

ОПЫТ СОКРАЩЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК В ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ CELADON GROUP (США)

Выполнил: студент 1-го курса
Вашкевич Е.В. гр. ДЭФ1-1в

Особенности транспортной отрасли США

1. Протяженность автомагистралей более чем 20 раз превышает длину железных дорог и разрыв увеличивается;
2. Почти 67% грузоперевозок в США осуществляются автотранспортом (по данным 2011 г.);
3. Объем грузоперевозок в натуральном и денежном выражении за 2011 г. Составил 9,2 млрд. тонн на сумму 604 млрд. долларов (более 80% от общей суммы доходов от грузоперевозок всеми видами транспорта)

Перспективы рынка

- Учитывая высокое качество автодорог, дороговизну железнодорожных и авиаперевозок, в перспективе автотранспорт сохранит свои лидирующие позиции в США
- Высокая роль грузовых автомобилей в торговле с Канадой и Мексикой (крупнейшие торговые партнеры США). Ежегодно в денежном выражении автотранспортом обеспечивается свыше 60% товарооборота между тремя странами и объем трансграничных перевозок будет только расти

Справка о Компании

Год основания	1985
Количество филиалов	18
Специализация	Цельные и сборные грузы
Численность сотрудников	3590
География	Внутренний и международный рынки (Канада и Мексика)
Клиенты	Юридические лица
Численность клиентов	1700 постоянных

Финансовые коэффициенты

Коэффициент	CELADON GROUP	Средний показатель по рынку
P/E	23,83	22,6
EV/EBITDA	9,35	8,28
P/S	0,65	7,09
ROI	7,17	6,69
ROA	5,34	5,74
ROE	14,93	8,78

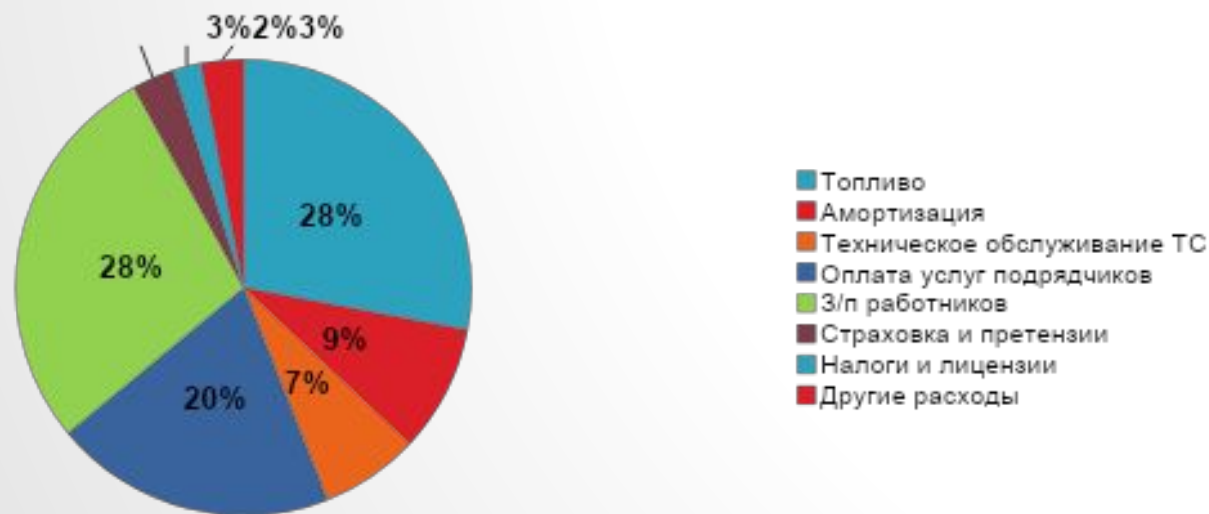
Динамика производительности транспортных средств

Показатель	2010	2011	2012
Средний доход на милю, долл.	1,267	1,325	1,367
Средний доход на коммерческую милю, долл.	1,407	1,481	1,535
Средний доход на фуру, долл.	2843	2866	2869
Средняя длина одной поездки, миль	889	913	886

SWOT-анализ

Положительное влияние	Отрицательное влияние
<ol style="list-style-type: none">1. Компания занимает лидирующие позиции по грузоперевозкам через границы США с Мексикой и Канадой2. Жесткий контроль над расходами позволяет удерживать их рост	<ol style="list-style-type: none">1. Высокая текучесть водительских кадров стимулирует рост зарплат2. Внедрение новых технологий требует крупных инвестиций, что влечет рост фрахтовых ставок
<ol style="list-style-type: none">1. Автомобильный транспорт традиционно является основным средством грузоперевозок в США2. Растет спрос на сервисные услуги	<ol style="list-style-type: none">1. Серьезное влияние на доходы компании оказывают растущие цены на топливо2. Компания обязана соблюдать множество требований регулирующих организаций, которые в перспективе будут ужесточаться

Структура затрат



Основные статьи затрат:

- Расходы на топливо
- Техобслуживание
- Оплата труда водителей
- Страхование грузов

Снижение затрат на топливо

1. Получение скидок на топливо за счет принятия обязательств относительно объемов
1. Компенсация роста цен на нефтепродукты за счет топливных сборов от клиентов

Результат – снижение расходов на топливо на 32,4 млн. \$ в год

Сокращение расходов на техническое обслуживание, ремонт и замену шин

1. Сокращение цикла замены транспортных средств: средний возраст собственных и арендованных тягачей и прицепов составляет примерно 1,5 и 2,8 года соответственно
1. Централизация покупки запасных частей и шин, а также управление более дорогими ремонтными работами

Результат – сокращение расходов на 1,9 млн. \$ в год (с 41,1 млн. \$ в 2011г. до 39,2 млн. \$ в 2012г.)

Сокращение расходов на страхование и покрытие претензий

Внедрение услуги спутникового слежения за передвижением груза позволило добиться следующих преимуществ:

- 1) Клиенты могут отслеживать поставки и получать доступ к другой информации через интернет
- 2) В случае поломки груза система автоматически организует выезд автомобиля для обмена прицепами, поддерживая график поставок

Результат – за счет уменьшения обязательств по претензиям расходы снизились на 4,3 млн. \$ год

Пути повышения эффективности бизнеса

1. Повышение производительности транспортных средств за счет участия во всех трех сегментах трансграничного рынка
1. Минимизация времени простоя транспортных средств за счет прохождения комплексной программы технического обслуживания