
Методы оценки логистических издержек и пути их оптимизации

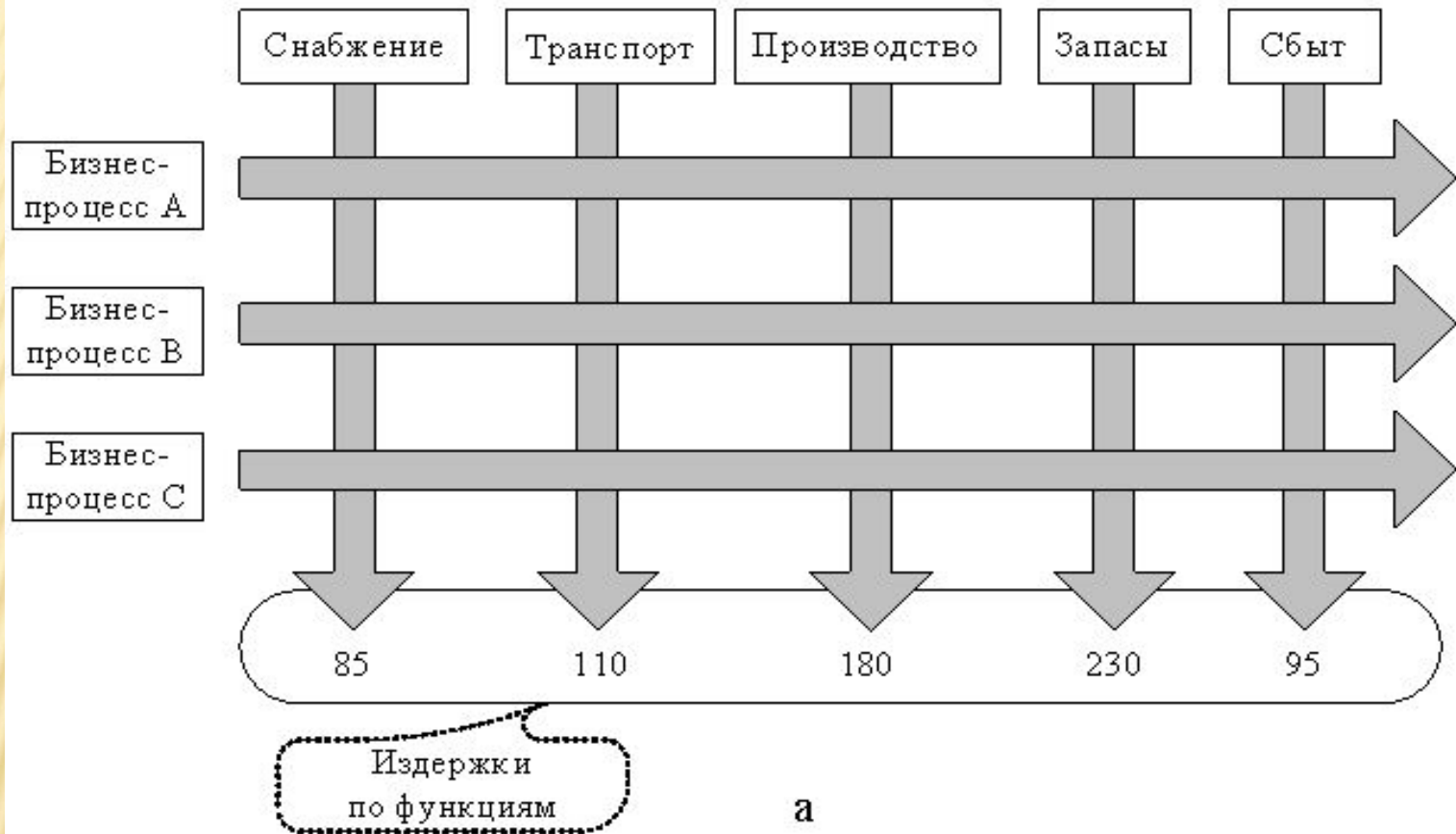
СОДЕРЖАНИЕ:

- Особенности учета логистических издержек
- Методы анализа логистических издержек
- Пути оптимизации логистических издержек

ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

Сквозной материальный поток проходит через множество различных подразделений, но традиционные методы учета осуществляют калькуляцию расходов по отдельным функциональным областям, т.е. известно лишь, во что обходится реализация той или иной функции (рис.). Это не позволяет выделять затраты по отдельным логистическим процессам, формировать информацию о наиболее значимых затратах и о характере их взаимодействия друг с другом.

Традиционная система учета издержек по функциям



ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

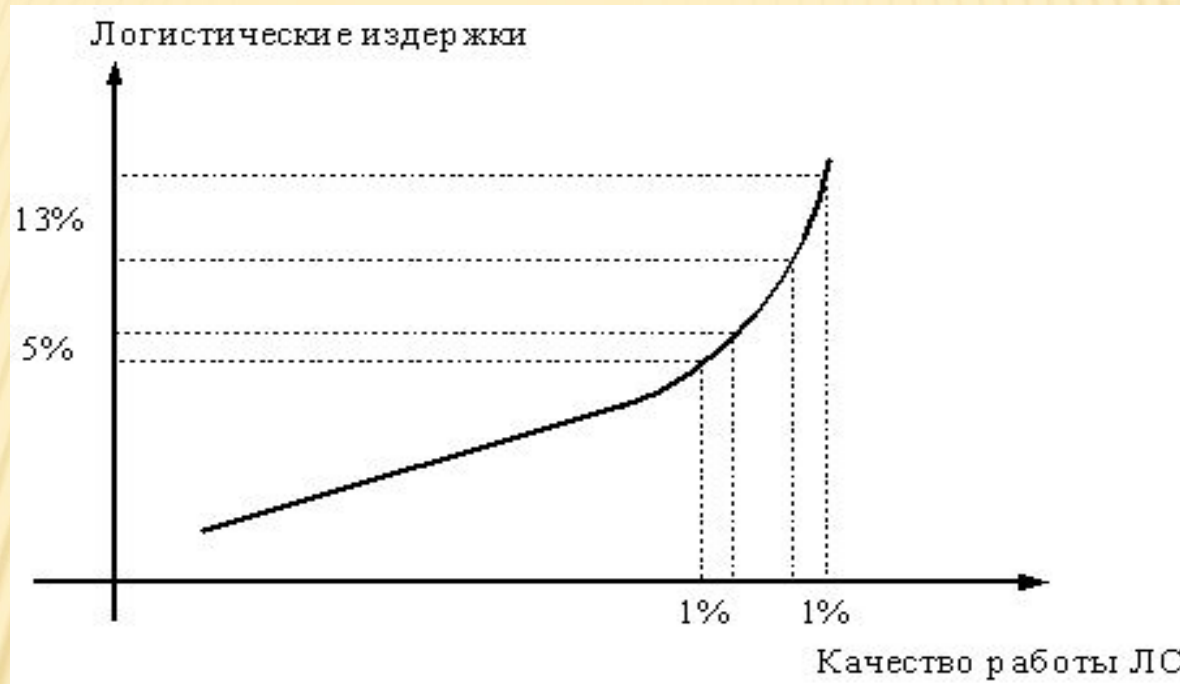
ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК



ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

Основное внимание должно уделяться сокращению логистических издержек, занимающих наибольшие доли в сумме всех логистических издержек. Как показывает практика, основными составляющими логистических издержек являются транспортно-заготовительные расходы (до 60%) и затраты на содержание запасов (до 35%).

ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

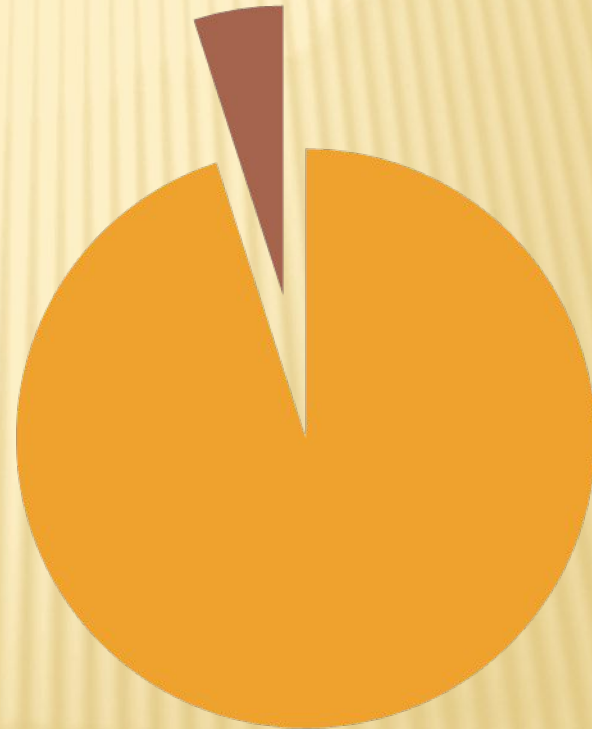


Еще одной особенностью логистических издержек является резкий рост их чувствительности к изменению качества работы ЛС, что иллюстрируется на рисунке.

ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

При повышении качества работы логистической системы до определенного уровня логистические издержки растут линейно, а затем экспоненциально. Если необходимо повысить готовность сбытовой системы к поставкам с 78 до 79%, логистические издержки на содержание страхового запаса придется увеличить примерно на 5%.

Увеличение логистических издержек



ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

Если же принимается решение увеличить готовность к поставкам с 98 до 99% (также на 1%, но в области высокого качества работы), то это потребует увеличения логистических издержек на 13%.

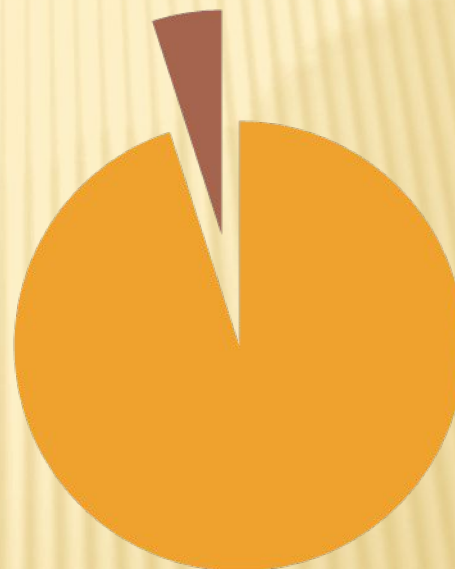
Увеличение логистических издержек



Логистические издержки



Логистические издержки



-
- Таким образом, специфика учета логистических издержек в логистике заключается:
 - в необходимости выявления всех затрат, связанных с конкретными логистическими процессами (принцип тотальных затрат);
 - в группировке расходов не вокруг подразделений предприятия, а вокруг работ и операций, поглощающих ресурсы.

МЕТОДЫ АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК



МЕТОДЫ АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

Правила анализа логистических издержек

1. Необходимо четко определять и обосновывать конкретные виды логистических издержек, которые следует включать в схему анализа.
2. Определяются центры сосредоточения логистических издержек, т. е. функциональные области бизнеса, где концентрируются значительные логистические издержки.
3. Выявляются важные пункты сосредоточения логистических издержек в пределах каждого центра их концентрации



4. Логистические издержки необходимо отнести на конкретные факторы, имеющие отношение к оценке альтернативных действий, и установить критерий принятия решений.

5. Все логистические издержки рассматриваются в виде единого потока, сопровождающего конкретный бизнес-процесс.

6. Стоимость следует рассматривать как сумму, которую платит потребитель, а не как сумму логистических издержек, возникающую в пределах предприятия как юридического лица.

МЕТОДЫ АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

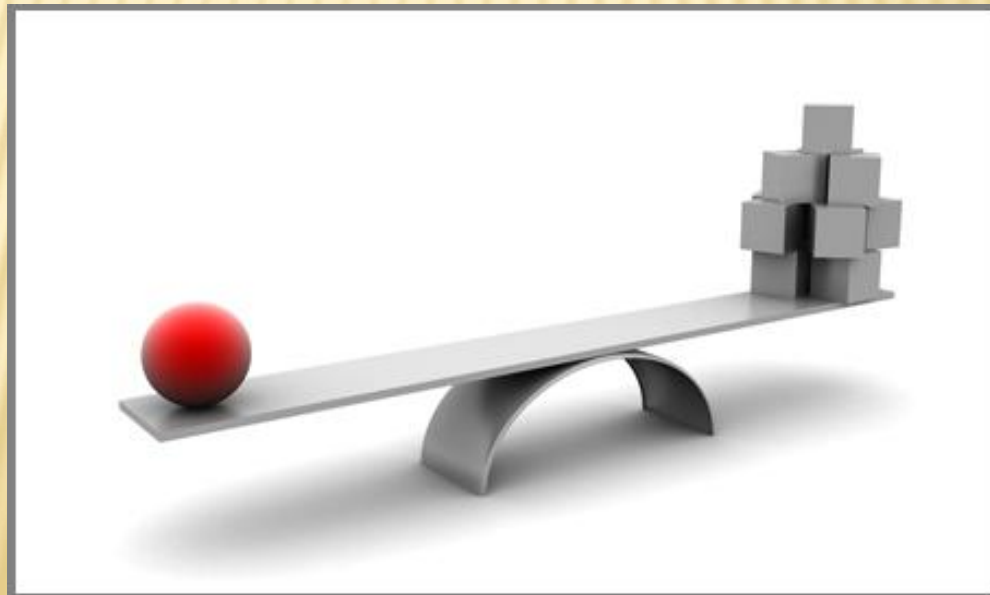
7. Затраты классифицируют по признакам и анализируют каким-либо методом, производят диагностику логистических издержек.

8. Процесс оценки логистических затрат зависит от субъективных суждений и решений, т. к. нет однозначных правил определения того, какие затраты включать в анализ и как их распределять по разным носителям.



Методы анализа логистических издержек

1. Бенчмаркинг структуры логистических затрат, который еще называют стратегическим анализом логистических затрат.



2. Стоимостной анализ, который основан на изучении элементов затрат и направленный на снижение затрат.



МЕТОДЫ АНАЛИЗА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

3. Функционально-стоимостной анализ, который основан на тщательном изучении отдельных этапов процесса выполнения заказов потребителей и выяснении возможности их стандартизации для перехода к более дешевым технологиям.

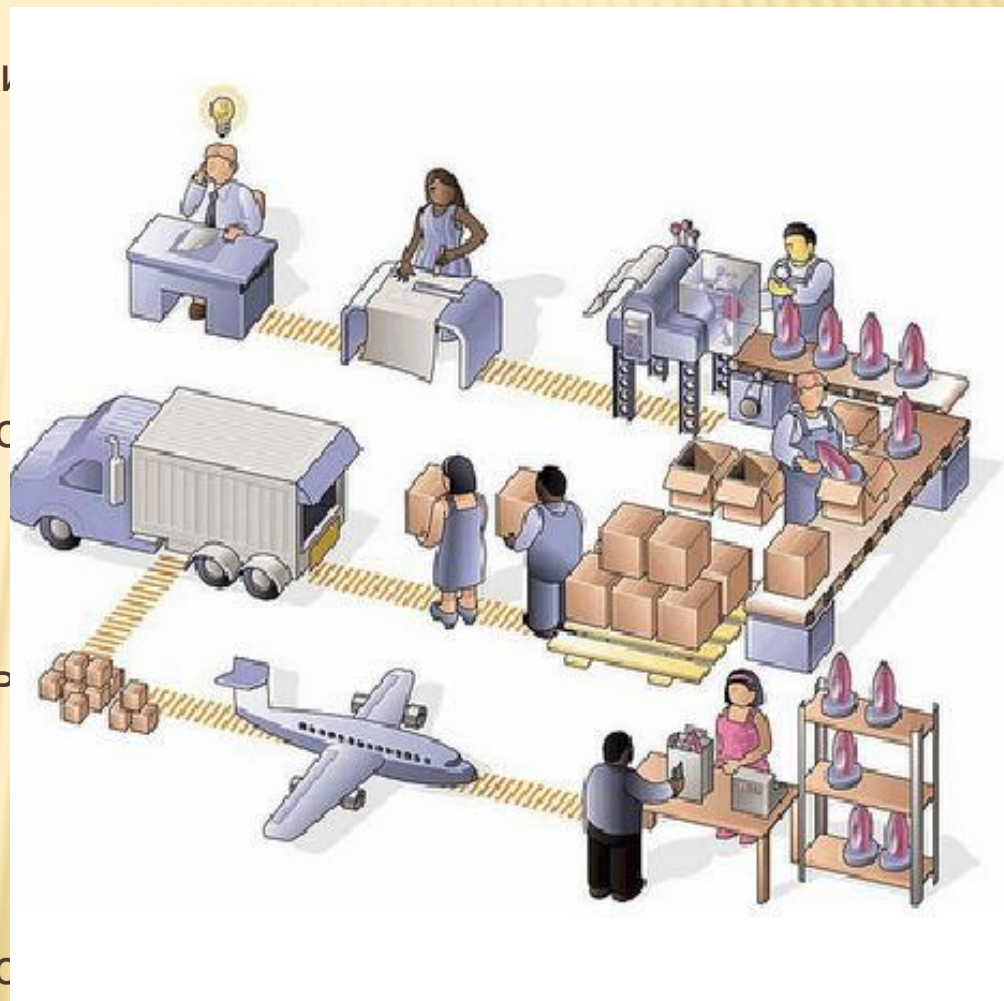


ПУТИ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

Пути оптимизации логистических издержек

Пути снижения уровня логистических издержек:

1. Поиск и сокращение тех видов деятельности (процедур, работ, операций), которые не создают добавленной ценности, путем анализа и пересмотра цепи поставок.
2. Проведение переговоров с поставщиками и покупателями по установлению более низких отпускных и розничных цен, торговых надбавок.
3. Оказание содействия поставщикам и покупателям в достижении более низкого уровня затрат (программы развития бизнеса клиентов, семинары для торговых посредников).



Пути оптимизации логистических издержек

4. Интеграция прямая и обратная для обеспечения контроля над общими затратами.

5. Поиск более дешевых заменителей ресурсов.



Пути оптимизации логистических издержек

6. Улучшение координации деятельности предприятия с поставщиками и потребителями ЛЦ, например, в области своевременной доставки продукции, что уменьшает логистические издержки на управление запасами, хранение, складирование, доставку.

7. Компенсация роста логистических издержек в одном звене ЛЦ за счет сокращения логистических издержек в другом звене.



Пути оптимизации логистических издержек

8. Использование прогрессивных методов работы для повышения производительности труда сотрудников.
9. Улучшение использования ресурсов предприятия и более эффективное управление факторами, влияющими на уровень общих логистических издержек.
10. Обновление наиболее затратных звеньев ЛЦ при осуществлении инвестиций в бизнес.

Пути оптимизации логистических издержек

Комплексное использование различных транспортно-логистических методик при планировании перевозки груза позволяет минимизировать общую стоимость доставки товара на 25-35%. Кроме того, повышается степень ответственности перед собственником груза всех участников транспортно-логистической цепочки, вовлеченных в доставку.

Минимизация издержек



Пути оптимизации логистических издержек

Возможности фирмы в отборе компетентных поставщиков в отношении расходных материалов и компонентов, которые соответствуют требованиям по цене, качеству и срокам доставки, жизненно важны для долговременного успеха компании. Это относится, в частности, к продукции с высоким содержанием различных компонентов. Получение необходимого количества материалов в установленные сроки предполагает упрощение производства. Переход к процессам “just-in-time” и отказ от складирования в больших объемах повышает роль снабжения. Изменения в этой сфере будут продолжаться на мировом рынке. Географическое распространение производства потребует нахождения местных поставщиков материалов и компонентов. Высокие технологии предусматривают образование стратегических альянсов.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !
