



Новая книга

«Оценка программ:  
методология и практика»

Российско-американский проект представляют  
Росс Коннер, Алексей Кузьмин и Наталья Кошелева



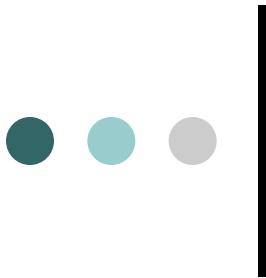
# О чем мы расскажем

- Что такое оценка программ и почему она важна сейчас для России
- Развитие оценки программ как профессии
- Российско-американский партнерский проект «Политика и практика оценки социальных программ»

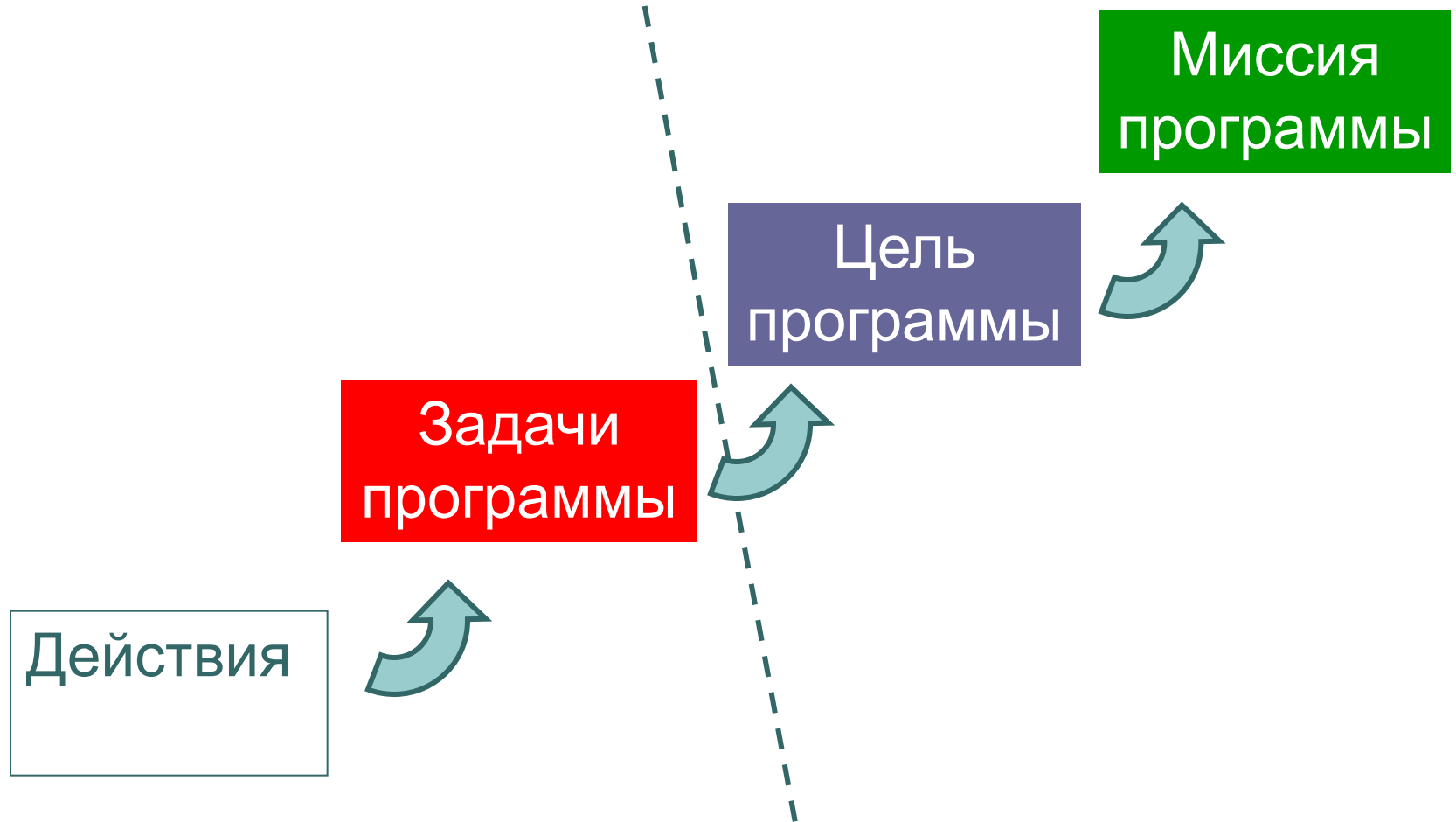


## Характеристики программы

- Запланированное изменение
- Имеет конкретную цель
- Включает взаимосвязанные виды деятельности
- Выполняется в определенной последовательности
- Ограниченные и заранее определенные ресурсы
- Ограниченное и заранее определенное время выполнения



# Логика программы





# Модель программы: теория и реальность

## Теория

- Миссия
- Цель

## Реальность

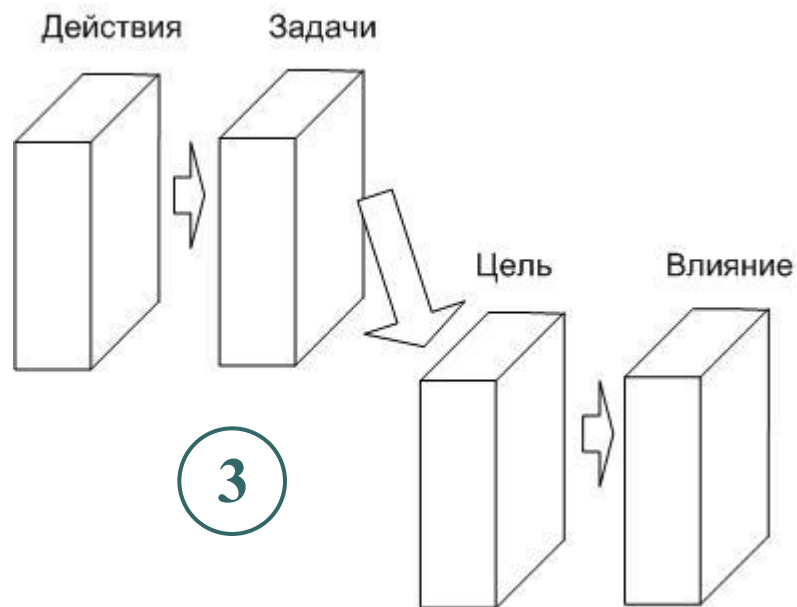
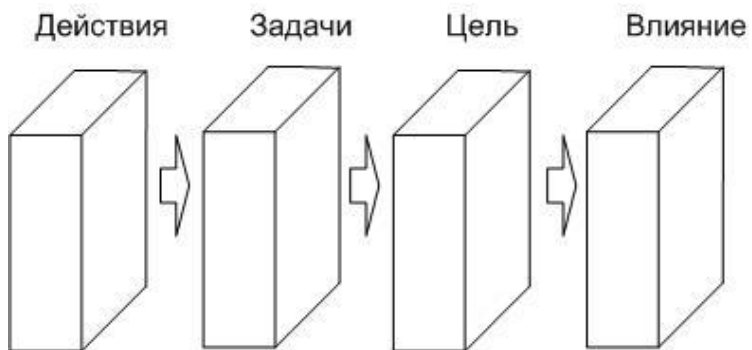
- Влияние программы
- Результат программы

- 
- Задачи
  - Запланированные действия

- Результаты действий
- Выполненные действия

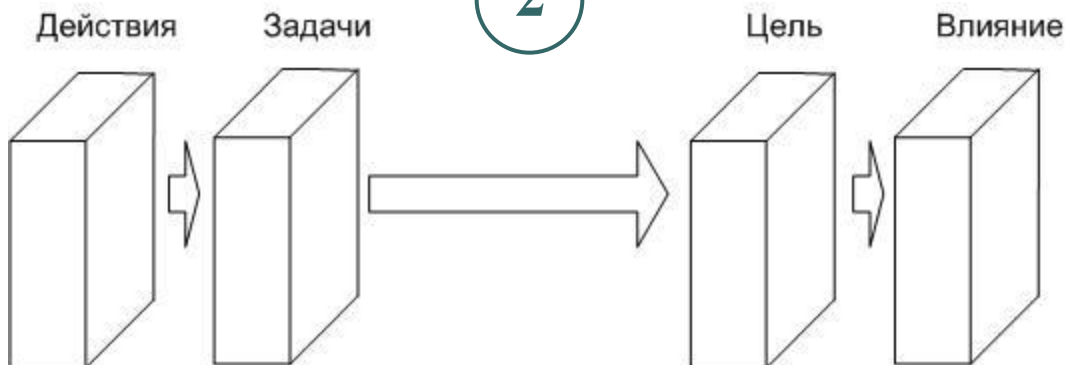
# Оценка программ на стадии разработки

1



3

2





## Оценка программ на стадии реализации

«Оценка программы – это систематический сбор информации

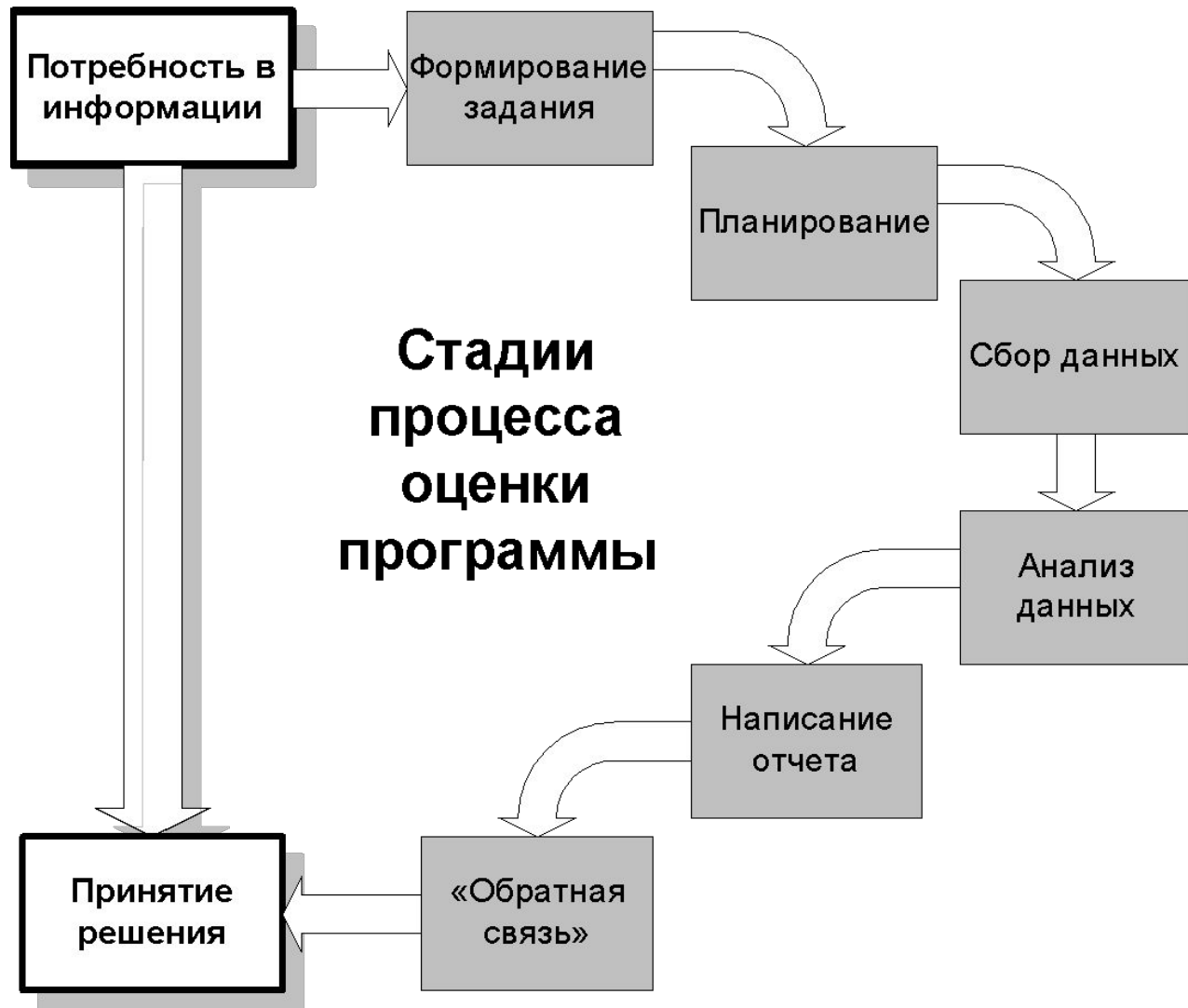
о деятельности в рамках программы, ее характеристиках и результатах,

который проводится для того, чтобы вынести суждение о программе,

повысить эффективность программы и/или разработать планы на будущее»



(Пэттон, 2009)

# Оценка, ориентированная на пользователя





# Становление оценки программ как профессии в России

| Критерии (по Б.Уортену)                    | Да  | Нет |
|--|---|-----|
| Потребность в специалистах                 | ✓   |     |
| Уникальное содержание                      | ✓   |     |
| Программы профессиональной подготовки      | ←   | ✓   |
| Возможность карьеры                        |   | ✓   |
| Сертификация                               |   | ✓   |
| Профессиональная ассоциация                |    |     |
| Критерии приема в члены ассоциации         |   | ✓   |
| Влияние ассоциации на программы подготовки |   | ✓   |
| Стандарты профессиональной деятельности    |  |     |



International Program Evaluation Network  
Международная Сеть "Оценка Программ"

**Создана в 2000 году** как неформальное объединение людей, работающих в сфере оценки программ либо интересующихся оценкой.

**Миссия Сети:** развивать оценку программ в СНГ как полноценную профессию.

**Деятельность сети** направлена на

- Создание сообщества специалистов по оценке программ в странах СНГ, установление и развитие контактов между ними.
- Развитие теории, методологии и профессиональной практики оценки программ.
- Совершенствование и продвижение принципов оценки программ.
- Развитие системы профессионального образования в сфере оценки программ.
- Распространение информации о политике, методологии и практике оценки программ, ведение просветительской деятельности.
- Интегрирование местных специалистов по оценке в международное профессиональное сообщество, развитие связей с зарубежными и международными профессиональными ассоциациями

# Наши партнеры



Thomas  
Grayson



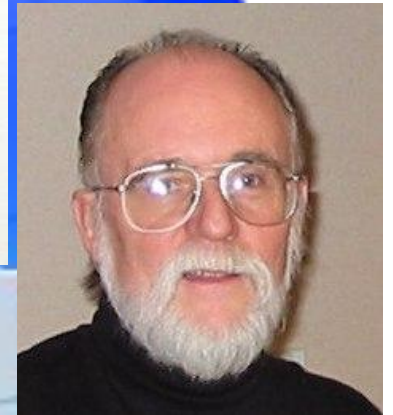
Ross  
Conner



Jean  
Quesnel



Rita  
O'Sullivan



Michael  
Patton



# Книга «Оценка программ: методология и практика»

## Основные разделы

- Общие вопросы методологии оценки программ
- Как сделать оценку полезной
- Практика оценки в государственных структурах
- Оценка социальных программ бизнеса
- Использование оценки в фондах
- Оценка в некоммерческом секторе
- Оценка программ как профессия
- Взгляд в будущее



# Общие вопросы методологии оценки программ

1. Что такое программа или проект
2. Оценка как функция управления программой
3. Оценка и программный аудит: сходства и различия
4. Оценка замысла программы
5. Оценка программы на стадии реализации
6. Использование логических моделей в оценке программ
7. Мониторинг программы
8. Принципы оценки программ



## Как сделать оценку полезной

1. Оценка, ориентированная на пользователя
2. Партнерская оценка: создаем условия для участия заинтересованных сторон в проведении оценки



# Практика оценки в государственных структурах

1. Интеграция оценки в государственное управление Российской Федерации
2. Оценка эффективности программ содействия занятости
3. Особенности оценки государственных и муниципальных программ
4. Использование оценки в грантовой программе Красноярского края



# Оценка социальных программ бизнеса

1. Оценка корпоративных социальных программ
2. Оценка программы «100 классных проектов» ОК РУСАЛ
3. Оценка социальной программы компании «Сахалин Энерджи»





## Использование оценки в фондах

1. Оценка в практике доноров, работающих в России
2. Современные подходы к оценке эффективности фондов
3. Построение системы мониторинга Программы преодоления эпидемии туберкулёза в Донецкой области



## Оценка в некоммерческом секторе

1. Оценка программ в некоммерческом секторе
2. Развитие оценочного потенциала в Сибирском центре поддержки общественных инициатив



# Оценка программ как профессия

1. Профессионализация оценки
2. Профессиональное объединение как особый вид организации
3. Содействие развитию оценки в мире: опыт Международной организации сотрудничества в области оценки



## Взгляд в будущее

1. Направления развития оценки
2. Тенденции развития оценки программ в странах СНГ



# Авторы

Томас Грейсон

Жан Кенел

Росс Коннер

Майкл Пэттон

Рита О'Салливан

Владимир Балакирев

Людмила Владыко

Наталья Каминарская

Марина Карцева

Наталья Кошелева

Алексей Кузьмин

Анна Лыгина

Татьяна Макарова

Елена Малицкая

Марина Михайлова

Наталья Тюшкевич

Даниил Цыганков

Джамия Асанова

Денис Денисенко

Анатолий Заболотный

Любовь Паливода

Ирина Сошенко



# Скоро...

Данная публикация стала  
возможной благодаря финансовой  
поддержке Агентства США по  
международному развитию (USAID)  
в рамках Программы поддержки  
гражданского общества "Диалог"  
(АЙРЕКС)



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

**ОЦЕНКА ПРОГРАММ:  
МЕТОДОЛОГИЯ И ПРАКТИКА**

