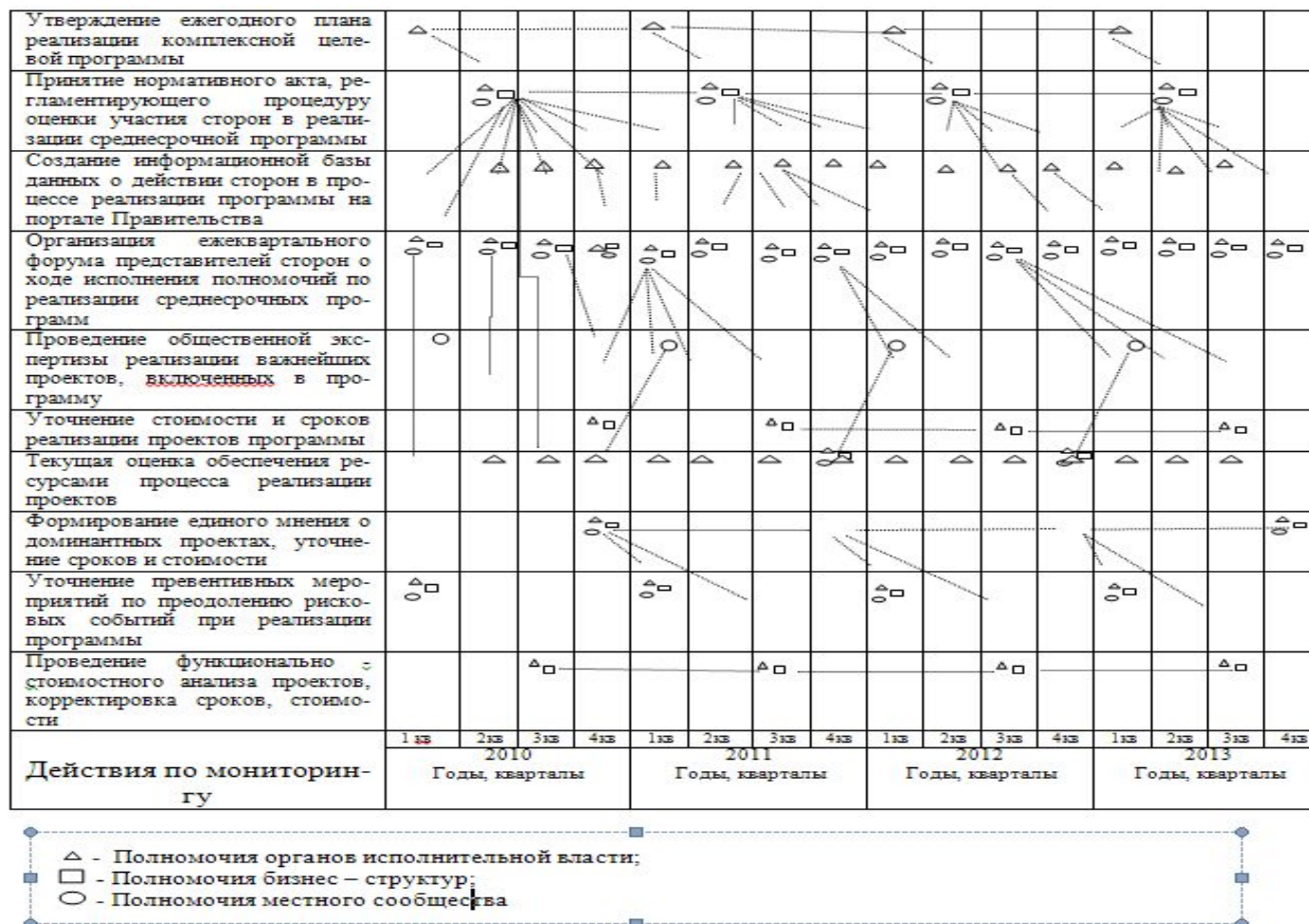


Рисунок 4 – Фрагмент дорожной карты по мониторингу реализации среднесрочной программы развития в регионе

Процедура разработки перспектив развития региональной социально-экономической системы

1. Подготовительный этап: исследование базовых стратегий региона, определение направлений развития территории, структуры социальной и экономической сфер, выявление стартовых позиций формирования центров регионального развития.
2. Аналитический этап: исследование рыночной конъюнктуры, выявление потребностей регионального и национального развития, уточнение ключевых преимуществ территории, оценка ресурсов, которыми располагает регион.
3. Проектирование: создание концепции использования преимуществ территории для достижения поставленных стратегических целей, разработка программы регионального развития.
4. Реализация: согласование и утверждение программы регионального развития властными структурами.
5. Оценочный (контролирующий) этап: определение эффективности мероприятий по формированию центров регионального развития, оцениваемое привлечением внешних потребителей (инвесторов, трудовых ресурсов, туристов и т.п.).

Таблица 1 – Центрирование регионального развития Воронежской области

| Цели <u>регионального</u> развития | Центры региональ-ного развития | Задачи формирования центра регионального развития |
|---|--------------------------------|--|
| Закрепление за Воро-нежской областью ими-джа и репутации про-вайдера культурных инициатив | Центр культурных событий | Организация проведения межреги-ональных ярмарок, фестивалей, межрегиональных и международ-ных симпозиумов, форумов, конфе-ренций |
| Создание в регионе рентабельного агропро-мышленного сектора | Центр аграрного производства | Интенсификация использования уникальных <u>черноземов</u> , лесных и водных рекреационных зон, неруд-ных полезных ископаемых |
| Повышение инвестици-онной и миграционной привлекательности ре-гиона | Логистический центр | Создание транспортной инфра-структуры, позволяющей развивать новые маршрутные направления |
| | Научно-образовательный центр | Использование научного потенциа-ла территории, формирование и развитие научно-производственных кластеров |

Таблица 2 – Реагирование на риски при реализации среднесрочных программ
регионального развития в Воронежской области

| Способы управления риска | Условия применения | Варианты реализации |
|--------------------------------|--|---|
| Негативные риски | | |
| Уклонение от риска | Последствия риска велики; Вероятность риска велика и он имеет значительные последствия; Условия реализации риска вне зоны контроля | Разработка сценариев реализации проекта Уточнение условий на стадии инициации и планирования с целью уменьшения вероятности появления рисков события |
| Передача риска | Есть возможность оценить величину последствий, и организации, готовые разделить риск | Гарантии по кредитам Долевая оплата лизинговых платежей Фьючерсные контракты на поставку |
| Снижение риска | Возможно выделение ресурсов на дополнительную экспертизу; Возможно ужесточение требований | Несколько экспертных оценок с поэтапным отбором оптимального решения Ужесточение условий выбора поставщиков и подрядчиков |
| Позитивные риски | | |
| Использование риска | Есть возможность привлечения дополнительных ресурсов для увеличения вероятности позитивного риска | Выбор альтернативных путей, позволяющих улучшить качество исполнения |
| Совместное использование риска | Есть возможность привлечения механизма ГЧП | Создание альянсов, стратегических <u>партнерств</u> и совместных предприятий |
| Усиление риска | Есть причины, приводящие к позитивным рискам | Выделение работ на усиление причин в плане проекта |
| Общие риски | | |
| Принятие риска | Вероятность риска очень низка; Последствия риска очень низкие, рациональнее принять риск, нежели разрабатывать меры; Нет возможности ликвидации риска или последствия риска очень велики | · Создание резервов |



Рисунок 5 – Схема управления рисками при разработке и реализации перспектив развития региональной социально-экономической системы

Таблица 4 – Матрица оценки рисков (пример)

| Размер ущерба при наступлении риска | Вероятность реализации риска | | |
|---|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| | Маловероятно $p \leq 0,3$ | Вероятно $0,3 \leq p \leq 0,8$ | Высокая вероятность $p \geq 0,8$ |
| Под угрозой находятся второстепенные результаты проекта | М | М | М |
| Под угрозой находится часть результатов проекта | М | С | С |
| Под угрозой находится реализация проекта в целом | С | В | В |

В таблице: М – невысокая значимость рискового события для реализации проекта, включенного в среднесрочную программу; С - рисковое событие имеет значение для достижения запланированных результатов проекта, включенного в среднесрочную программу; В – рисковое событие имеет высокое значение для реализации проекта, включенного в среднесрочную программу. Степень влияния рисков определяется экспертным путем.

Таблица 5 – Возможные меры по предупреждению рисков событий в зависимости от их рейтинга

| Рейтинг рискового события | Необходимость принятия мер |
|---------------------------------|--|
| В | Осуществление превентивных мер; Принятие чрезвычайных мер |
| С | Актуализация статуса риска; Формирование перечня чрезвычайных мер; Проведение превентивных мер |
| М | Мониторинг рисков событий |

Таблица 6 – Сводная матрица оценки рисков и резервов при реализации инвестиционного проекта «Строительство стадиона г. Богучар»

| Рисковое событие | Значение рискового события | Вероятность появления рискового события | Вид ущерба | Размер ущерба | Размер резерва |
|---|----------------------------------|--|------------|------------------|-------------------|
| 1. Ошибки в техническом проекте | С | 0,4 | временной | 60 дн. | 24 дн. |
| 2. Задержки в выделении земельного участка | С | 0,4 | временной | 30 дн. | 12 дн. |
| 3. Выбор неэффективного подрядчика | М | 0,2 | временной | 30 дн. | 6 дн. |
| 4. Несоблюдение технологических требований при строительстве стадиона | В | 0,4 | финансовый | 0,5 млн.р. | 0,2 млн.р. |
| 5. Доработка планировки участка в связи с рельефом местности | В | 0,3 | финансовый | 0,3 млн.р. | 0,09 млн.р. |
| 6. Неудовлетворительное качество поставленных материалов | С | 0,2 | временной | 30 дн. | 6 дн. |
| 7. Необходимость доработки поставленных комплектующих изделий | С | 0,3 | финансовый | 0,8 млн.р. | 0,24 млн.р. |
| 8. Недофинансирование из областного бюджета | С | 0,4 | финансовый | 1,0 млн.р. | 0,4 млн.р. |
| 9. Кассовый разрыв поступления денежных средств | В | 0,4 | временной | 30 дн. | 12 дн. |
| 10. Недобросовестные действия подрядчика (хищения) | М | 0,3 | финансовый | 0,5 млн.р. | 0,15 млн.р. |
| 11. Необходимость доработки инженерной инфраструктуры (коммунальные сети, дороги газ, свет) | В | 0,5 | финансовый | 1,5 млн.р. | 0,75 млн.р. |

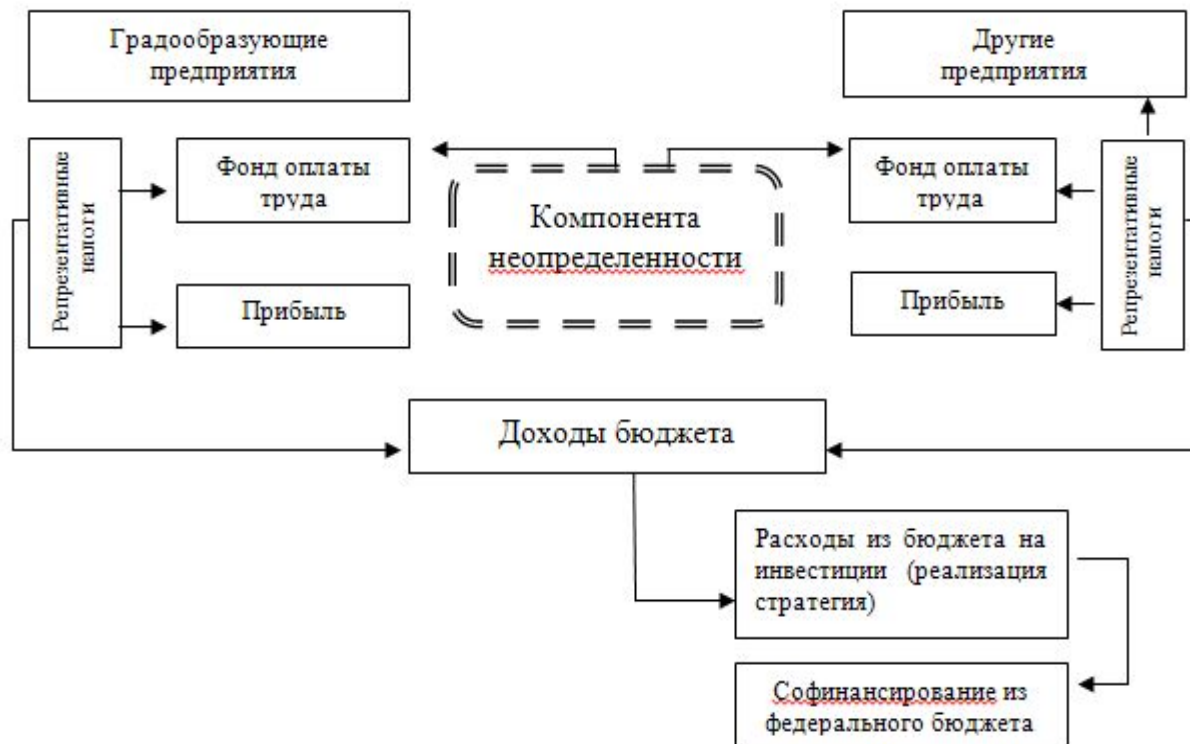


Рисунок 6 – Бюджетные потоки при реализации региональной стратегии развития

Таблица 7 – Доля налоговых платежей основных предприятий Воронежской области в общем объеме налоговых платежей (2011 г.)

| Наименование предприятия | Поступило налоговых платежей в территориальный бюджет области с <u>учетом</u> <u>возмещений</u> , процент | Налог на прибыль, региональная часть, процент | Налог на доходы физических лиц, процент |
|--|---|---|---|
| ОАО « <u>Павловскгранит</u> » | 3,9 | 2,5 | 2,4 |
| ОАО « <u>Минудобрения</u> » | 16,7 | 29,1 | 6,2 |
| ОАО « <u>Воронежское акционерное самолетостроительное общество</u> » | 3,4 | 0,9 | 7,4 |
| Филиал акционерного коммерческого сберегательного банка РФ (ОАО) - <u>Центрально-Черноземный Банк</u> | 10,3 | 11,9 | 8,7 |
| Юго-Восточная железная дорога - филиал открытого акционерного общества « <u>Российские Железные Дороги</u> » | 21,4 | 12,3 | 21,9 |
| ОАО« <u>Вымпел-коммуникации</u> » | 3,4 | 6,0 | 2,1 |
| Филиалы ОАО « <u>Концерн энергоатом</u> » « <u>Нововоронежская атомная станция</u> » | 10,1 | 5,2 | 10,3 |
| Филиал ОАО « <u>Пивоваренная компания «Балтика» - «Балтика - Воронеж</u> » | 4,8 | 2,4 | 0,6 |

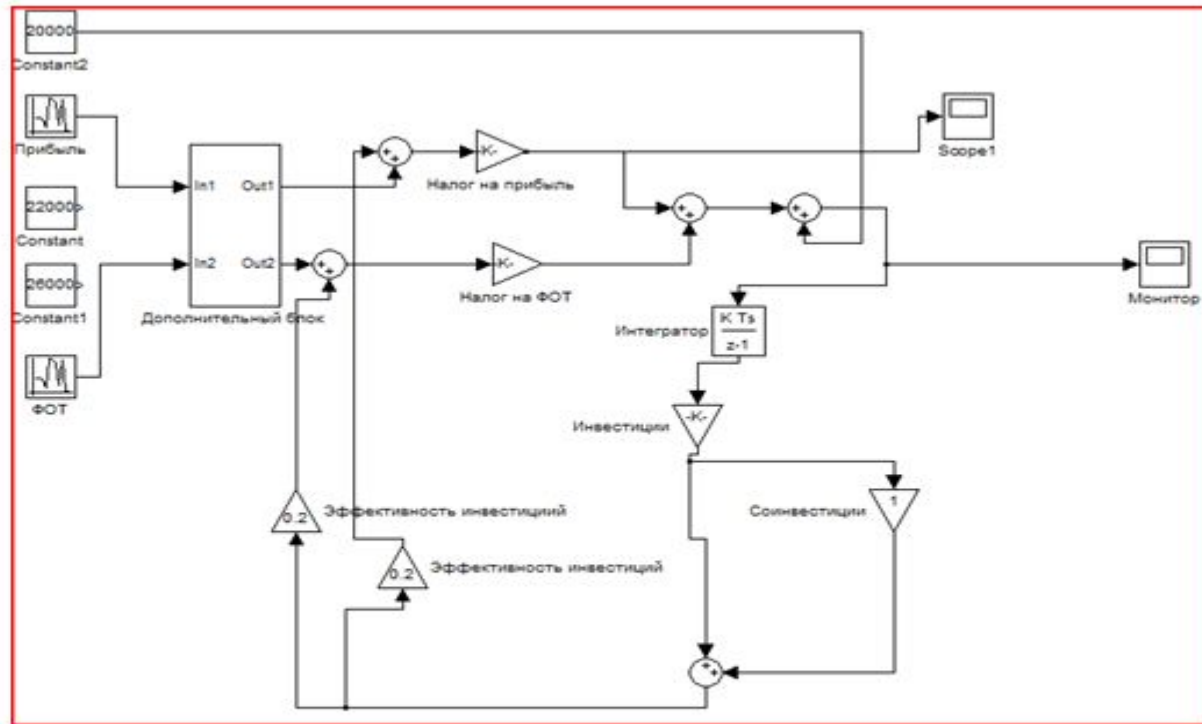


Рисунок 7 – Основной блок модели

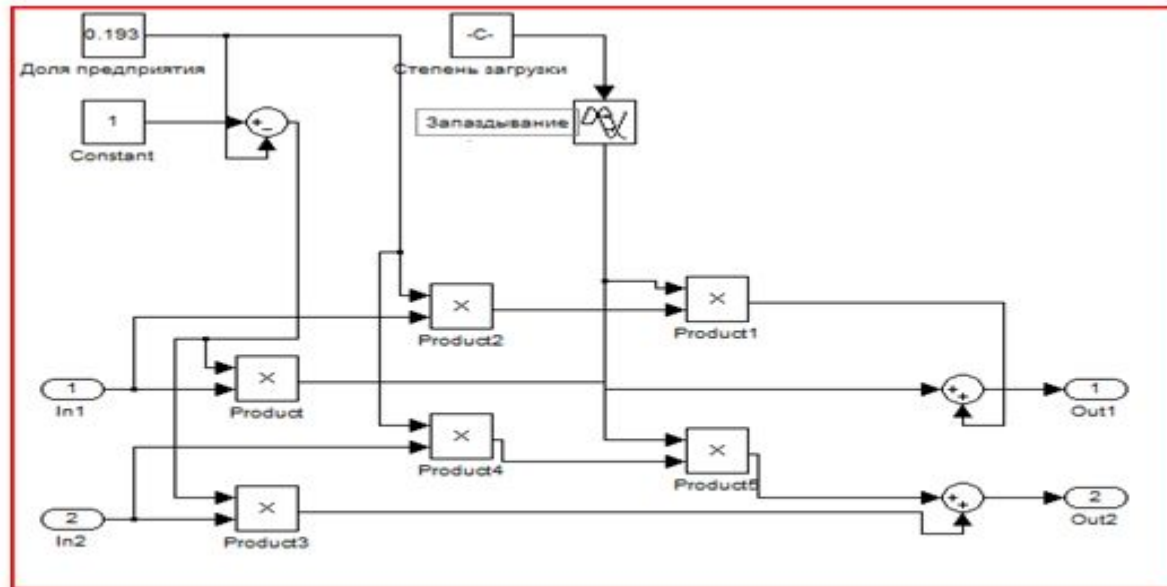


Рисунок 8 – Дополнительный блок модели

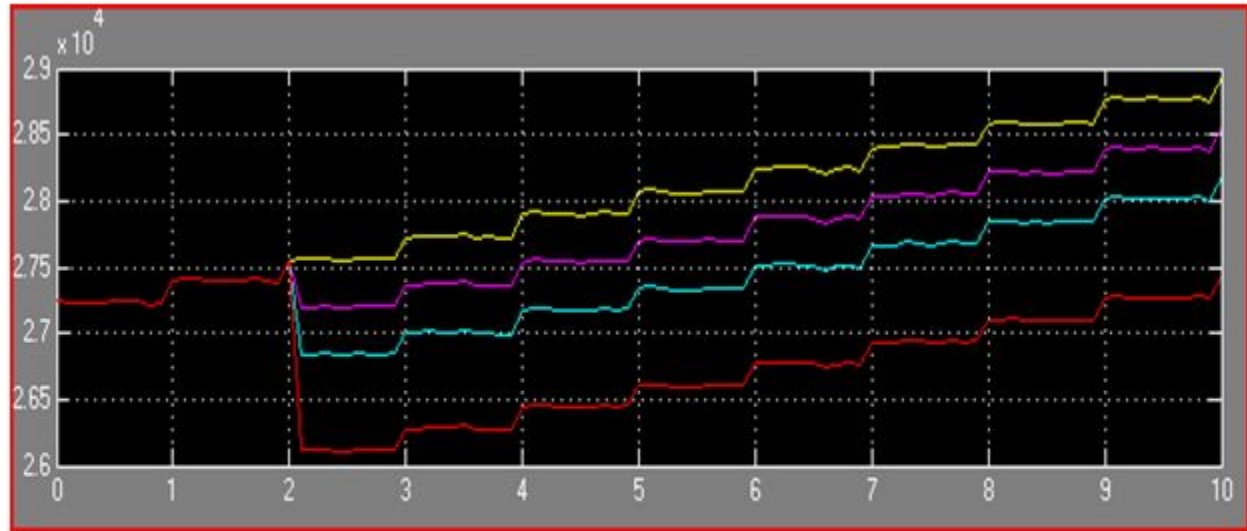


Рисунок 9 – Динамика регионального бюджета при падении мощности загрузки «Юго-восточной железной дороги» на 25 %, 50 % и 100 %