



Отраслевая система управления проектами

Елена Колосова

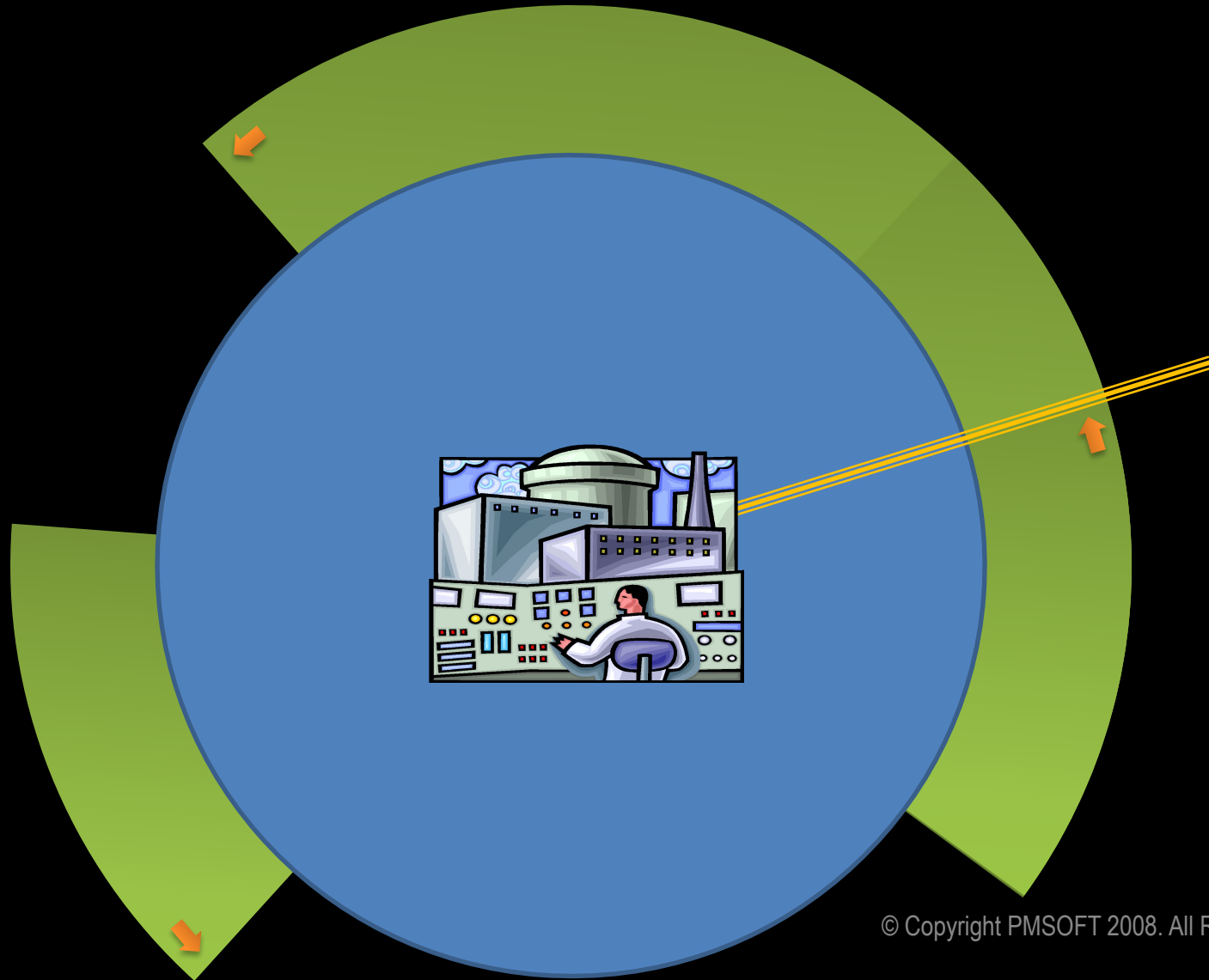
Исполнительный директор группы компаний ПМСОФТ,
Президент Российского отделения Международной Ассоциации Развития
Стоимостного Инжиниринга (AACE),
Координатор Экспертного Совета Московского отделения PMI,
к.т.н., СРМ IPMA

*15 лет работаем на успех наших
клиентов*

Цели создания отраслевой системы управления проектами

- Минимизация стоимости владения объектом
 - Сокращение непроизводительных издержек
 - Минимизация интерфейсов
 - Подготовка и передача данных, накопленных на стадии капитального строительства, для использования на стадии эксплуатации
- Своевременный ввод в действие энергетических объектов
- Повышение качества информированности всех уровней управления о текущем состоянии проектов
- Формирование системы отраслевых стандартов управления проектами

Место системы управления проектами в системе управления жизненным циклом объекта



Управление проектами, 3D-моделирование, ERP... - кто первый?



Календарно-сетевой график – интегрирующий элемент отраслевой системы управления проектами

Модуль управления портфелем

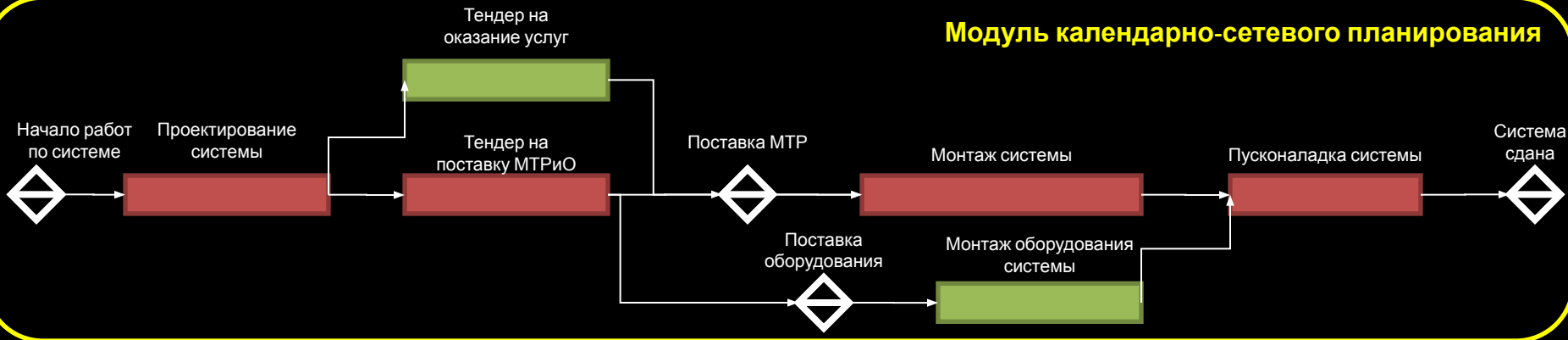
Выбрать «правильные» проекты и определить текущее состояние

Модуль оценки стоимости

Определить стоимость каждой работы

Модуль управления ресурсами

Обеспечить каждую работу ресурсами



Модуль управления поставками

Обеспечить каждую работу МТР

Модуль бюджетирования

Сформировать бюджет проекта и встроить его в бюджет компании

Модуль ФДО

Обеспечить каждую работу договором

Модуль управления рисками

Учесть и оценить все возможные риски проекта

Модуль документооборота

Учесть каждый документ по проекту

Модуль 3D-моделирования

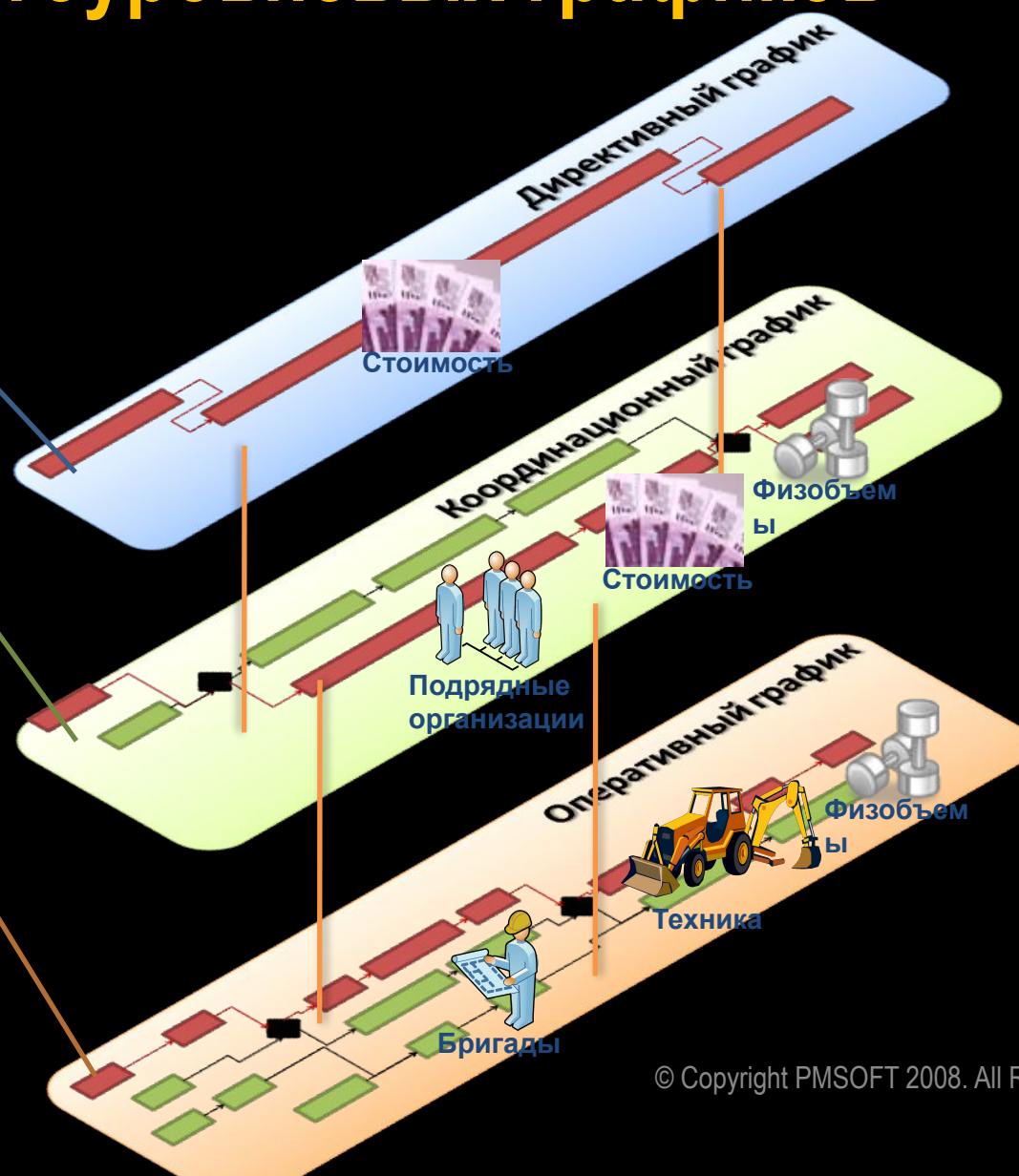
Определить структуру объекта

Система многоуровневых графиков

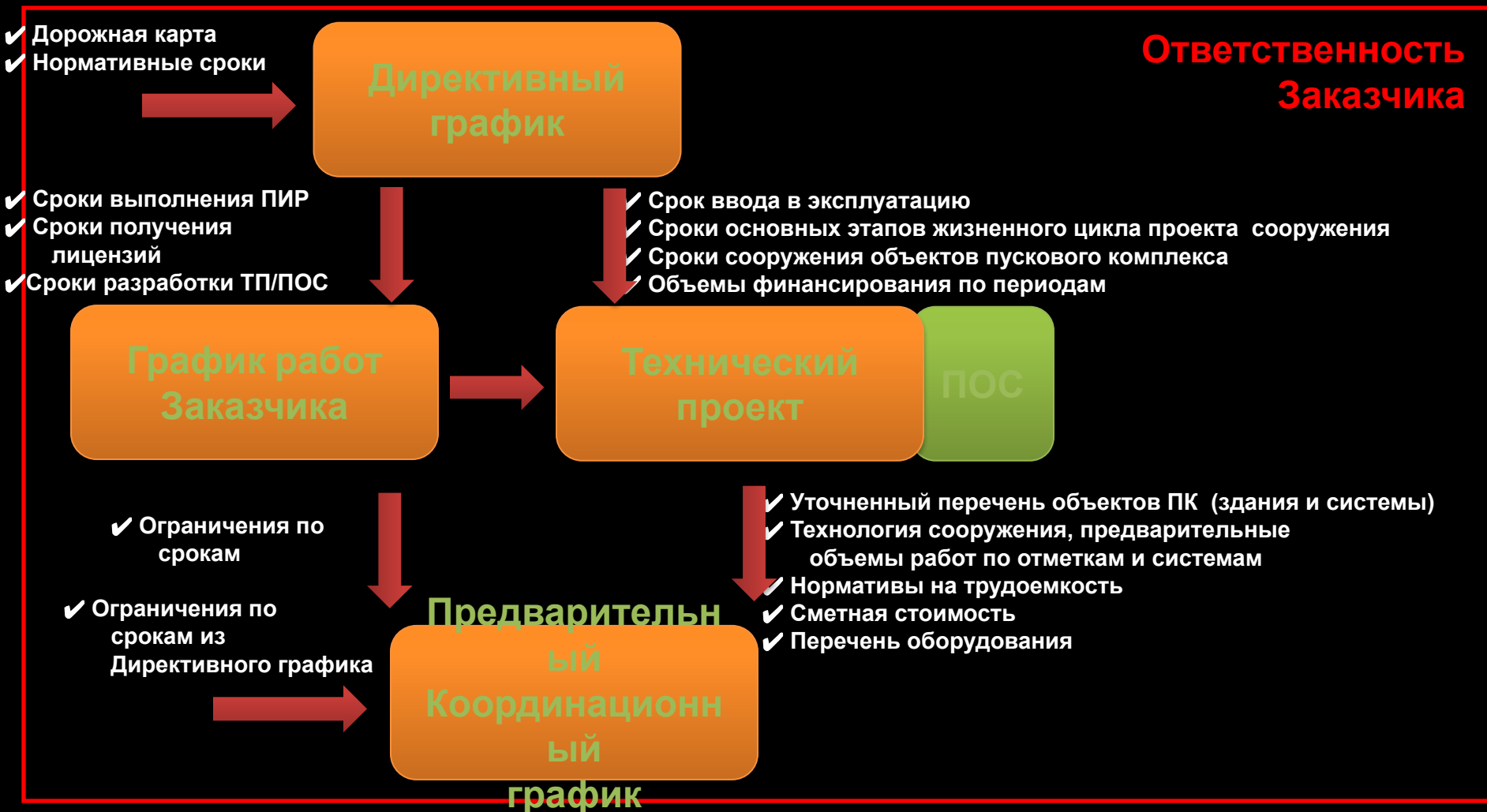
- Основные сроки
- Целевые задачи
- Предварительная стоимость

- Основные технологические этапы
- Распределение ответственности между организациями
- Договорная стоимость

- Технологические цепочки
- Распределение ресурсов



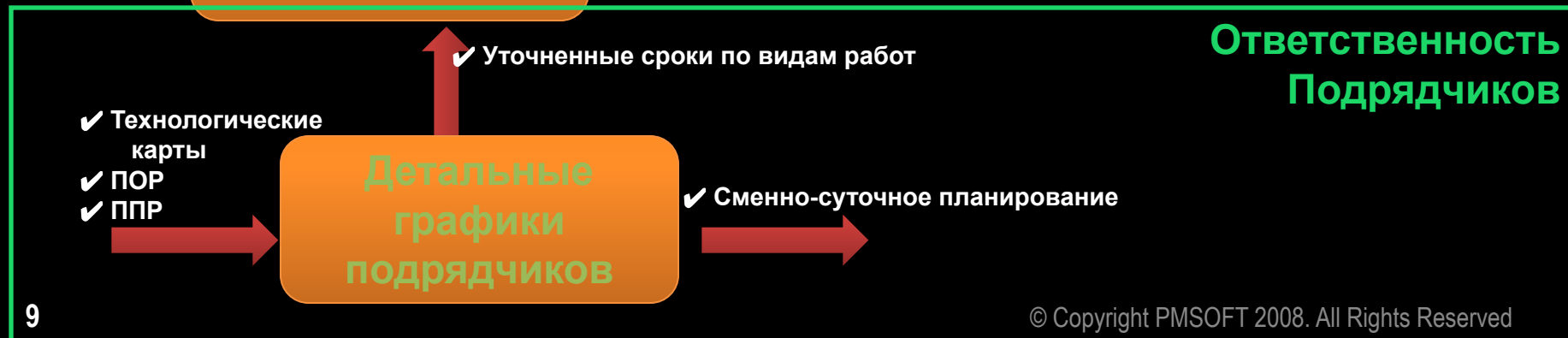
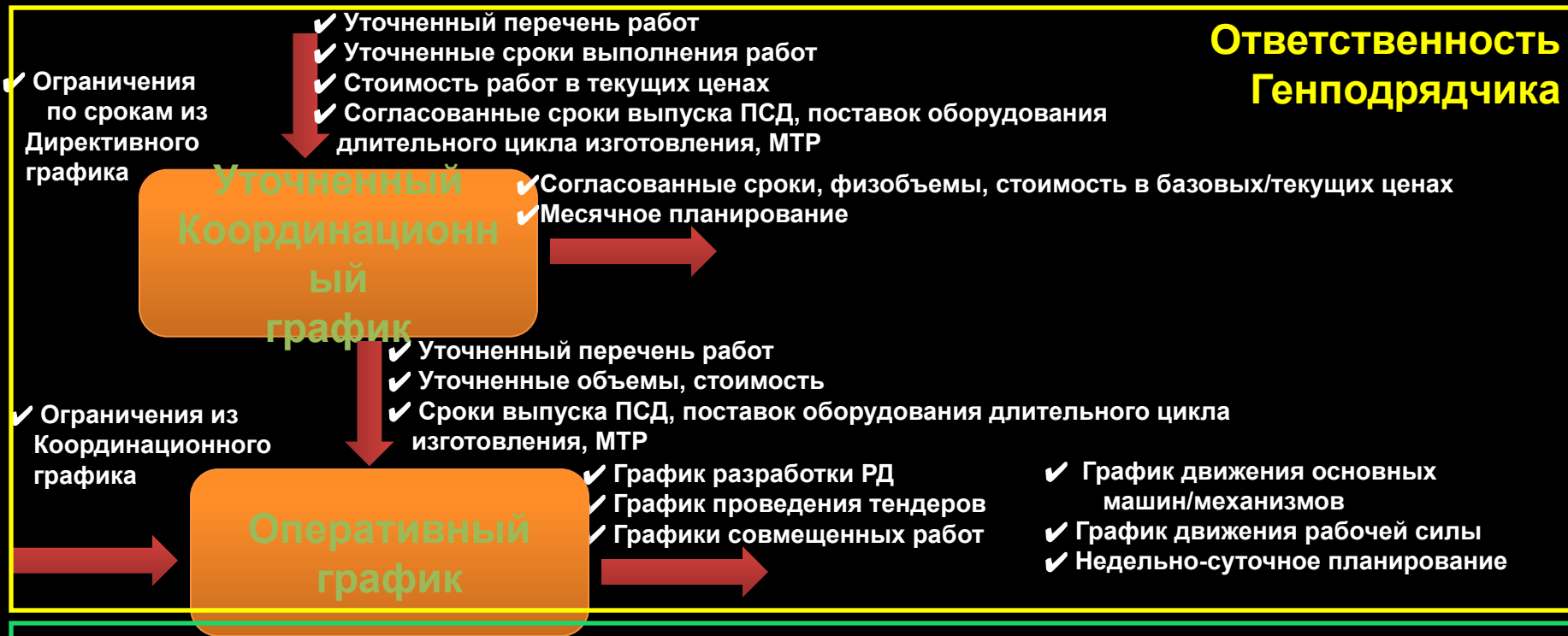
Этапы планирования



Этапы планирования (продолжение)



Этапы планирования (продолжение)

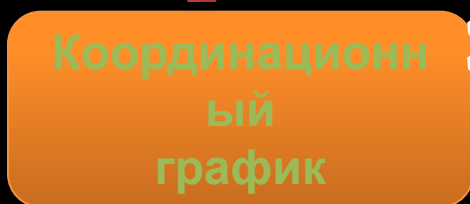


Актуализация информации

- ✓ Целевой план
- ✓ Ограничения из Директивного графика

↑
✓ Отчетность в соответствии требованиями Заказчика

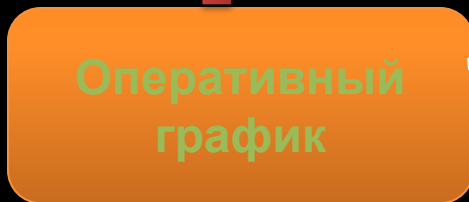
- ✓ Еженедельные отчеты о сроках выполнения работ
- ✓ Ежемесячные формы КС-2/КС-3
- ✓ Накладные
- ✓ Информация об оплате работ



- ✓ Целевой план
- ✓ Ограничения из Координационного графика

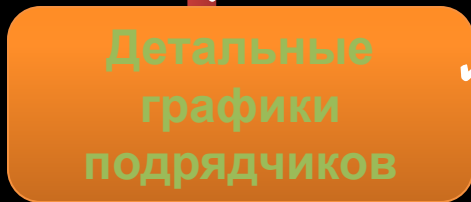
↑
✓ Сроки начала/окончания работ
✓ Фактическая трудоемкость

- ✓ Еженедельные/ежедневные отчеты Инжиниринговой компании



- ✓ Сроки начала/окончания работ
- ✓ Процент выполнения
- ✓ Фактическая трудоемкость
- ✓ Факт по использованию машин/механизмов

↑
✓ Ежедневные отчеты Подрядчиков



Совещания – инструмент управления проектами

| | Планерка | Оперативка | Отчет о прогрессе | Совещание по теме | Штаб стройки |
|------------------------|---------------------------------------|--|--|---|---|
| Директивный график | | | Оценка соответствия текущего координационного графика требованиям директивного графика | Оценка реализации требований директивного графика по достижению промежуточных целей | Оценка реализации требований директивного графика |
| Координационный график | | Контроль точек передачи ответственности между разными подрядными организациями | Оценка степени выполнения разными подрядными организациями своих обязательств за отчетный период | Оценка вариантов достижения поставленных промежуточных целей. Оценка рисков | Оценка текущего состояния проекта |
| Оперативный график | Согласование сменно-суточных графиков | Согласование недельно-суточных графиков | Детальный анализ работ, выполненных за отчетный период | Детальный анализ работ, необходимых для достижения промежуточных целей | |

Организационная поддержка процесса управления проектами



Послесловие

Каждая новая истина проходит три стадии:

1. Осмеяние
2. Яростное неприятие
3. Признание как самого собой разумеющегося

А. Шопенгауэр



- Идеи, которые прозвучали в этом докладе, могут восприниматься по отдельности как:
 - Фантазии идеалистов или опыт практиков
 - Откровения или банальности
 - Очевидное или невероятное

Отраслевая система управления проектами, поддерживаемая на всех уровнях управления, является необходимым условием успешной реализации

Федеральной целевой программы. Начало положено

**Спасибо за
внимание!**

Группа компаний ПМСОФТ

тел. +7 (495) 232-1100

факс +7 (495) 238-1098

sales@pmssoft.ru

www.pmssoft.ru