



# ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

## ТЕМА

**«ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И  
СТРАТЕГИИ ПОВЕДЕНИЯ ФИРМ В  
РАЗЛИЧНЫХ СИТУАЦИЯХ »**

# Показатель «Результаты хозяйственной деятельности – (РХД)»



РХД	
+	-
П	I
А	ΔЗ
ΔКЗ	ΔДЗ

$$РХД = (П + А + \Delta КЗ) - (I + \Delta З + \Delta ДЗ)$$
 Предположим, что кредиторская задолженность, дебиторская задолженность и производственные запасы не меняются, то есть:
 
$$\Delta З = \Delta ДЗ = \Delta КЗ = 0$$
, следовательно
 
$$РХД = (П + А) - I = Д - I$$
 Д = П + А – доход фирмы

# Показатель «Результаты финансовой деятельности (РФД)»

Привлекаемые займы  
(ПЗ)



Возвращаемые займы  
(ВЗ)

Вознаграждение  
собственников (ВС)

РФД	
+	-
ПЗ	ВЗ
	ВС

$$\text{РФД} = \text{ПЗ} - (\text{ВЗ} + \text{ВС})$$

# Показатель «Результаты финансово-хозяйственной деятельности (РФХД)»

Прибыль (П)

Амортизация (А)

Кредиторская задолженность  
(увеличение) ( $\Delta K3$ )

Привлекаемые займы (ПЗ)

Инвестиции (I)

Производственные запасы  
(увеличение) ( $\Delta Z$ )

Дебиторская задолженность  
(увеличение) ( $\Delta D3$ )

Возвращаемые займы (B3)

Вознаграждение собственников  
(BC)



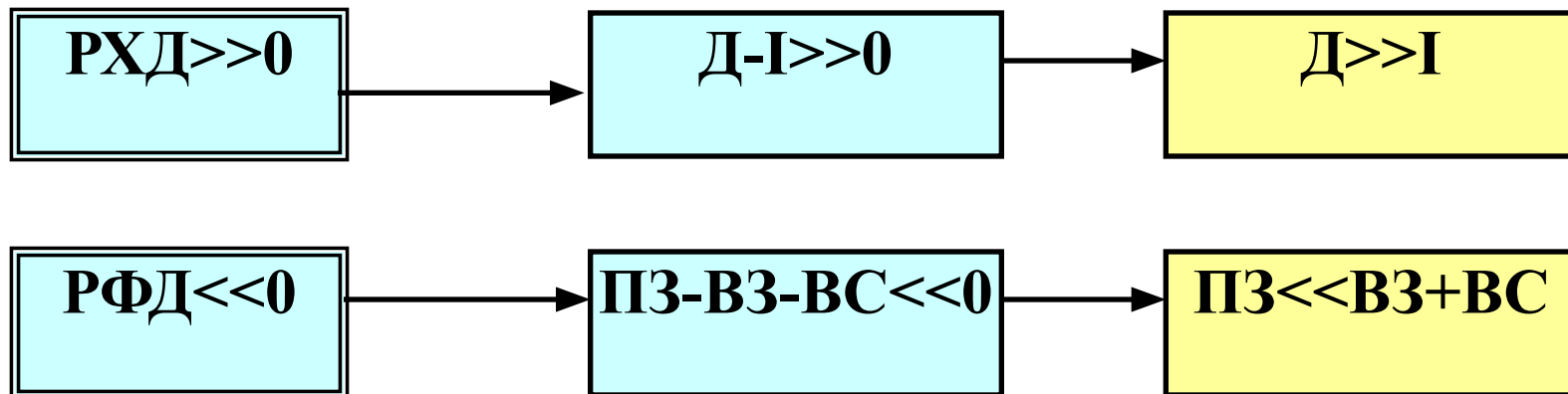
РХД		РФД		РФХД	
+	-	+	-	+	-
П	I	ПЗ	B3	П	I
А	$\Delta Z$		BC	А	$\Delta Z$
$\Delta K3$	$\Delta D3$			$\Delta K3$	$\Delta D3$
				ПЗ	B3
					BC

$$\text{РФХД} = \text{РФД} + \text{РХД} = (\text{П} + \text{А} + \Delta K3 + \text{ПЗ}) - (\text{I} + \Delta Z + \Delta D3 + \text{BC} + \text{B3})$$

# Матрица возможных финансовых состояний

	РФД<<0		РФД≈0		РФД>>0	
РХД>>0	1	«Отец семейства»	4	«Рантье»	6	«Холдинг»
	РФХД≈0		РФХД>0		РФХД>>0	
РХД≈0	7	«Эпизодический дефицит»	2	«Устойчивое равновесие»	5	«Атака»
	РФХД<0		РФХД≈0		РФХД>0	
РХД<<0	9	«Кризис»	8	«Дилемма»	3	«Неустойчивое равновесие»
	РФХД<<0		РФХД<0		РФХД≈0	

# Стратегии поведения фирмы в ситуации "Отец семейства"

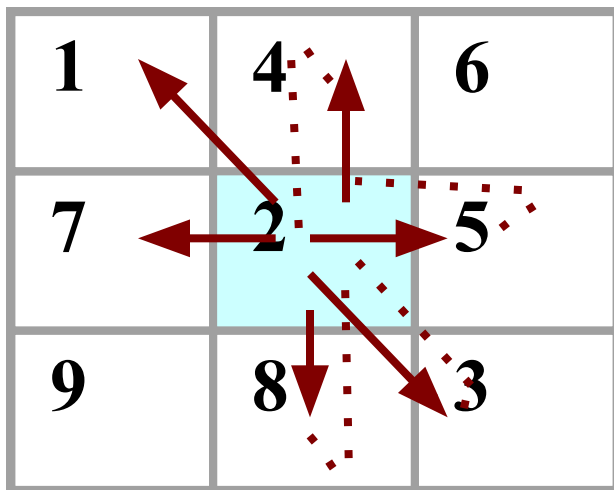
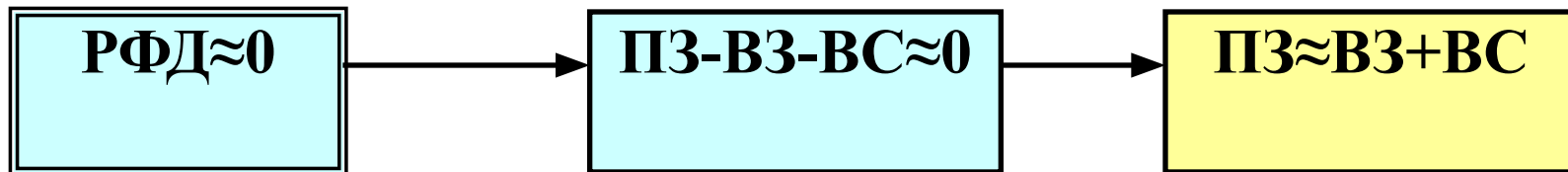
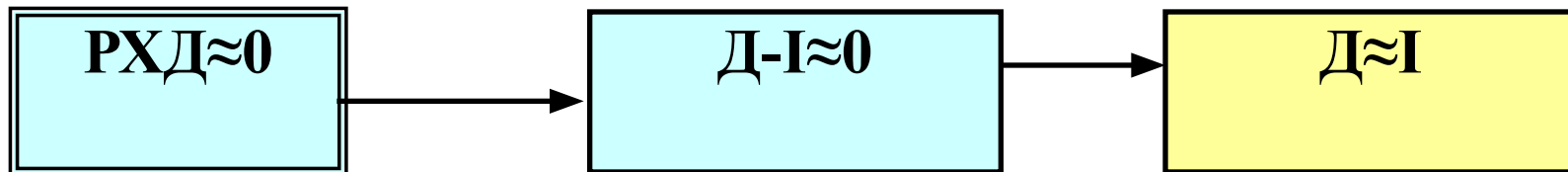


1	4	6
7	2	5
9	8	3

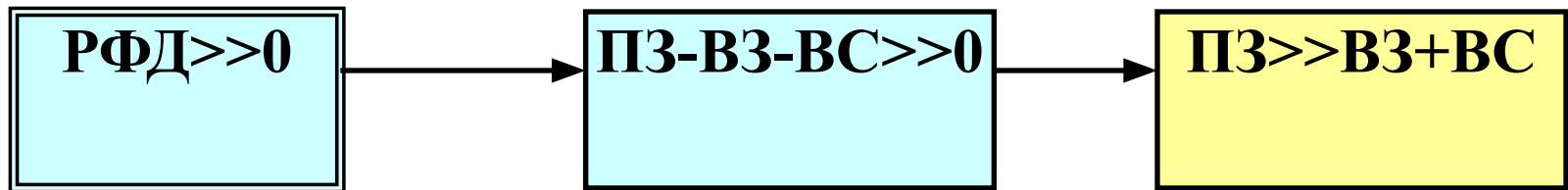
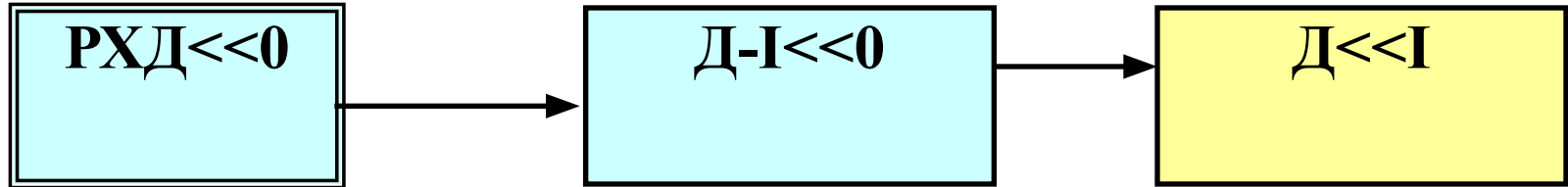
Diagram showing a 3x3 grid with numbers 1 through 9. Red arrows indicate a path starting from cell 1, moving to 4, then 2, and finally 7. Dotted lines also connect 1 to 2, 2 to 4, and 4 to 7.



# Стратегии поведения фирмы в ситуации «Устойчивое равновесие»



# Стратегии поведения фирмы в ситуации "Неустойчивое равновесие"



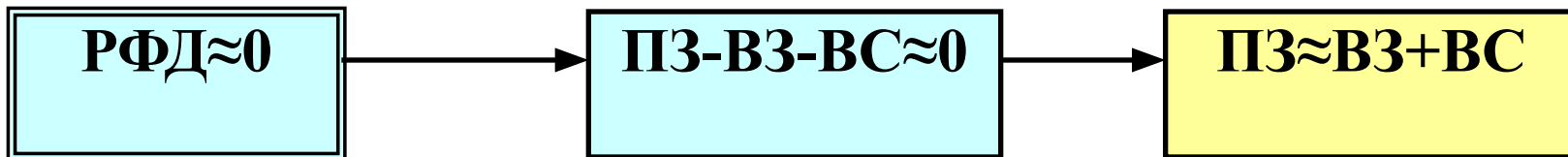
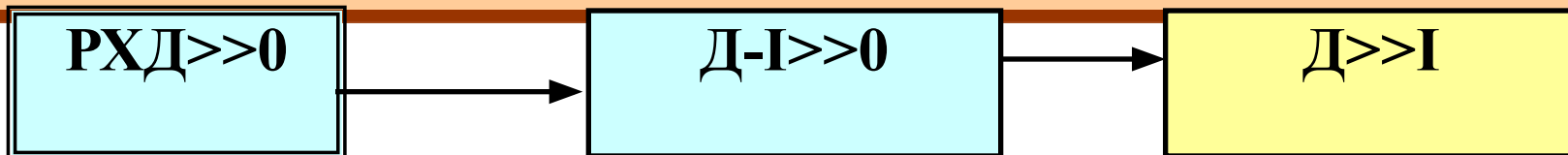
1	4	6
7	2	5
9	8	3

Red arrows indicate movement from cell 5 to 2, 3, and 8; from cell 3 to 8; and from cell 8 to 2.





# Стратегии поведения фирмы в ситуации «Рантье»

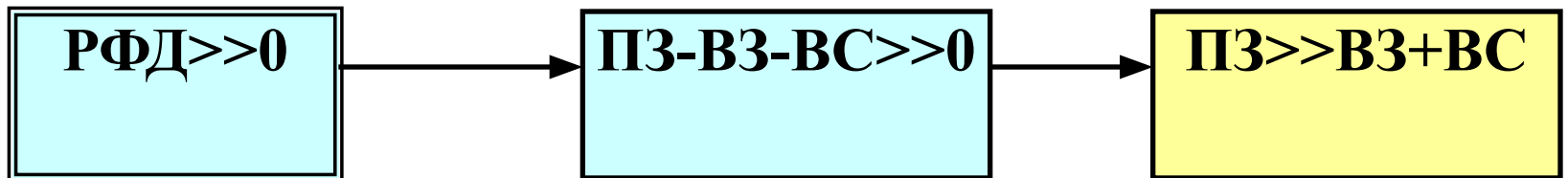
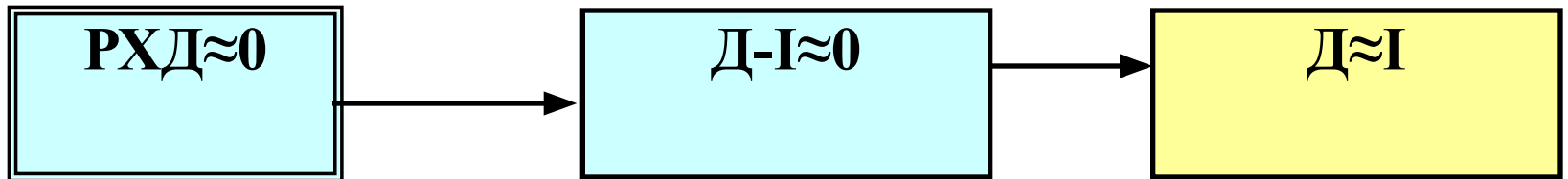


1	4	6
7	2	5
9	8	3

Diagram illustrating a 3x3 grid with numbers 1 through 9. The cell containing the number 4 is highlighted in green. Red arrows point from the cell with 4 to the cells with 1, 2, and 7.



# Стратегии поведения фирмы в ситуации «Атака»

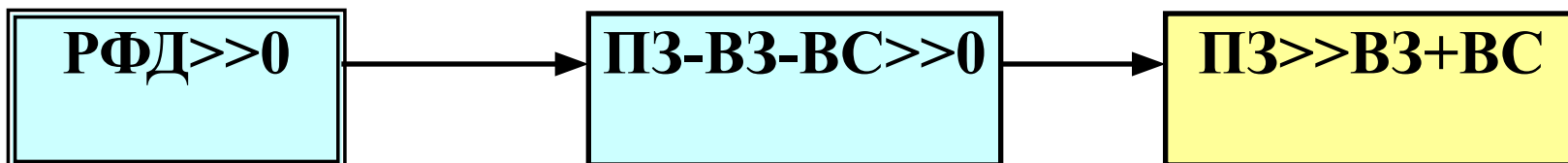
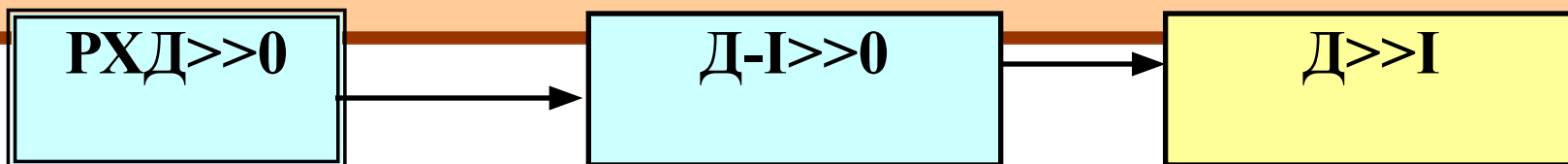


1	4	6
7	2	5
9	8	3

Red arrows indicate a path from 5 to 2, then from 2 to 8, and finally from 8 to 9.



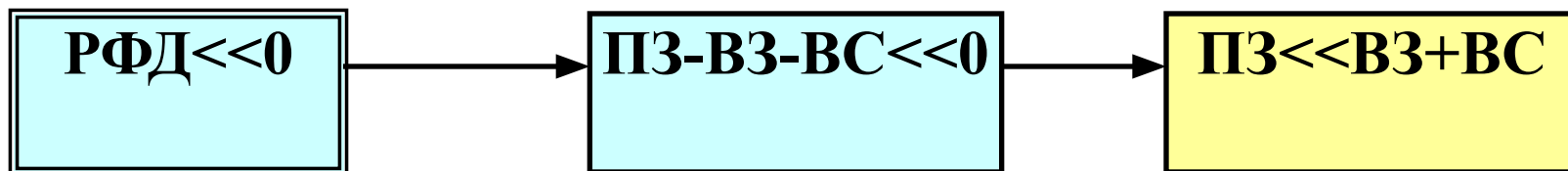
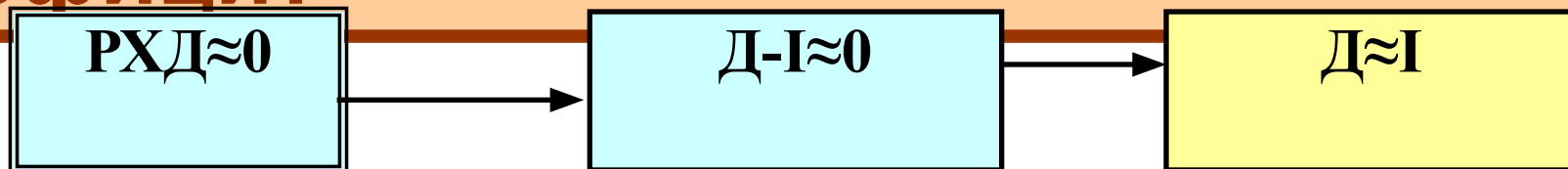
# Стратегии поведения фирмы в ситуации «Холдинг»



1	4	6
7	2	5
9	8	3



# Стратегии поведения фирмы в ситуации «Эпизодический дефицит»



1	4	6
7	2	5
9	8	3

Arrows indicate movement from cell 7: up to 1, right to 2, and down to 9.



# Стратегии поведения фирмы в ситуации «Дилемма»

$PXD \ll 0$

$D-I \ll 0$

$D \ll I$

$PFD \approx 0$

$PЗ-BЗ-BC \approx 0$

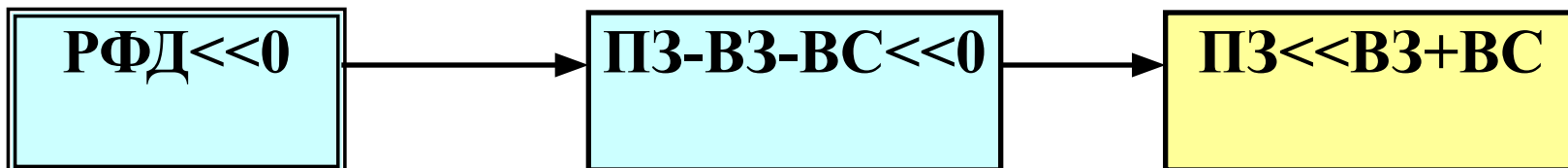
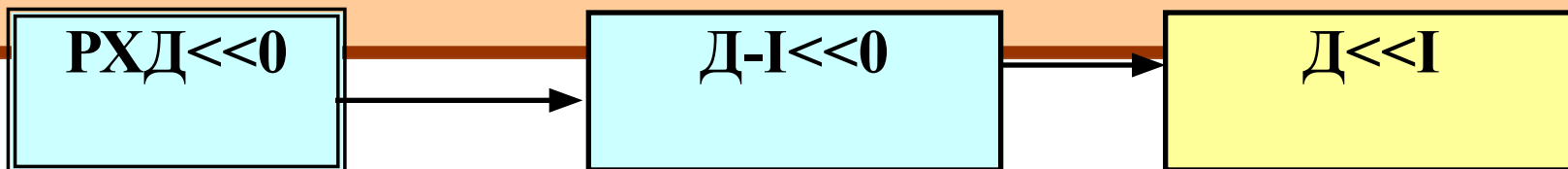
$PЗ \approx BЗ+BC$

1	4	6
7	2	5
9	8	3

Arrows in the table indicate a path from cell 2 to 8, then to 9, then to 1, and finally to 4.



# Стратегии поведения фирмы в ситуации «Кризис»



1	4	6
7	2	5
9	8	3

Arrows indicate a path from cell 9 to 8, then to 2, and finally to 1. Dotted lines also connect 7 to 2 and 8 to 2.

