
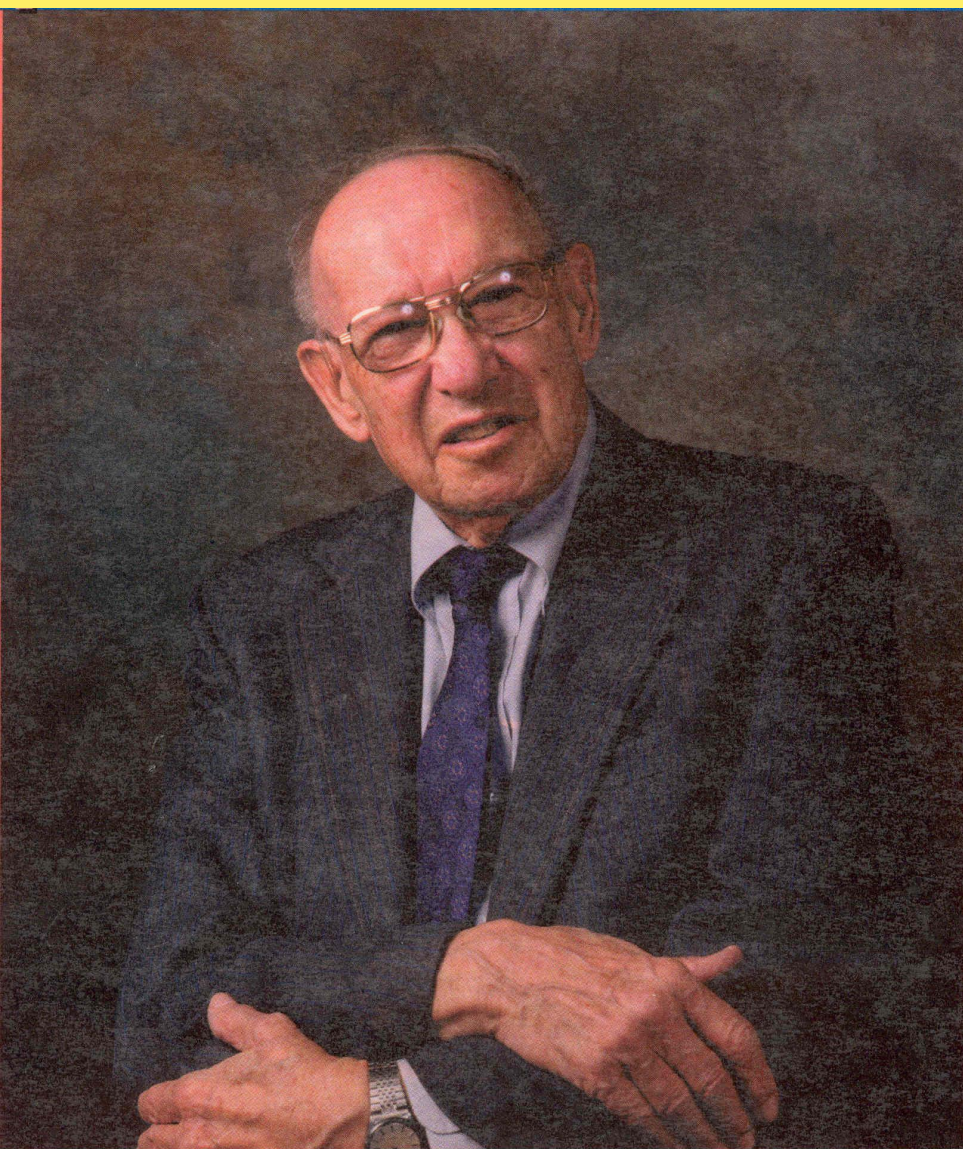





Принципы
управления

Г. Эмермон





Гаррингтон Эмерсон
- сын бродячего
священника,
теоретик,
пропагандист,
публицист,
инженер-самоучка.





В книге «Двенадцать
принципов
производительности»
он сформулировал
принципы правильной
организации как труда
отдельного
исполнителя, так и
производственного
процесса предприятия



Главная идея Эмерсона:

to

do...

истинная производительность
труда всегда дает
максимальные результаты
при минимальных усилиях.

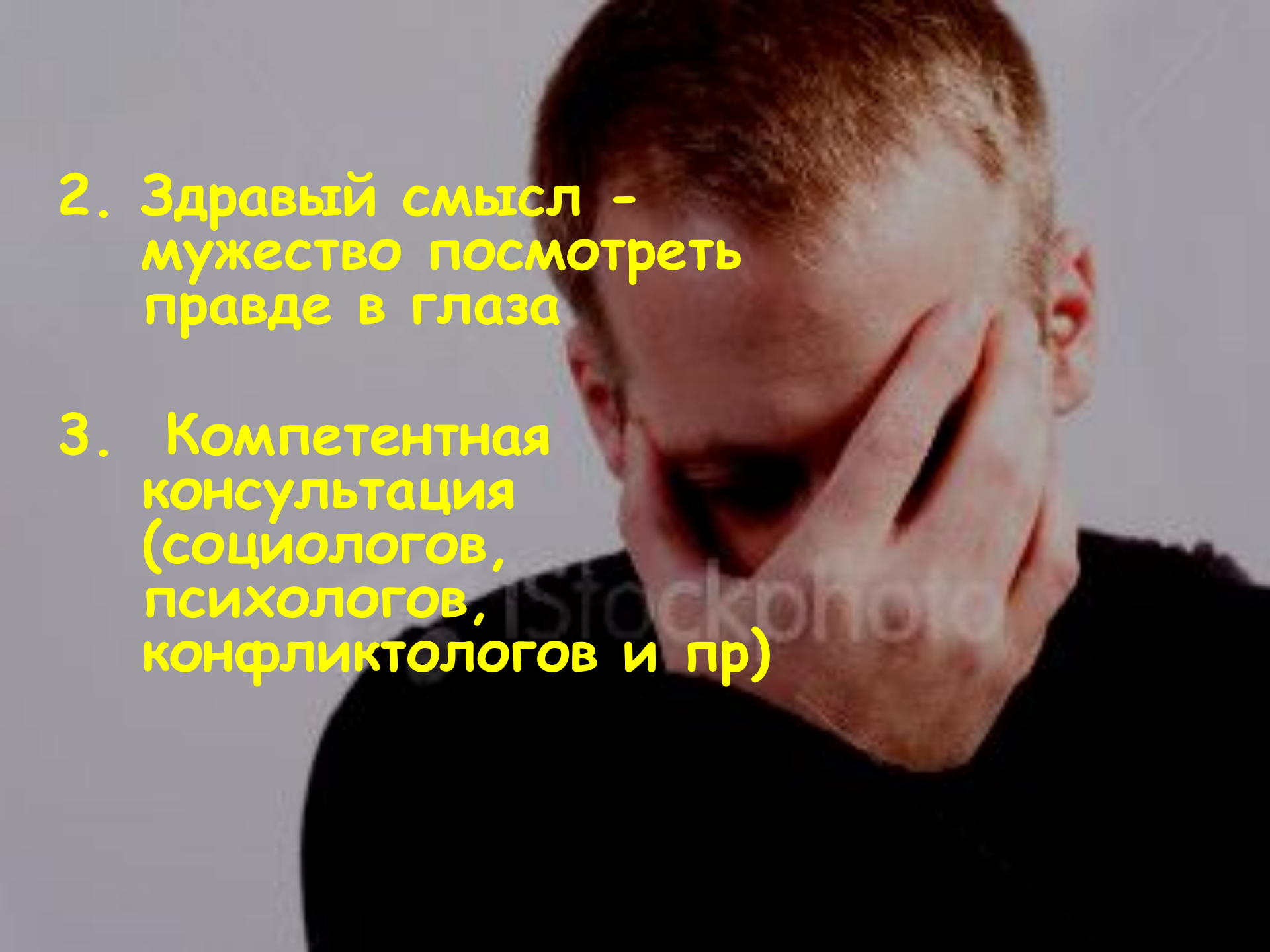


Работать напряженно – значит прилагать максимальные усилия.

Работать производительно – значит прилагать усилия минимальные.

12 Принципов:

1. Четко поставленные цели производства и четко обозначенные задачи персонала.

A close-up photograph of a man with short brown hair and a beard, wearing a black t-shirt. He is covering his face with both hands, with his fingers spread, suggesting a state of distress, shame, or despair. The background is a plain, light-colored wall. The text is overlaid on the left side of the image.

2. Здравый смысл –
мужество посмотреть
правде в глаза

3. Компетентная
консультация
(социологов,
психологов,
конфликтологов и пр)

4. Дисциплина:
четкого
распределения
функций

5. Справедливое
отношение к
персоналу («лучше
работаешь —
лучше живешь»).



6. Обратная связь.

7. Порядок и планирование работы (диспетчирование).

8. Нормы и расписания (высокие результаты в труде связаны с сокращением усилий).

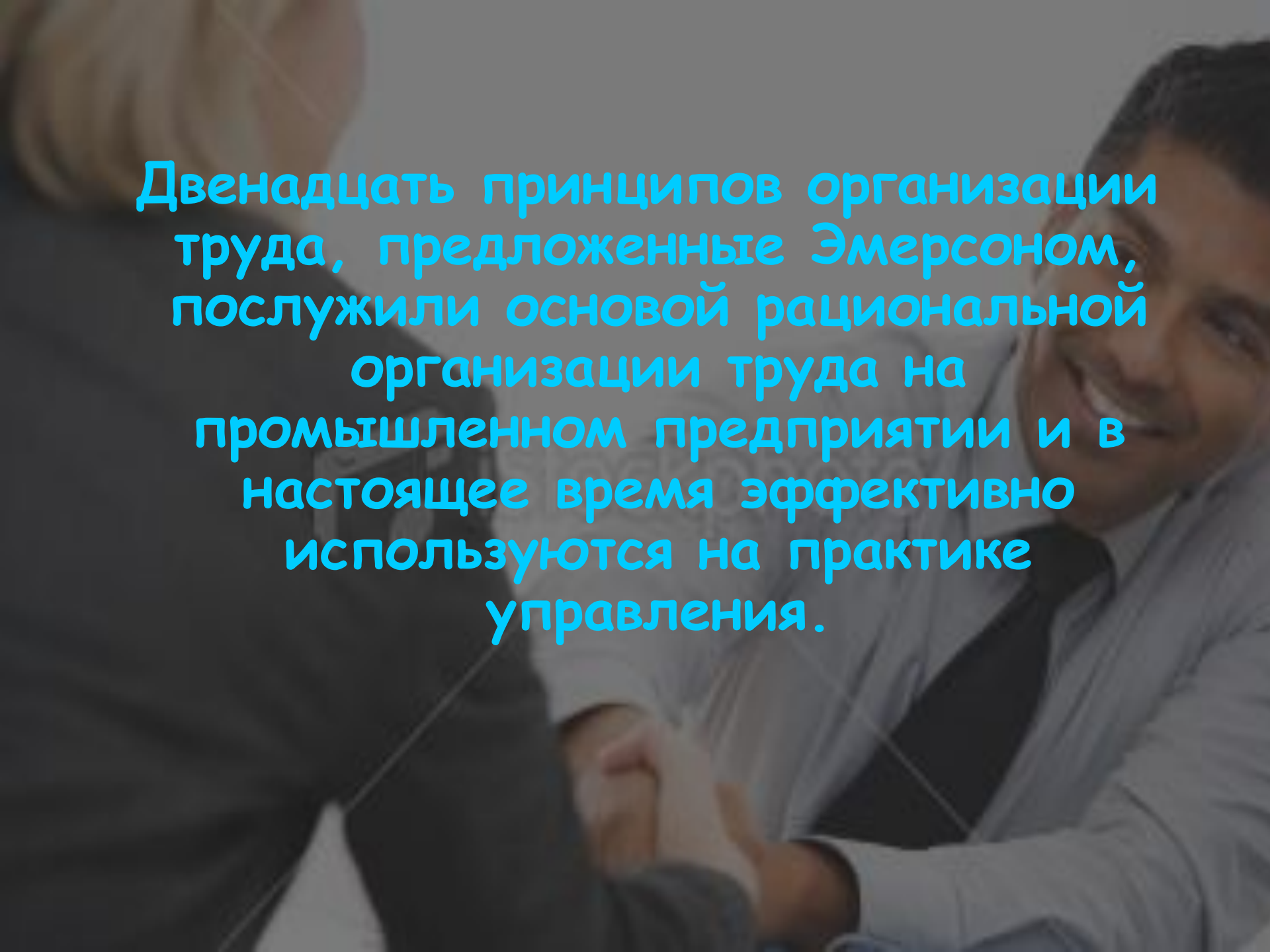
9. Нормализация условий.

10. Нормирование операций.

11. Письменные стандартные инструкции.

**12. Вознаграждение за
производительность(учитывать
умение)**



A background image showing a group of business professionals in a meeting. A man in a light blue shirt and dark tie is smiling and gesturing with his hand. Other people are partially visible in the background, some looking towards the center.

Двенадцать принципов организации труда, предложенные Эмерсоном, послужили основой рациональной организации труда на промышленном предприятии и в настоящее время эффективно используются на практике управления.