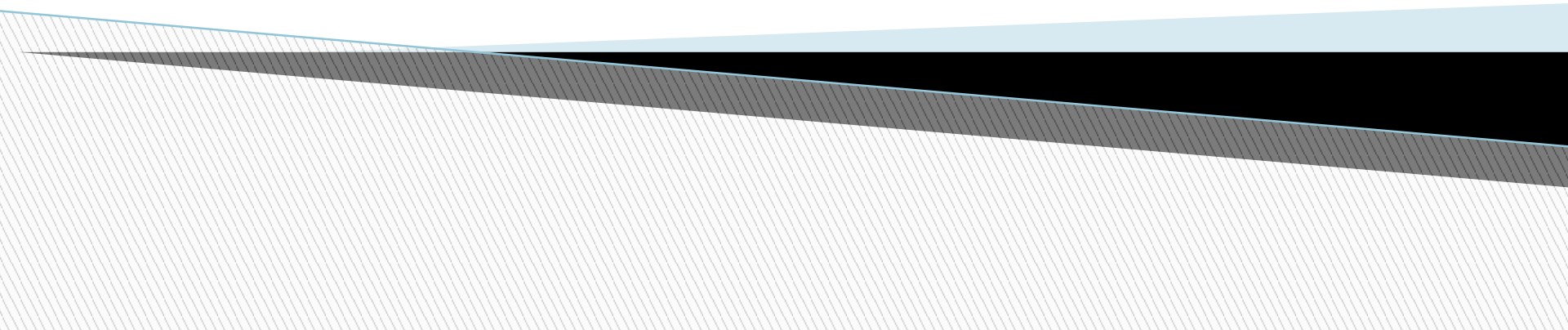
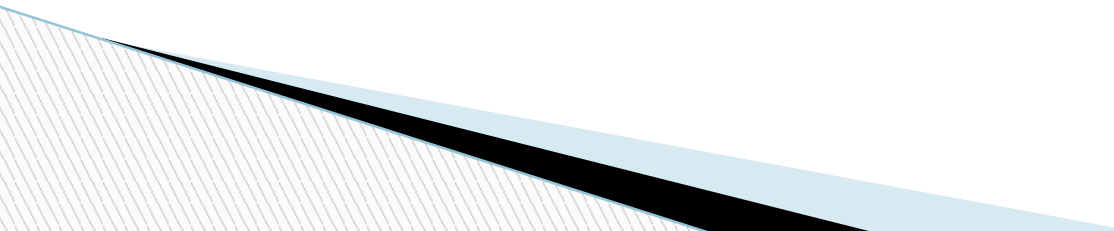


# **М.В.Ломоносов об управлении**

Зедеев А.



- Наряду с бессмертными заслугами Ломоносова в области естественных наук значительны его достижения в развитии русской управленческой мысли.
- что в 1752 г. в городе Усть-Рудицы он заложил «фабрику делания разноцветных стекол и бисера». Таким образом, он возобновил забытое в России с XII в. мозаичное ремесло и наладил его производство в промышленных масштабах.

- Основными целями государственной политики, по Ломоносову, должны быть «**благополучие, слава и цветущее состояние**» страны.
  - **политическая и экономическая независимость России, развитие ее производительных сил, улучшение материального положения народа и подъем культуры страны.**
- 

- «При распределении обязанностей нужно соблюдать должную соразмерность:

не следует тратить больше труда и средств там, где их требуется меньше, и наоборот, где требуется их больше, тем нельзя их тратить меньше...

- При распределении должностей... должно установить между старшими и подчиненными сотрудниками постоянную связь, **чтобы каждый для каждого, насколько это возможно, был как бы кровно близок.**
- Из этого следует, что равные между собой, особенно же из числа руководящих... будут жить в дружеском общении и проявлять законную власть по отношению к подчиненным, а эти последние будут оказывать им должное повиновение».

□ Дела и  
начинания  
Ломоносова

- ▣ обустроил и руководил работой первых в стране научных химических и физических лабораторий;
- ▣ организовал географическое изучение нашей Родины и ее картографирование;
- ▣ организовал и снарядил ряд астрономических экспедиций;
- ▣ организовал Северную морскую экспедицию;
- ▣ организовал работы по изучению водного режима Волги, Дона и других русских рек;
- ▣ разработал проект (т. е. «бизнес-план») и организовал все подготовительные работы по учреждению Московского университета и гимназии (разработка регламентов, уставов, инструкций,,
- ▣ учебных планов и программ);

- ▣ **провел реструктуризацию учебной части Академического университета Петербурга и единолично управлял этим подразделением;**
- ▣ **руководил географическим департаментом академии на протяжении ряда лет;**
- ▣ **впервые в России организовал производство цветного стекла,**
- ▣ **«для чего учинено мною 2184 опыта в огне»;**
- ▣ **возродил мозаичное искусство и лично руководил открытой им фабрикой в г. Усть-Рудицы.**

# В плане проведения изменений в любой организации, он указывает:

- «1-е, должно рассмотреть самые недостатки и упадку; 2-е, показать одного упадку и недостатков происхождения и причины; 3-е, дать способ к оных отвращению и к исправлению»; а предлагаемые способы реструктуризации «всегда должны быть основательными».



# о переустройстве академии он писал:

- ▣ «Изыскивая способ доброго установления и правильного устройства Петербургской Академии наук, как то потребно для вожделенного успеха всех важнейших дел, ко благу общественных направленных, надлежит уразуметь, каким образом, заложив прочнейшие основания, воздвигнуть на них весь состав толикой громады, ибо иначе все будет в колебании, в скольжении. В шатании и, более того, будет угрожать обвалом здания еще до его завершения».

## Н.Г. Чернышевский писал:

- что бы Ломоносов ни делал, он всегда «думал и заботился исключительно о том, что нужно было для блага его Родины».