

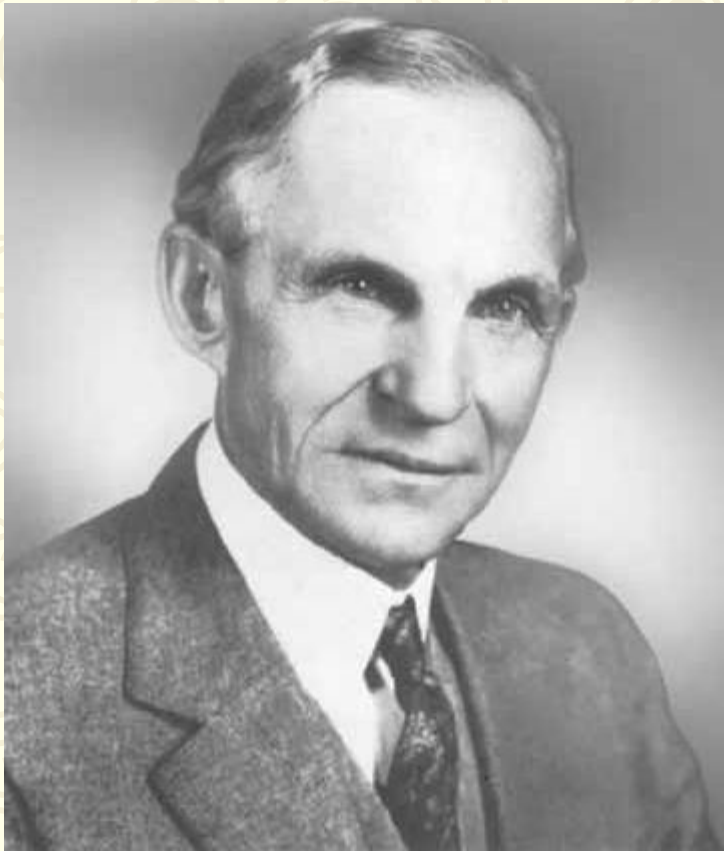
**Федеральная таможенная служба
Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Российская таможенная академия»
Владивостокский филиал**

**Основная концепция ("руководящая идея")
системы Г. Форда**

Разговор об усиливающейся мощности машины
и промышленности



~~Холодный,
металлический мир,
в котором деревья,
цветы, птицы, луга
вытеснены
грандиозными
заводами мира,
состоящего из
железных машин и
машин-людей~~



*«Если мы не научимся лучше
пользоваться машинами, у нас не станет
времени для того, чтобы наслаждаться
деревьями и птицами, цветами и лугами»*

Теория, цель которой - создать из мира источник радостей

Факт необычайного успеха
Общества Автомобилей
Форда

Сами по себе идеи ценны, но всякая идея в конце концов только идея. Задача в том, чтобы реализовать ее практически

Применяемые идеи могут быть проведены всюду, они касаются не только области автомобилей или тракторов, но как бы входят в состав некоего общего кодекса

Раз уж нам приходится работать, то лучше работать умно и предусмотрительно; чем лучше мы будем работать, тем лучше нам будет

Одно из первых правил осторожности учит нас быть настороже и не смешивать реакционных действий с разумными мерами

Основные функции

- Земледелие
- Промышленность
- Транспорт

Общественная жизнь

Спекуляция с готовыми продуктами не имеет ничего общего с делами – она означает не больше и не меньше, как более пристойный вид воровства, не поддающийся искоренению путем законодательства

Путем законодательства можно мало чего добиться: оно никогда не бывает конструктивным.

До тех пор, пока мы ждем от законодательства, что оно уврачует бедность и устранил из мира привилегии, нам суждено созерцать, как растет бедность и умножаются привилегии

Помощь
придёт от
нас самих

**Девиз: «поменьше
административного духа в
деловой жизни и побольше
делового духа в
администрации»**

Заботиться о благополучии страны – долг каждого из нас. Только при этом условии дело будет поставлено правильно и надежно. Обещания ничего не стоят правительству, но реализовать их оно не в состоянии. Правда, правительства могут жонглировать валютой...

Большинство людей чувствуют инстинктивно - даже не сознавая этого - что **деньги не богатство**. Вульгарные теории, обещающие все что угодно каждому и ничего не требующие, тотчас же отвергаются инстинктом рядового человека

Хозяйственный принцип - это труд. Труд - это человеческая стихия, которая обращает себе на пользу плодоносные времена года

Экономический принцип гласит: Каждый из нас работает над материалом, который не нами создан и которого создать мы не можем, над материалом, который нам дан природой

Нравственный принцип - это право человека на свой труд

Если мы не в состоянии производить, мы не в состоянии и обладать

Нет оснований к тому, чтобы человек, желающий работать, оказался не в состоянии работать и получать в полной мере возмещение за свой труд. Равным образом, нет оснований к тому, чтобы человек, могущий работать, но не желающий, не получал бы тоже в полной мере возмещения за содеянное им

~~Все люди равны~~

Каждого следовало бы поставить так, чтобы масштаб его жизни находился в должном соотношении с услугами, которые он оказывает обществу

Всякая монополия и всякая погоня за наживой – зло. Для предприятия неизменно вредно, если отпадает необходимость напрягаться. Никогда не бывает так здорово предприятие, как тогда, когда оно, подобно курице, должно часть своего питания разыскивать само

- **Задача предприятия – производить для потребления, а не для наживы или спекуляции.**
- **Условие такого производства – чтобы его продукты были доброкачественны и дешевы, чтобы продукты эти служили на пользу народу, а не только одному производителю**

**Благополучие
производителя
зависит, в конечном
счете, также и от
пользы, которую он
приносит народу**

***Цель денег - не
праздность, а
умножение средств
для полезного
служения***

**Алчность к деньгам – вернейшее средство не
добиться денег. Но если служишь ради самого
служения, ради удовлетворения, которое
дается сознанием правоты дела, то деньги
сами собой появляются в избытке**

**Нет ничего отвратительней праздной жизни
Никто не имеет на неё право
В цивилизации нет места тунеядцам**

практичность

Простота

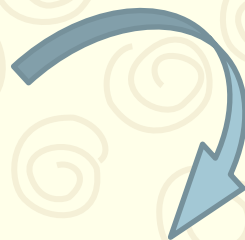
целесообразность

Следует взять что-либо, доказавшее свою пригодность, и устранить в нем всё лишнее

**Устраняя излишние части и упрощая
необходимые, мы одновременно
устраняем и излишние расходы по
производству**

«Полные люди не в состоянии бегать так быстро, как худощавые, а мы придаем большей части наших транспортных машин такую грузность, словно мертвый вес и объем увеличивают скорость!»

Не только все делается руками, но в большинстве случаев не обращено даже внимания на целесообразную организацию




Неправильно начинать производство, пока не усовершенствован сам фабрикат (т.е. когда нет полной уверенности в доброкачественности и пригодности расчетов и материала)

В хищнической трате времени и сил кроется причина высоких цен и малого заработка

«Все сорта нашей стали совершенно своеобразны, но для каждого отдельного сорта у нас есть по крайней мере одна замена, а то и несколько, причем все испытаны и все оказались годными. То же можно сказать о всех разновидностях наших материалов, а также о всех отдельных частях»



Важна действительная, а не мнимая польза. Какой смысл ударять тупым зубилом с огромным напряжением сил, если легкий удар отточенным зубилом выполняет ту же работу? Зубило существует, чтобы им срубить, а не колотить



Если мы хотим работать, почему бы не сосредоточить свою волю на работе и не выполнить ее кратчайшим способом?

«Цель: производить с минимальной затратой материала и человеческой силы и продавать с минимальной прибылью, причем в отношении суммарной прибыли, полагаться на размеры сбыта. Равным образом, цель в процессе такого производства – уделять максимум заработной платы, иначе говоря, сообщать максимальную покупательную способность. А так как и этот прием ведет к минимальным издержкам, и так как мы продаем с минимумом прибыли, то мы в состоянии привести наш продукт в соответствие с покупательной способностью»

Основные принципы производства на предприятии, основанном Г. Фордом (действительно приносят прибыль):

1. Не бойся будущего и не относись почтительно к прошлому;
2. Не обращай внимания на конкуренцию;
3. Работу на общую пользу ставь выше выгоды;
4. Производить не значит дешево покупать и дорого продавать



Спасибо за внимание