



Государственный университет управления

Международная конференция «Проблемы управления в
реальном секторе экономики: вызовы модернизации»
(Актуальные проблемы управления - 2012)

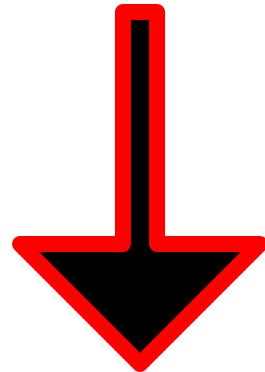
**Нелинейный стратегический менеджмент как
ключевой инструмент управления в сильно
неравновесных социально-экономических средах**

Шаламова Н.Г.
(ГУУ)
Шевырёв А.В.
(МАЭП)
Федотова М.А.
(ГУУ)

Москва, 25-26 октября 2012г.

Что происходит?

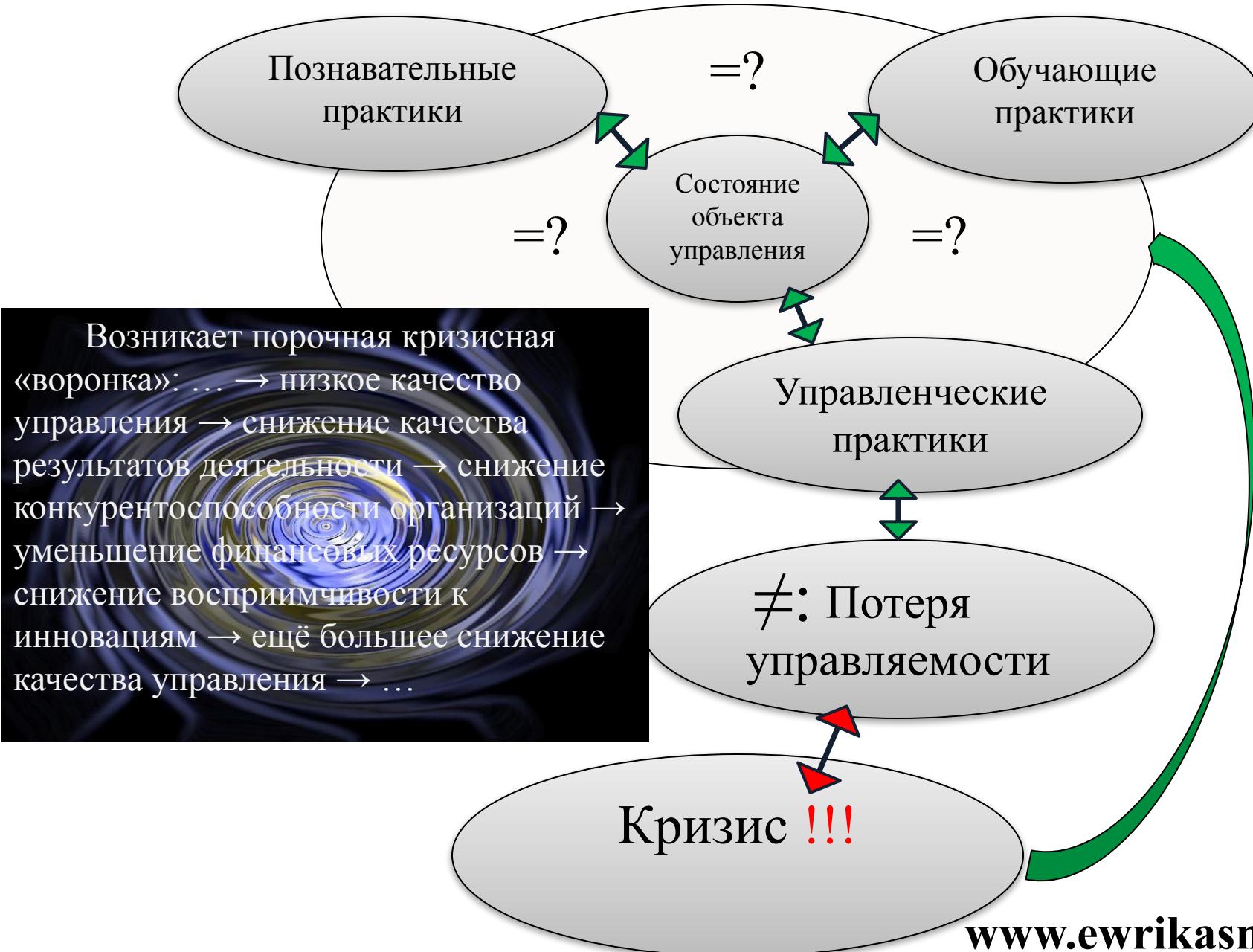
Крах мировой валютно-финансовой системы

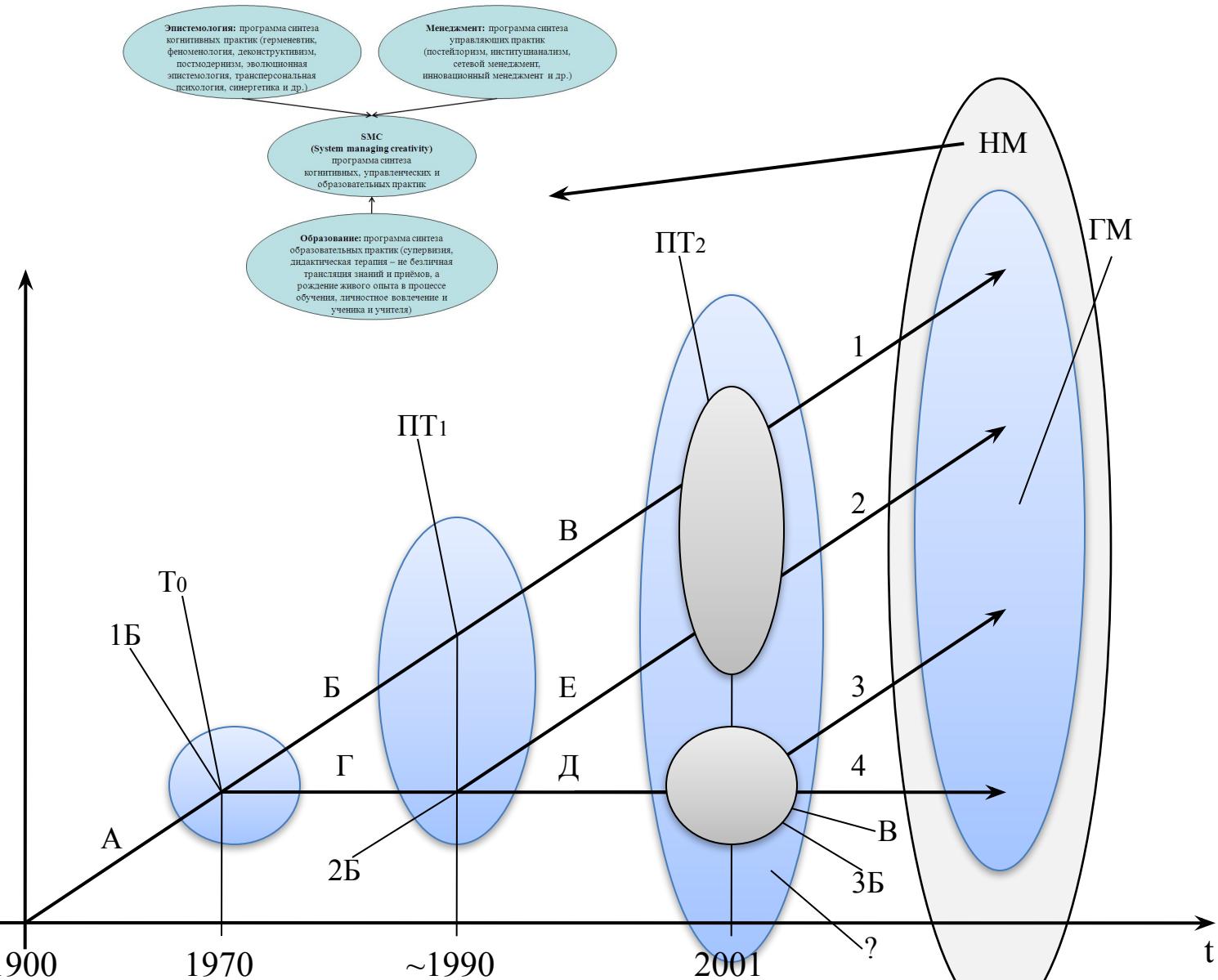


Глобальный социально-экономический и политический кризис - «война цивилизаций» Хантингтона ?



Объективные причины кризисов: неадекватность когнитивных, управлеченческих и образовательных практик (формирование кризисной «воронки»)





Условные обозначения:

- 1Б – первая бифуркация, (согласно которой менеджмент как управления, по Тейлору, продолжил своё модернизированное развитие на неконтрактной основе). Другая ветвь начала развивать контрактные отношения;
- 2Б – вторая бифуркация. Расщепление контрактного менеджмента на институциональную и на транзакционную ветви развития;
- 3Б – третья бифуркация. Расщепление на инновационную и институционально-транзакционную ветви развития.

Структурная схема стиля управления XXI века (Ф. Янсен)



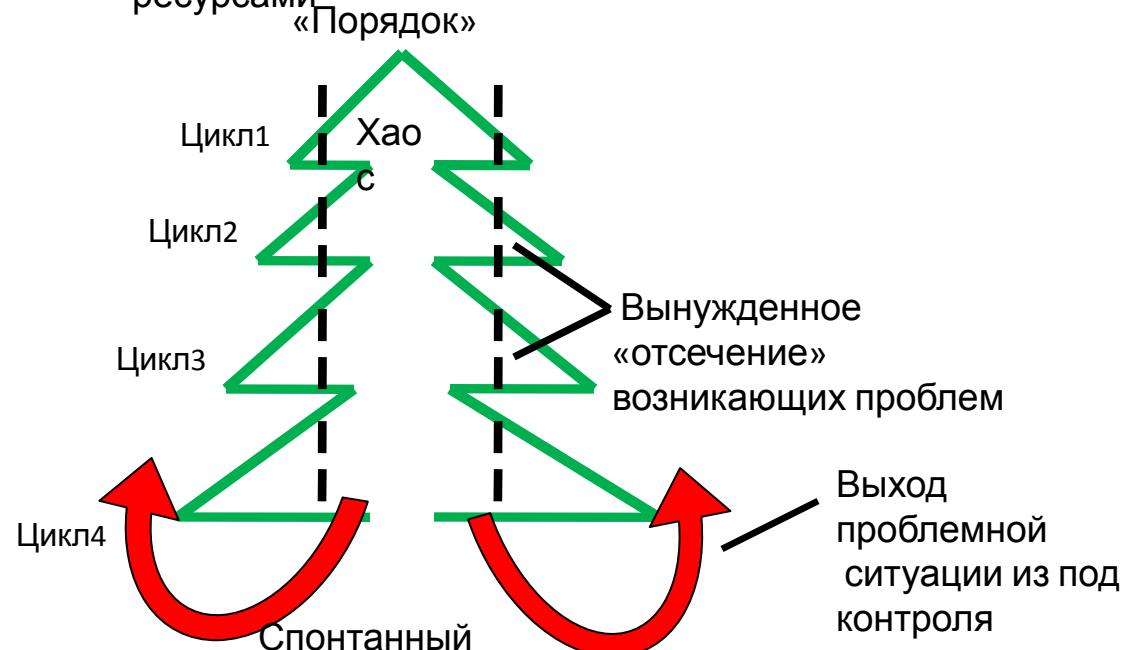
Модели линейного и нелинейного (антикризисного) мышления и управления

Ситуационный подход:

выбор
стратегии и тактики
(методов)

Управление по заслугам:
<стопимать> новую
тренднюю ситуацию(ПС)
(тренд) на ранней стадии её
развития

Программно-целевые
методы:
увязка целей программы с
ресурсами

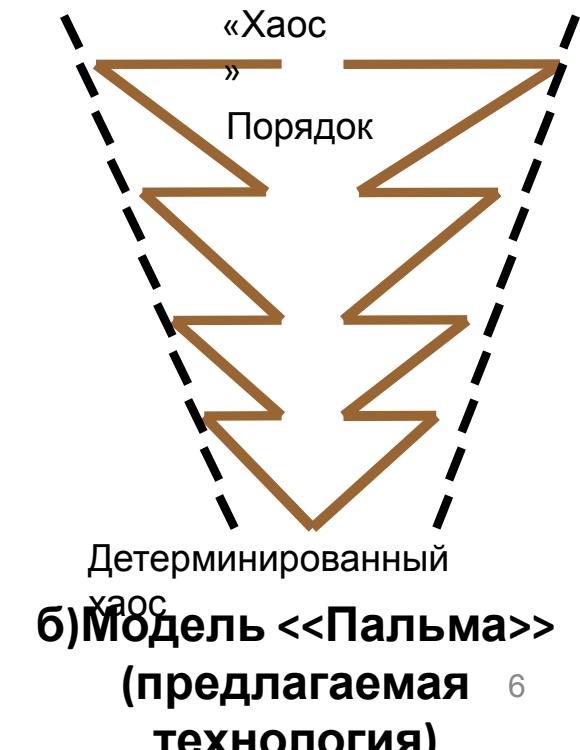


а) Модель <<Елка>>(существующая

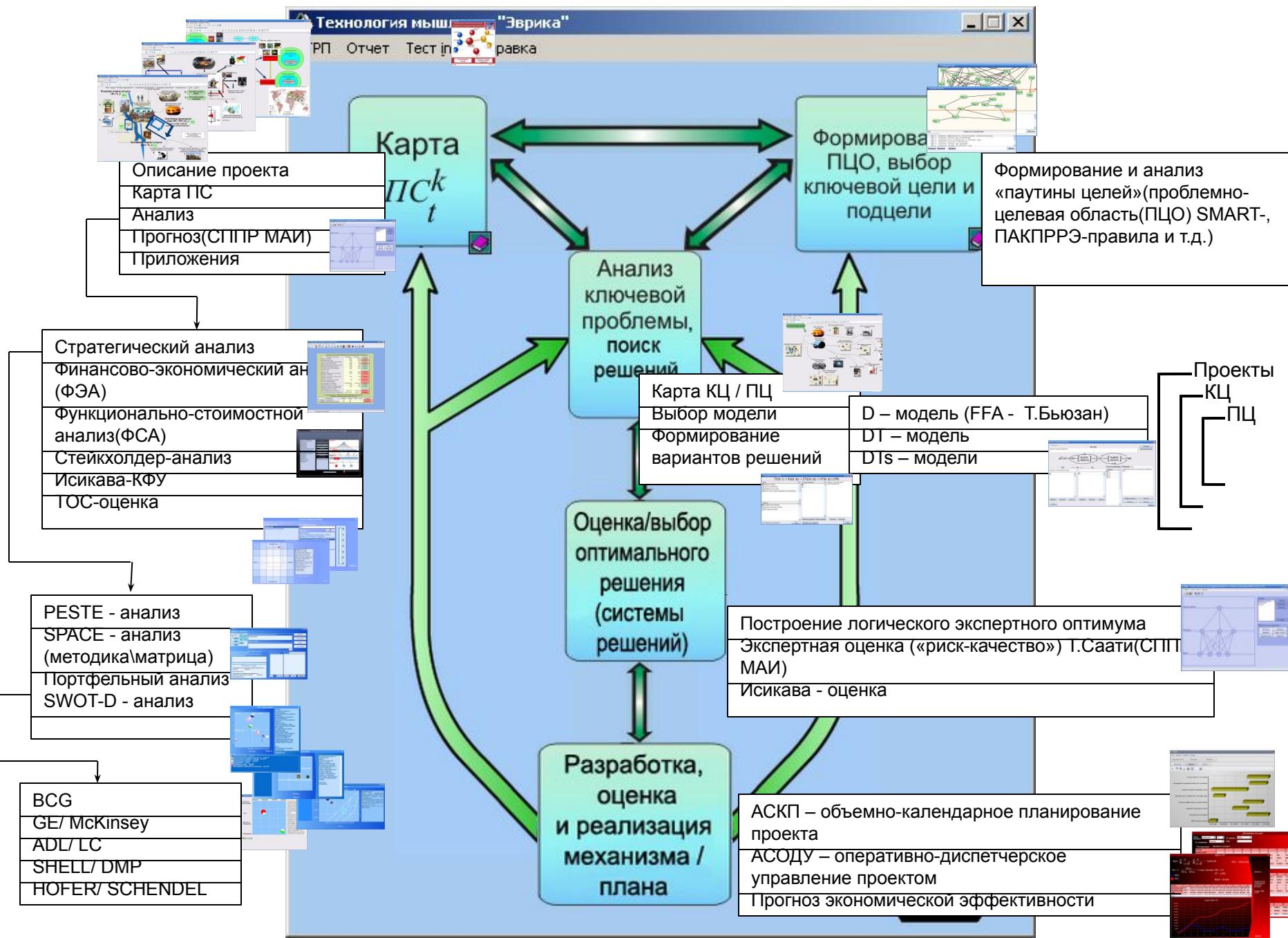
Синергетический подход: выбор
стратегии и тактики (методов)
управления в зависимости от
тезауруса

Нелинейный
менеджмент:

Управленческое
проектирование
на базе СКМ (СКМ-УП)



Главный экран модуля «Когнитивный ситуационный центр 3.2»



Алгоритм нелинейного стратегического анализа

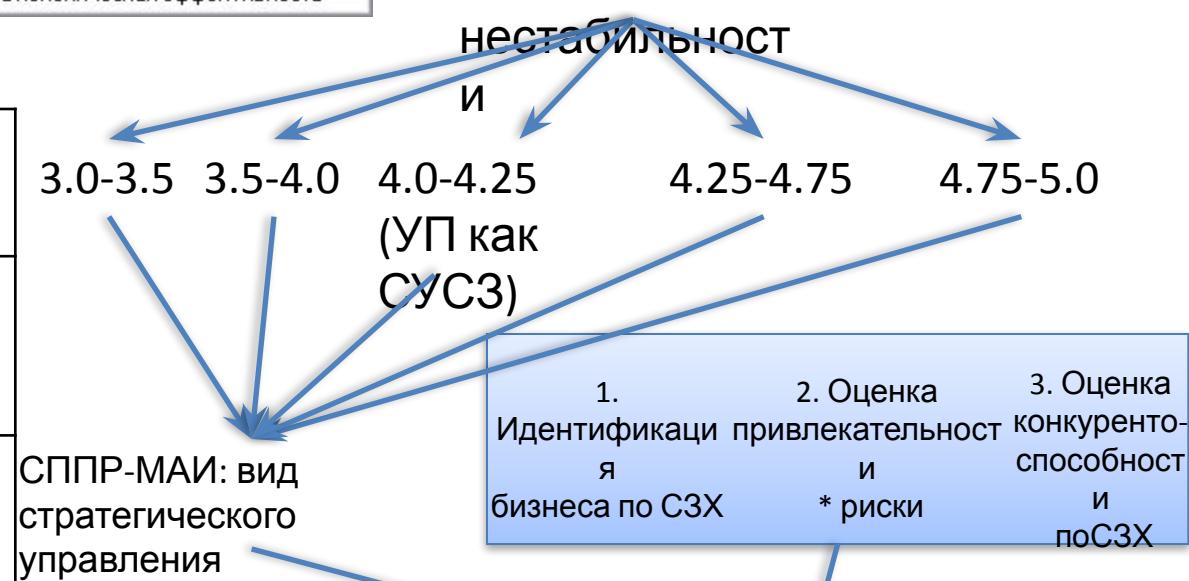


Описание проекта
Карта ПС
Анализ
Приложения
СППР МАИ
Шаблон искаевы

ФЭ
Стратегическое планирование
ФСА
Экономическая эффективность

Оценка уровня

1	Идентификация бизнеса(ов) по СЗХ (в т.ч. КЭА-идентификация)	PESTE, ВКГ, ФКБ-матрица, Н/С-матрица, РВ-поле, Ансофф-матрица
2	Оценка привлекательности X риски (краткосрочность / долгосрочность)	ОЕМ-матрица оценки возможностей, КФУ – бенчмаркинг, в т.ч. оценка синергетич. эффекта
3	Оценка конкурентоспособности и по СЗХ (в т.ч. долгосрочн. прогноз СППР-МАИ)	М. Портер, карта стратег. групп, SWOTd
4	Определение оптимального стратегического положения (для уровня нестабильности №2 и выше)	СППР-МАИ
5	Выбор оптимальной корпоративной и бизнес стратегий для СЗХ	СППР-МАИ
6	Формирование ПЦО	Графический редактор ПЦО
7	Анализ ключевой проблемы(КП)	Карта КП, модель мышления, варианты решения для КП



1. Идентификации привлекательности бизнеса по СЗХ 2. Оценка и * риски 3. Оценка конкурентоспособности и по СЗХ

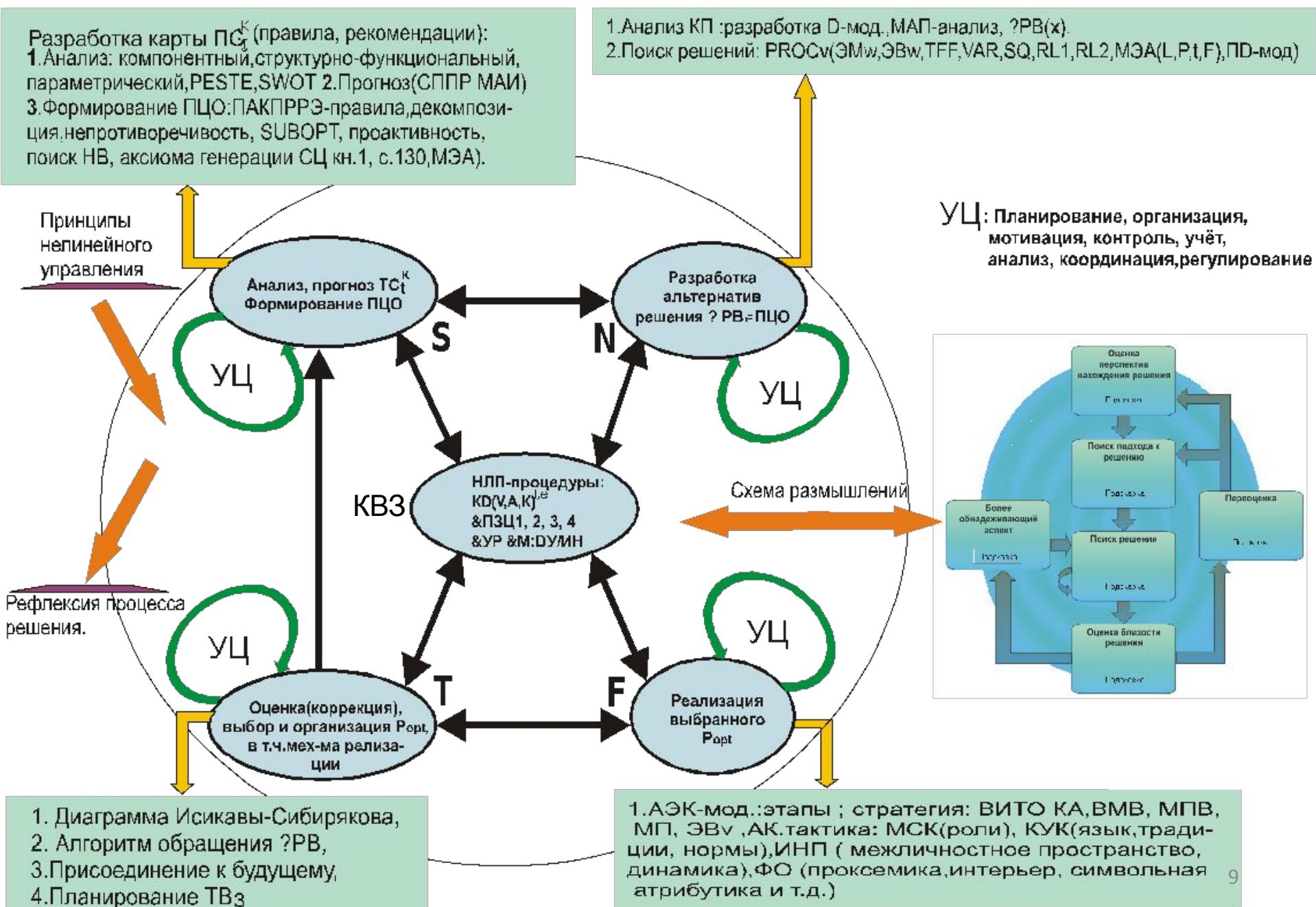
Разработка бизнес стратегии (16 стратегий)

Разработка функциональных стратегий

Карта КП
Выбор модели
D-модель(FFA Т.Бьюзан)
DT-модель
DTs-модель

Схема использования креативности в Z-модели

4



"SWOT^D- анализ" Динамический SWOT в управлении проектами

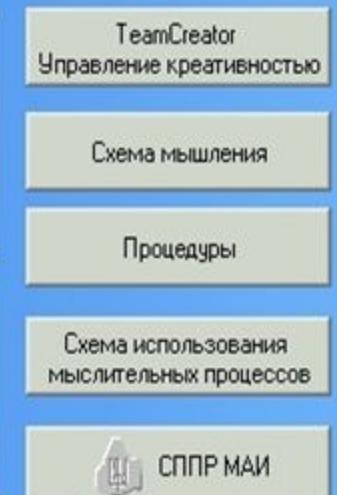


При каких условиях/решениях(в каком случае) PAR

Исходный параметр из SWOT - таблицы

Может стать PAR?

Инверсированный параметр из SWOT - таблицы



Наши КЦs\ПЦs связанные с реализацией решения/решений:

- а) Ускорение позитивной инверсии
- б) Противодействие (замедление) негативной инверсии, в т.ч. решениям конкурентов

Ключевые цели/подцели, связанные с реализацией решений для инверсированного параметра, формирующего ПЦО

Оценка квазивероятностей инверсии параметров СППР МАИ (Т. Саати):

1. Возможность естественной инверсии параметров в течение t - лет времени

Квазивероятность: 0.55

2. Возможность нахождения инверсионного решения конкурентами в течение t - лет времени

Квазивероятность: 0.55

Список решений:

- P 1.1.04
- P 1.1.03
- P 1.1.02
- P 1.1.01

Решение: P 1.1.04

Текст описания решения P 1.1.04 , инверсирующего исходный параметр из SWOT - таблицы

Crash - анализ

Очистить

Изменить

Добавить

Схема проведения стратегического анализа проблемной ситуации



Реализация СКМ в программной среде КСЦ:

- формирование эффективных управленческих команд (по Р.М. Белбину);
- формирование и развитие у участников сессий практических навыков управленческого проектирования и эффективной ориентации в сложных проблемных ситуациях;
- управление командной креативностью в процессе решения управленческих проблем в режиме реального времени.



Механизм управления в условиях нестабильной внешней среды организаций

(уровень)

Выявление факторов внешней среды с наибольшей степенью критичности. Оценка степени и последствий их влияния.

1. БЛОК ПОВЫШЕНИЯ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

СИСТЕМА МОНИТОРИНГА ОРГАНИЗАЦИИ



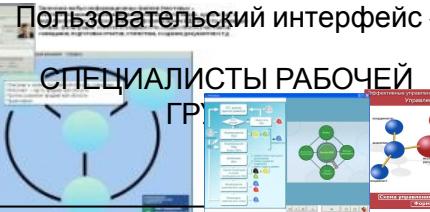
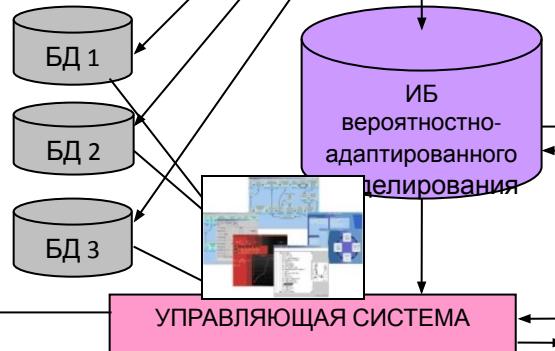
Блок МОНИТОРИНГА ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Блок МОНИТОРИНГА ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ

0 уровень осведомленности

Выявление факторов внутренней среды с наибольшей степенью критичности. Оценка степени и последствий их влияния.

ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ



УПРАВЛЯЮЩАЯ СИСТЕМА

УПРАВЛЯЕМАЯ СИСТЕМА

0-1 уровни осведомленности

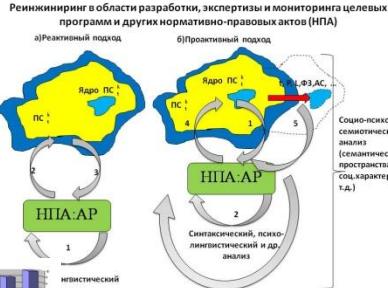
2. БЛОК ПОВЫШЕНИЯ ГИБКОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Блок отбора привлекательных поставщиков, продуктов, регионов, отраслей, потребителей

Блок ВЫБОРА СЦЕНАРИЯ РАЗВИТИЯ

1-3 уровни осведомленности

Разработка множества сценариев развития организации на основе отклонений от текущего состояния факторов с нейтральной критичностью



4. БЛОК РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Выбор оптимальных вариантов сценариев развития организации с использованием системы универсальных критерии отбора

4-5 уровни осведомленности

Шаламова Наталья Гавриловна

NG_SHALAMOVA@YANDEX.RU

Шевырёв Анатолий Викторович

EWRIKAMAIL@MAIL.RU

8 917 – 565 – 00 - 49

WWW.EWRIKASMC.RU