

Практические инструменты работы с мотивацией сотрудников

Александр Орлов, Harry-PM.com

Кто это?



:) Happy-PM.com

- ☐ Статьи
- ☐ Интервью
- ☐ Полезности
- ☐ Тренинги

IT-games.ru
Spmguild.org
IT-IT-радио



Как появился Agile?



Как появился Agile?

Жил-был Алистер
Коберн...



Как появился Agile?

Жил-был Алистер Коберн...



**Alistair
Cockburn**

Как появился Agile?

Дай, думает, что-
нибудь замутю...



**Alistair
Cockburn**

Как появился Agile?

Waterfall
уже есть...
RUP уже
есть...



**Alistair
Cockburn**

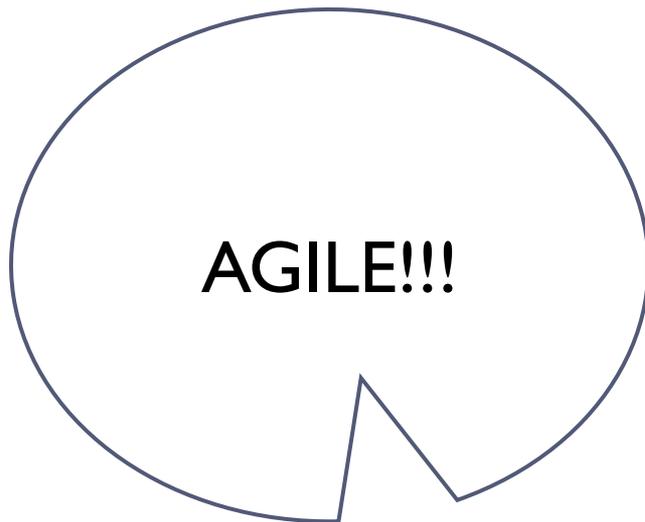
Как появился Agile?

Надо что-то
новое...
Не такое
жесткое...



**Alistair
Cockburn**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**

Как появился Алист?

Но одному
как-то
боязно...
Надо еще
кого-то
найти...



**Alistair
Cockburn**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**



**Kent
Beck**



Как появился Agile?

Давай к
нам в
Agile!



**Alistair
Cockburn**



**Kent
Beck**

Как появился Agile?

Ну, я не знаю... У
меня вообще
Экстремальное
Программирован
ие...



**Alistair
Cockburn**



**Kent
Beck**

Как появился Agile?

Ух ты! А
это что?



**Alistair
Cockburn**



**Kent
Beck**

Как появился Agile?

Ну, один
компьютер на
двоих... 8-часовой
рабочий день...



**Alistair
Cockburn**



**Kent
Beck**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**



**Kent
Beck**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**



**Kent
Beck**

Как появился Асир?

Ну как зачем?
Про эту твою
необычную
фигню узнает
весь мир!



**Alistair
Cockburn**



**Kent
Beck**

Как появился Agile?

Весь мир!
Йуху!
Договорились
!



**Alistair
Cockburn**



**Kent
Beck**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**



Как появился Agile?

У тебя
что?

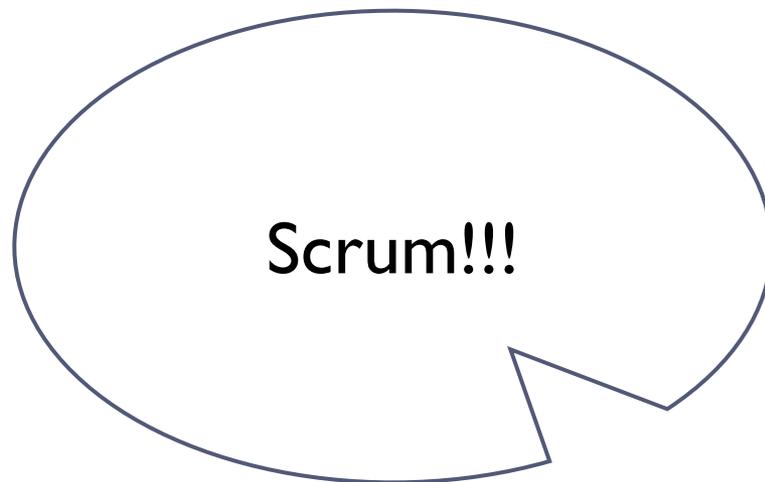


**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Как появился Agile?

О
ГОСПОДИ...
А это что?



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Как появился Agile?

Ну там...
Продакт Бэклог,
Продакт Оунер,
Скрам Мастер...



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Как появился Agile?

В общем,
всякие best
practices. Но
слова я для них
придумал
новые!



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Как появился Agile?

Супер!
Давай к
нам в Agile!



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Как появился Agile?

Да ну нафиг.
Мне бы денег
заработать...



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Как появился Axi 2

Ну так
раскрутимся –
сделаешь
сертификацию



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Прикинь:
«Сертифицированн
ый Продакт Бэклог»!
Звучит? Не, не...



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

«Сертифицированн
ый Скрам Мастер»!
А?! Ну как?!



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Как появился Agile?

Блин, круто!
Договорились!



**Alistair
Cockburn**



**Ken
Schwaber**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**



**Brian
Marick**



Как появился Agile?

У тебя что?



**Alistair
Cockburn**



**Brian
Marick**

Как появился Agile?

У меня ничего нет.
Ну, так... пара
книг. Сайт вот еще
есть: testing.com ...



**Alistair
Cockburn**



**Brian
Marick**

Как появился Agile?

Всего
доброго.



**Alistair
Cockburn**



**Brian
Marick**

Как появился Agile?

Подождите!
Подождите! Я
знаю как все это
назвать!



**Alistair
Cockburn**



**Brian
Marick**

Как появился Agile?

Agile Manifesto!

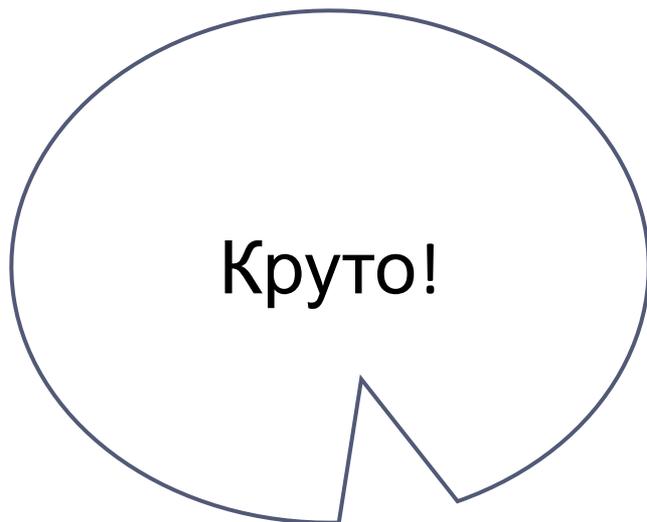


**Alistair
Cockburn**



**Brian
Marick**

Как появился Agile?



**Alistair
Cockburn**



**Brian
Marick**

Мотивация у каждого может быть своя (ниже представлены догадки автора)

Kent Beck



Прославиться

Ken Schwaber



Сертификация

Brian Marick



Принести пользу людям

Alistair Cockburn



Чтобы мир содрогнулся

И другие



И другое

Мотивация у каждого может быть своя (ниже представлены догадки автора)

Kent Beck

Предпочитает

Ken Schwab

Brian Marick

зау людям

Alistair Cockburn

прогнулся

И другие



И другое

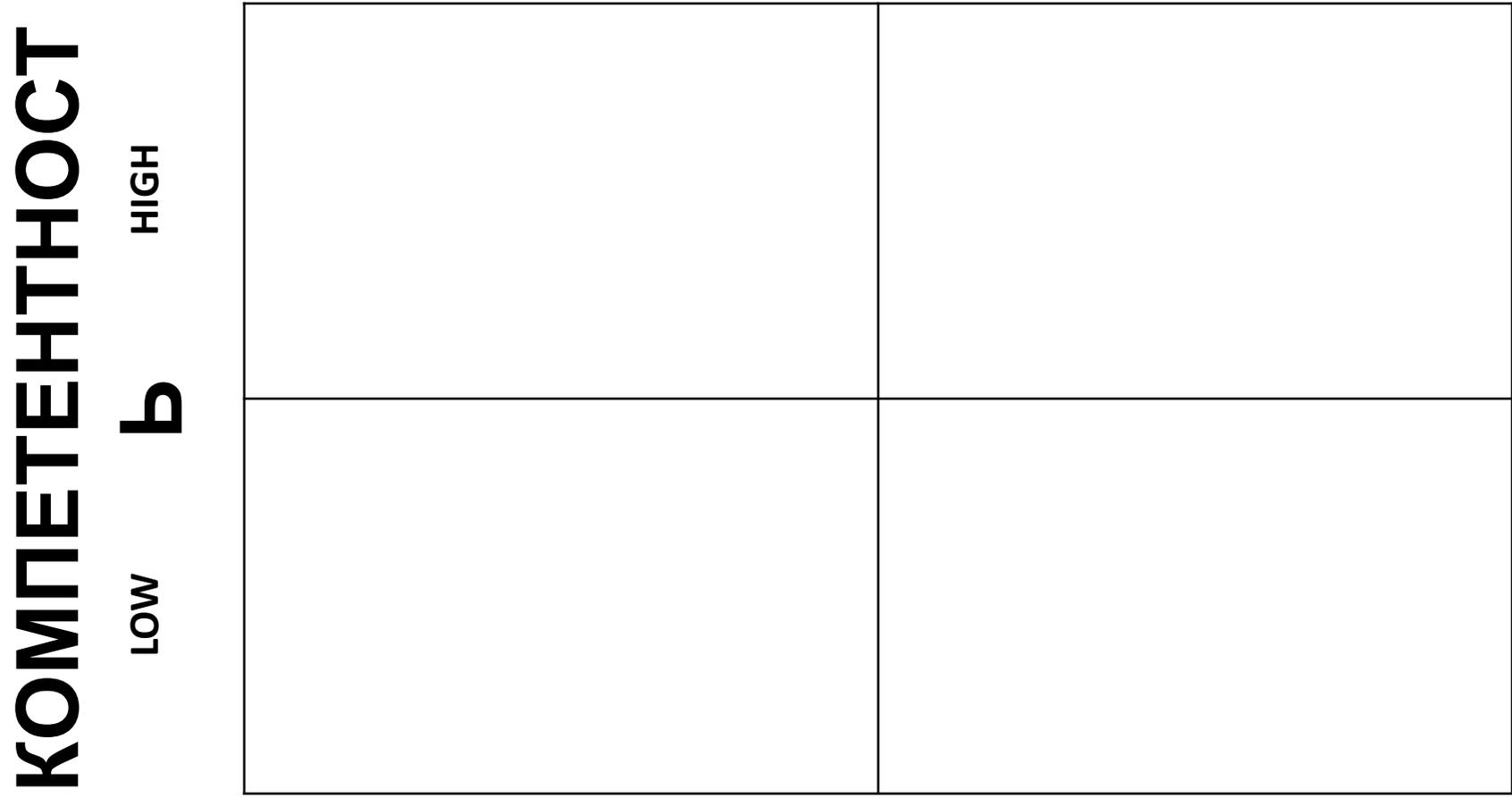
Но дело они
делают
общее!

Люди как нелинейные и самые важные ...

- Коммуникации
- Непостоянство
- Культурные различия
- Чувство гражданского долга
 - В ключевой момент разработки несколько человек...



Как пропадает мотивация



LOW

HIGH

ИНТЕРЕС

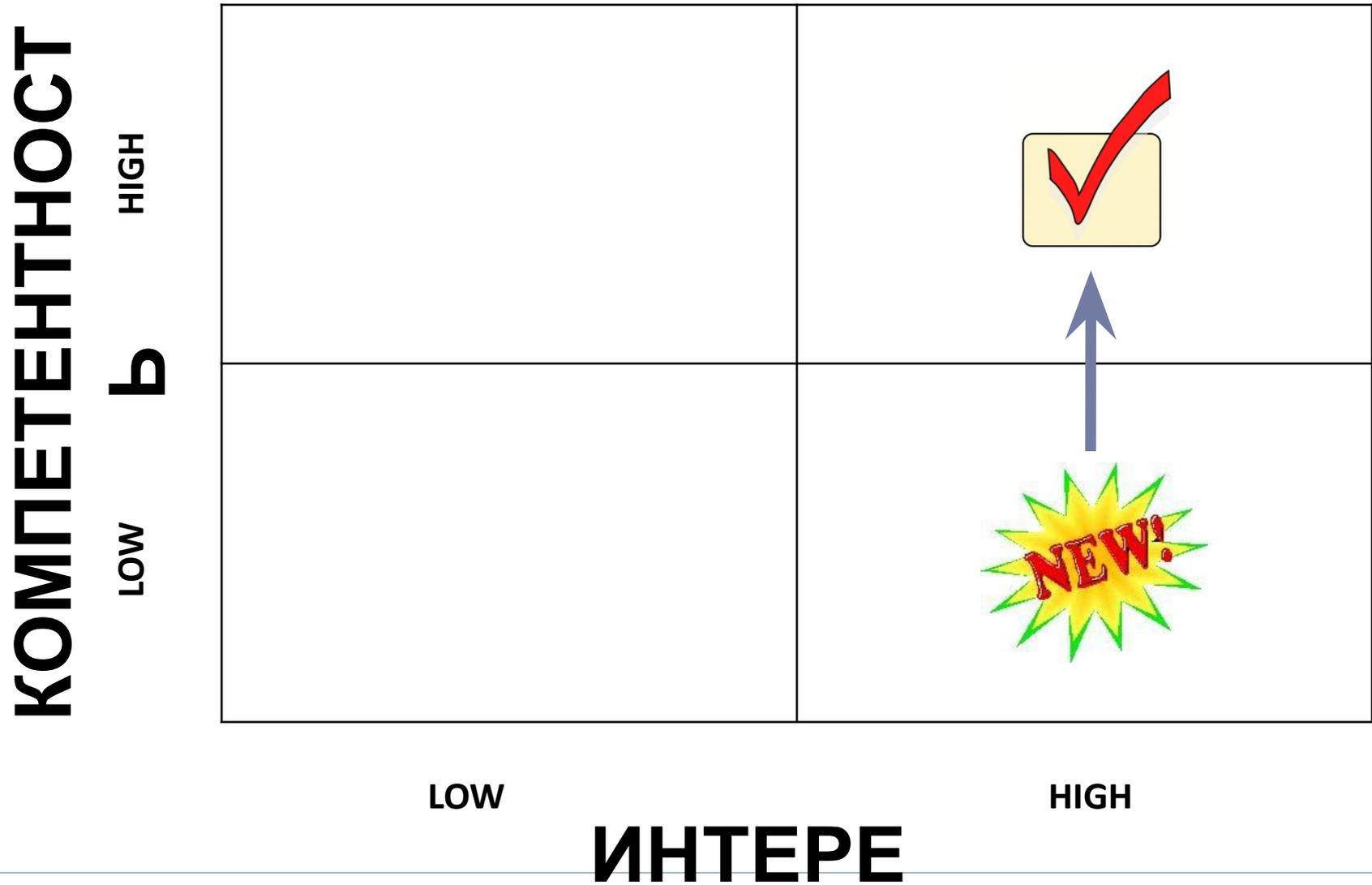
www.happy-pm.com

С

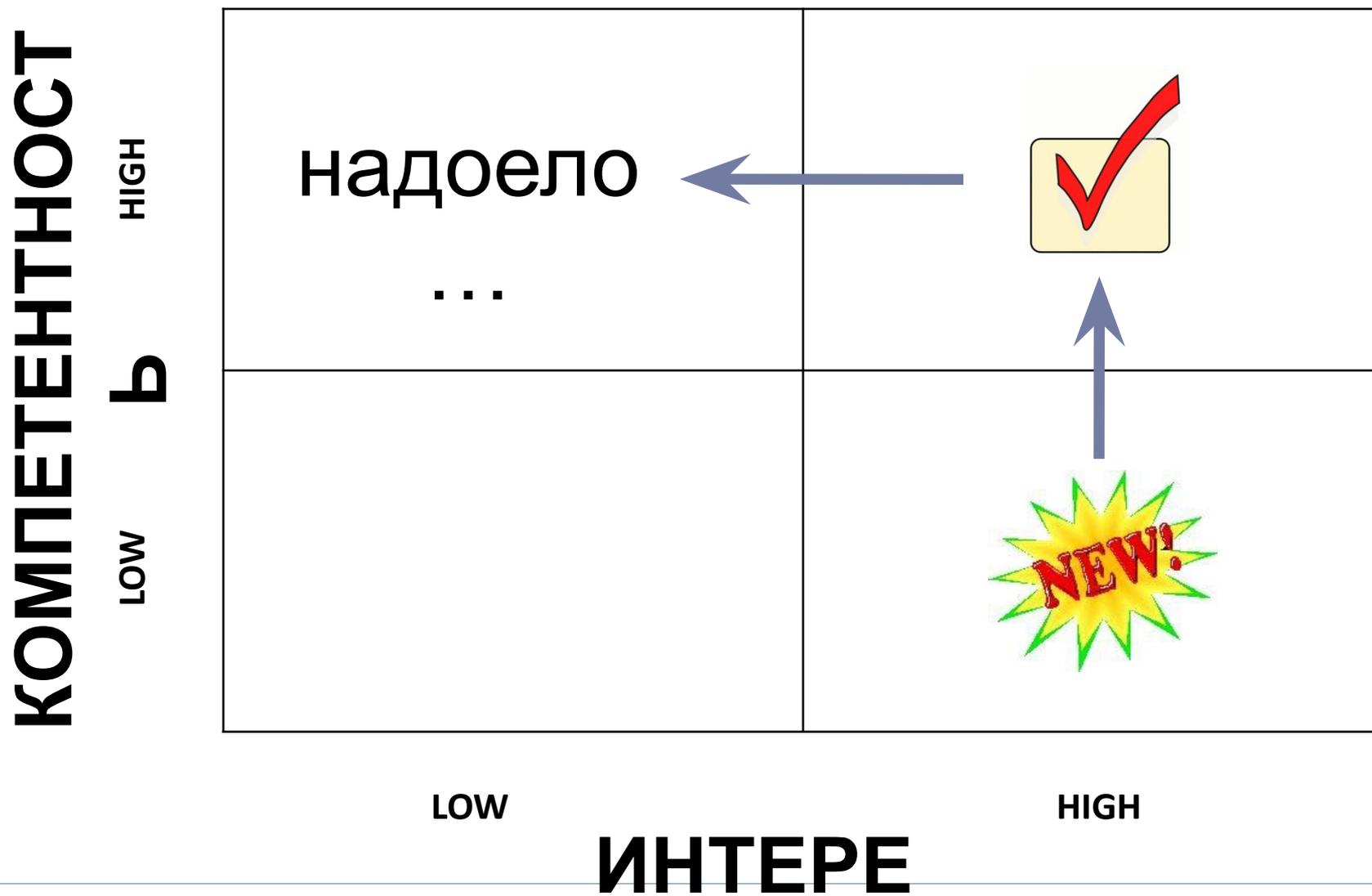
Как пропадает мотивация



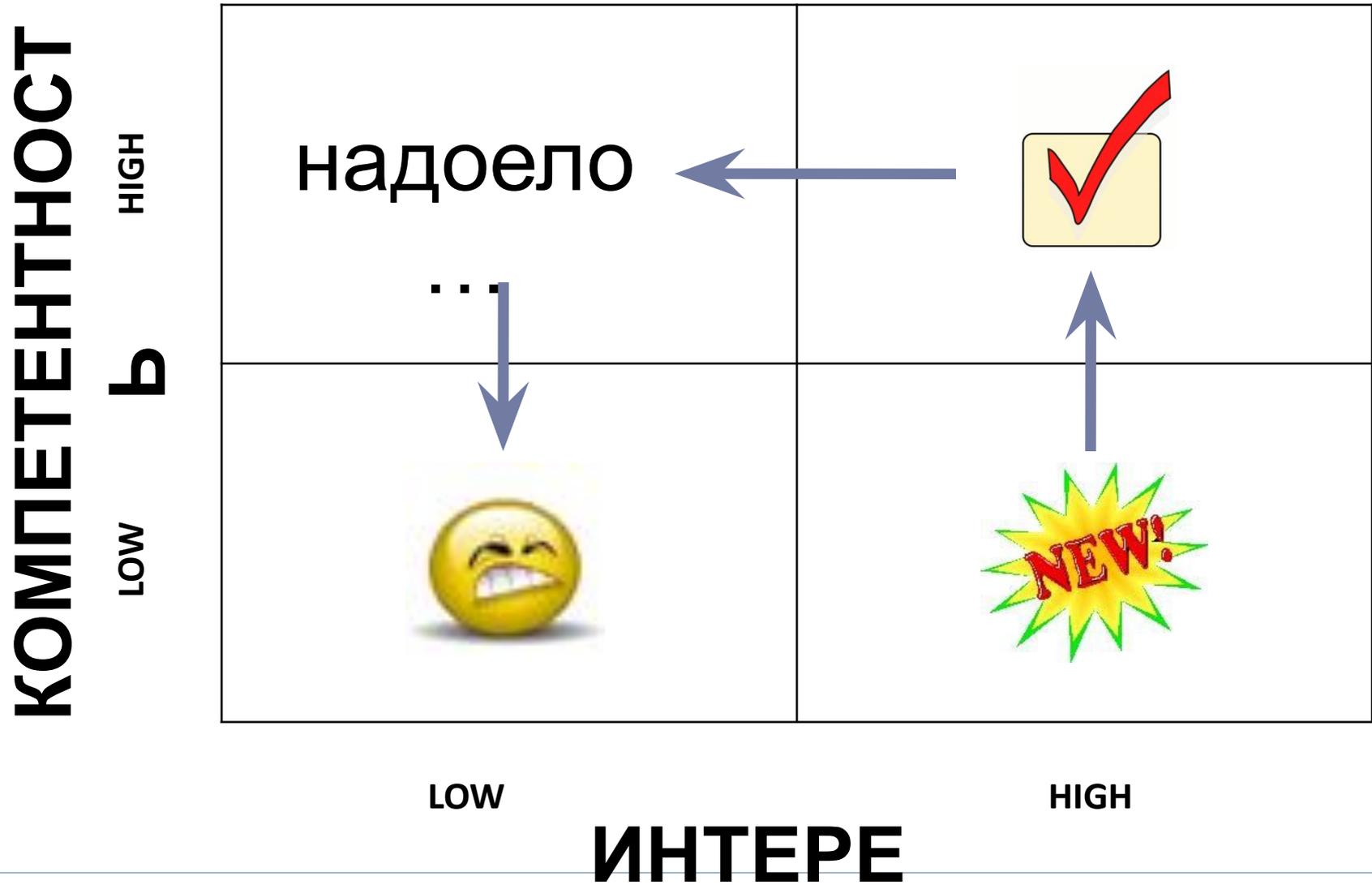
Как пропадает мотивация



Как пропадает мотивация



Как пропадает мотивация



Как пропадает мотивация

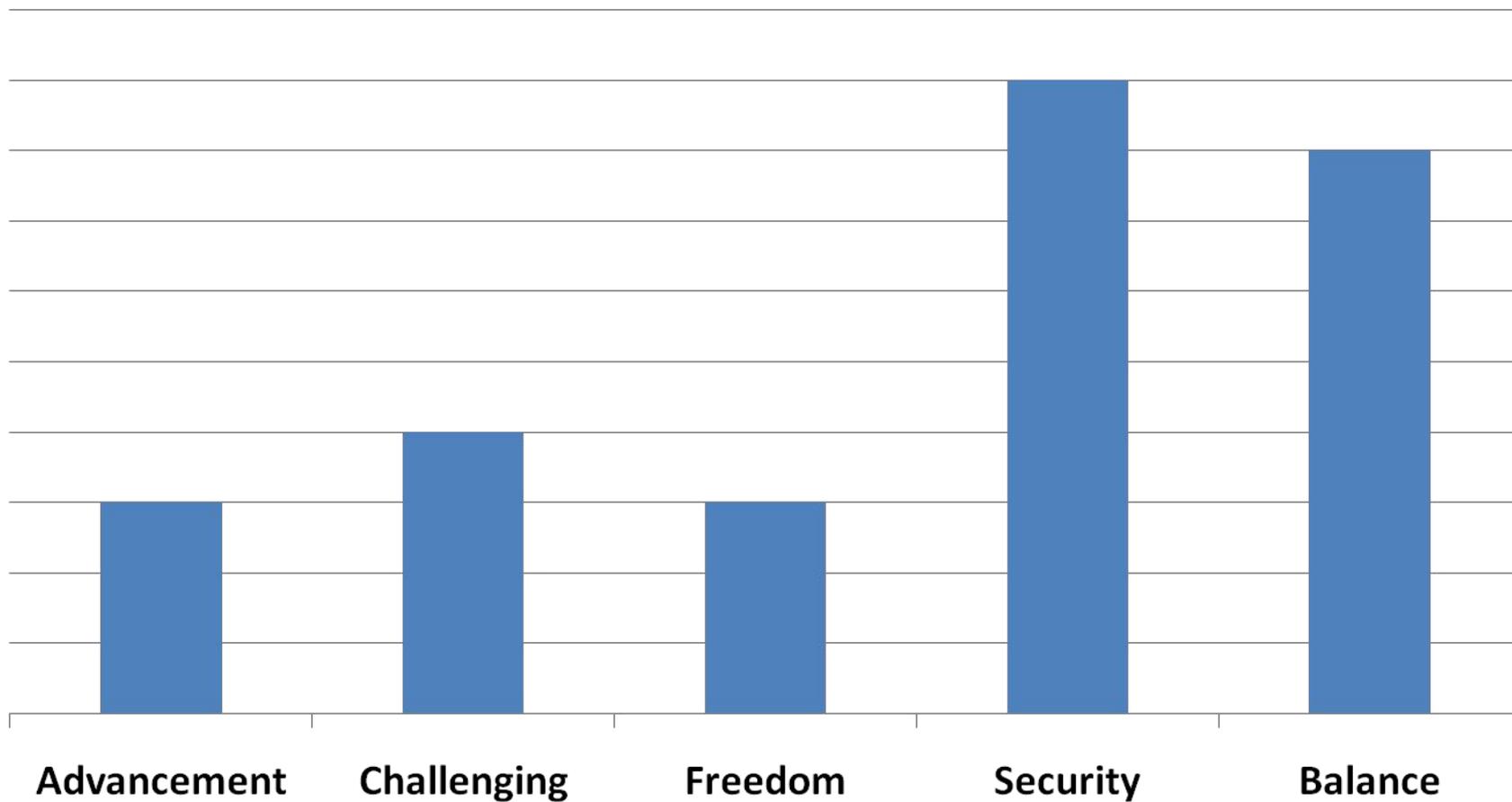


Встречи 1:1

- Регулярно
- Как дела?
- Какие проблемы?
- Что думаешь про наш проект?
- Чем могу тебе помочь?



Все люди – разные!



Итого:

▣ **Все люди – разные**

- Опросники
- Разговор с людьми
- Разговор с предыдущими менеджерами

▣ **Люди меняются**

- Ленинский прищур
- Матрица «Интерес-Компетентность»
- Встречи 1:1



Итого:

▣ **Все люди – разные**

- Опросники
- Разговор с людьми
- Разговор с предыдущими менеджерами

▣ **Люди меняются**

- Ленинский прищур
- Матрица «Интерес-Компетентность»
- Встречи 1:1

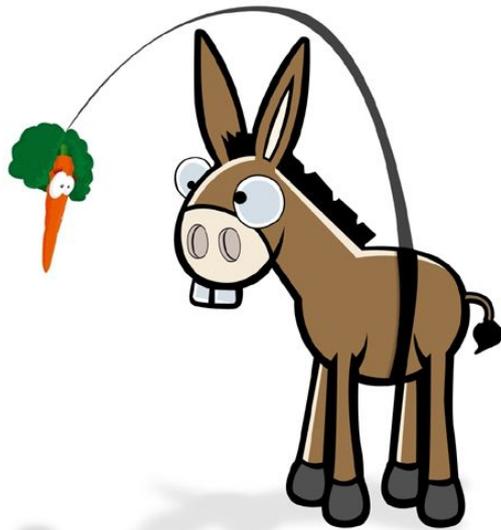
СПАСИБО!!!

Александр Орлов
info@happy-pm.com

:) **Happy-PM.com**

Положение морковки относительно ослика

«Морковка не должна быть
впереди ослика или сзади него.
Морковка должна быть внутри
ослика.»

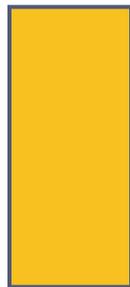


Donkey and the Carrot

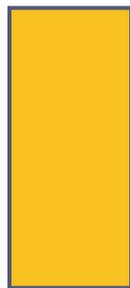
TenPearls

Денис Войханский

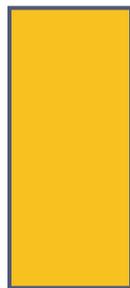
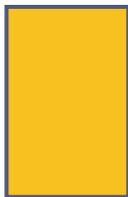
Мечта начинающего менеджера



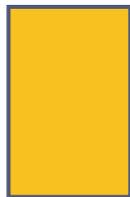
Мечта начинающего менеджера



Мечта начинающего менеджера



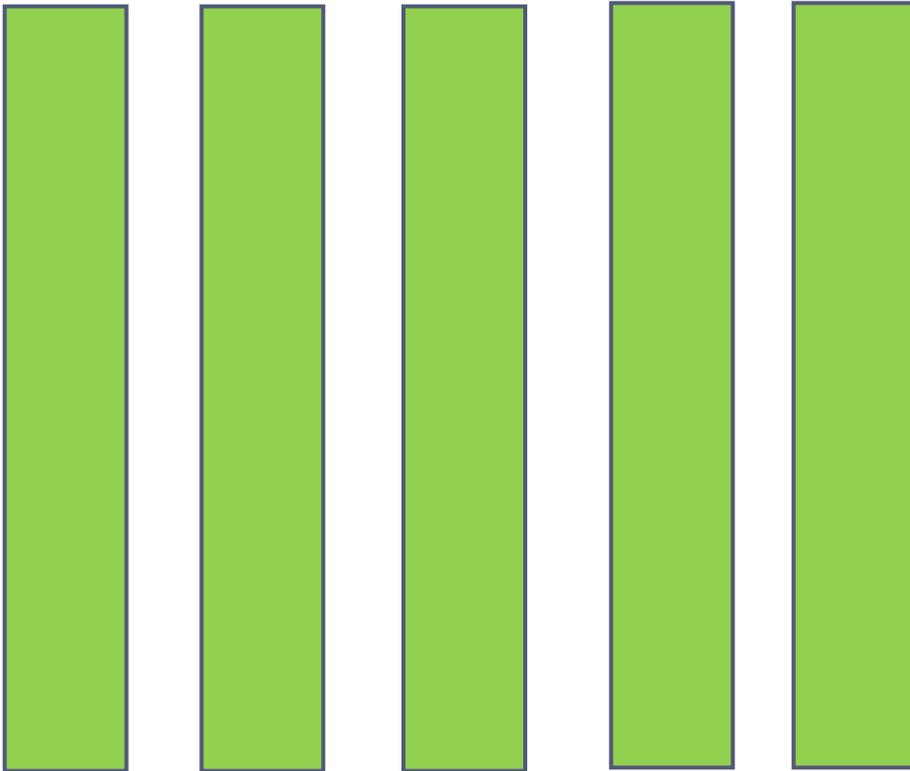
Мечта начинающего менеджера



Мечта начинающего менеджера



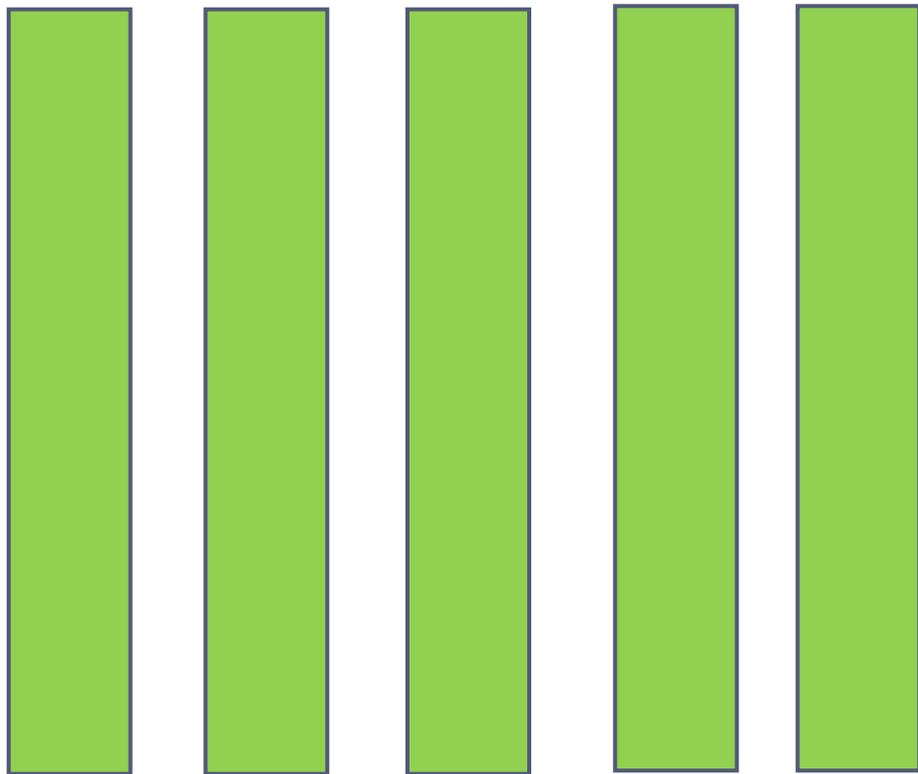
Мечта начинающего менеджера



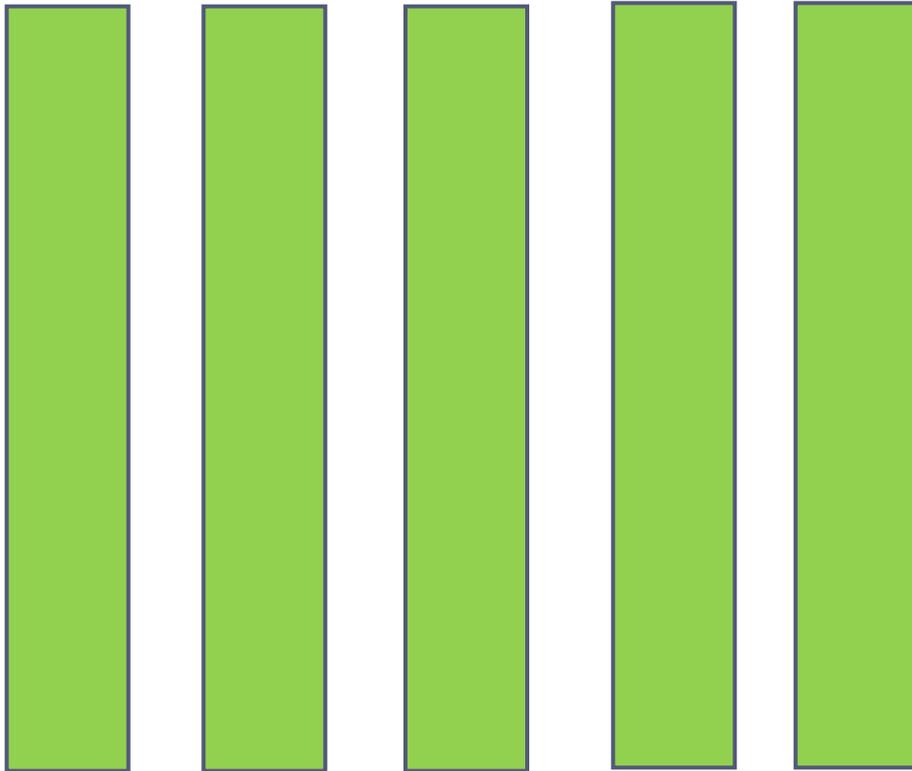
Мечта начинающего менеджера



«И тут выхожу я.



Мечта начинающего менеджера

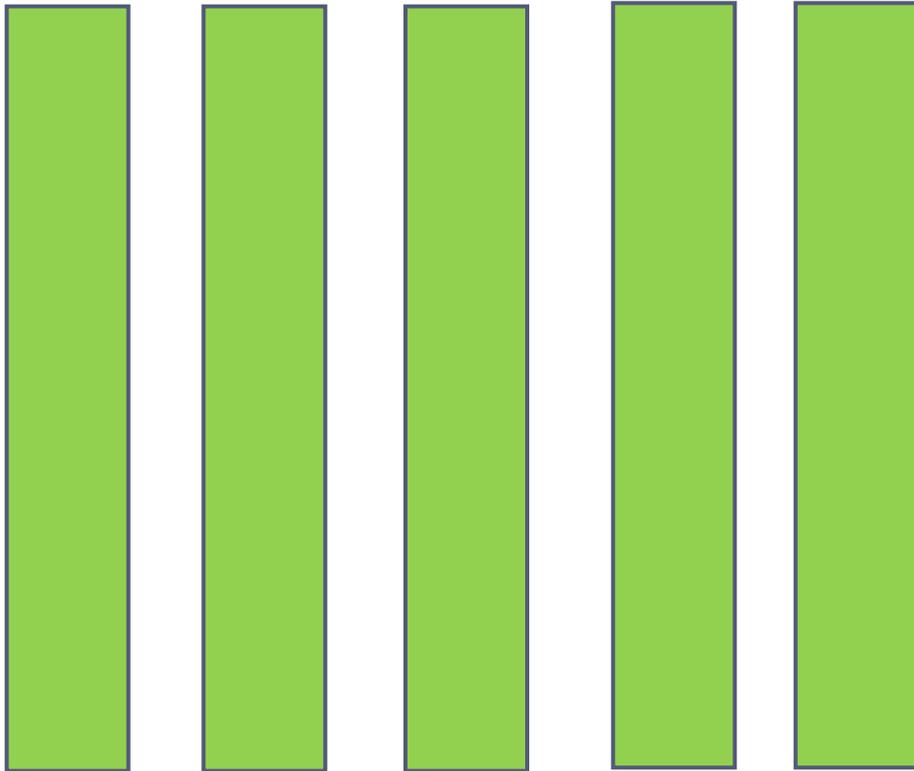


«И тут выхожу я.

Весь в белом.



Мечта начинающего менеджера

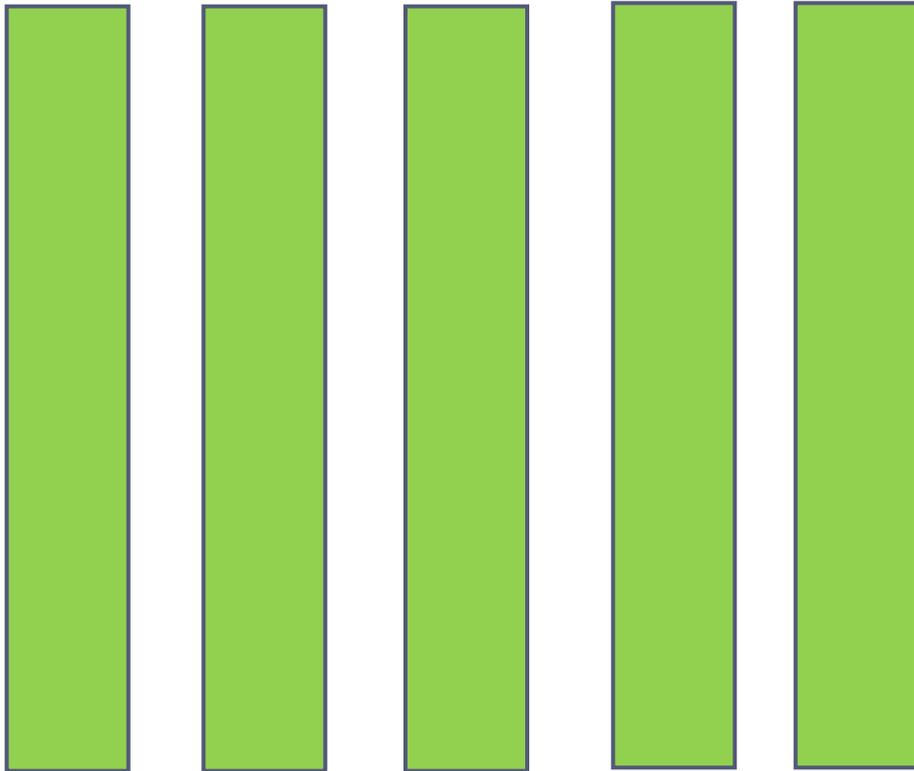


«И тут выхожу я.

Весь в белом.

Как в Google.

Мечта начинающего менеджера



«И тут выхожу я.

Весь в белом.

Как в Google.

И раздаю всем
премии...»

«Немотивированный» сотрудник



«Немотивированный» сотрудник

Люди не делают чего-то по 4 причинам:

- Нечеткая цель
- Не умеют
- Не могут
- Не хотят



Окончательное итогов:

- Разбирайтесь в том, что происходит
- Не рубите с плеча
- Мотивация важна, но думать головой важнее



Окончательное итогов:

- Разбирайтесь в том, что происходит
- Не рубите с плеча
- Мотивация важна, но думать головой важнее

СПАСИБО!!!

Александр Орлов
info@happy-pm.com

:) **Happy-PM.com**