

# **Тема 5. Модель антикризисного менеджера и антикризисной службы**

*Корнеева Е.И., К.и.н., доцент  
кафедры «Технологии и  
организации предприятий  
питания»,  
РЭУ имени Г.В.Плеханова*

# Сравнение требований, предъявляемых к антикризисному и арбитражному управляющему



| Антикризисный управляющий   | Арбитражный управляющий  |
|---|--|
| <p>Любой специалист в области антикризисного управления либо специалист, имеющий большой практический опыт в решении проблем выхода из кризиса предприятий той или иной отрасли</p> | <p>Гражданин Российской Федерации, утверждаемый арбитражным судом для проведения процедур банкротства и осуществления иных установленных настоящим Федеральным законом № 127-ФЗ полномочий и являющийся членом одной из саморегулируемых организаций</p> |

# Требования арбитражному управляющему

В соответствии со статьей 20 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» арбитражным управляющим может быть гражданин Российской Федерации, если он:

- зарегистрирован в качестве индивидуального предпринимателя;
- имеет высшее образование;
- имеет стаж руководящей работы не менее чем два года в совокупности;
- сдал теоретический экзамен по программе подготовки арбитражных управляющих;
- прошел стажировку сроком не менее шести месяцев в качестве помощника арбитражного управляющего;
- не имеет судимости за преступления в сфере экономики, а также за преступления средней тяжести, тяжкие и особо тяжкие преступления;
- является членом одной из саморегулируемых организаций.

# Требования арбитражному управляющему

Руководящей работой признается работа в качестве руководителя юридического лица или его заместителя, а также деятельность в качестве арбитражного управляющего при условии исполнения обязанностей руководителя должника, за исключением случаев проведения процедур банкротства по отношению к отсутствующему должнику.

# Требования арбитражному управляющему

В качестве временных управляющих, административных управляющих, внешних управляющих или конкурсных управляющих не могут быть утверждены арбитражные управляющие:

- которые являются заинтересованными лицами по отношению к должнику, кредиторам;
- в отношении которых введена процедура банкротства;
- которые не возместили убытки, причиненные должнику, кредиторам, третьим лицам при исполнении обязанностей арбитражного управляющего;
- которые дисквалифицированы или лишены в порядке, установленном Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)», права занимать руководящие должности и(или) осуществлять предпринимательскую деятельность по управлению юридическими лицами, входить в совет директоров (наблюдательный совет) и(или) управлять делами и(или) имуществом других лиц;
- которые не имеют заключенных в соответствии с требованиями указанного Федерального закона договоров страхования ответственности на случай причинения убытков лицам, участвующим в деле о банкротстве.

# Требования арбитражному управляющему

Договор страхования ответственности признается формой финансового обеспечения ответственности арбитражного управляющего и должен быть заключен на срок не менее чем год с его обязательным последующим возобновлением на тот же срок.

Минимальная сумма финансового обеспечения (страховая сумма по договору страхования) не может быть менее чем три миллиона рублей в год.

# Создание службы антикризисного управления

На этом этапе антикризисного управления создается специализированная рабочая группа, которая может состоять как из собственных кадров организации, так и из специалистов, приглашенных со стороны лишь на время возможной или реальной кризисной ситуации.

Специалисты должны обладать такими знаниями, как теория кризисов, прогнозирование, конфликтология, разработка управленческих решений, исследование систем управления, макроэкономика, микроэкономика и т. д. Специалисты также должны обладать искусством решения проблем в процессах антикризисного управления и практической методологией эффективного управления в условиях риска и неопределенности, иметь специальную подготовку в области управления, понимать и учитывать специфику работы предприятия в региональной и отраслевой инфраструктуре, функциональную специфику управления финансами, персоналом, технологиями, информационными потоками и т.д.

# Создание службы антикризисного управления

Группа антикризисного управления может быть выделена в отдельную структурную единицу или иметь статус консультирующего органа при аппарате управления организацией. Критериями отбора в корпус специалистов антикризисного управления являются специфические особенности личности, опыт практической деятельности, соответствующее образование и социально-психологическая направленность деятельности.