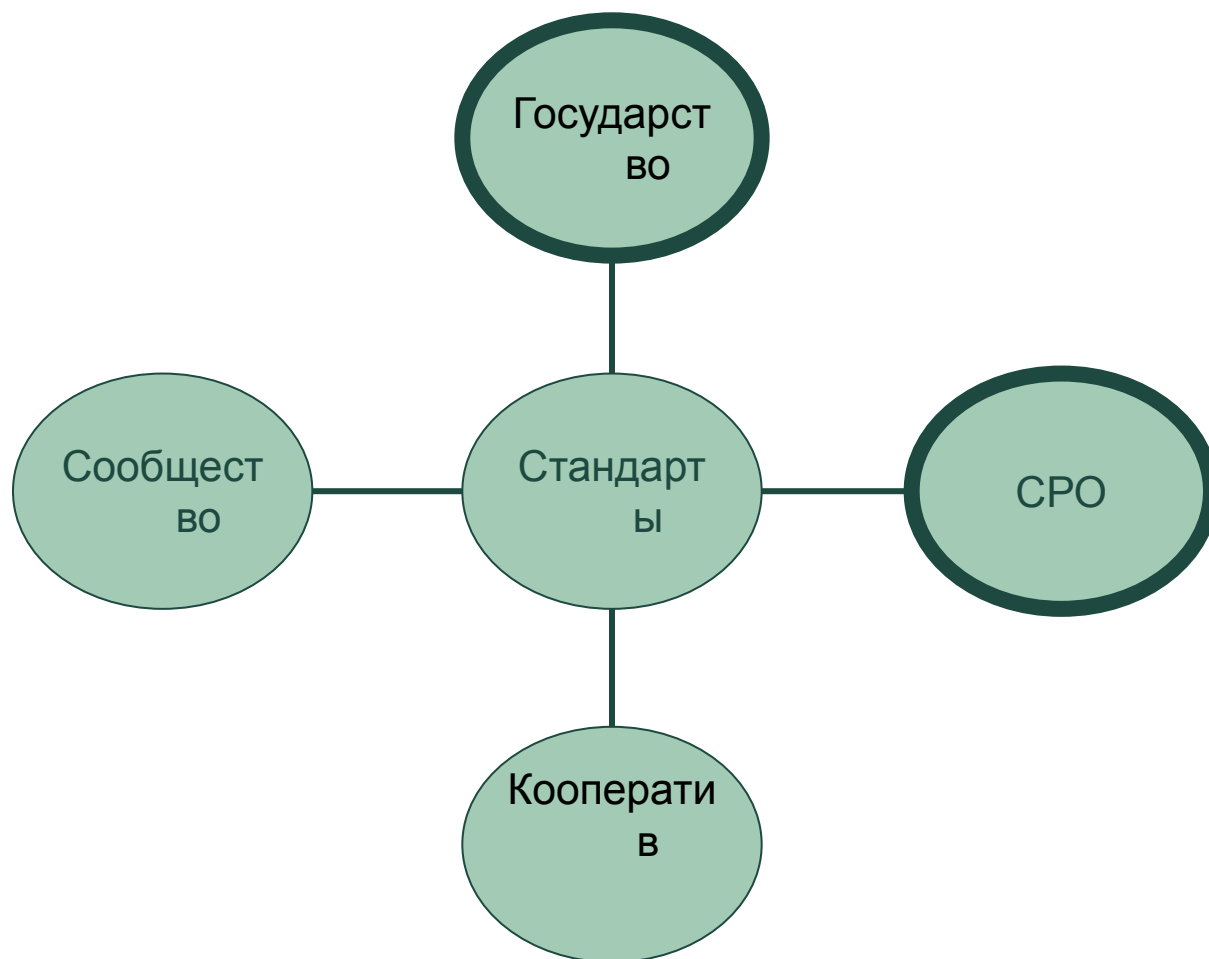




## Организационные стандарты кредитного кооператива

Стратьева Елена Сергеевна,  
директор кредитного потребительского  
кооператива граждан «СОЮЗ»,  
Приморский край, г. Арсеньев

# Виды стандартов (по субъектам)



# Виды стандартов (по степени обязательности)

1. **Государство** – обязательные под угрозой запрета деятельности, наказания
2. **СРО** – обязательные под угрозой исключения, и в дальнейшем запрета деятельности, иного наказания
3. **Сообщество** – не обязательные, но одобряемые
4. **Кооператив:**
  1. обязательные (Устав и Положения)= государство, СРО
  2. не обязательные

**Социальные нормы – правила поведения людей в обществе:**

- Нормы морали, этики
  - Нормы обычаев, традиций
  - Нормы права
- поддерживаются самим сообществом «изнутри»
- обеспечены государственным принуждением

# Для чего нужны стандарты и почему важно их соблюдать.

## Статья 3. Деятельность кредитного кооператива

...

3. Кредитный кооператив осуществляет свою деятельность на основе следующих принципов:

4) **самоуправления** кредитного кооператива, обеспечиваемого участием его членов (пайщиков) в управлении кредитным кооперативом;

5) **равенства** прав членов кредитного кооператива (пайщиков) при принятии решений органами кредитного кооператива независимо от размера внесенных членом кредитного кооператива (пайщиком) взносов (один член кредитного кооператива (пайщик) - один голос);

6) **равенства** доступа членов кредитного кооператива (пайщиков) к участию в процессе финансовой взаимопомощи и иным услугам кредитного кооператива;

7) **равенства** доступа членов кредитного кооператива (пайщиков) к информации о деятельности кредитного кооператива;

...

## Для чего нужны стандарты и почему важно их соблюдать.

- ❖ Необходимо не просто стремиться соблюсти **формально** установленные требования, а обеспечить реализацию принципов равенства
- ❖ Необходимо формировать и поддерживать в организации **неформальные нормы** (морально-этические), способствующие реализации принципов

# Государство (закон)

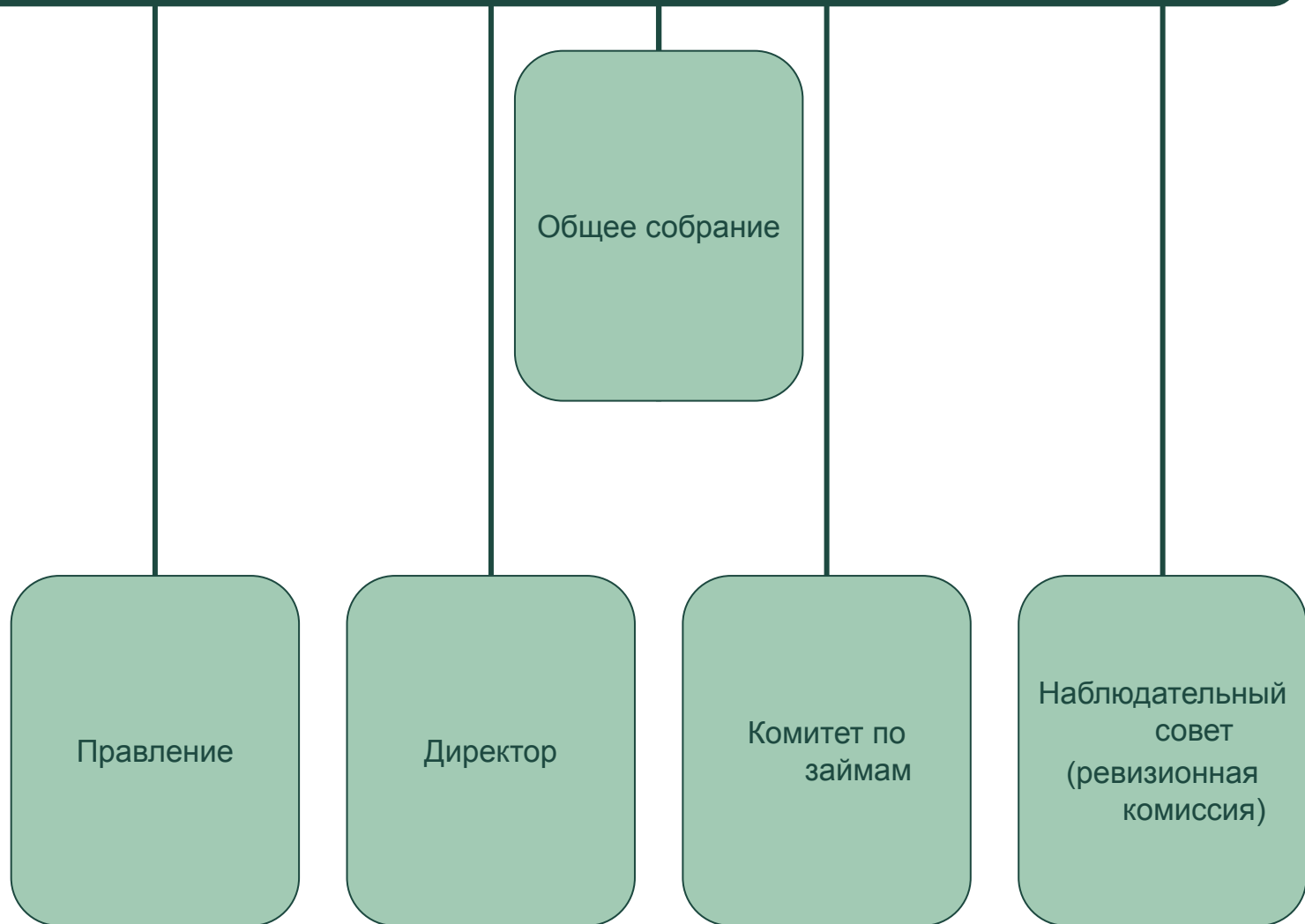
## Статья 15. Органы кредитного кооператива

1. Органами кредитного кооператива являются общее собрание членов кредитного кооператива (пайщиков), правление кредитного кооператива, единоличный исполнительный орган кредитного кооператива, контрольно-ревизионный орган кредитного кооператива (наблюдательный совет кредитного кооператива, ревизионная комиссия или ревизор кредитного кооператива) (далее также - контрольно-ревизионный орган), а также иные органы, предусмотренные настоящим Федеральным законом, уставом кредитного кооператива и внутренними нормативными документами кредитного кооператива.
2. Структура, порядок создания и деятельности органов кредитного кооператива, их полномочия устанавливаются настоящим Федеральным законом, уставом кредитного кооператива и внутренними нормативными документами кредитного кооператива.
3. Решения органов кредитного кооператива в отношении члена кредитного кооператива (пайщика) могут быть обжалованы на общем собрании кредитного кооператива в порядке, предусмотренном уставом кредитного кооператива, либо оспорены в судебном порядке.

# Органы кредитного кооператива

- ❖ Общее собрание
  - ❖ Правление
  - ❖ Единоличный исполнительный орган
  - ❖ Контрольно-ревизионный орган
  - ❖ **Иные:**
    1. закон (КЗ – более 1000),
    2. устав,
    3. **внутренние докум-ты** — проще принять)
- (?) **комитет по займам**

# Внутренняя организация кооператива





# Внутренняя организация кооператива

Общее собрание

```
graph TD; A[Общее собрание] --- B[Правление]; A --- C[Ревизионная комиссия (Наблюдательный совет)]; A --- D[Директор]; A --- E[Комитет по займам];
```

Ревизионная  
комиссия  
(Наблюдательный  
совет)

Правление

Директор

Комитет по  
займам

# Внутренняя организация кооператива

Общее собрание

Ревизионная комиссия  
(Наблюдательный совет)

Правление

Директор

Комитет по займам

# Внутренняя организация кооператива

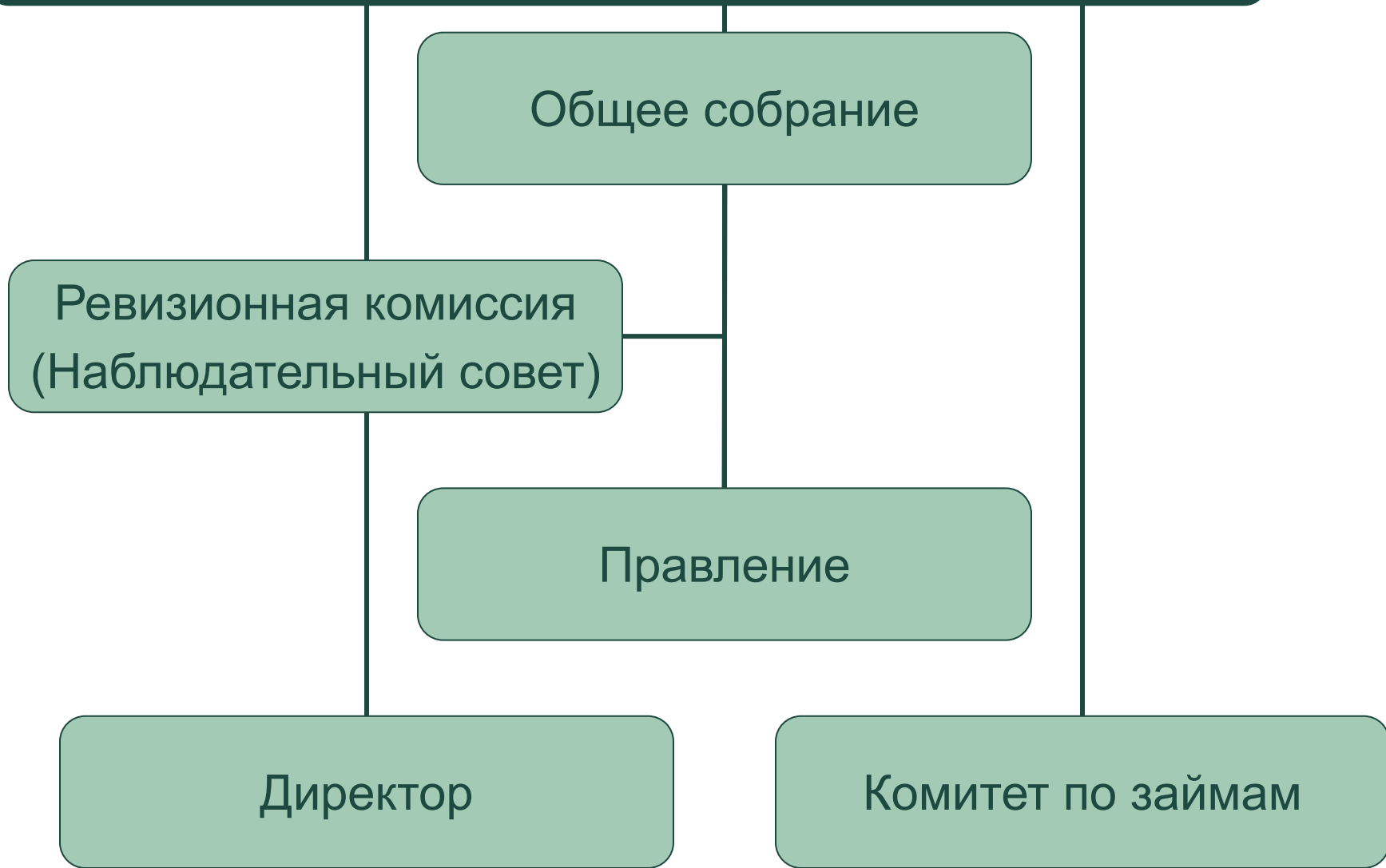
Общее собрание

Ревизионная комиссия  
(Наблюдательный совет)

Правление

Директор

Комитет по займам



# Общее собрание

## Формы проведения

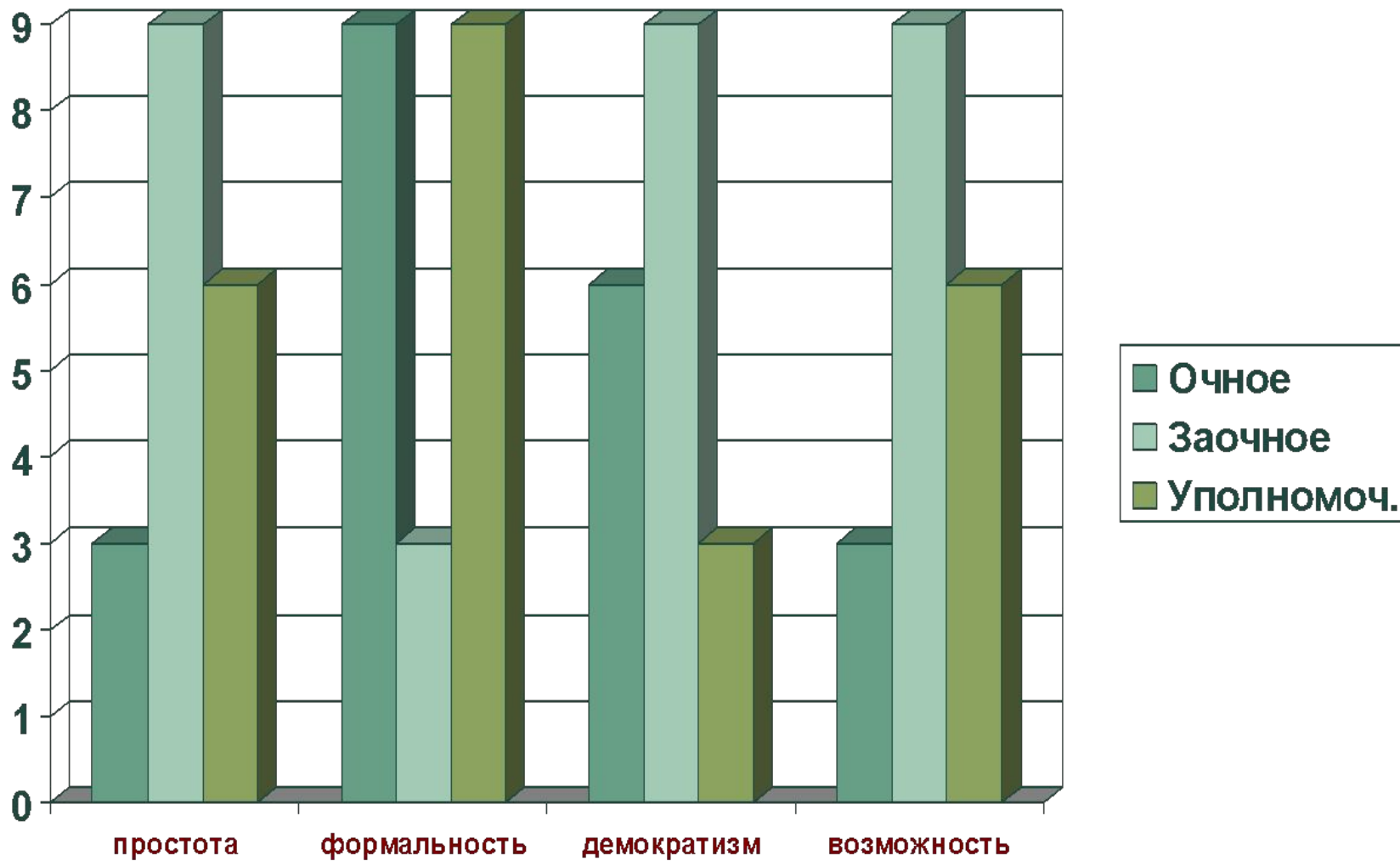
Собрание (очное)  
21

Заочное  
30

Собрание  
Уполномоченных  
24

1. Проще для дирекции и сотрудников (минимум отвлечения, бумаг, времени) - **ПРОСТОТА**
2. Формально соответствует требованиям закона - **ФОРМАЛЬНОСТЬ**
3. Позволяет максимально реализовать права пайщиков на участие в управлении - **ДЕМОКРАТИЗМ**
4. Физически возможно - **ВОЗМОЖНОСТЬ**

# Специфика форм собрания



# КАК ПОДДЕРЖАТЬ ДЕМОКРАТИЮ В КООПЕРАТИВЕ

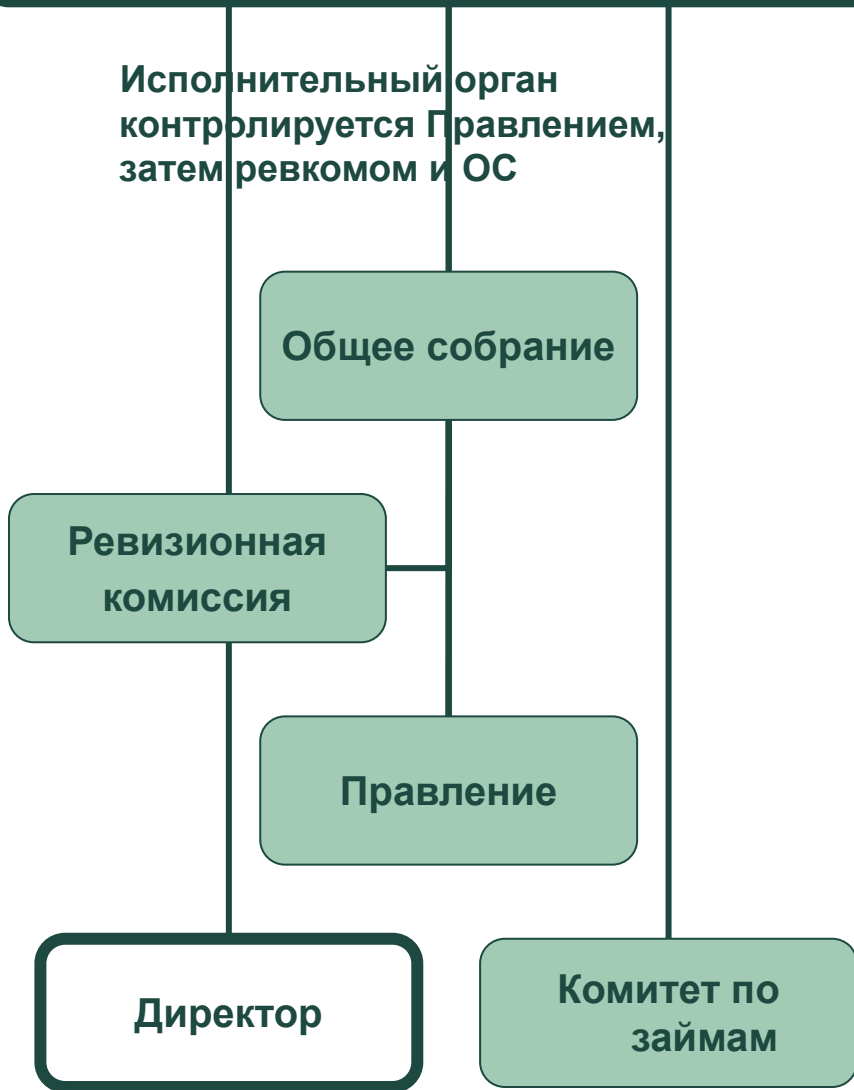
- ❖ Очное собрание – праздник!
- ❖ Узаконить возможность использования бюллетеней в рамках очного собрания - голосовать бюллетенями досрочно (получить разъяснение регулятора или изменить закон);
- ❖ Собрание уполномоченных - способ устранить пайщиков от участия в собрании;
- ❖ Уполномоченному дают полномочия, а не поручают.

# Председатель Правления (директор)

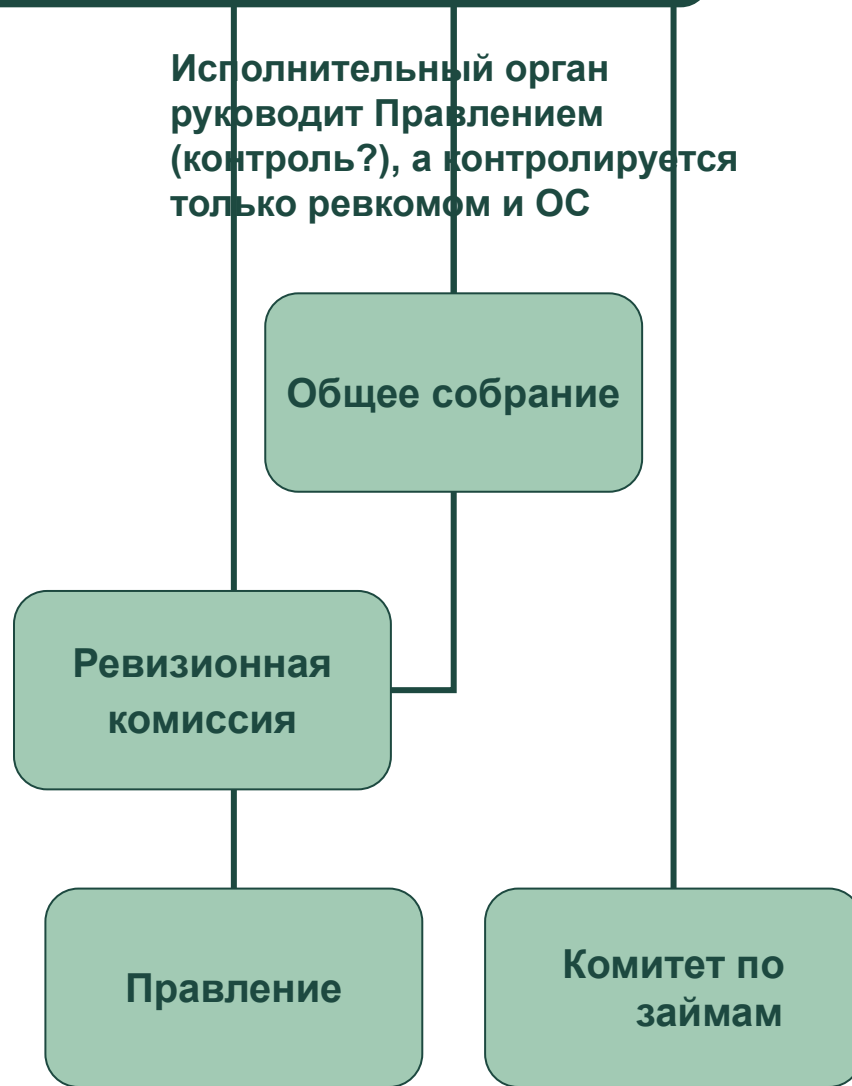
- ❖ Нет ничего плохого в том, что конкретный кооператив ассоциируется с одним бессменным человеком – председателем Правления или директором (выборы и того, и другого Общим собранием – волеизъявление пайщиков)
- ❖ Нет ничего плохого в том, что члены семьи, родственники руководителя входят в состав выборных органов или работают в кооперативе
- ❖ Важно, чтобы соблюдались принципы (ст. 3 закона), нормы закона о заинтересованности (ст. 16)
- ❖ Важно, чтобы кооператив не позиционировался, как частный бизнес конкретного человека или его семейное дело

# Нужен ли директор

Исполнительный орган контролируется Правлением, затем ревкомом и ОС



Исполнительный орган руководит Правлением (контроль?), а контролируется только ревкомом и ОС





# Полномочия

## Правление должно быть рабочим:

- ❖ контроль над директором
- ❖ снижение ответственности директора
- ❖ пайщики должны видеть работу членов Правления
- ❖ деятельность Правления должна документироваться протоколами, при этом они не должны быть типовыми

# Контрольно-ревизионный орган

**Так же, как и Правление контрольно-ревизионный орган должен быть рабочим:**

- ❖ в соответствии с законом КРО проводит обязательную ежегодную проверку (Форма протокола или плана проверки – СРО или регулятор)
- ❖ максимальный объем проверки
- ❖ введение необходимости согласия КРО на выдачу займов членам органов управления должно способствовать более активному вовлечению КРО в управленческую деятельность

# Опыт КПКГ «СОЮЗ»

- ❖ первая проверка – не знали, что конкретно проверять
- ❖ следующие проверки:
  1. подготовлен макет (типовой протокол), охватывающий все вопросы деятельности – государственную регистрацию, открытие счетов, участие в объединениях, деятельность остальных выборных органов, бухучет, смету и т.д., - по сути на базе протокола проверки контрольно-ревизионного органа потом составляется проект протокола Общего собрания
  2. ежегодно директор составляет проект протокола проверки и направляет его членам КРО с приглашением на конкретное время и дату
  3. члены КРО приходят на проверку с замечаниями по проекту протокола, знакомятся с упомянутыми в нем документами, в случае необходимости требуют дополнительные документы, задают вопросы
- ❖ с каждым годом становятся менее активными (в протоколе, как правило, максимально достоверная информация)
- ❖ **как-то нужно заставить их смотреть первичные документы!**

# Комитет по займам

- ❖ может не создаваться в КК с численностью менее 1000 человек
- ❖ **ПОЛНОМОЧИЯ** – принятие решений не только о выдаче займов, но и по другим вопросам, связанным с этой деятельностью – анализ, предложения об условиях займов, размерах процентных ставок, работа с просрочками.

# Иные органы и цели их создания

- ❖ Придание властных полномочий (не отнесенных законом к компетенции органов, перечисленных в законе)- Устав, Положения;
- ❖ Неформальные, совещательные полномочия, анализ, рекомендации - реализация прав пайщика на доступ к участию в организации – **должны поощряться сообществом и СРО**

# Выводы

- ❖ существует проблема активного привлечения членов органов управления к управлению кооперативом, - **недобросовестные кооперативы этим пользуются**
- ❖ причины неучастия (в любых органах):
  1. пайщик не понимает принципов деятельности кооператива и своей роли в нем
  2. пайщик не верит, что от него что-то зависит.



*Спасибо за внимание !*

Кредитный потребительский кооператив граждан  
«СОЮЗ»

Приморский край, г. Арсеньев, проспект Горького, 1

**(42361)353-01, 462-86**

**E-mail:ur@mail.primorye.ru**