

**Повышение эффективности работы  
предприятия на основании мобилизации  
резервов по совершенствованию  
управления оборотными активами  
(на примере ОАО «Янтарьэнерго»)**

Выполнила: студентка группы У-51  
Тихонова Анастасия

Научный руководитель: проф. Грудинова Ирина Авивовна

Калининград - 2015



**Объект исследования:** ОАО «Янтарьэнерго».

**Предмет исследования:** экономические отношения, складывающиеся у предприятия в процессе формирования оборотных активов.



**Цели исследования:** разработка и оценка эффективности мероприятий по совершенствованию системы управления оборотными активами ОАО «Янтарьэнерго»



**Задачи исследования:**

- изучить сущность оборотных активов в организации;
- рассмотреть ключевые подходы по управлению оборотными активами;
- рассмотреть систему управления оборотными активами в исследуемой организации;
- выявить возможные улучшения использования оборотных активов.

**Открытое акционерное общество  
энергетики и электрификации  
«Янтарьэнерго» - предприятие по  
производству, транспортировке,  
распределению и реализации  
электрической энергии, действующее на  
территории самого западного  
российского региона —  
Калининградской области.**



- **Дата государственной регистрации: 23.03.1993.**
- **Акционерный капитал ОАО «Янтарьэнерго» составляет 65 381 530 рублей и разделен на 130 763 060 обыкновенных именных акций номиналом 0,5 рублей каждая.**
- **ОАО «Янтарьэнерго» является стопроцентным дочерним акционерным обществом ОАО «Россети».**
- **На обслуживании организации находятся свыше 14 тысяч км линий электропередачи и почти 4000 подстанций, из которых около 50 - высоковольтных, напряжением 60, 110, 330 кВ.**
- **Численность сотрудников составляет 2 730 человек.**

# Показатели финансового состояния организации

Показатель	2014 год	2013 год	2012 год	Изм. к 2014	Изм. к 2013
Выручка, тыс. руб.	4205381	3807130	3620581	398251	186549
Себестоимость, тыс. руб.	3890070	4284100	4004756	-394030	279344
Чистая прибыль, тыс. руб.	18000	(322919)	(766449)	+304919	+443530
Коэффициент текущей ликвидности	0,782	0,471	1,148	0,31	-0,68
Коэффициент обеспеченности СОС	-0,278	-1,125	0,129	0,85	-1,25
Период оборота оборотных активов, дни	170,69	149,85	151,93	20,84	-2,08
Период оборота дебиторской задолженности, дни	144,15	124	122	20,15	2,00
Абсолютная неликвидность	<b>A4 ≥ П4</b>				

# Структура оборотных активов на 2014

ГОД



## Структура и динамика дебиторской задолженности



# Фактор, наиболее сильно влияющий на прибыль

$$\text{Прибыль} = \text{Рес.отд} \times \overline{\text{Об.А}} \times \text{Рентаб}$$

$$\text{Прибыль} = \text{Рес.отд} \times \overline{\text{ДЗ}} \times \text{Рентаб}$$

где Рес.отд – ресурсоотдача на 2014 год;

$\overline{\text{Об.А}}$  – среднее значение оборотных активов за 2013-2014гг.;

$\overline{\text{ДЗ}}$  – среднее значение дебиторской задолженности за 2013-2014гг.;

Рентаб – рентабельность.

Фактор	Значение, тыс. руб.	Доля в %
<input type="checkbox"/> приб.рес.	-41151,34	-44,35
<input type="checkbox"/> приб.ср. ОА	60945,80	65,68
<input type="checkbox"/> Приб. рент.	73000,54	78,67
Итого	92795,00	100,00

Фактор	Значение, тыс. руб.	Доля в %
<input type="checkbox"/> приб.рес.	-56245,23	-60,61
<input type="checkbox"/> приб.ср.ДЗ	76039,69	81,94
<input type="checkbox"/> Приб. рент.	73000,54	78,67
Итого	92795,00	100,00

# АВС – анализ дебиторов

Группа	Сумма задолженности, тыс.руб.	Компании-дебиторы
А	80-400	Кеннигинвест ООО, Калининградский тарный комбинат, Балтия ООО, Западный лес, ООО Орел, ООО Недвижимость–регион, Правдинское Свинопроизводство, Экспо-Парк ООО, СПК Мушкино, ООО Строзкс, Крумон ООО, ООО СВР-СТРОЙ, МПФ Емельянов ООО, Акватория ООО, Балтпроммясо КМПЗ, Саир-Запад ООО, Юрконсалтинг, МТС, ВЛ Консалтинг
В	400-1000	МУП ЖКХ Гурьевский водоканал, Геанд ООО, БилдИнвестГрупп ООО, Балтпласт-Инвест, Вега ООО, БалтГрупп ООО, Раушен ДТА, Балттехпром ООО, Триал-Сервис ООО, Аэропорт Храброво
С	1000-110000	Оборонэнергосбыт, Макро-Макс ООО, ФлотМенеджментФинанс, Альмак-Плюс ЗАО, ООО Вальдау, ООО Слава, СНТ Вишенка, ООО Индустриальный парк Акулово, ООО ТДС-Инвест, Авеста и К, Фортсан, ЗападСтройИнвест

# Спонтанное финансирование

2/7 net 40

Цена отказа от скидки = 21,8%

Издержки продавца = 7,4%

Издержки продавца < % банка < ЦОС

$7,4 < 18 < 21,8$

**Период оборачиваемости  
дебиторской задолженности  
сократится на 33 дня, что  
позволит высвободить 4282  
тыс. руб.**

# ФАКТОРИНГ

Сумма задолженности к взысканию - 43849 тыс.  
руб.

Цена факторинга – 28,6%

Организация получит – 39464,1 тыс. руб.

В результате спонтанного  
финансирования и факторинга  
будет высвобождено:

$39464,1 + 4282 = 43746,1$  тыс. руб.

# Корпоративная задолженность

Дебитор	Задолженность, тыс. руб.
ОАО «Янтарьэнергосбыт»	910138
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	247772
ФСК ЕЭС	19230
ОАО «Региональная энергетическая компания»	7377

## Реструктуризация задолженности

- Изменение условий погашения задолженности: сроки и порядок погашения задолженности (отсрочка, рассрочка), уплаты процентов (неустойки), обязательства по обеспечению и иные обязательства.

## Отступное

- Проведение зачета встречных однородных требований, получение в счет погашения задолженности отступного с ограничениями, установленными законодательством Российской Федерации.

## Субсидиарная ответственность

- Взыскание задолженности в рамках привлечения к ответственности учредителей (руководителя, собственников имущества) должника.

# Экономический эффект от предложенных мероприятий

Расчет прибыли после преобразований

$$\text{Прибыль} = \frac{\text{Выручка}}{\overline{\text{ДЗ}}} \times \overline{\text{ДЗ}} \times \text{Рентаб}$$

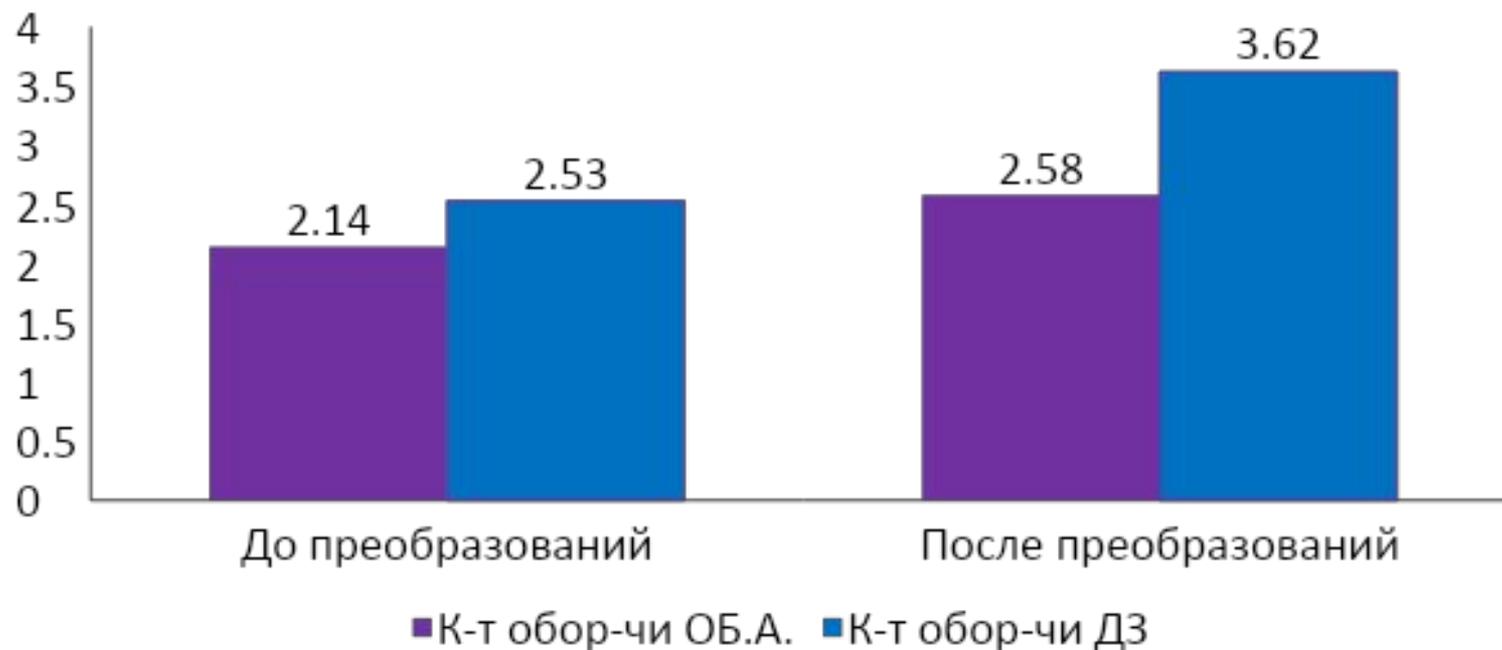
Показатели	2014 год До преобразований	2014 год После преобразований	Динамика
Ресурсоотдача	2,53	3,12	+0,59
Ср. ДЗ, тыс. руб.	1660864,5	1293357	367507,5
Рентабельность, %	8	10,2	+4,9
Прибыль, тыс. руб.	324672	428933,6	+104261,6

Эффективность мероприятий – рост рентабельности



# Эффективность использования оборотных активов

Наименование показателя	До преобразований	После преобразований
К-т оборачиваемости оборотных активов	2,14	2,58
Период оборачиваемости оборотных активов, дни	170,69	127,42
К-т оборачиваемости деб. задолженности	2,53	3,62
Период оборачиваемости деб. Задолженности, дни	144,15	117,89



**Благодарю за  
внимание!**