

ОАО «ГОРНО- МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

Подготовили : Лепичева
Наталия, Охотников Сергей,
Плаксина Евгения, Сазонова
Юлия



Открытое акционерное общество

"Горно-металлургическая компания "Норильский никель" (Красноярский край) - это группа компаний по добыче и обработке руд цветных металлов. Группа является самым крупным производителем никеля и палладия в мире, а также одним из крупнейших производителей меди и платины.

Сетевой маркетинг



Поиск и

реализация

Добыча руды

Обогащение и
переработка

Металлургическое
производство

— В МИРОВОМ
ПРОИЗВОДСТВЕ —

Ni 22%
НИКЕЛЬ

Pd 51%
ПАЛЛАДИЙ

Cu 3%
МЕДЬ

Pt 14%
ПЛАТИНА

Pt
185408

— В РОССИЙСКОМ
ПРОИЗВОДСТВЕ —

Ni 96%
НИКЕЛЬ

Cu 55%
МЕДЬ

Co 95%
КОБАЛЬТ

Организационная структура Группы



ЦЕПЬ ПОСТАВОК



Функциональная
подсистема

Распределительная функция-
ФК

Функция транспортировки -ФК,
3 PL

Функция складирования - 3
PL, ФК

Погрузочно-разгрузочная
функция - ФК, 3PL

Обеспечивающая
подсистема

Функция финансирования-3 PL
(Банк - ВТБ)

Функция страхования- 3PL
(страховая компания - Альянс)

Функция таможенного
оформления-
3 PL(Таможенный представитель -
ООО «Дженерал Шиппинг
Компани»)

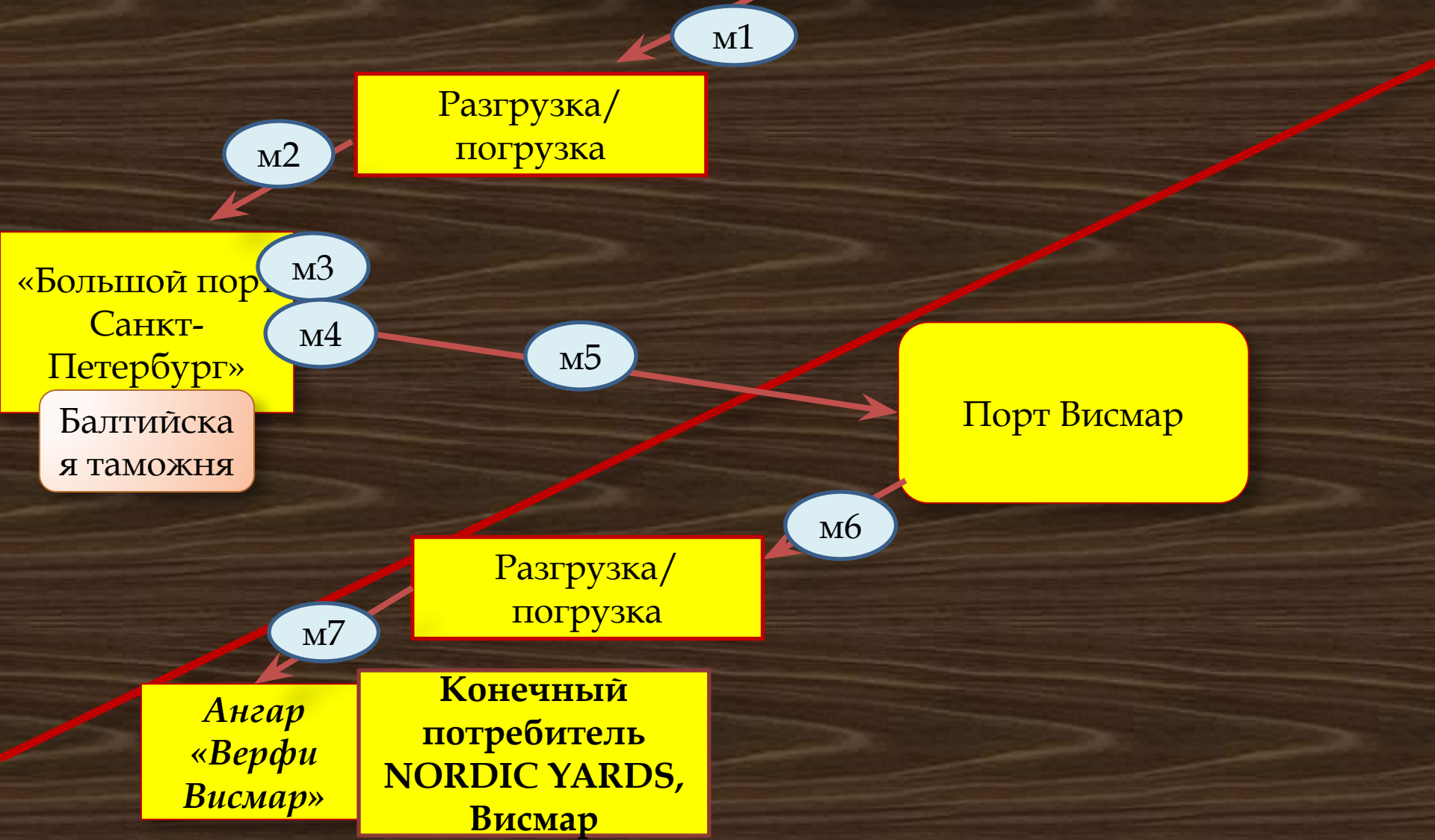
Функция контроля и сертификации
товаров - ФТС и SGS.

Фискальная функция - Федеральное
казначейство

**Материальные
ПОТОКИ**

**Рафинировочный завод
(г. Мончегорск)
*склад готовой продукции***

**Таможенный
СОЮЗ**



**Балтийская
таможня**

**«Большой порт
Санкт-Петербург»**

**Разгрузка/
погрузка**

m5

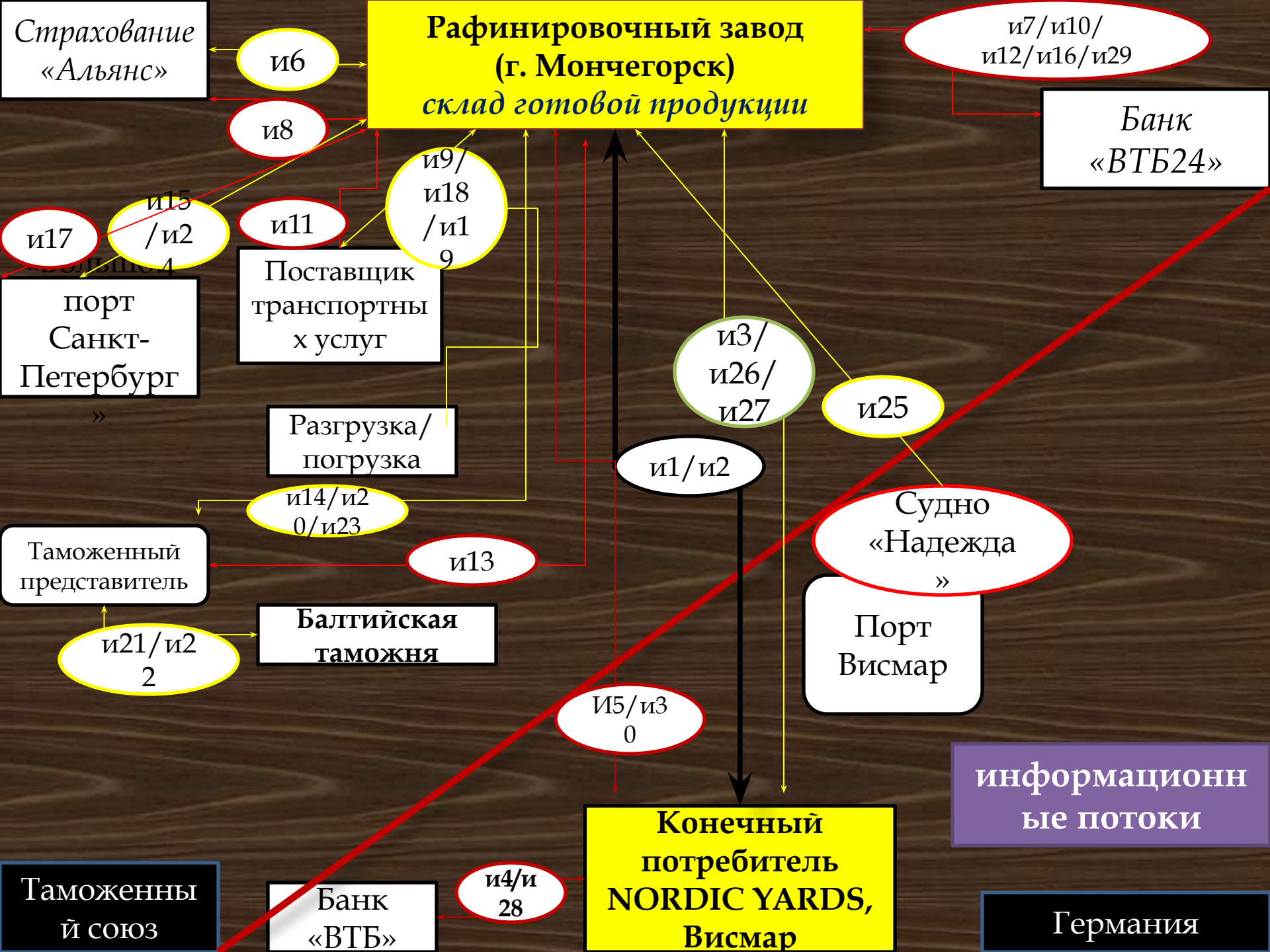
Порт Висмар

**Разгрузка/
погрузка**

**Ангар
«Верфи
Висмар»**

**Конечный
потребитель
NORDIC YARDS,
Висмар**

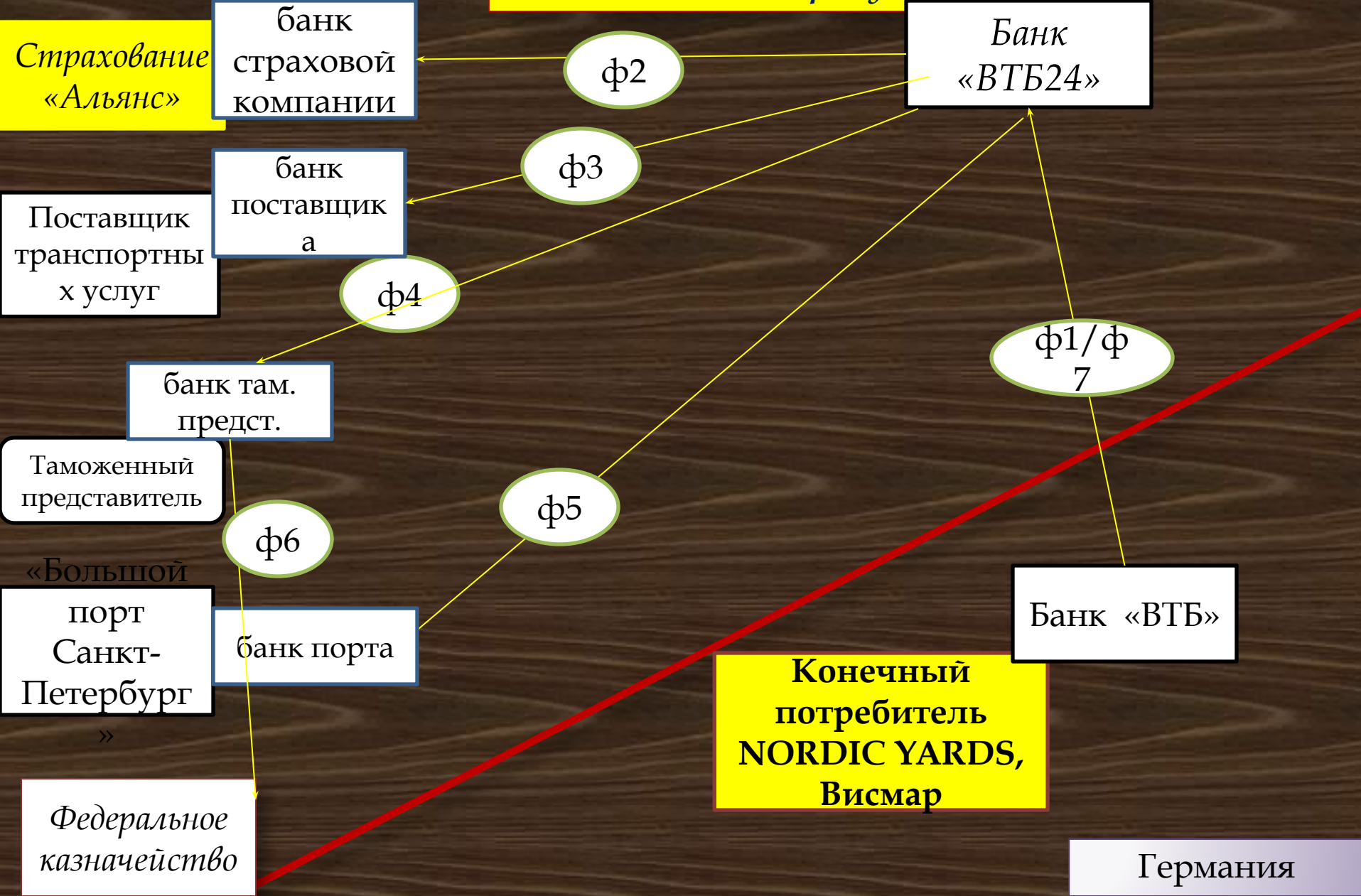
Германия

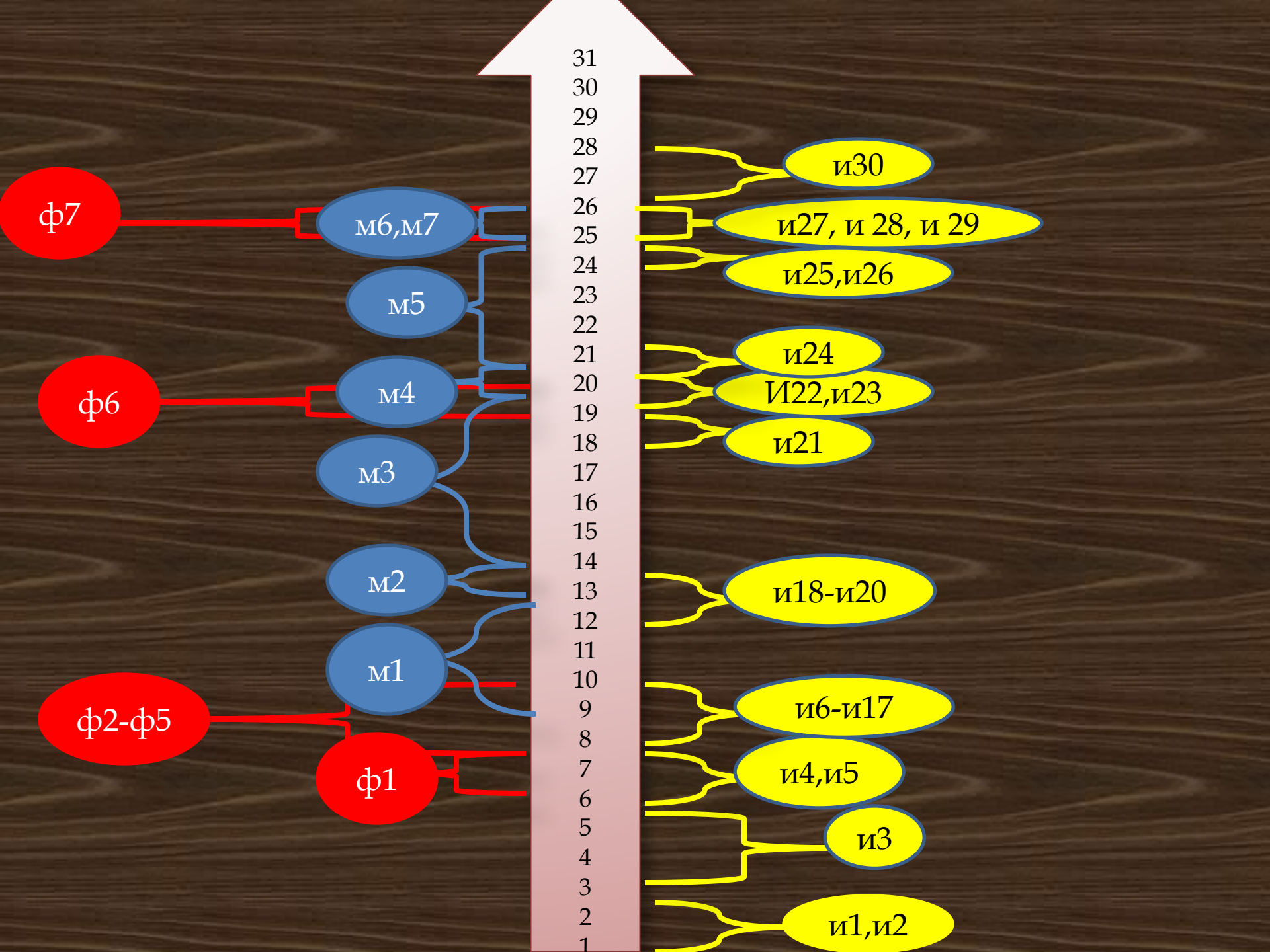


**Финансовые
потоки**

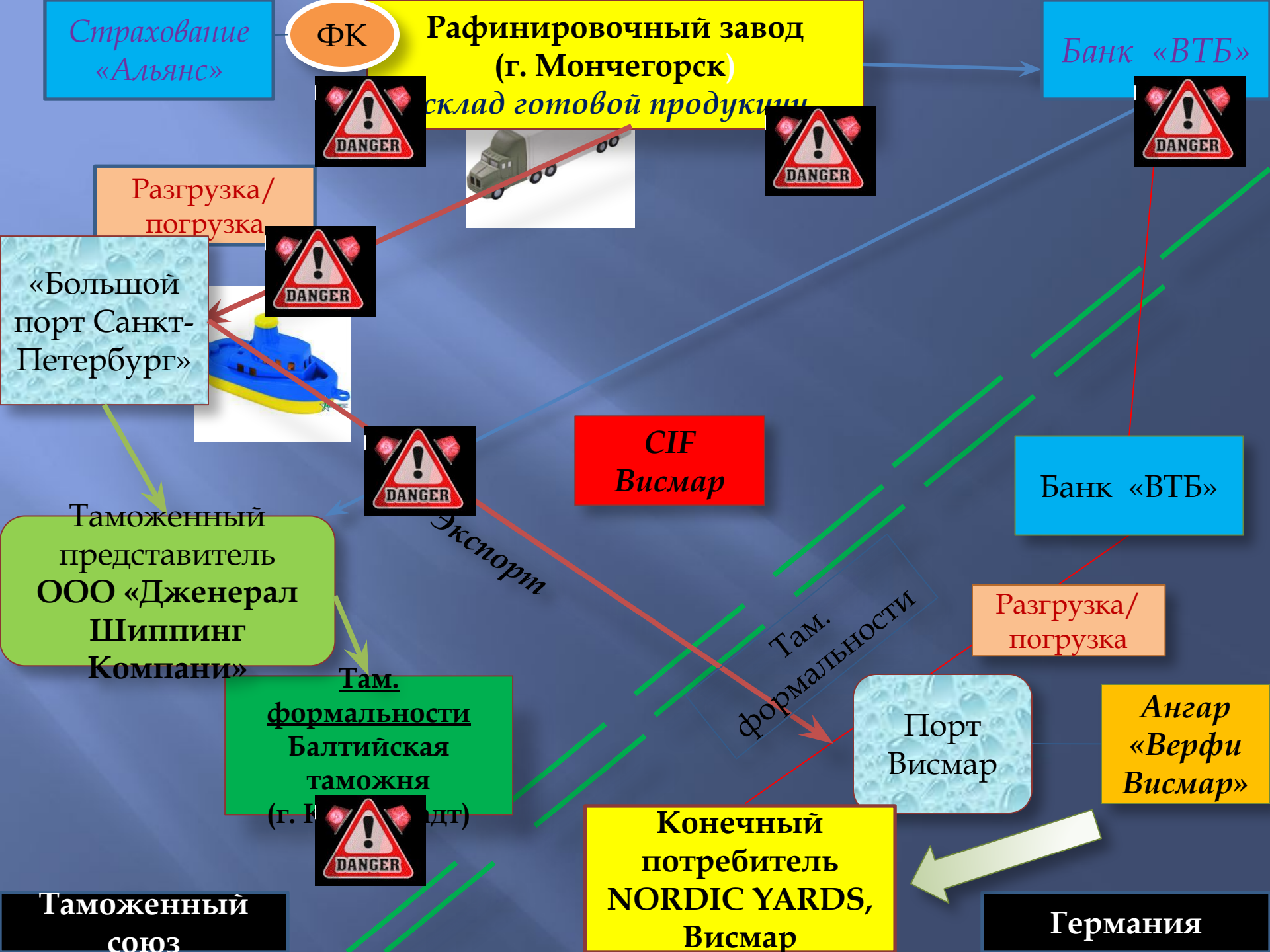
**Рафинировочный завод
(г. Мончегорск)
склад готовой продукции**

**Таможенный
союз**





АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ В ЦЕПИ ПОСТАВОК



Узкое место

Складирование продукции

Логистический
риск

Отсутствие
свободных складских
помещений/ мест на
складе

решение

Строительство или
аренда новых
складских
помещений



Узкое место

Транспортировка груза а/м до «Большой порт Санкт-Петербург»

Логистические
риски

Задержка т/с в связи
с погодными
условиями

Проблемы
эксплуатации т/с в
связи с халатностью
поставщика услуг

решение

решение

Страхование

Составление более
жестких условий
договора



Узкое место

Прохождение таможенных
формальностей в Балтийской таможне

Логистический
риск

Задержка товара в
связи с
загруженностью
таможни

решение

Оформление груза в
другом таможенном
органе



Узкое место

Транспортировка из БП Санкт-Петербург в порт г. Висмар

Логистический
риск

Простой судов в БП
Санкт-Петербург в
период оледенения
залива

решение

Приобретение судов
ледокольного типа



Узкое место

Внутренние информационные
технологии отслеживания движения
груза

Логистический
риск

Сбой/зависание
комплекса
программных
средств

решение

Наличие
дублирующей
программы
отслеживания груза
он-лайн



Узкое место

Банковская система

Логистический
риск

Отзыв лицензии/
банкротство банка,
обеспечивающего
движение финансов от
покупателя к продавцу

решение

Иметь счета в
различных банках



Основные измерители и состав показателей КРІ эффективности логистических решений