



**МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЙ МЕЗОЭКОНОМИЧЕСКИХ СИТУАЦИЙ
И ПРОБЛЕМ
(НА ПРИМЕРЕ РАЗРАБОТКИ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ
РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ
СИСТЕМ)**



Рисунок 1 – Механизм управления региональным развитием



Рисунок 2 – Алгоритм разработки, заключения и мониторинга стратегического соглашения

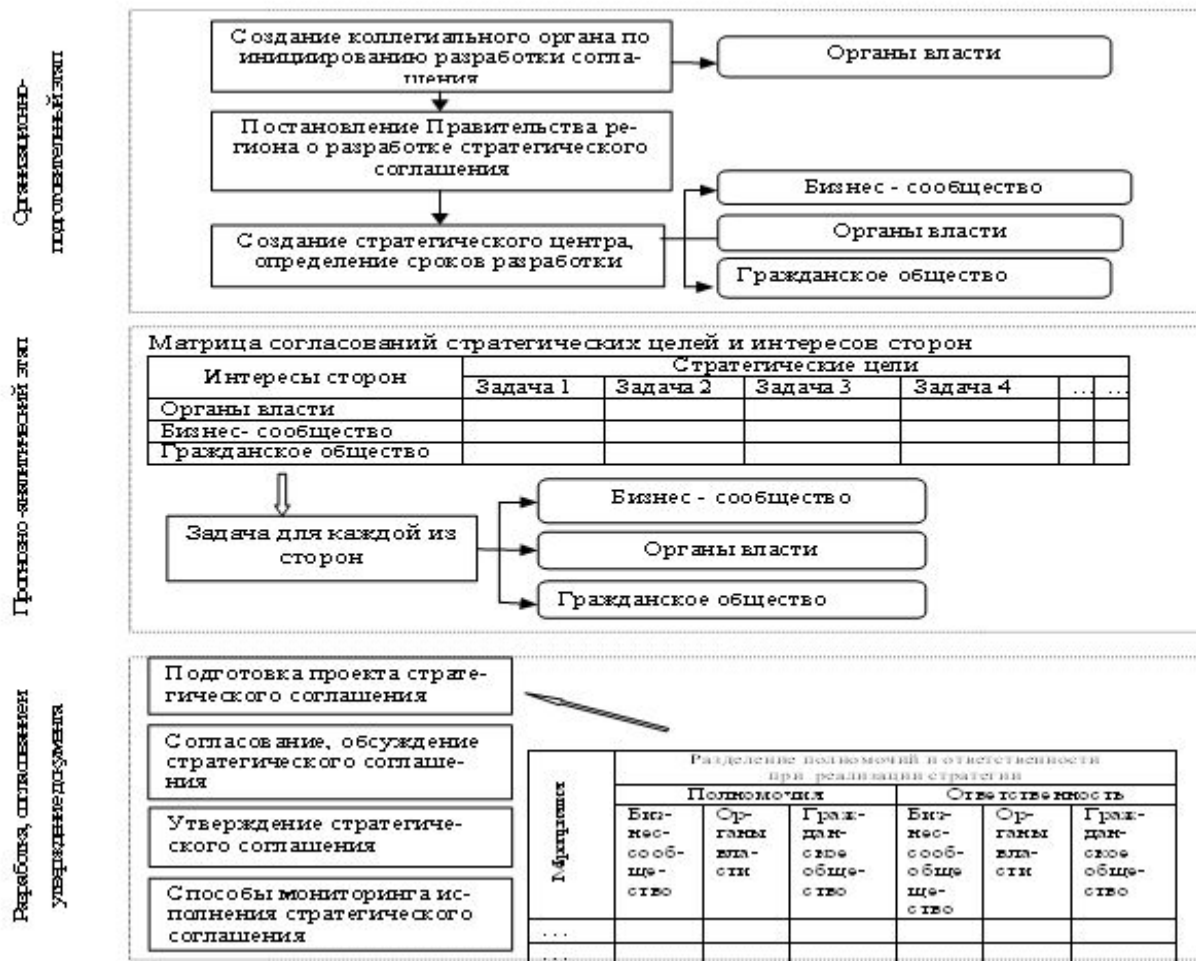


Рисунок 3 – Этапы разработки стратегического соглашения, между органами власти, бизнес - структурами, населением по реализации стратегий развития

Утверждение ежегодного плана реализации комплексной целевой программы	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Принятие нормативного акта, регламентирующего процедуру оценки участия сторон в реализации среднесрочной программы	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Создание информационной базы данных о действиях сторон в процессе реализации программы на портале Правительства	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Организация ежеквартального форума представителей сторон о ходе исполнения полномочий по реализации среднесрочных программ	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Проведение общественной экспертизы реализации важнейших проектов, включенных в программу	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Уточнение стоимости и сроков реализации проектов программы	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Текущая оценка обеспечения ресурсами процесса реализации проектов	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Формирование единого мнения о доминантных проектах, уточнение сроков и стоимости	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Уточнение превентивных мероприятий по преодолению рисков событий при реализации программы	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Проведение функционально-стоимостного анализа проектов, корректировка сроков, стоимости	[Timeline diagram showing milestones for 2010-2013]															
Действия по мониторингу	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
	2010				2011				2012				2013			
	Годы, кварталы				Годы, кварталы				Годы, кварталы				Годы, кварталы			

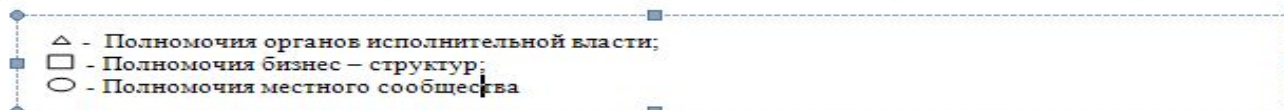


Рисунок 4 – Фрагмент дорожной карты по мониторингу реализации среднесрочной программы развития в регионе

Процедура разработки перспектив развития региональной социально-экономической системы

1. Подготовительный этап: исследование базовых стратегий региона, определение направлений развития территории, структуры социальной и экономической сфер, выявление стартовых позиций формирования центров регионального развития.
2. Аналитический этап: исследование рыночной конъюнктуры, выявление потребностей регионального и национального развития, уточнение ключевых преимуществ территории, оценка ресурсов, которыми располагает регион.
3. Проектирование: создание концепции использования преимуществ территории для достижения поставленных стратегических целей, разработка программы регионального развития.
4. Реализация: согласование и утверждение программы регионального развития властными структурами.
5. Оценочный (контролирующий) этап: определение эффективности мероприятий по формированию центров регионального развития, оцениваемое привлечением внешних потребителей (инвесторов, трудовых ресурсов, туристов и т.п.).

Таблица 1 – Центрирование регионального развития Воронежской области

Цели <u>регионального</u> развития	Центры региональ-ного развития	Задачи формирования центра регионального развития
Закрепление за Воро-нежской областью ими-джа и репутации про-вайдера культурных инициатив	Центр культурных событий	Организация проведения межрегиональных ярмарок, фестивалей, межрегиональных и международных симпозиумов, форумов, конференций
Создание в регионе рентабельного агропромышленного сектора	Центр аграрного производства	Интенсификация использования уникальных <u>черноземов</u> , лесных и водных рекреационных зон, нерудных полезных ископаемых
Повышение инвестиционной и миграционной привлекательности региона	Логистический центр	Создание транспортной инфра-структуры, позволяющей развивать новые маршрутные направления
	Научно-образовательный центр	Использование научного потенциа-ла территории, формирование и развитие научно-производственных кластеров

Таблица 2 – Реагирование на риски при реализации среднесрочных программ
регионального развития в Воронежской области

Способы управления риска	Условия применения	Варианты реализации
Негативные риски		
Уклонение от риска	Последствия риска велики; Вероятность риска велика и он имеет значительные последствия; Условия реализации риска вне зоны контроля	Разработка сценариев реализации проекта Уточнение условий на стадии инициации и планирования с целью уменьшения вероятности появления рисковогого события
Передача риска	Есть возможность оценить величину последствий, и организации, готовые разделить риск	Гарантии по кредитам Долевая оплата лизинговых платежей Фьючерсные контракты на поставку
Снижение риска	Возможно выделение ресурсов на дополнительную экспертизу; Возможно ужесточение требований	Несколько экспертных оценок с поэтапным отбором оптимального решения Ужесточение условий выбора поставщиков и подрядчиков
Позитивные риски		
Использование риска	Есть возможность привлечения дополнительных ресурсов для увеличения вероятности позитивного риска	Выбор альтернативных путей, позволяющих улучшить качество исполнения
Совместное использование риска	Есть возможность привлечения механизма ГЧП	Создание альянсов, стратегических <u>партнерств</u> и совместных предприятий
Усиление риска	Есть причины, приводящие к позитивным рискам	Выделение работ на усиление причин в плане проекта
Общие риски		
Принятие риска	Вероятность риска очень низка; Последствия риска очень низкие, рациональнее принять риск, нежели разрабатывать меры; Нет возможности ликвидации риска или последствия риска очень велики	· Создание резервов



Рисунок 5 – Схема управления рисками при разработке и реализации перспектив развития региональной социально-экономической системы

Таблица 4 – Матрица оценки рисков (пример)

Размер ущерба при наступлении риска	Вероятность реализации риска		
	Маловероятно $p \leq 0,3$	Вероятно $0,3 \leq p \leq 0,8$	Высокая вероятность $p \geq 0,8$
Под угрозой находятся второ- степенные результаты проекта	М	М	М
Под угрозой находится часть результатов проекта	М	С	С
Под угрозой находится реали- зация проекта в целом	С	В	В

В таблице: М – невысокая значимость рискового события для реализации проекта, включенного в среднесрочную программу; С - рисковое событие имеет значение для достижения запланированных результатов проекта, включенного в среднесрочную программу; В – рисковое событие имеет высокое значение для реализации проекта, включенного в среднесрочную программу. Степень влияния рисков определяется экспертным путем.

Таблица 5 – Возможные меры по предупреждению рисков событий в зависимости от их рейтинга

Рейтинг рискового события	Необходимость принятия мер
В	Осуществление превентивных мер; Принятие чрезвычайных мер
С	Актуализация статуса риска; Формирование перечня чрезвычайных мер; Проведение превентивных мер
М	Мониторинг рисков событий

Таблица 6 – Сводная матрица оценки рисков и резервов при реализации инвестиционного проекта «Строительство стадиона г. Богучар»

Рисковое событие	Значение рискового события	Вероятность появления рискового события	Вид ущерба	Размер ущерба	Размер резерва
1. Ошибки в техническом проекте	С	0,4	временной	60 дн.	24 дн.
2. Задержки в выделении земельного участка	С	0,4	временной	30 дн.	12 дн.
3. Выбор неэффективного подрядчика	М	0,2	временной	30 дн.	6 дн.
4. Несоблюдение технологических требований при строительстве стадиона	В	0,4	финансовый	0,5 млн.р.	0,2 млн.р.
5. Доработка планировки участка в связи с рельефом местности	В	0,3	финансовый	0,3 млн.р.	0,09 млн.р.
6. Неудовлетворительное качество поставленных материалов	С	0,2	временной	30 дн.	6 дн.
7. Необходимость доработки поставленных комплектующих изделий	С	0,3	финансовый	0,8 млн.р.	0,24 млн.р.
8. Недофинансирование из областного бюджета	С	0,4	финансовый	1,0 млн.р.	0,4 млн.р.
9. Кассовый разрыв поступления денежных средств	В	0,4	временной	30 дн.	12 дн.
10. Недобросовестные действия подрядчика (хищения)	М	0,3	финансовый	0,5 млн.р.	0,15 млн.р.
11. Необходимость доработки инженерной инфраструктуры (коммунальные сети, дороги газ, свет)	В	0,5	финансовый	1,5 млн.р.	0,75 млн.р.

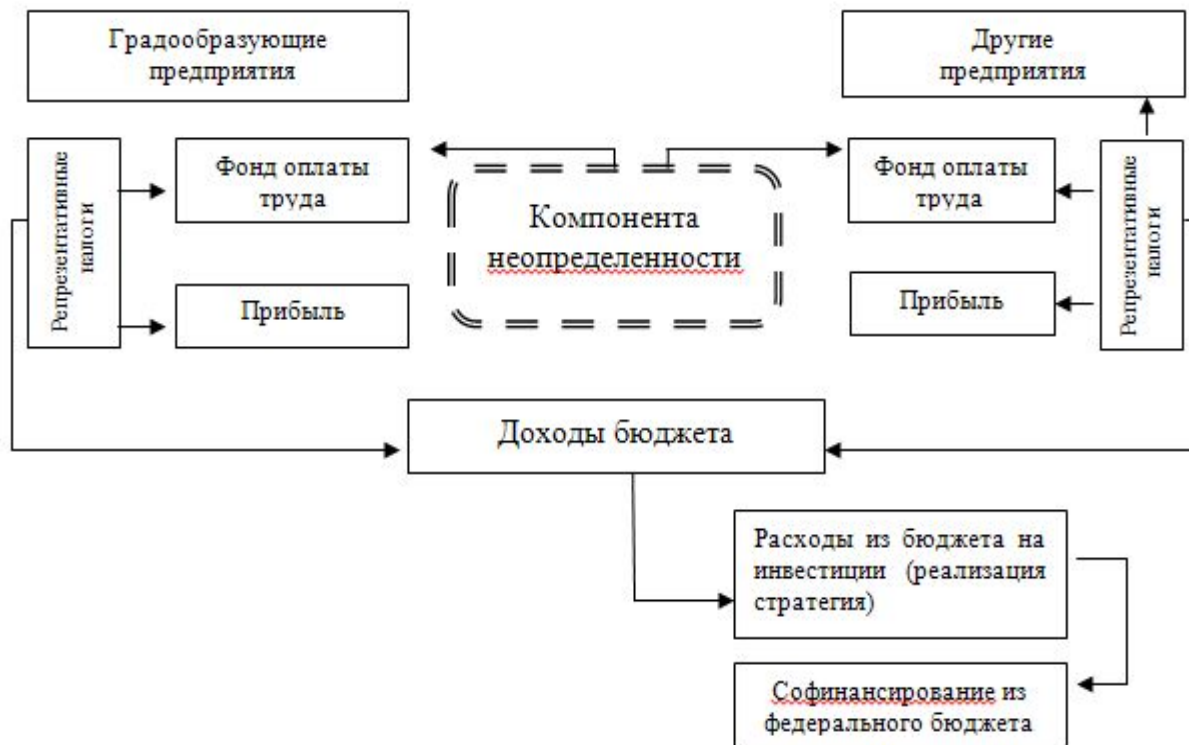


Рисунок 6 – Бюджетные потоки при реализации региональной стратегии развития

Таблица 7 – Доля налоговых платежей основных предприятий Воронежской области в общем объеме налоговых платежей (2011 г.)

Наименование предприятия	Поступило налоговых платежей в территориальный бюджет области с <u>учетом</u> <u>возмещений</u> , процент	Налог на прибыль, региональная часть, процент	Налог на доходы физических лиц, процент
ОАО « <u>Павловскгранит</u> »	3,9	2,5	2,4
ОАО « <u>Минудобрения</u> »	16,7	29,1	6,2
ОАО « <u>Воронежское акционерное самолетостроительное общество</u> »	3,4	0,9	7,4
Филиал акционерного коммерческого сберегательного банка РФ (ОАО) - <u>Центрально-Черноземный Банк</u>	10,3	11,9	8,7
Юго-Восточная железная дорога - филиал открытого акционерного общества « <u>Российские Железные Дороги</u> »	21,4	12,3	21,9
ОАО« <u>Вымпел-коммуникации</u> »	3,4	6,0	2,1
Филиалы ОАО « <u>Концерн энергоатом</u> » « <u>Нововоронежская атомная станция</u> »	10,1	5,2	10,3
Филиал ОАО « <u>Пивоваренная компания «Балтика» - «Балтика - Воронеж</u> »	4,8	2,4	0,6

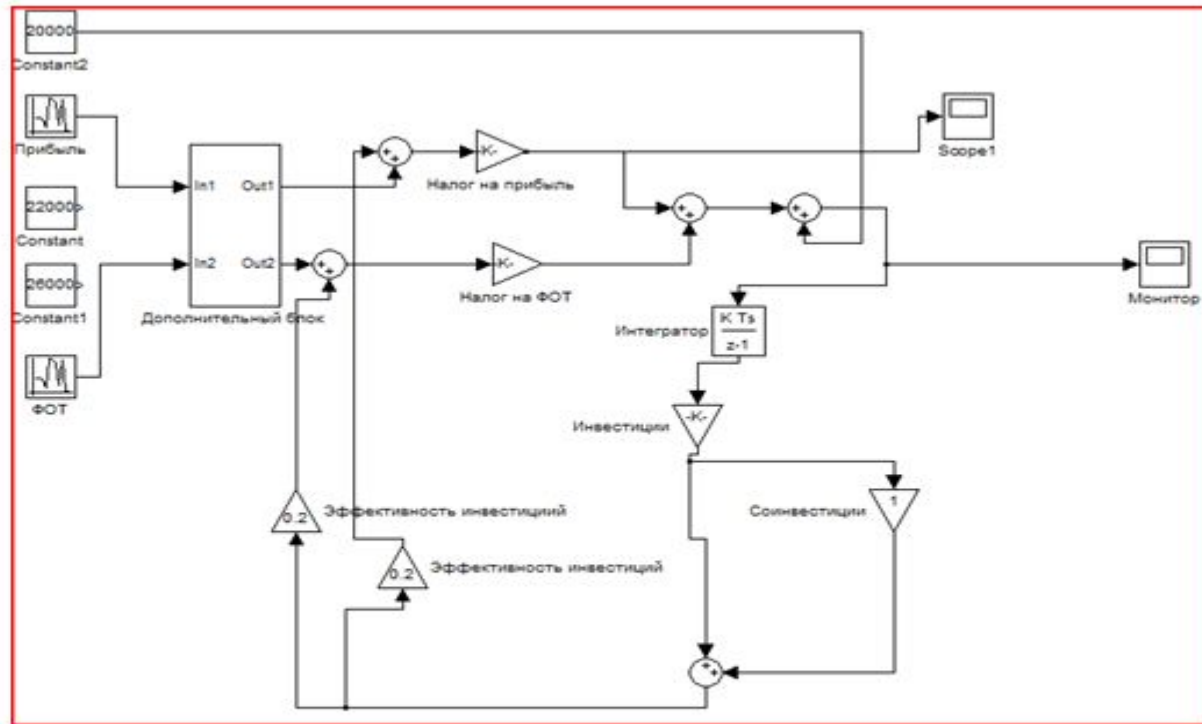


Рисунок 7 – Основной блок модели

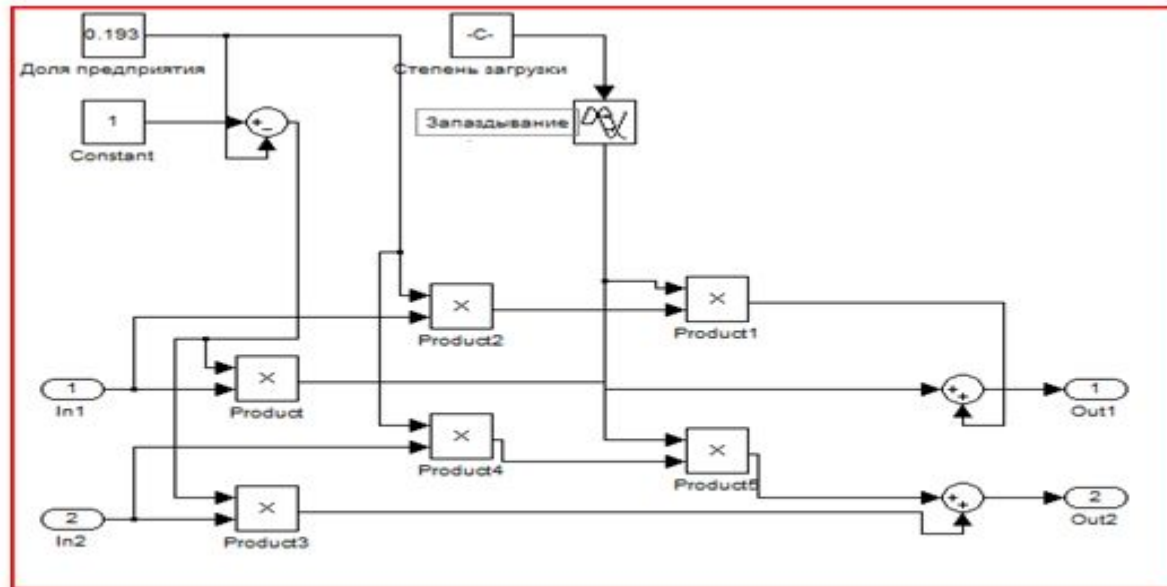


Рисунок 8 – Дополнительный блок модели

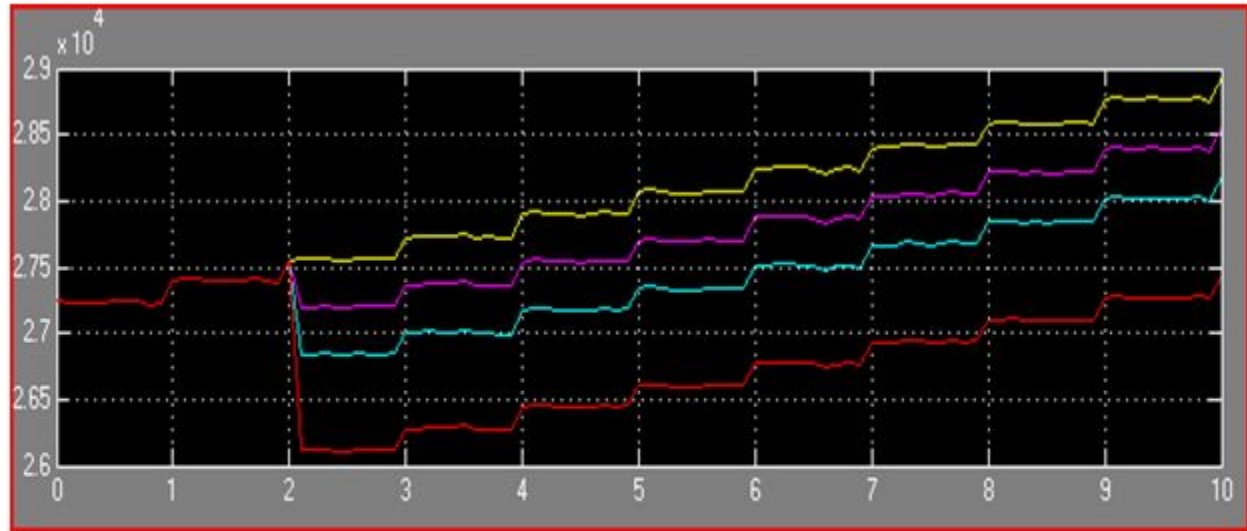


Рисунок 9 – Динамика регионального бюджета при падении мощности загрузки «Юго-восточной железной дороги» на 25 %, 50 % и 100 %