



# Практические инструменты работы с мотивацией сотрудников

Александр Орлов, [Harry-PM.com](http://Harry-PM.com)

# Кто это?

---



:) [Happy-PM.com](http://Happy-PM.com)

- ☐ Статьи
- ☐ Интервью
- ☐ Полезности
- ☐ Тренинги

[IT-games.ru](http://IT-games.ru)  
[Spmguild.org](http://Spmguild.org)  
[IT-IT-радио](http://IT-IT-радио)



# Как появился Agile?

---



Как появился Agile?

---

Жил-был Алистер  
Коберн...



Как появился Agile?

---

Жил-был Алистер  
Коберн...



**Alistair  
Cockburn**

# Как появился Agile?

---

Дай, думает, что-  
нибудь замутю...



**Alistair  
Cockburn**

# Как появился Agile?

---

Waterfall  
уже есть...  
RUP уже  
есть...



**Alistair  
Cockburn**

# Как появился Agile?

---

Надо что-то  
новое...  
Не такое  
жесткое...



**Alistair  
Cockburn**



# Как появился Agile?

---

**AGILE!!!**



**Alistair  
Cockburn**

## Как появился Алистар?

---

Но одному  
как-то  
боязно...  
Надо еще  
кого-то  
найти...



**Alistair  
Cockburn**

# Как появился Agile?

---



**Alistair  
Cockburn**



**Kent  
Beck**



# Как появился Agile?

---

Давай к  
нам в  
Agile!



**Alistair  
Cockburn**



**Kent  
Beck**

# Как появился Agile?

---

Ну, я не знаю... У  
меня вообще  
Экстремальное  
Программирован  
ие...



**Alistair  
Cockburn**



**Kent  
Beck**

# Как появился Agile?

---

Ух ты! А  
это что?



**Alistair  
Cockburn**



**Kent  
Beck**

# Как появился Agile?

---

Ну, один  
компьютер на  
двоих... 8-часовой  
рабочий день...



**Alistair  
Cockburn**



**Kent  
Beck**

# Как появился Agile?

---



**Alistair  
Cockburn**



**Kent  
Beck**





# Как появился Agile?

---



**Alistair  
Cockburn**



**Kent  
Beck**

# Как появился Асир?

---

Ну как зачем?  
Про эту твою  
необычную  
фигню узнает  
весь мир!



**Alistair  
Cockburn**



**Kent  
Beck**

# Как появился Agile?

---

Весь мир!  
Йуху!  
Договорились  
!



**Alistair  
Cockburn**



**Kent  
Beck**

# Как появился Agile?

---



**Alistair  
Cockburn**

# Как появился Agile?

---



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**



# Как появился Agile?

---

У тебя  
что?



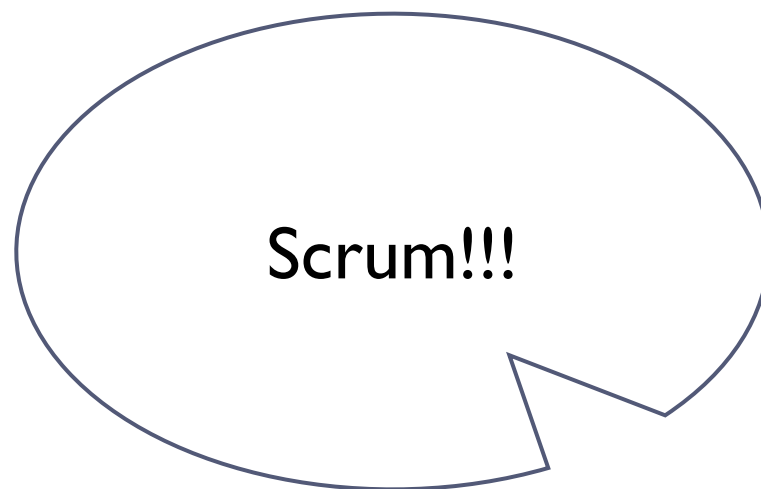
**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**

# Как появился Agile?

---



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**



# Как появился Agile?

---

О  
господи...  
А это что?



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**



# Как появился Agile?

---

Ну там...  
Продакт Бэклог,  
Продакт Оунер,  
Скрам Мастер...



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**

# Как появился Agile?

---

В общем,  
всякие best  
practices. Но  
слова я для них  
придумал  
новые!



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**

# Как появился Agile?

---

Супер!  
Давай к  
нам в Agile!



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**

# Как появился Agile?

---

Да ну нафиг.  
Мне бы денег  
заработать...



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**

# Как появился Axi 2

---

Ну так  
раскрутимся –  
сделаешь  
сертификацию



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**

Прикинь:  
«Сертифицированн  
ый Продакт Бэклог»!  
Звучит? Не, не...



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**

«Сертифицированн  
ый Скрам Мастер»!  
А?! Ну как?!



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**

# Как появился Agile?

---

Блин, круто!  
Договорились!



**Alistair  
Cockburn**



**Ken  
Schwaber**



# Как появился Agile?

---



**Alistair  
Cockburn**

# Как появился Agile?

---



**Alistair  
Cockburn**



**Brian  
Marick**



# Как появился Agile?

---

У тебя что?



**Alistair  
Cockburn**



**Brian  
Marick**

# Как появился Agile?

---

У меня ничего нет.  
Ну, так... пара  
книг. Сайт вот еще  
есть: [testing.com](http://testing.com) ...



**Alistair  
Cockburn**



**Brian  
Marick**

# Как появился Agile?

---

Всего  
доброго.



**Alistair  
Cockburn**



**Brian  
Marick**

# Как появился Agile?

---

Подождите!  
Подождите! Я  
знаю как все это  
назвать!



**Alistair  
Cockburn**



**Brian  
Marick**

# Как появился Agile?

---

Agile Manifesto!



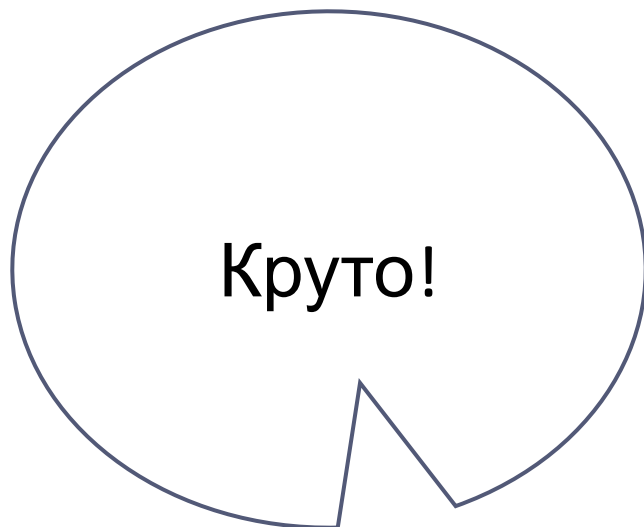
**Alistair  
Cockburn**



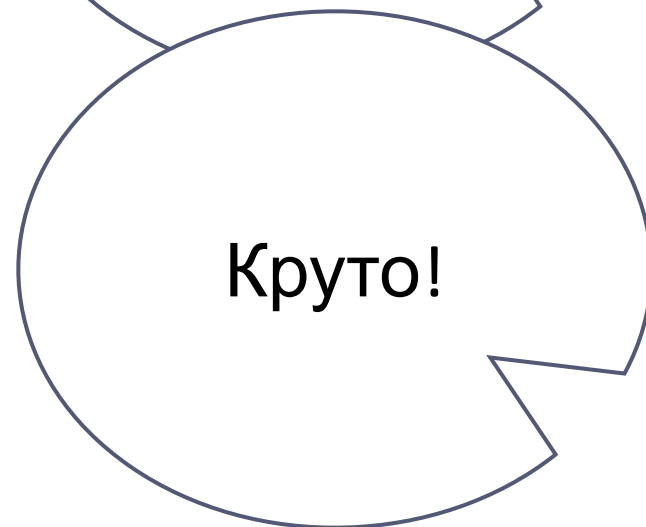
**Brian  
Marick**

# Как появился Agile?

---



**Alistair  
Cockburn**



**Brian  
Marick**



Мотивация у каждого может быть своя (ниже представлены догадки автора)

---

**Kent Beck**



**Прославиться**

**Ken Schwaber**



**Сертификация**

**Brian Marick**



**Принести пользу людям**

**Alistair Cockburn**



**Чтобы мир содрогнулся**

**И другие**



**И другое**

Мотивация у каждого может быть своя (ниже представлены догадки автора)

---

Kent Beck

Предпочитает



Ken Schwab

Но дело они  
делают  
общее!

Brian Marick

зау людям

Alistair Cockburn

прогнулся

И другие



И другое

# Люди как нелинейные и самые важные ...

---

- Коммуникации
- Непостоянство
- Культурные различия
- Чувство гражданского долга
  - В ключевой момент разработки несколько человек...



# Как пропадает мотивация



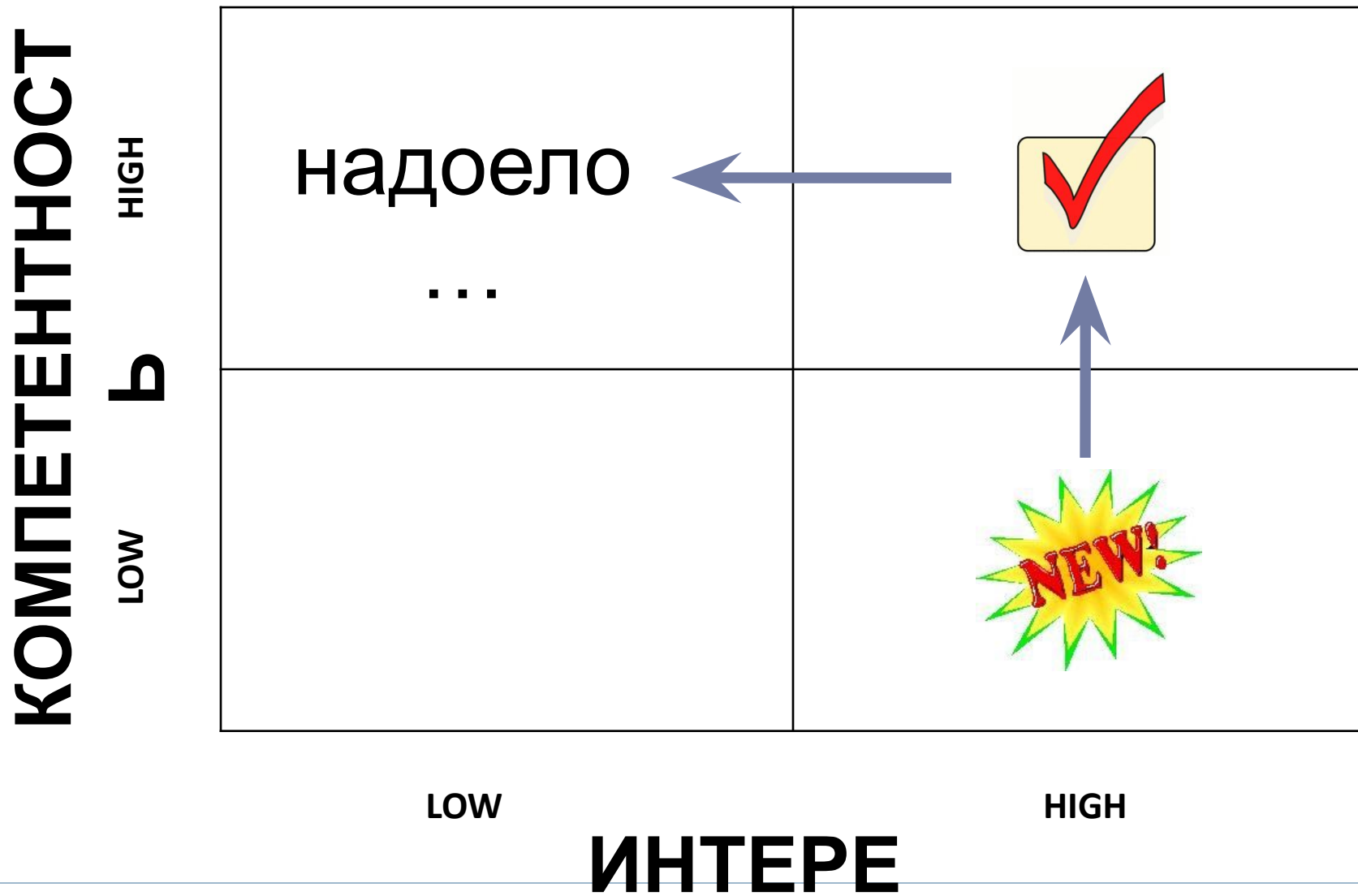
# Как пропадает мотивация



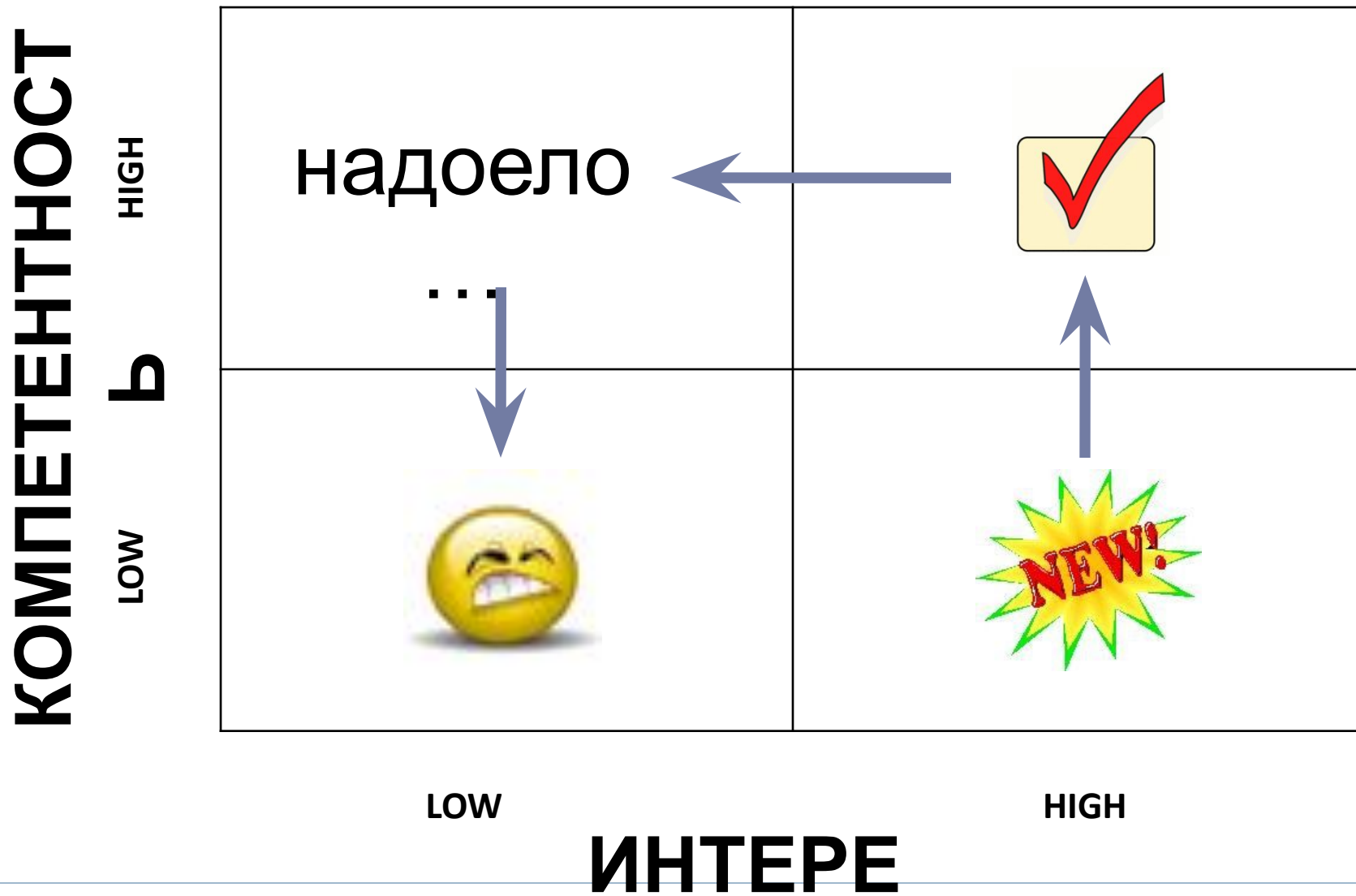
# Как пропадает мотивация



# Как пропадает мотивация



# Как пропадает мотивация





# Как пропадает мотивация



# Встречи 1:1

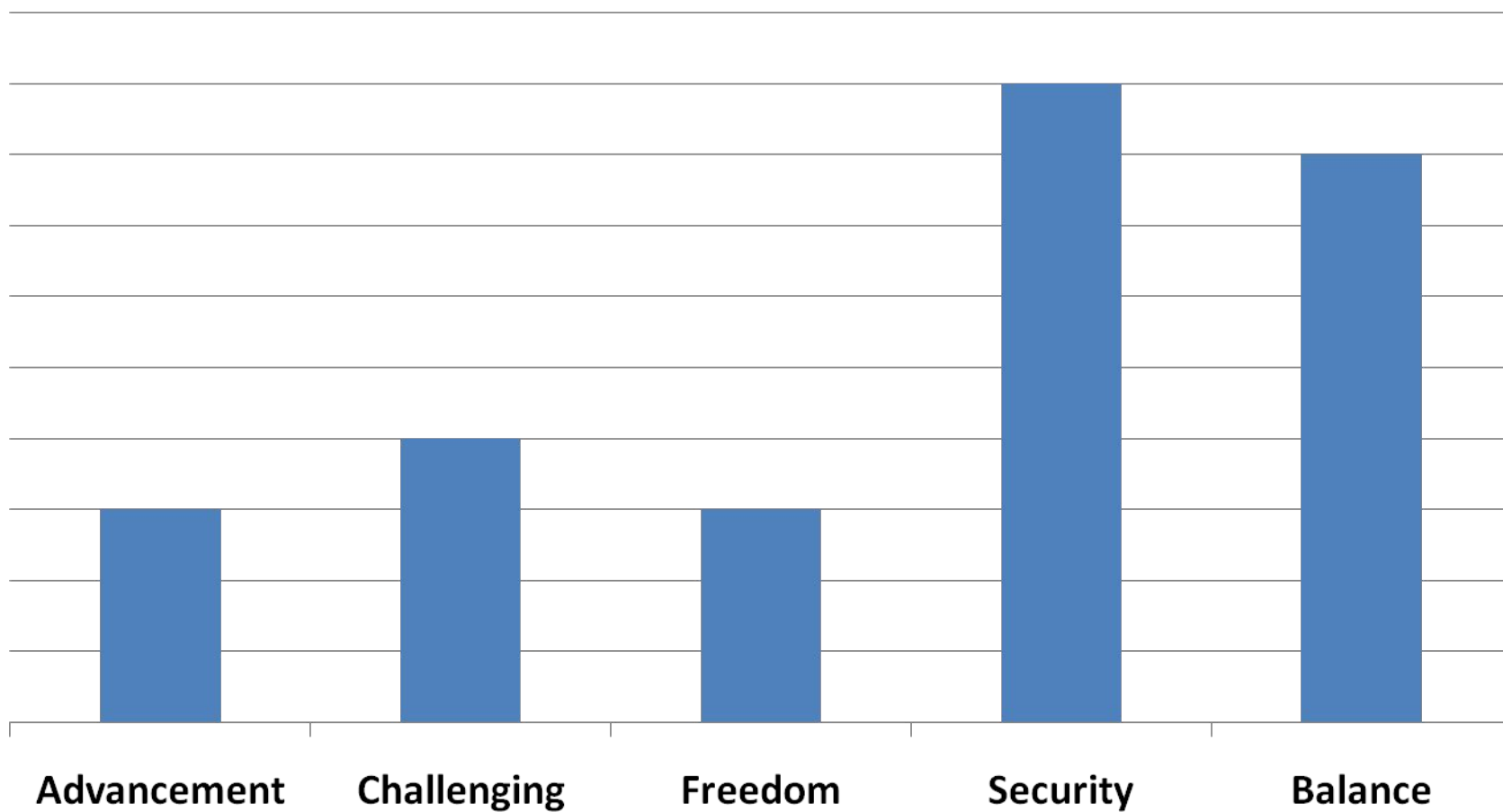
---

- Регулярно
- Как дела?
- Какие проблемы?
- Что думаешь про наш проект?
- Чем могу тебе помочь?



# Все люди – разные!

---



## Итого:

---

### ▣ **Все люди – разные**

- Опросники
- Разговор с людьми
- Разговор с предыдущими менеджерами

### ▣ **Люди меняются**

- Ленинский прищур
- Матрица «Интерес-Компетентность»
- Встречи 1:1



## Итого:

---

### ▣ Все люди – разные

- Опросники
- Разговор с людьми
- Разговор с предыдущими менеджерами

### ▣ Люди меняются

- Ленинский прищур
- Матрица «Интерес-Компетентность»
- Встречи 1:1

СПАСИБО!!!

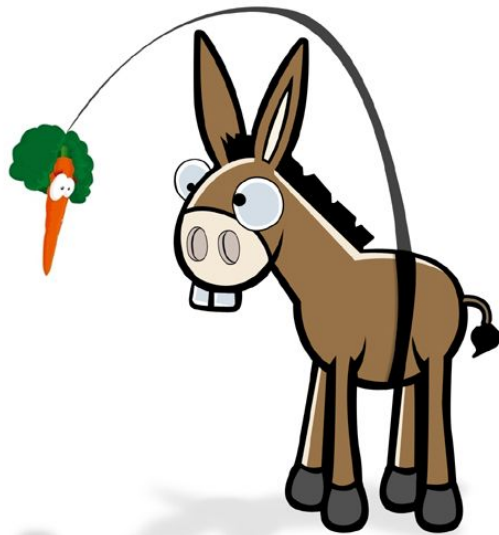
Александр Орлов  
[info@happy-pm.com](mailto:info@happy-pm.com)

:) **Happy-PM.com**

# Положение морковки относительно ослика

---

«Морковка не должна быть  
впереди ослика или сзади него.  
Морковка должна быть внутри  
ослика.»



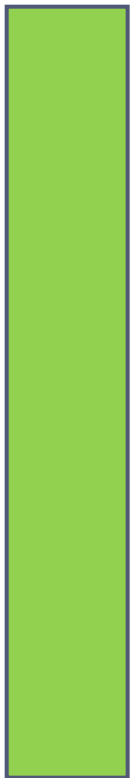
Donkey and the Carrot

TenPearls

Денис Войханский

# Мечта начинающего менеджера

---



# Мечта начинающего менеджера

---





# Мечта начинающего менеджера

---



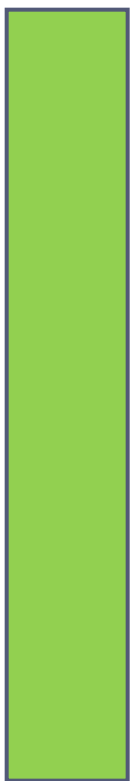
# Мечта начинающего менеджера

---



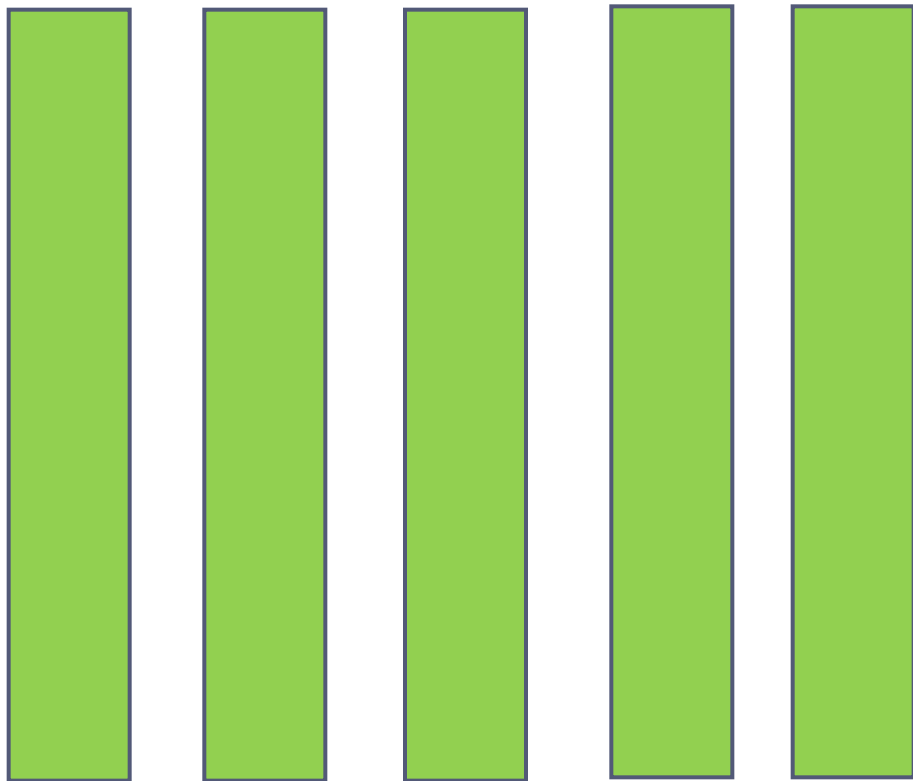
# Мечта начинающего менеджера

---



# Мечта начинающего менеджера

---

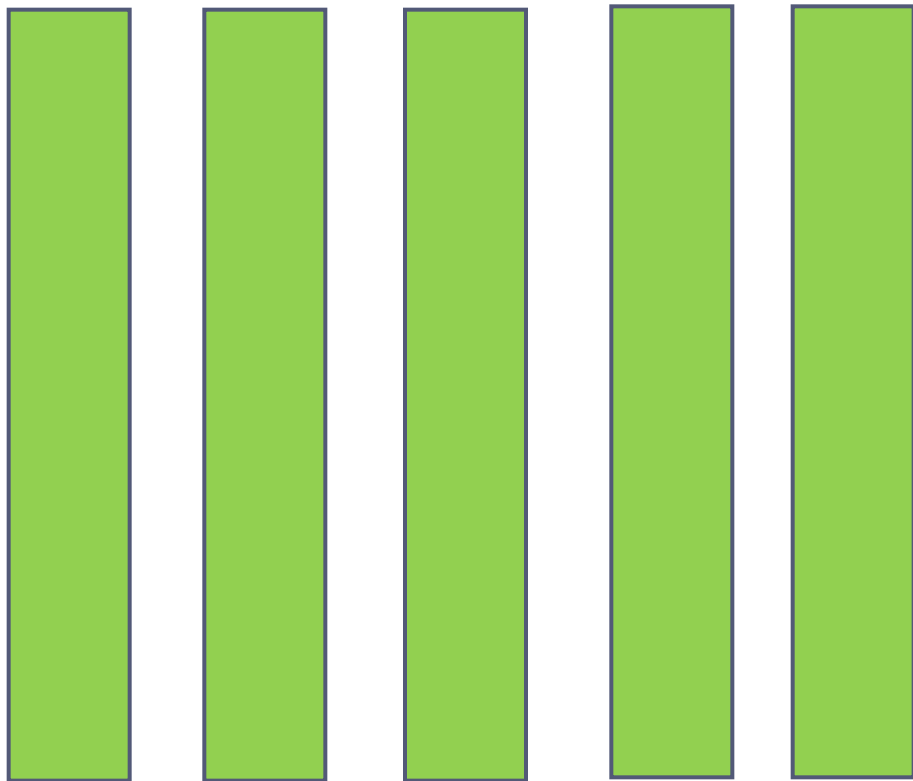


# Мечта начинающего менеджера

---

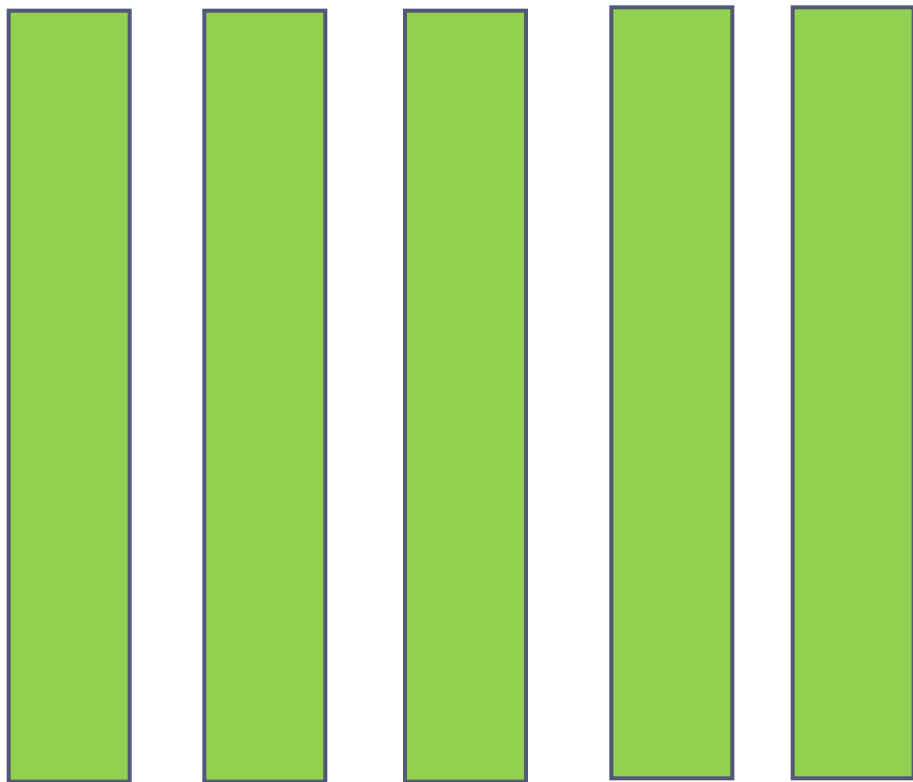


«И тут выхожу я.



# Мечта начинающего менеджера

---



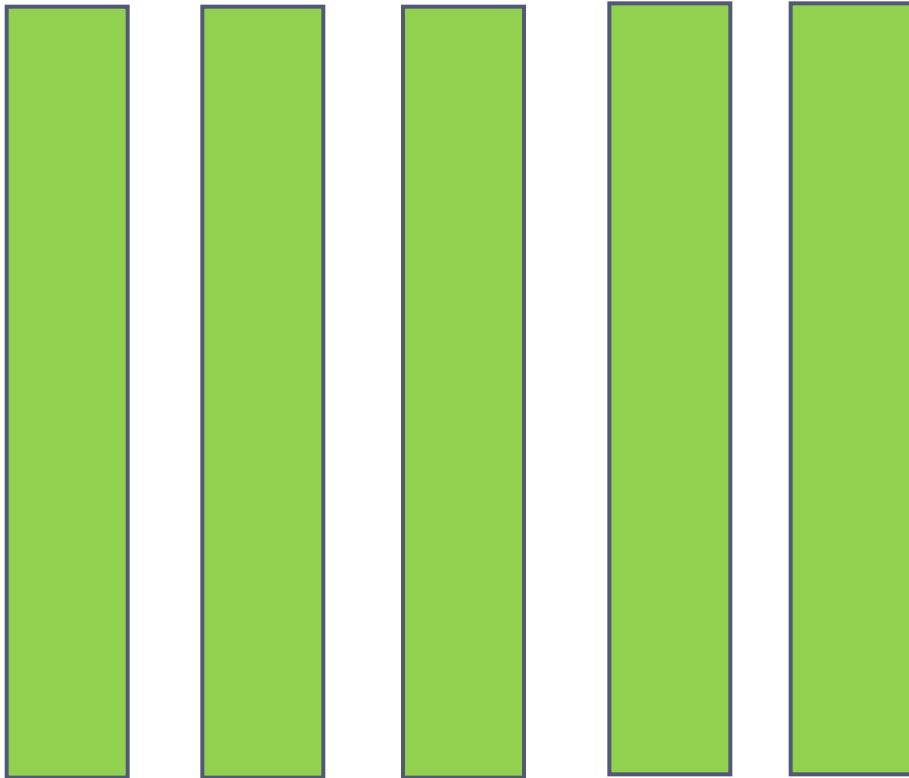
«И тут выхожу я.

Весь в белом.



# Мечта начинающего менеджера

---



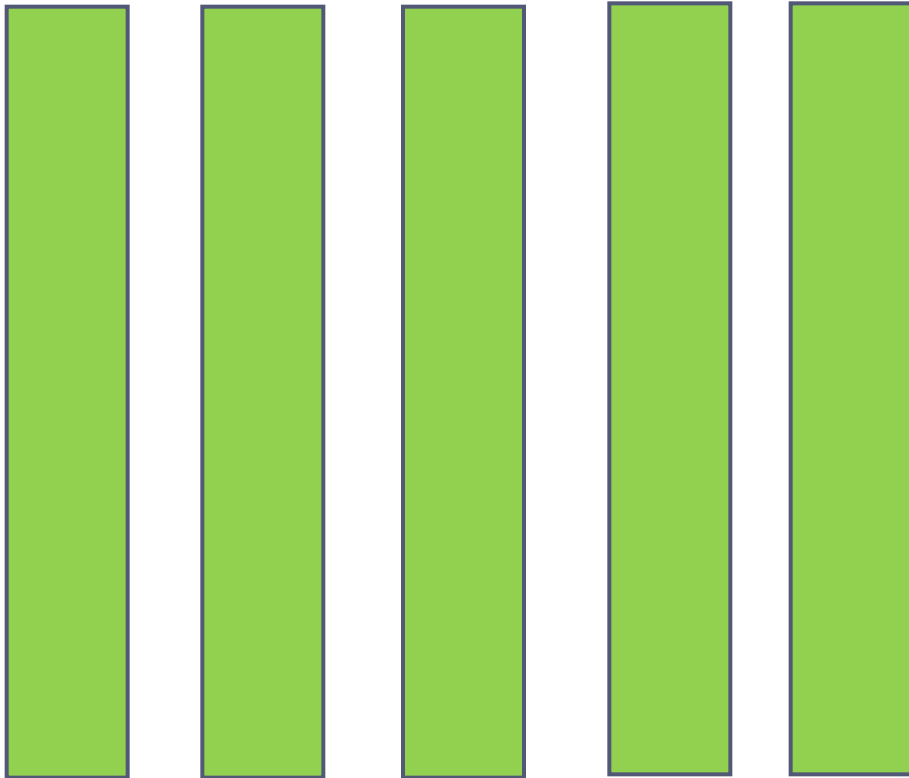
«И тут выхожу я.

Весь в белом.

Как в Google.

# Мечта начинающего менеджера

---



«И тут выхожу я.

Весь в белом.

Как в Google.

И раздаю всем  
премии...»



# «Немотивированный» сотрудник

---

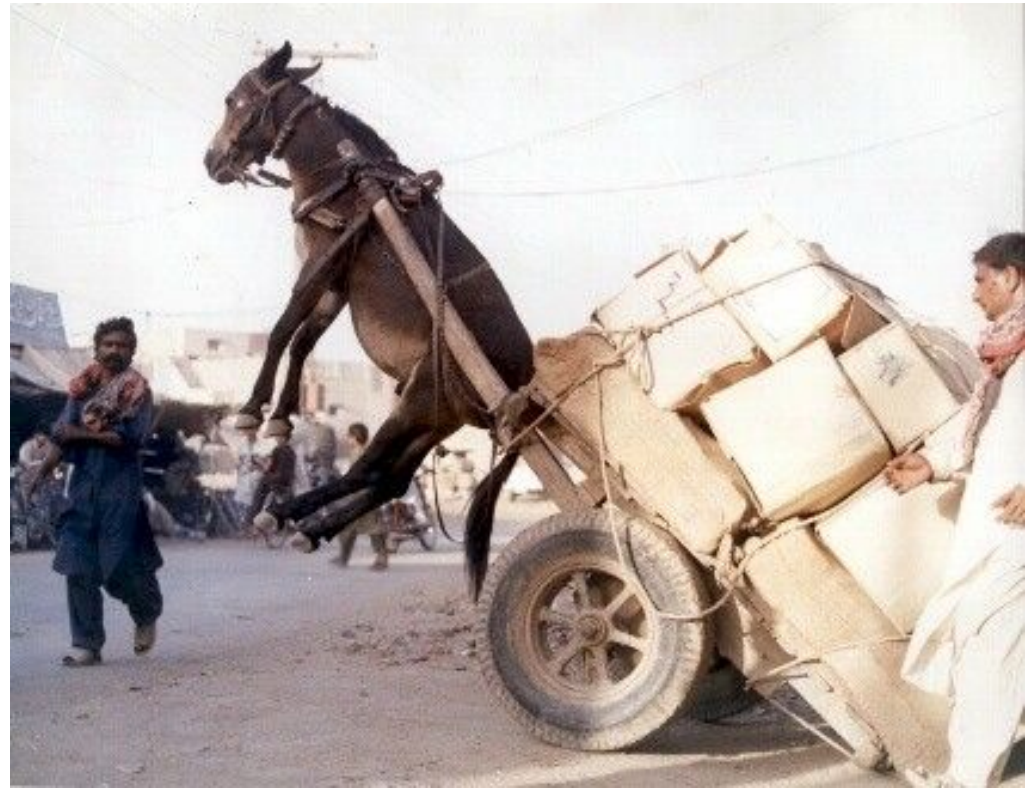


# «Немотивированный» сотрудник

---

Люди не делают чего-то по 4 причинам:

- Нечеткая цель
- Не умеют
- Не могут
- Не хотят



## Окончательное итогов:

---

- Разбирайтесь в том, что происходит
- Не рубите с плеча
- Мотивация важна, но думать головой важнее



## Окончательное итогов:

---

- Разбирайтесь в том, что происходит
- Не рубите с плеча
- Мотивация важна, но думать головой важнее

СПАСИБО!!!

Александр Орлов  
[info@happy-pm.com](mailto:info@happy-pm.com)

:) **Happy-PM.com**