

Экономика организации (предприятия)

Тема 1.2. Организация производственного процесса

Старший преподаватель кафедры «Экономика и
управление на предприятиях сферы услуг, рекреации и
туризма»

Алла Михайловна Лопарева

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИЯ (ПРЕДПРИЯТИЕ) В УСЛОВИЯХ РЫНКА

Тема 1.2. Организация производственного процесса

1.2.1. Принципы и характеристика производственного процесса

1.2.2. Структура предприятия - организация производственного процесса в пространстве

1.2.3. Формы организации производства.

1.2.4. Производственный цикл – организация производственного процесса во времени

1.2.5. Техническая подготовка производственного процесса в обеспечении качества и конкурентоспособности продукции

Производственный процесс – совокупность действий работников по созданию продукции (работ, услуг). Для его осуществления необходимо количественное и качественное соединение в пространстве и во времени средств производства и рабочей силы.

Основные принципы рациональной организации производственного процесса.

- ✓ **Специализация**
- ✓ **Пропорциональность**
- ✓ **Непрерывность**
- ✓ **Параллельность**
- ✓ **Прямоточность**
- ✓ **Ритмичность**
- ✓ **Гибкость**
- ✓ **Автоматичность**

Все эти принципы содействуют сокращению длительности производственного цикла и экономии рабочего времени, что в конечном итоге приводит к сокращению издержек производства.

В промышленности производственные процессы делятся по ряду признаков.

1. По сложности:

✓ *простые процессы*

✓ *сложные процессы*

2. По степени прерывности:

✓ *непрерывные процессы*

✓ *прерывные процессы*

3. По роли организации:

✓ *основные процессы*

✓ *вспомогательные процессы*

✓ *обслуживающие*

4. По типам организации производственного процесса (масштабам производства):

✓ *единичное*

✓ *серийное*

✓ *массовое*

Общая структура предприятия - весь комплекс подразделений как производственных, так и по обслуживанию работников (если они стоят на балансе предприятия), а также систему связи, подчиненность и взаимодействие между ними.

Производственная структура предприятия – состав, взаимосвязь и размещение его внутренних звеньев (корпусов, филиалов, цехов, участков, отделов, обслуживающих хозяйств и служб), составляющих единый хозяйственный объект, деятельность которых направлена прямо или косвенно на выпуск основного продукта.

Главными элементами производственной структуры предприятия являются:
рабочее место, участок, цех.

В зависимости от выполняемых функций цехи подразделяются на:

- ✓ **основные**
- ✓ **вспомогательные**
- ✓ **подсобные**
- ✓ **обслуживающие**
- ✓ **побочные**
- ✓ **экспериментальные.**

Крупные предприятия включают службы: технологические, экономические, коммерческие и прочие.

Типы производственной структуры предприятий (производств, цехов) зависят от уровня специализации предприятий. На специализацию предприятия оказывают влияние два фактора: отраслевая принадлежность и размеры предприятия.

Существуют следующие формы специализации предприятий (цехов):
предметная, технологическая, смешанная и территориальная.

Формы организации производства:

- ✓ специализация
- ✓ концентрация
- ✓ кооперирование
- ✓ комбинирование

Производственный цикл - промежуток времени от момента запуска в производство сырья и материалов до момента выхода готового продукта, его комплектации, приемки и сдачи на склад готовой продукции. Производственный цикл измеряется в днях, часах, минутах.

Пр оиз вод ств енн ый ци кл	Рабочий период – время производства	Технологический процесс (операции заготовительные, обрабатывающие и сборочные).
		Технологическое обслуживание производства (операции транспортные, контрольные, сортировочные и упаковочные).
		Естественные технологические процессы предусмотрены техпроцессом, когда процесс отсутствует, но предмет изменяется (остывание деталей в формах, непринудительная сушка окрашенных деталей, созревание сельскохозяйственных культур).
	Время перерывов	Межоперационные перерывы связаны с особенностями организации производства на каждом предприятии (перерывы в обработке заготовок и деталей (их пролеживание) из-за несогласованности технологических режимов).
Междусменные (регламентированные) перерывы вызванные режимом работы предприятия (перерывы на обед, между сменами, выходные дни).		

Рис. 1.2.1. Структура производственного цикла

Технологический процесс (сокр. техпроцесс) – часть производственного процесса, содержащая последовательность технологических операций, необходимых для изготовления определенного вида продукции (работ, услуг).

Операция – часть техпроцесса, осуществляемая рабочим или бригадой над одним предметом труда на одном рабочем месте.

Если изделие подлежит обработке по нескольким операциям, то возможно три вида движения предметов труда в технологическом процессе:

- ✓ последовательное
- ✓ параллельно-последовательное
- ✓ параллельное

Конкурентоспособность продукции – способность удовлетворять требования конкретного потребителя в условиях определенного рынка и периода времени по показателям качества и затратам потребителя на приобретение и эксплуатацию (или потребление) определенного продукта.

Качество продукции - совокупность свойств, обуславливающих способность продукции удовлетворять определенные потребности в соответствии с ее назначением.