



ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ТЕМА

**«ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И
СТРАТЕГИИ ПОВЕДЕНИЯ ФИРМ В
РАЗЛИЧНЫХ СИТУАЦИЯХ »**

Показатель «Результаты хозяйственной деятельности – (РХД)»



РХД	
+	-
П	I
А	ΔЗ
ΔКЗ	ΔДЗ

$$РХД = (П + А + \Delta КЗ) - (I + \Delta З + \Delta ДЗ)$$
 Предположим, что кредиторская задолженность, дебиторская задолженность и производственные запасы не меняются, то есть:

$$\Delta З = \Delta ДЗ = \Delta КЗ = 0$$
, следовательно

$$РХД = (П + А) - I = Д - I$$
 Д = П + А – доход фирмы

Показатель «Результаты финансовой деятельности (РФД)»

Привлекаемые займы
(ПЗ)



Возвращаемые займы
(ВЗ)

Вознаграждение
собственников (ВС)

РФД	
+	-
ПЗ	ВЗ
	ВС

$$\text{РФД} = \text{ПЗ} - (\text{ВЗ} + \text{ВС})$$

Показатель «Результаты финансово-хозяйственной деятельности (РФХД)»

Прибыль (П)

Амортизация (А)

Кредиторская задолженность
(увеличение) ($\Delta K3$)

Привлекаемые займы (ПЗ)

Инвестиции (I)

Производственные запасы
(увеличение) (ΔZ)

Дебиторская задолженность
(увеличение) ($\Delta D3$)

Возвращаемые займы (B3)

Вознаграждение собственников
(BC)



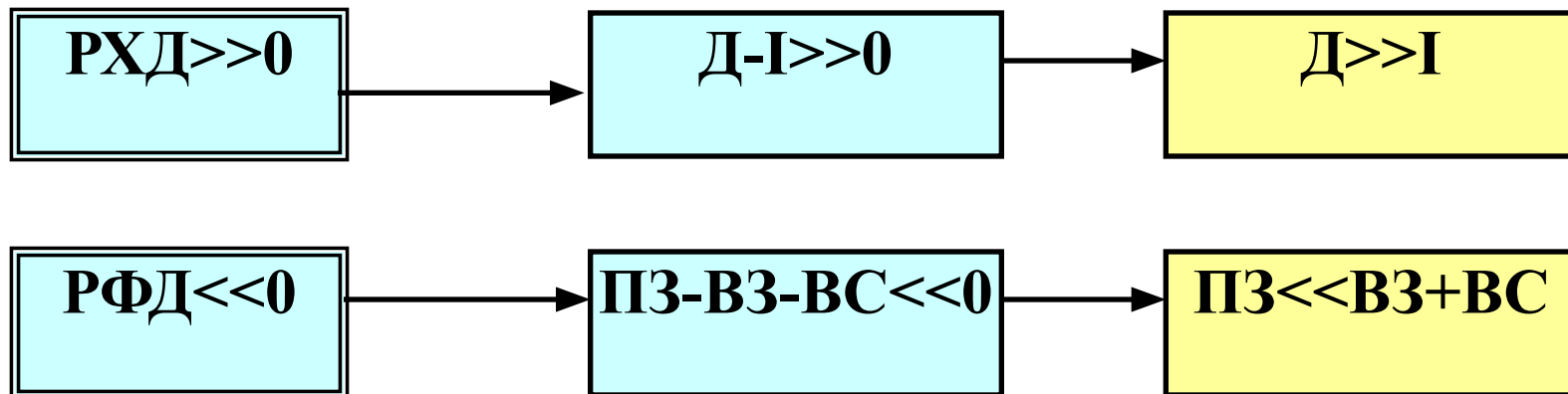
РХД		РФД		РФХД	
+	-	+	-	+	-
П	I	ПЗ	B3	П	I
А	ΔZ		BC	А	ΔZ
$\Delta K3$	$\Delta D3$			$\Delta K3$	$\Delta D3$
				ПЗ	B3
					BC

$$\text{РФХД} = \text{РФД} + \text{РХД} = (\text{П} + \text{А} + \Delta K3 + \text{ПЗ}) - (\text{I} + \Delta Z + \Delta D3 + \text{BC} + \text{B3})$$

Матрица возможных финансовых состояний

	РФД<<0		РФД≈0		РФД>>0	
РХД>>0	1	«Отец семейства»	4	«Рантье»	6	«Холдинг»
	РФХД≈0		РФХД>0		РФХД>>0	
РХД≈0	7	«Эпизодический дефицит»	2	«Устойчивое равновесие»	5	«Атака»
	РФХД<0		РФХД≈0		РФХД>0	
РХД<<0	9	«Кризис»	8	«Дилемма»	3	«Неустойчивое равновесие»
	РФХД<<0		РФХД<0		РФХД≈0	

Стратегии поведения фирмы в ситуации "Отец семейства"

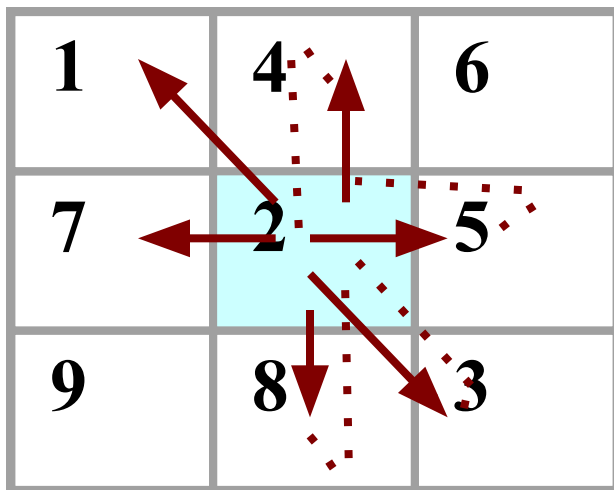
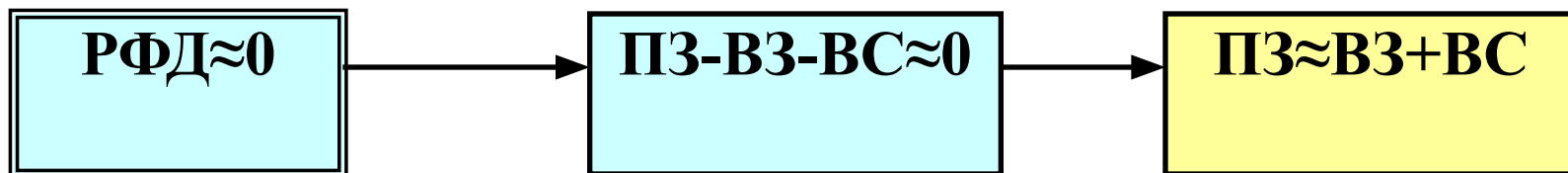
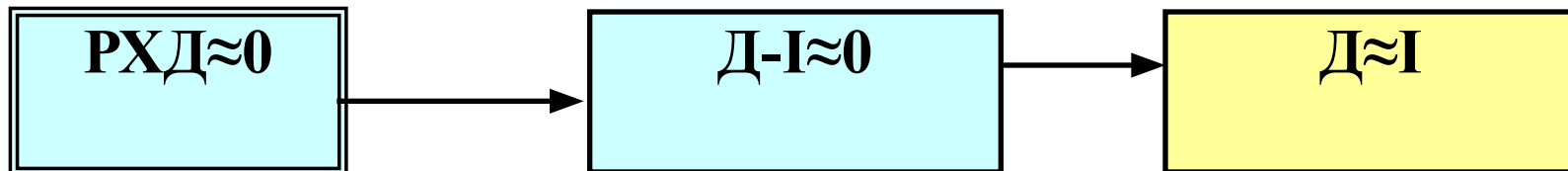


1	4	6
7	2	5
9	8	3

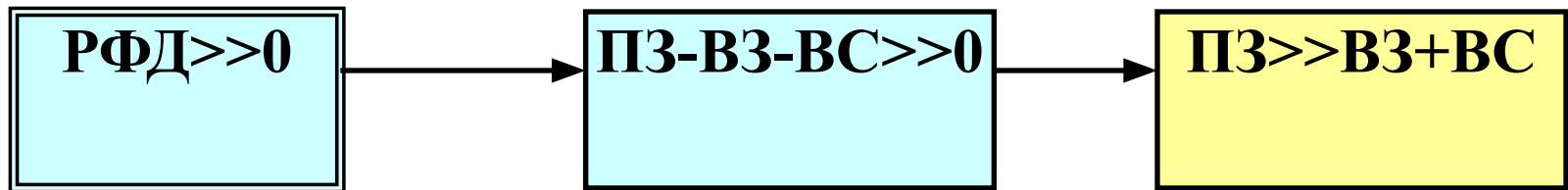
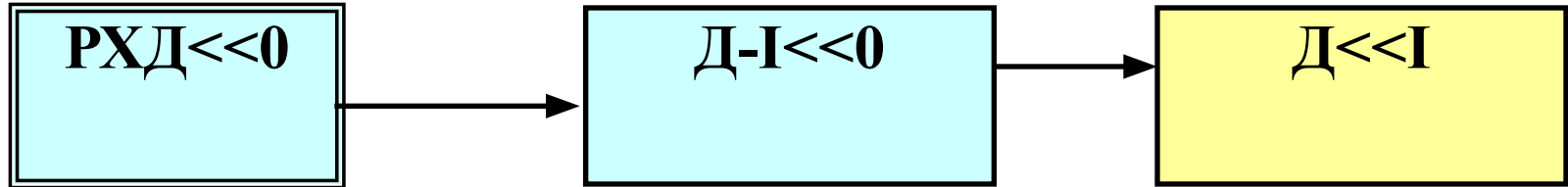
The table shows a 3x3 grid of numbers. The top-left cell (1) is highlighted in light blue. Red dotted lines and arrows indicate a path from cell 1 to cell 4, then to cell 2, and finally to cell 7.



Стратегии поведения фирмы в ситуации «Устойчивое равновесие»



Стратегии поведения фирмы в ситуации "Неустойчивое равновесие"

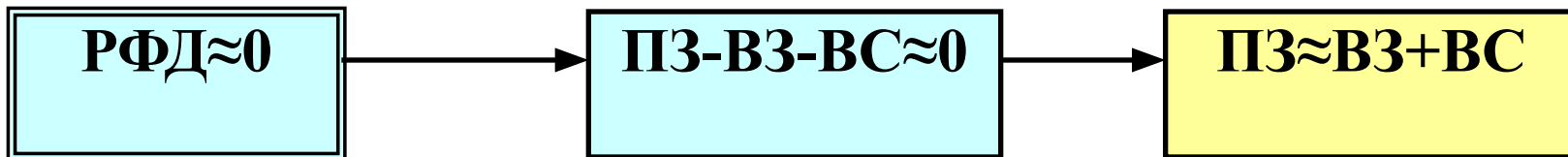
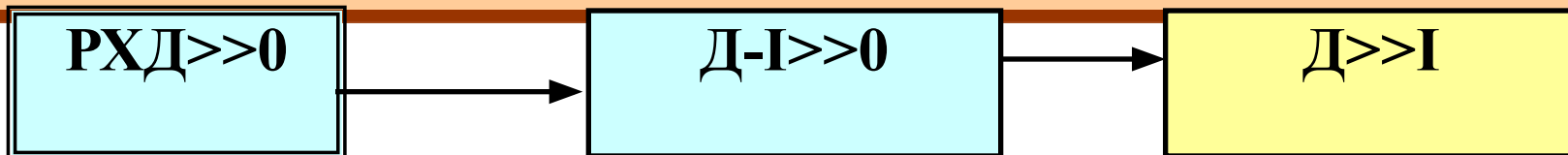


1	4	6
7	2	5
9	8	3

Red arrows indicate a path from cell 5 to 2, then to 8, then to 3, and finally to 2.



Стратегии поведения фирмы в ситуации «Рантье»

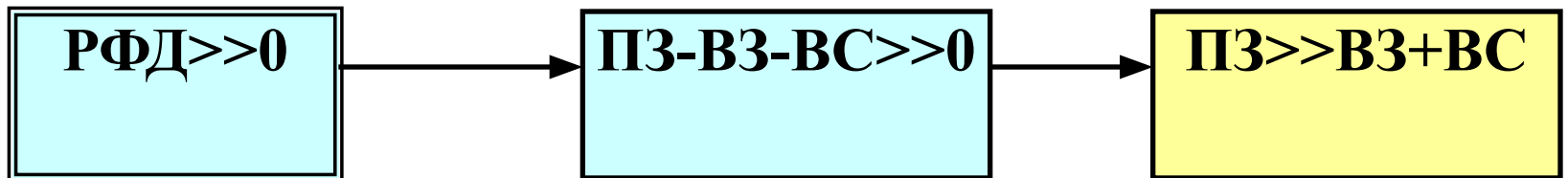
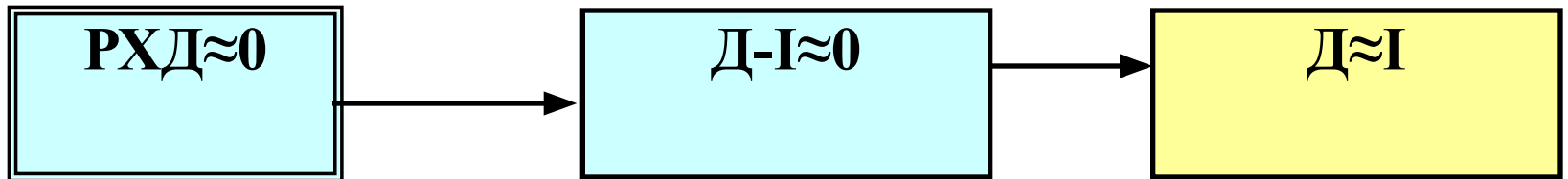


1	4	6
7	2	5
9	8	3

Diagram illustrating a 3x3 grid with numbers 1 through 9. The cell containing the number 4 is highlighted in green. Red arrows point from the cell with 4 to the cells with 1, 2, and 7.



Стратегии поведения фирмы в ситуации «Атака»

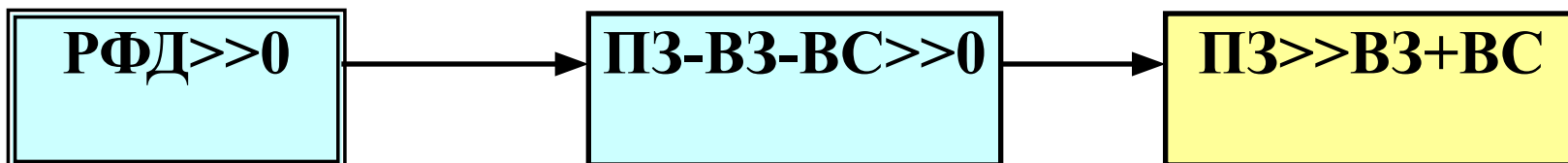
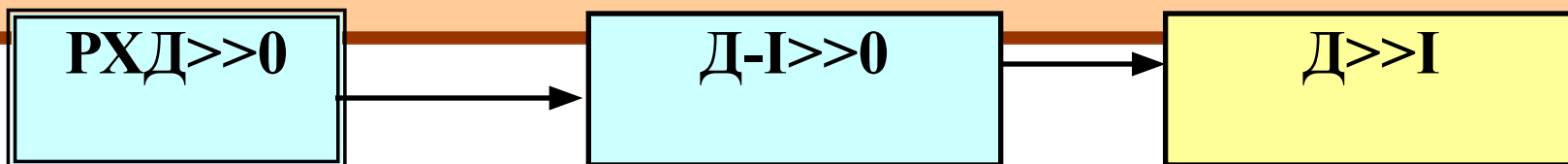


1	4	6
7	2	5
9	8	3

Red arrows point from cell (2,3) to (2,2) and from (2,3) to (3,2).



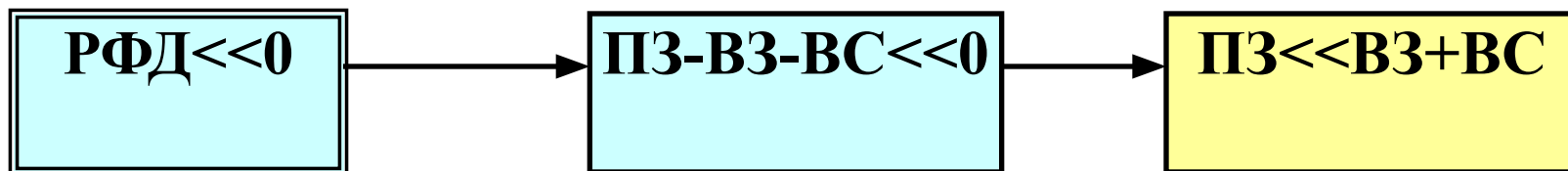
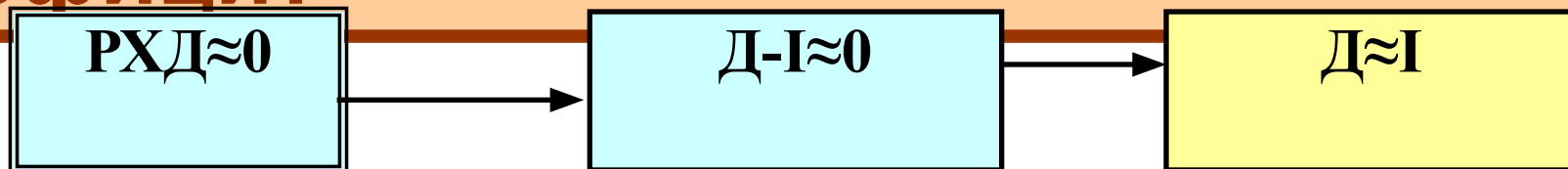
Стратегии поведения фирмы в ситуации «Холдинг»



1	4	6
7	2	5
9	8	3



Стратегии поведения фирмы в ситуации «Эпизодический дефицит»



1	4	6
7	2	5
9	8	3

Arrows indicate movement from cell 7: up to 1, right to 2, and down to 9.



Стратегии поведения фирмы в ситуации «Дилемма»

$PXD \ll 0$

$D-I \ll 0$

$D \ll I$

$PFD \approx 0$

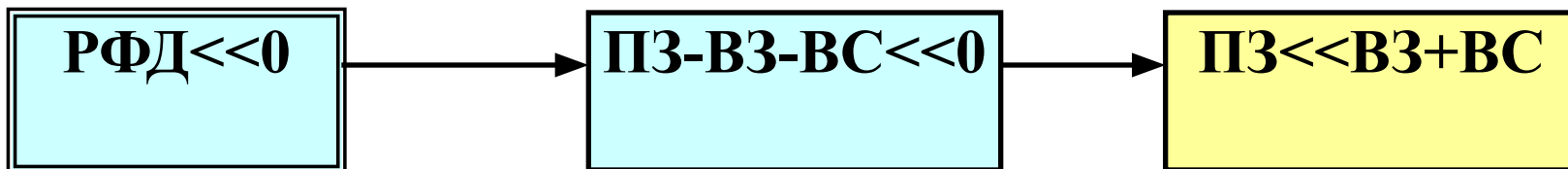
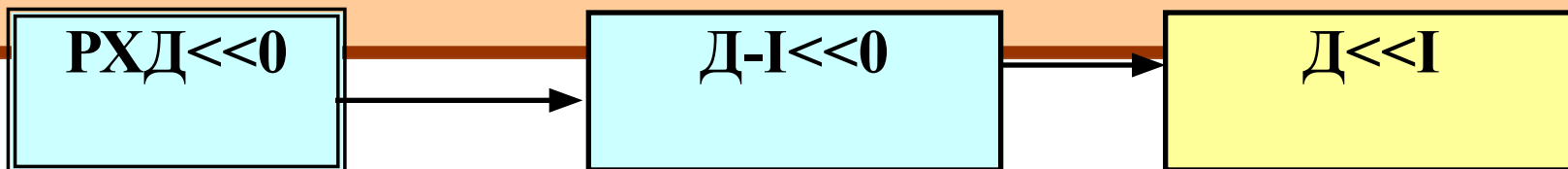
$PЗ-BЗ-BC \approx 0$

$PЗ \approx BЗ+BC$

1	4	6
7	2	5
9	8	3



Стратегии поведения фирмы в ситуации «Кризис»



1	4	6
7	2	5
9	8	3

Arrows indicate a path from cell 9 to 8, then to 2, and finally to 7. Dotted lines also connect 7 to 2 and 8 to 2.

