

# **Опыт Санкт-Петербурга в реализации инвестиционных проектов в форме государственно-частного партнерства**

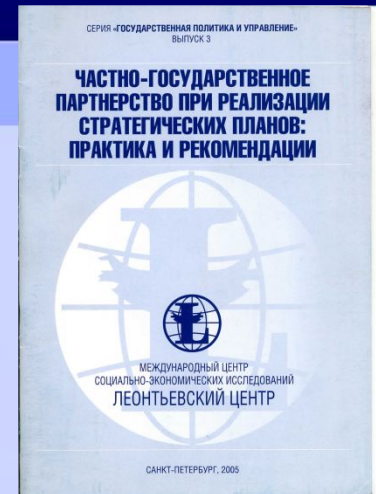


МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ  
ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР



## Public – Private Partnership (PPP)

**ГЧП** – объединение материальных и нематериальных ресурсов общества (государства и/или местного самоуправления) и частного сектора на **долговременной** и **взаимовыгодной основе** для создания общественных благ (благоустройство и развитие территорий, создание инженерной и социальной инфраструктуры) или **оказания общественных услуг** (в области образования, здравоохранения, социальной защиты и т.д.).





Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21.07.2005 г. №115-ФЗ

Постановление Правительства РФ «Об утверждении Правил формирования и использования бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации» от 01.03.2008 г. №134

Распоряжение Правительства РФ «Об утверждении перечня инвестиционных проектов, реализуемых при государственной поддержке за счет средств инвестиционного фонда Российской Федерации и паспортов инвестиционных проектов, реализуемых при государственной поддержке за счет средств Инвестиционного фонда Российской Федерации» от 30.11.2006 N 1708-р

Конституция РФ, бюджетный, градостроительный, гражданский, земельный, водный, лесной кодексы РФ, законодательство РФ о недрах, федеральные законы об инвестиционной деятельности и иностранных инвестициях, о государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним и др.

Технические нормативы и регламенты в отношении проектирования, строительства и эксплуатации объектов концессионного соглашения

Типовые концессионные соглашения в отношении объектов концессионных соглашений, утвержденные постановлениями Правительства РФ



**Концессионные соглашения** – это одна из форм ГЧП.

По концессионному соглашению **одна сторона (концессионер)** обязуется за свой счет *создать и (или) реконструировать* определенное этим соглашением *недвижимое имущество* (объект концессионного соглашения), *право собственности* на которое принадлежит или будет принадлежать другой стороне (концеденту), *осуществлять деятельность* с использованием (эксплуатацией) объекта концессионного соглашения, а **концедент** обязуется *предоставить концессионеру* на срок, установленный этим соглашением, *права владения и пользования объектом концессионного соглашения* для осуществления указанной деятельности.

**Концедент** – Российская Федерация, субъект РФ либо муниципальное образование

**Концессионер** - индивидуальный предприниматель, российское или иностранное юридическое лицо либо действующие без образования юридического лица по договору простого товарищества (договору о совместной деятельности) два и более указанных юридических лица



**Объектом концессионного соглашения** является:

- недвижимое имущество в сфере **транспорта** (трубопроводного, автомобильного, железнодорожного, речного, морского, воздушного, метрополитена и другого транспорта общего пользования);
- **гидротехнические сооружения;**
- объекты по **производству, передаче и распределению электрической и тепловой энергии;**
- системы **коммунальной инфраструктуры** и иные **объекты коммунального хозяйства,**
- объекты **здравоохранения, образования, культуры, спорта,** объекты, используемые для **организации отдыха граждан и туризма,** иные объекты социально-культурного назначения



Закон Санкт-Петербурга от 25.12.2006 N 627-100 «**Об участии Санкт-Петербурга в государственно-частных партнерствах**» (с изменениями на 10 апреля 2008 г.)

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 16.4.2008 N 392 «**О форме участия Санкт-Петербурга в государственно-частных партнерствах**»

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 31.03.2009 N 346 «**О мерах по развитию государственно-частных партнерств в Санкт-Петербурге**»

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 31.03.2009 N 347 «**О мерах по реализации государственно-частных партнерств в Санкт-Петербурге**»



*Целями участия Санкт-Петербурга в государственно-частных партнерствах являются:*

- реализация *социально значимых проектов* в Санкт-Петербурге,
- привлечение *частных инвестиций* в экономику города,
- обеспечение *эффективности использования имущества*, находящегося в собственности Санкт-Петербурга,
- *повышение качества* товаров, работ, услуг, предоставляемых потребителям.

Под **государственно-частным партнерством** согласно ст. 4. Закона понимается взаимовыгодное сотрудничество Санкт-Петербурга с российским или иностранным юридическим или физическим лицом либо действующим без образования юридического лица по договору простого товарищества (договору о совместной деятельности) объединением юридических лиц, в реализации социально значимых проектов, которое осуществляется путем заключения и исполнения соглашений, в том числе концессионных.



*Формы участия Санкт-Петербурга* в государственно-частных партнерствах определены ст. 5 Закона и различаются в зависимости от:

- **объекта соглашения** (земельные участки, движимое и недвижимое имущество, исключительные права принадлежащие Санкт-Петербургу),
- **целей соглашения** (создание, реконструкция, эксплуатация объекта соглашения, предоставление услуг потребителям),
- **прав собственности на объект соглашения** (объект остается в собственности Санкт-Петербурга, объект передается в собственность Санкт-Петербурга по истечении установленного соглашением срока, объект остается в собственности партнера).





### Формы участия Санкт-Петербурга в ГЧП

№ п/п	Объект соглашения	Цель соглашения	Права собственности на объект соглашения
1-2	Земельные участки, недвижимое и (или) движимое имущество, исключительные права	<i>Создание и эксплуатация</i> партнером объекта недвижимого (движимого) имущества	Принадлежит партнеру, затем передается в собственность Санкт-Петербурга
			Принадлежит партнеру
3-4	Земельные участки, недвижимое и (или) движимое имущество, исключительные права	<i>Реконструкция и эксплуатация</i> партнером объекта недвижимого (движимого) имущества	Принадлежит партнеру, затем передается в собственность Санкт-Петербурга
			Принадлежит партнеру
5-6	Земельные участки, недвижимое и (или) движимое имущество, исключительные права	<i>Создание</i> партнером объекта недвижимого (движимого) имущества	Принадлежит партнеру, затем передается в собственность Санкт-Петербурга
		<i>Реконструкция</i> объекта недвижимого (движимого) имущества (объекта соглашения)	
7	Исключительные права или имущество	<i>Предоставление</i> партнером товаров, работ или услуг потребителям с использованием объекта соглашения	



**Объектами государственно-частного партнерства** в соответствии со ст. 6 Закона могут выступать:

- 1) объекты транспортной инфраструктуры и транспорта;
- 2) системы коммунального хозяйства;
- 3) объекты энергоснабжения;
- 4) объекты подвижной и стационарной связи и телекоммуникаций;
- 5) объекты, используемые для осуществления медицинской, лечебно-профилактической и иной деятельности в системе здравоохранения;
- 6) объекты образования, воспитания, культуры и социального обслуживания;
- 7) объекты, используемые для осуществления туризма, рекреации и спорта.



**Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 31.03.2009 N 347 «О мерах по реализации государственно-частных партнерств в Санкт-Петербурге» утверждены:**

- Положение о содержании *конкурсной документации* для проведения конкурса.
- Порядок формирования *конкурсной комиссии* по проведению конкурса.
- Порядок *опубликования сообщения* о проведении и результатах конкурса.
- Порядок *подачи и приема заявок* на участие в конкурсе.
- Порядок *проведения предварительного отбора* участников конкурса.
- Порядок *оценки конкурсных предложений* для участия в конкурсе.



Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 31.03.2009 N 346 «**О мерах по развитию государственно-частных партнерств в Санкт-Петербурге**» утверждено *Положение о порядке взаимодействия исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга при подготовке и рассмотрении документов, необходимых для осуществления отбора проектов в целях их реализации путем участия Санкт-Петербурга в государственно-частных партнерствах.*

**Этапы подготовки и рассмотрения документов**, необходимых для осуществления отбора проектов в целях их реализации путем участия Санкт-Петербурга в ГЧП:

- 1-й этап - разработка концепции проекта;
- 2-й этап - оценка концепции проекта;
- 3-й этап - разработка ТЭО;
- 4-й этап - экспертиза материалов, необходимая для определения наличия оснований для реализации проекта путем участия Санкт-Петербурга в ГЧП

## Этап 1. Разработка концепции проекта

1. Подготовка документов, необходимых для осуществления отбора проектов в целях их реализации путем участия Санкт-Петербурга в ГЧП  
Исполнитель: инициатор проекта

2. Представление в КИСП обращения о рассмотрении и оценке концепции проекта, а также разработанной концепции проекта  
Исполнитель: инициатор проекта

3. Направление копий концепции проекта и иных документов по проекту в КФ, КЭРППиТ и (при необходимости) в КПООС  
Исполнитель: КИСП

4. Подготовка и представление в КИСП предварительных заключений  
Исполнитель: КФ, КЭРППиТ, КПООС

## Этап 2. Оценка концепции проекта

1. Оценка концепций проектов путем определения соответствия концепций проектов критериям, установленным Методикой  
Исполнитель: КИСП

2. Подготовка заключения о соответствии или несоответствии концепции проекта установленным в Методике критериям.  
Исполнитель: КИСП

3. Направление заключения инициатору проекта  
Исполнитель: КИСП

4. Внесение концепции проекта на рассмотрение МВК при Правительстве Санкт-Петербурга по отбору концепций проектов в целях их реализации путем участия Санкт-Петербурга в ГЧП  
Исполнитель: инициатор проекта

5. Принятие решения МВК: о целесообразности реализации проекта путем участия Санкт-Петербурга в ГЧП, целесообразности разработки ТЭО и порядке финансирования разработки ТЭО либо о целесообразности реализации проекта путем участия Санкт-Петербурга в ГЧП и последующей разработке конкурсной документации.

6. Включение сведений о проекте в базу данных  
Исполнитель: КИСП

## Этап 3. Разработка ТЭО

1. Разработка ТЭО в соответствии с Методическими рекомендациями  
Исполнитель: инициатор проекта

2. Представление ТЭО и иных документов по проекту с соответствующим обращением в КИСП  
Исполнитель: инициатор проекта

## Этап 4. Экспертиза материалов

1. Рассмотрение документов на предмет достаточности для проведения экспертизы материалов  
Исполнитель: КИСП

2. Направление представленных документов в КФ, КЭРППиТ и (при необходимости) в КПООС  
Исполнитель: КИСП

3. Подготовка и представление в КИСП заключений в рамках своей компетенции  
Исполнитель: КФ, КЭРППиТ, КПООС

4. Создание рабочей группы для принятия решения о необходимости внесения изменений в указанные материалы либо отсутствию такой необходимости  
Исполнитель: КИСП

5. Проведение экспертизы материалов и принятие решения о наличии или об отсутствии оснований для реализации проекта путем участия Санкт-Петербурга в ГЧП.  
Исполнитель: КИСП

6. Уведомление инициатора проекта о принятом решении и возвращение материалов (в случае отсутствия оснований для реализации проекта)  
Исполнитель: КИСП

7. Разработка проекта правового акта Правительства Санкт-Петербурга о разработке конкурсной документации.  
Исполнитель: инициатор проекта



### **Проекты развития транспортной инфраструктуры\*:**

- строительство платной автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;
- строительство Орловского тоннеля под рекой Невой;
- новый вид пассажирского транспорта «Надземный экспресс»;
- развитие аэропорта «Пулково»;
- морской пассажирский терминал



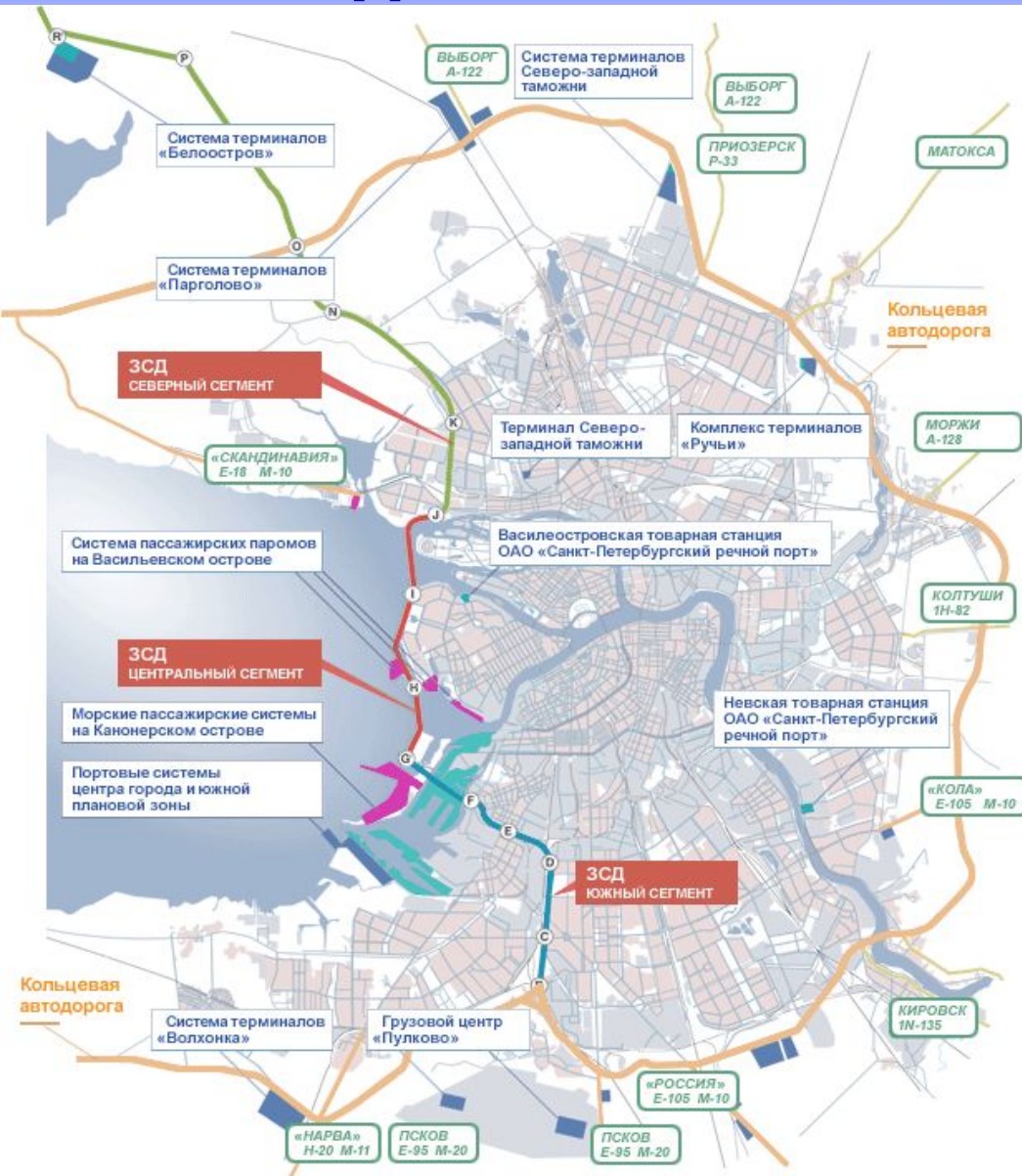
### **Проект промышленного производства \* – строительство Юго-Западной ТЭЦ**

\* По информации Комитета по инвестициям и стратегическим проектам (Адрес в Интернет: <http://www.st-petersburg.ru/investments/projects>)



# ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР

## «ЗАПАДНЫЙ СКОРОСТНОЙ ДИАМЕТР» [www.whsd.ru](http://www.whsd.ru)



**Сроки проекта:** 2004-2014 гг.

**Бюджет проекта:** 212,725 млрд. руб.

**Форма реализации:** ГЧП в форме концессии

**Срок действия** Концессионного соглашения: 30 лет с даты заключения

**Описание проекта:** Скоростная автомагистраль позволит вместе с КАД замкнуть вокруг Санкт-Петербурга первое транспортное кольцо

Общая протяженность трассы: 46,6 км

Количество транспортных развязок: 14

Пропускная способность: до 128 000 автомобилей в сутки



### Статус проекта:

**30 октября 2008 г.** открыт первый (южный) участок Западного скоростного диаметра. Финансируется строительство второй очереди трассы за счет бюджета Санкт-Петербурга.

Планируется объявление конкурс на строительство пятой (центральной) очереди ЗСД.

До середины 2011 будут закончены 2 и 3 очереди ЗСД.

**Срок окончания строительства перенесен с 2013 на 2014 г.**

### Ход реализации:

**1 ноября 2006 г.** принято Постановление Правительства Санкт-Петербурга N 1344 «О заключении концессионного соглашения в отношении автомобильной дороги "Западный скоростной диаметр" в Санкт-Петербурге»

**Ноябрь 2006 г.** объявлен Конкурс на право заключения Концессионного соглашения о проектировании, строительстве, финансировании и эксплуатации автомобильной дороги ЗСД.

**16 марта 2007 г.** подведены итоги предварительного отбора участников конкурса. Предварительный отбор прошли 4 международных консорциума

**Апрель 2008 г.** полномочия Концедента переданы Правительству Санкт-Петербурга

**6 июня 2008 г.** на конкурс представлено единственное конкурсное предложение от ООО «ЗСД «Невский меридиан»

**10 июня 2008 г.** представленное конкурсное предложение признано соответствующим критерию, установленному в Конкурсной документации. Участнику конкурса предложено заключить Концессионное соглашение

**11 марта 2009 г.** Правительство Санкт-Петербурга приняло решение признать нецелесообразным заключение концессионного соглашения

**31 марта 2009 г.** Правительством Санкт-Петербурга принято постановление о бюджетных инвестициях в строительство 2-й очереди Западного скоростного диаметра

**14 апреля 2009 г.** Принято Постановление Правительства РФ о предоставлении субсидий из федерального бюджета бюджету г. Санкт-Петербурга на софинансирование строительства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»

**21 августа 2009 г.** Объявлены победители строительства участков ЗСД. От Благодатной ул. до пр. Стачек победил «Пилон». От пр. Стачек до ул. Калинина будет строить ГСК

**7 мая 2010 г.** Комитет по благоустройству и дорожному хозяйству Петербурга подвел итоги конкурса на строительство третьей очереди ЗСД - от Богатырского проспекта до Белоострова. Победителем стало ОАО «Мостоотряд № 19», предложившее построить этот участок за 14,1 млрд рублей (начальная стоимость 19,3 млрд руб.)





**Сроки проекта:** 2005 - 2015 гг.

**Бюджет проекта:** 47,741 млрд. руб.

**Форма реализации:** ГЧП в форме концессии

**Срок действия Концессионного соглашения:** 30 лет с даты заключения

**Описание проекта:** Круглосуточная автодорожная связь центра и северо-востока города, которая продлит время разводки мостов и увеличит международные перевозки по трассе Волго-Балтийского водного пути. Эксплуатация тоннеля будет осуществляться на платной основе.

Общая протяженность тоннеля: 1 километр.

Количество полос движения: 6.

Пропускная способность: 60 000 автомобилей в сутки

**Расположение проекта:** Центр города. Между Литейным и Большеохтинским мостами.



**Статус проекта:** победитель ООО «Невская концессионная компания» с участием Vinci

**Готовность финансировать проект** подтвердили ВЭБ, Сбербанк и ЕБРР. Сбербанк готов выделить на проект 12 млрд рублей. **Сметная стоимость строительства** составляет 44,7 млрд рублей и равными долями (по 33%) ложится на инвестора, городской бюджет и Инвестфонд РФ. Средства, выделенные банками будут предоставляться в качестве кредита инвестору проекта - ООО "Невская концессионная компания".

Сбербанк в течение 10 лет инвестирует в экономику Петербурга 291 млрд рублей.

### **Ход реализации:**

**3 сентября 2007 г.** принято постановление Правительства Санкт-Петербурга № 1090 «О заключении концессионного соглашения в отношении Орловского тоннеля под р.Невой в Санкт-Петербурге»

**21 декабря 2007 г.** предквалификационный отбор в конкурсе на право заключения концессионного соглашения прошли 4 участника

Распоряжением Правительства Российской Федерации № 409-р от **28 марта 2008 г.** права и полномочия Концедента переданы Правительству Санкт-Петербурга

**22 мая 2009 г.** внесены изменения в Конкурсную документацию - Конкурсные предложения на право заключения концессионного соглашения о проектировании, строительстве, финансировании и эксплуатации Орловского тоннеля принимаются не до 3 июня 2009 г., а до 18 февраля 2010 г. Определение победителя конкурса состоится не 3 июля 2009 г., а 2 апреля 2010 г.

**03 февраля 2010** Конкурсная комиссия по проведению открытого Конкурса на право заключения Концессионного соглашения в отношении ОТ уведомила участников Конкурса о трехмесячных ставках МосПрайм и курсе Евро/рубли



# ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР

## Новый вид пассажирского транспорта «НАДЗЕМНЫЙ ЭКСПРЕСС»

Сроки проекта: 2007 - 2014 гг.

Бюджет проекта: 34 млрд. руб.

Форма реализации: ГЧП

Срок действия Концессионного соглашения: 30 лет с даты заключения

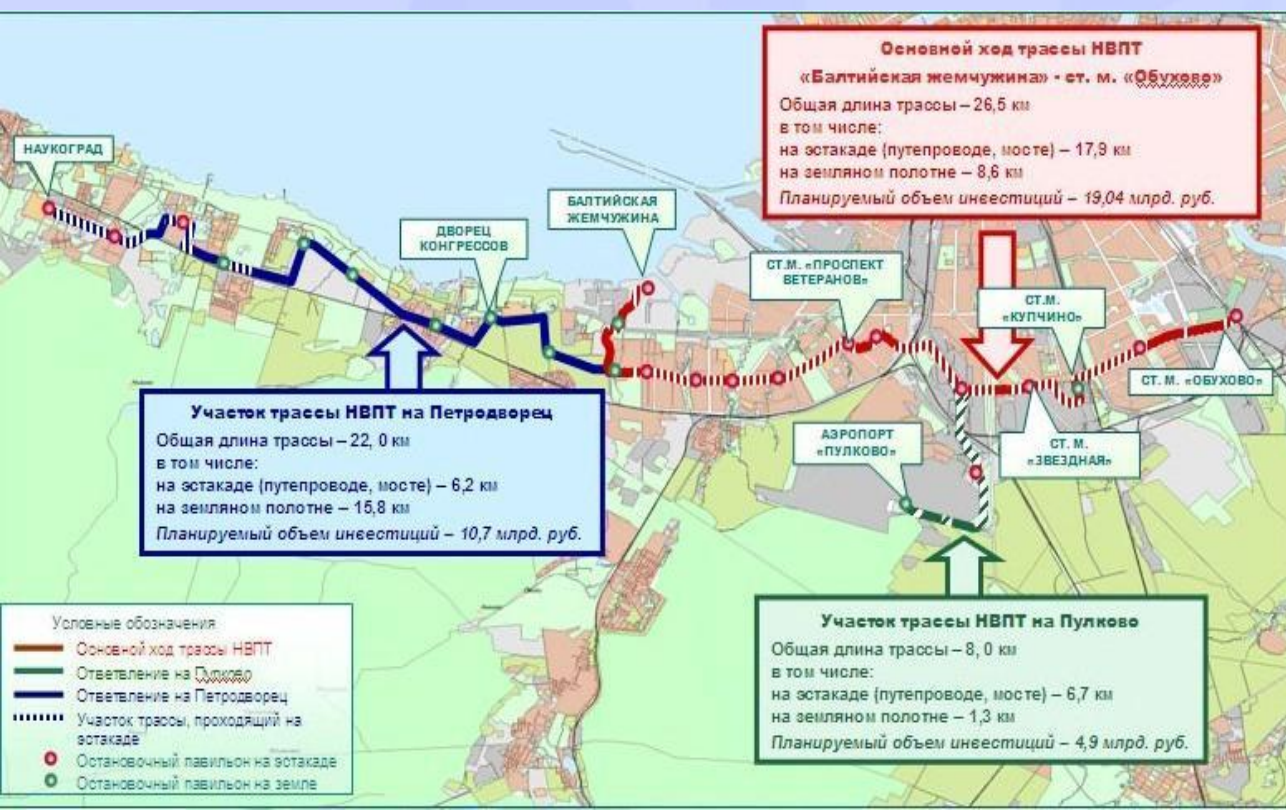
### Описание проекта:

Новый вид пассажирского транспорта, который позволит улучшить качество обслуживания общественным транспортом южной части города, разгрузит улично-дорожную сеть, повысит комфорт и скорость передвижения пассажиров. Соединит 6 административных районов

Общая протяженность трассы: 29,9 км, из них 22 км по эстакаде.

Количество остановочных пунктов: 16

Средняя скорость движения с учетом остановок: 35 км/ч.





## Новый вид пассажирского транспорта «НАДЗЕМНЫЙ ЭКСПРЕСС»

### Статус проекта:

Конкурсные предложения на право заключения соглашения о создании и последующей эксплуатации линии нового вида пассажирского транспорта "Наземный экспресс" принимаются до 15 сентября 2010 г.

### Ход реализации:

**25 декабря 2007 г.** принято постановление Правительства Санкт-Петербурга «О заключении соглашения о создании и последующей эксплуатации линии нового вида пассажирского транспорта "Наземный экспресс»

**7-8 февраля 2008 г.** в Лондоне, в помещении Европейского Банка Реконструкции и Развития прошла презентация проекта строительства легкорельсовой транспортной линии «Наземный экспресс» в Санкт-Петербурге.

**24 апреля 2008 г.** на предварительный отбор конкурса поступило шесть заявок.

**5 мая 2008 г.** признаны прошедшими предварительный отбор 5 участников.

**23 апреля 2009 г.** внесены изменения в Конкурсную документацию - Конкурсные предложения на право заключения концессионного соглашения принимаются не до 25 мая 2009 г., а до 16 ноября 2009 г. Определение победителя конкурса состоится не 20 июля 2009 г., а 29 декабря 2009 г.

**14 октября 2009 г.** внесены изменения в Конкурсную документацию - Конкурсные предложения на право заключения концессионного соглашения принимаются не до 16 ноября 2009 г., а до 15 сентября 2010 г.

**15 марта 2010 г.** объявлен открытый конкурс на право заключения Государственного контракта Санкт-Петербурга на выполнение работ по разработке проектной документации объекта «Линия легкорельсового транспорта, соединяющая центр города с аэропортом «Пулково» для государственных нужд Санкт-Петербурга





ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР

## «РАЗВИТИЕ АЭРОПОРТА «ПУЛКОВО»»

**Сроки проекта:** 2008-2014 гг.  
(строительство нового терминала)

**Бюджет проекта:** 28 млрд. руб.

**Форма реализации:** ГЧП

Со стороны государства - СПб в лице Комитета по транспортно-транзитной политике и ОАО «Аэропорт «Пулково»

Победитель конкурса получит аэропорт **в управление на 30 лет.**

### **Описание проекта:**

Строительство централизованного пассажирского терминала, на основе реконструкции существующего аэровокзала, второй взлетно-посадочной полосы и рулежных дорожек, а также строительства нового здания на участке, прилегающем к существующему «Пулково-1». Развитие коммерческой инфраструктуры, включающей гостиницы, бизнес-центр, офисные здания, коммерческие зоны, автомобильные парковки.





### Статус проекта:

**25 июня 2009 г.** - объявление победителя Конкурса на право заключения соглашения о создании, реконструкции эксплуатации на основе государственно-частного партнерства объектов, входящих в состав имущества аэропорта «Пулково».

**2 ноября 2009 г.** - заключение трехстороннего соглашения о государственно-частном партнерстве с консорциумом «Воздушные Ворота Северной Столицы»

### Ход реализации:

**21 апреля 2008г.** Правительством Петербурга совместно с ОАО «Аэропорт «Пулково» объявлен конкурс. Первоначально интерес к участию в нем проявили более 100 компаний.

**11 августа 2008 г.** предквалификационный отбор прошли 7 участников

**21 мая 2009 г.** состоялось заседание Конкурсной комиссии. На заседании были вскрыты конверты с Технической и Юридической частью конкурсных предложений трех консорциумов:

1. ОАО «Петропорт–концессия». Главный оператор – Flughafen Wien AG. Инвестор – ЗАО «Лидер» и ЗАО «Акционерный банк газовой промышленности «Газпромбанк»
2. ООО «Невский аэропорт». Главный оператор – Changi Airports International Pte. Ltd. Инвестор – компания, аффилированная к группе компаний «Базовый элемент»
3. ООО «Воздушные ворота северной столицы». Главный оператор – Fraport AG. Инвестор – VTB Bank Europe PLC.

**11 июня 2009 г.** на заседании комиссии были вскрыты конверты с финансовыми предложениями участников конкурса.

**25 июня 2009 г.** - объявление победителя Конкурса.

**2 ноября 2009 г.** - заключение соглашения о государственно-частном партнерстве.



# ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР

## МОРСКОЙ ПАССАЖИРСКИЙ ТЕРМИНАЛ

**Сроки проекта:** 2006-2011 гг.

**Бюджет проекта:** 9,9 млрд. руб.

**Форма реализации:** ГЧП

**Статус проекта:** в 2010 г. начала работу вторая очередь порта.

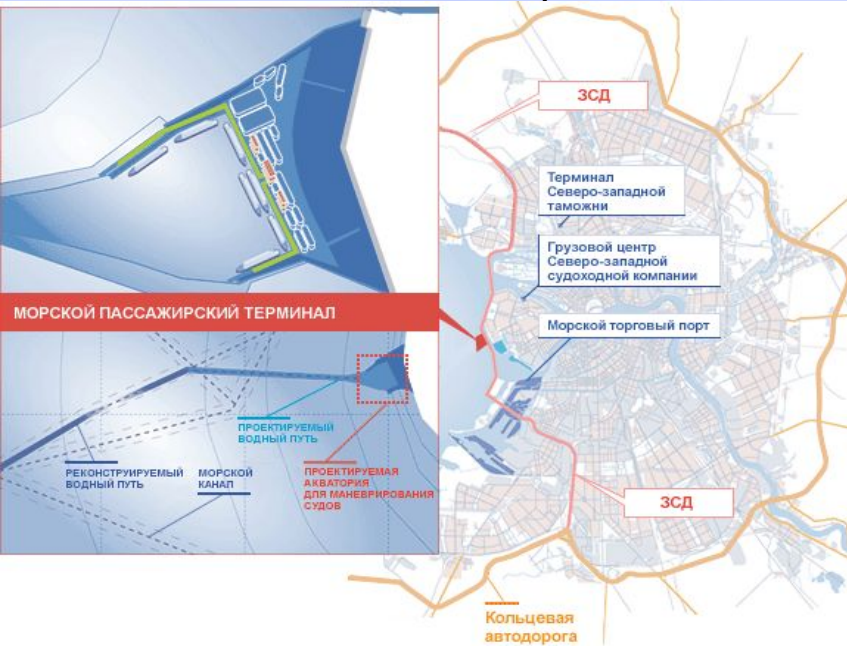
В сентябре 2009 года порт признан лучшим транзитным портом в Европе. Швартовка первого лайнера состоялась 10 сентября 2008 г.

**ОАО «Пассажирский порт Санкт-Петербурга «Морской фасад» (Инвестор) - выпуск облигационного займа**

**Санкт-Петербург** – выкуп обеспеченного облигационного займа Инвестора (2008-2010 гг). Погашение облигационного займа в 2011 г. посредством конвертации в голосующие акции Инвестора.

**Описание проекта:** создание современного комплекса сооружений международного уровня по приему морских пассажирских судов.

**Целевая программа Санкт-Петербурга** «Реализация инвестиционного проекта по развитию морского пассажирского терминала на Васильевском острове в Санкт-Петербурге» (Закон СПб от 4 октября 2006 г. №464 – 75)





# ОБЩЕРОССИЙСКИЕ ФОРУМЫ ЛИДЕРОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ



**2002: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ГОРОДАХ РОССИИ – РЕАЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

**2003: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ГОРОДАХ РОССИИ – ТЕХНОЛОГИИ УСПЕХА**

**2004: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ГОРОДАХ РОССИИ НА НОВОМ ВИТКЕ РЕФОРМ**

**2005: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ГОРОДАХ РОССИИ: ИЗМЕРЯЯ РЕЗУЛЬТАТЫ**

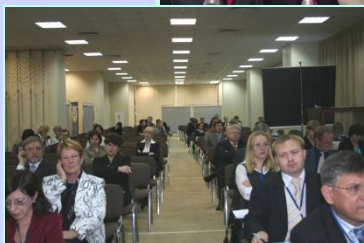
**2006: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ГОРОДАХ И РЕГИОНАХ РОССИИ: ЛОКАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ**

**2007: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ГОРОДАХ И РЕГИОНАХ РОССИИ: ИНТЕГРИРУЯ МИРОВОЙ ОПЫТ ИННОВАЦИЙ**

**2008: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ГОРОДАХ И РЕГИОНАХ РОССИИ: ПАРТНЕРСТВА ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**2009: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ГОРОДАХ И РЕГИОНАХ РОССИИ: ПОСТКРИЗИСНЫЙ МИР И НОВЫЙ ЭТАП СТРАТЕГИРОВАНИЯ**

**2010: СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ГОРОДАХ И РЕГИОНАХ РОССИИ: СТРАТЕГИИ МОДЕРНИЗАЦИИ И МОДЕРНИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЙ**







ДО ФОРУМА ОСТАЛОСЬ

131 дней или 3159 часов или 189587 минут или 11375251 секунд

# Стратегии модернизации и модернизация стратегий

IX ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ  
В РЕГИОНАХ И ГОРОДАХ РОССИИ



тников, льготная регистрация продлена до 21 июня 2010 года

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ 18-19 ОКТЯБРЯ 2010 ГОДА

## www.forumstrategov.ru

ГЛАВНАЯ НОВОСТИ ПРОГРАММА ПАРТНЕРЫ И СПОНСОРЫ ДЛЯ СМИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ИСТОРИЯ ФОРУМА МАТЕРИАЛЫ КОНКУРС КОНТАКТЫ

### НОВОСТИ



01.06.2010

[Пресс-конференция, посвященная Конкурсу региональных стратегий «Регионы России: от кризиса к развитию»](#)

стратегий «Регионы России: от кризиса к развитию»

1 июня в 13.30 на площадке ИТАР-ТАСС (Тверской бульвар, дом 10-12, 6 этаж) прошла пресс-конференция, посвященная Конкурсу региональных стратегий «Регионы России: от кризиса к развитию», который состоится в рамках IX Общероссийского Форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» - «Стратегии модернизации и модернизация стратегий».

12.04.2010

[25-27 июня в г. Владивостоке пройдет очередной VII Международный экспертный Форум стратегий регионального развития.](#)

### ГЛАВНАЯ

[Организационный комитет >>](#)

### МИССИЯ ФОРУМОВ

Содействовать гармоничному, сбалансированному развитию регионов и городов России путем формирования системы территориального стратегического планирования, улучшения координации, поддержания многостороннего диалога по поводу долгосрочных приоритетов развития, создания и продвижения передовых стандартов планирования.

### ЦЕЛИ ФОРУМА 2010 ГОДА

Выработать совместное понимание целей, задач и направлений модернизации экономики, общества и государства нашей страны в преломлении к проблематике регионального и локального

### ПРОГРАММА ФОРУМА ВКЛЮЧАЕТ:

- обсуждение роли регионов и городов в процессах модернизации России,
- представление направлений совершенствования региональной политики в РФ,
- обсуждение процесса формирования законодательного обеспечения стратегического планирования,
- анализ успехов и неудач территориального стратегического планирования последних лет,
- представление стратегий – победителей ежегодного конкурса стратегий субъектов Российской Федерации,
- рассмотрение задач консолидации финансовых

### ОРГАНИЗАТОРЫ



МИНИСТЕРСТВО  
РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
Российской Федерации





## LEONTIEF.NET

Leontief.net поддерживает 20 сайтов.



Visit the Leontief Web sites and find the latest information on its research, conferences, seminars, publications, current projects and events. It also has an extensive set of links to the main government and political information on the Internet:

- [Leontief Centre](#)
- [Non Commercial Organization IC SER Leontief Centre](#)
- [Annual on-line magazine Leontief Conference: The Russian Economic Reform Issues](#)
- [Wassily Leontief Web Portal](#)
  
- [Strategic Plan for St. Petersburg](#)
- [Strategic Plan Realization](#)
- [EIST: Development of the Territory and Real Estate of St. Petersburg](#)
- [St. Petersburg Committee of Culture Official Web Site](#)
- [Tacis Synergy project](#)
- [Strategic Planning in Russian Cities and Regions](#)
- [Regional and Municipal Finance in Russia](#)
  
- [Compendium of Spatial Planning Systems in the Baltic Sea Region](#)
- [Russian National BSR Interreg III B sub-committee](#)
- [Developing Excellence - DEX](#)
  
- [St. Petersburg Partnership for Small Business Support](#)
- [SME Support Portal North-West Russia](#)
- [Partnership for creative industries support. St.-Petersburg-Manchester-Helsinki](#)
- [Distant Learning Programme Urban and City Management](#)
- [E-Skills for Russian SMEs](#)

[Traffic Congestions in Megapolis: Modern Technologies of Elimination \(Conference Web-site\)](#)



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**