

# «ПРОЕКТ»

Руководитель: Щербакова С.Н.

Выполнила: ст-ка гр.ЭОБЗ-1-12

Суровова Н.В.

# Определение слова «проект»

- Проект - это последовательность взаимосвязанных событий, которые происходят в течение установленного ограниченного периода времени и направлены на достижение неповторимого (уникального), но в то же время определенного результата.
- Фил Бэгьюли - один из авторитетнейших специалистов в сфере управления проектами. Книга – «Управление проектом», 2002 г.

# Классификация проектов

- 1. Класс проектов** характеризует их по составу и структуре:
  - монопроекты
  - мультипроекты
  - мегапроекты
- 2. Тип проектов** зависит от сфер деятельности, в которых они осуществляются:
  - технические
  - организационные
  - экономические
  - социальные
  - смешанные

**3. Вид проектов** определяется характером предметной области:

- инвестиционно-строительные
- инновационные
- научно-исследовательские
- учебно-образовательные

**4. Масштаб проектов** характеризует их по размерам, количеству участников и степени влияния на окружающий мир:

- мелкие
- средние
- крупные
- очень крупные

5. **Длительность проектов** характеризует продолжительность их осуществления:

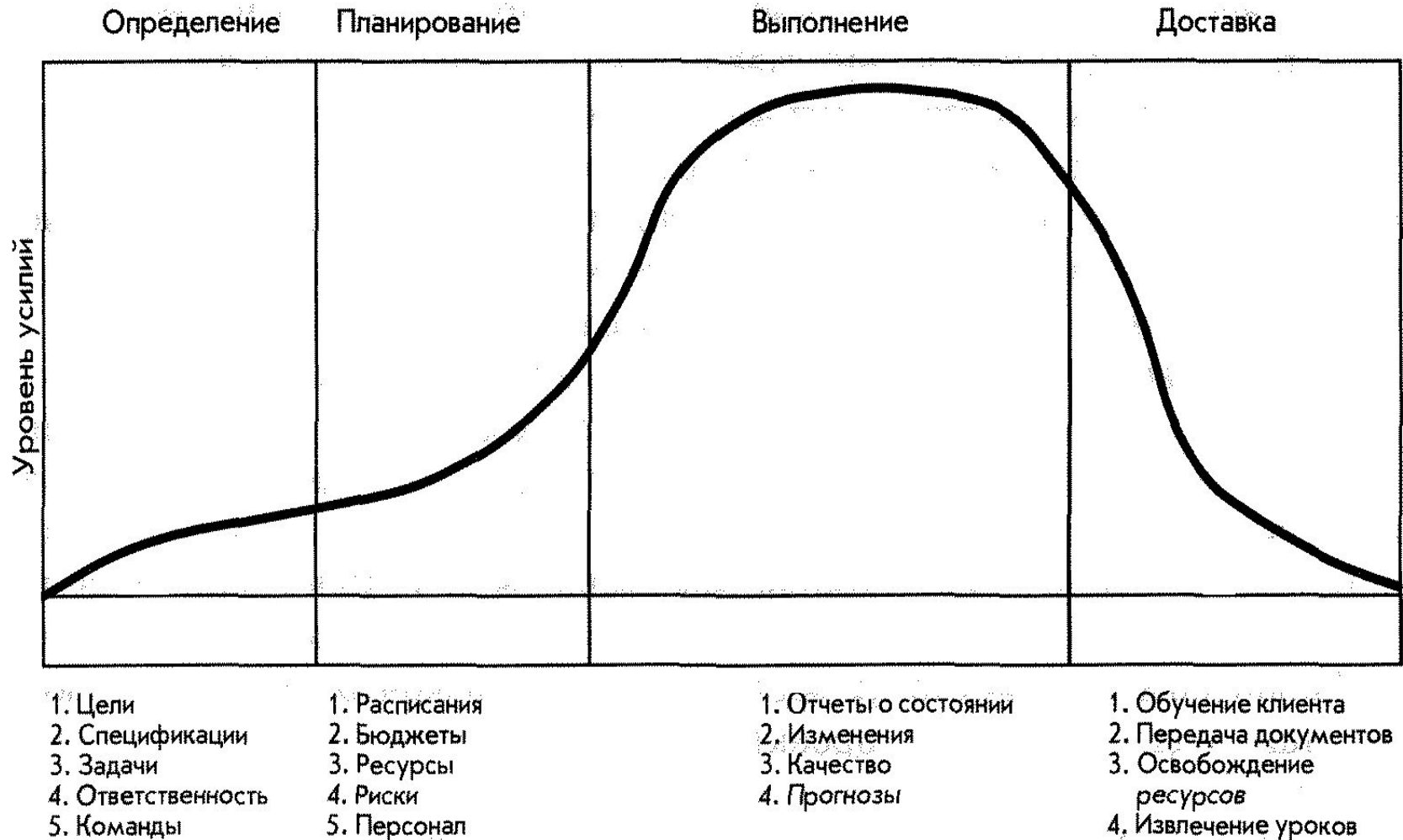
- краткосрочные
- среднесрочные
- Долгосрочные

6. **По степени сложности:**

- простые
- сложные
- очень сложные

❖ Современные проекты почти всегда имеют **смешанный** характер.

# Жизненный цикл проекта



# Другие определения

- Проект – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов.(РМВоК)
- Проект – это отдельное предприятие с определенными целями, часто включающими требования по времени, стоимости и качеству достигаемых результатов.(Англ. Ассоциация проект-менеджеров)
- Проект – это предприятие (намерение), которое в значительной степени характеризуется неповторимостью условий в их совокупности, например: задание цели; временные, финансовые, людские и другие ограничения; разграничения от других намерений; специфическая для проекта организация его осуществления.(Германия, стандарт DIN 69901)

# Первый признак проекта

- Наличие конкретной, четко определенной цели (результата). Постановка цели является первым и исходным этапом проекта. Бэгьюли отмечают, что достижение главной цели нередко происходит путем достижения промежуточных целей, которые тоже необходимо определить и запланировать заранее. В таком случае проект завершится после того, как будут достигнуты все промежуточные цели.
- Примеры: новый дом, напечатанная книга, модифицированная структура компании, новая купленная машина или победа на выборах



# Второй признак проекта

- Каждый проект – уникален. Не существует двух одинаковых проектов. Каждый проект отличается от другого хотя бы временем или местом. Существуют проекты, неповторимость которых очевидна, например, пирамида Хеопса в Гизе. И есть проекты не столь уникальные. На этом основании можно выделить типовые проекты с малыми признаками уникальности и нетиповые, одноразовые проекты с высокой уникальностью. Уникальность может быть отнесена как к проекту в целом, так и к отдельным его составляющим. Например проект полета человека на Марс уникальный сам по себе – еще никто и никогда не делал этого, а вот строительство нового дома не является таким уж уникальным проектом, однако уникальной может быть технология, по которой он построен, или новые материалы, использованные при строительстве

# Третий признак проекта

- Разовый характер проектов отличает их от бизнес-процессов и заключается в том, что проектом не может считаться никакая повторяющаяся деятельность. Проект разрабатывается, реализуется, завершается – все. Если происходит возврат к той же деятельности, которая проходила во время реализации проекта, то, возможно, это был не проект. Важно понимать, что в ходе реализации проекта деятельность может повторяться. Так произойдет, если человек работает над проектом по изданию его книги, ему придется определенное количество времени каждый день возвращаться к написанию этой книги, до тех пор, пока эта работа не будет выполнена.

# Четвертый признак проекта

- Ограниченность проекта во времени - у любого проекта есть определенное начало и окончание. Проект может продолжаться несколько дней или недель, а может и несколько лет и даже десятилетий, тем не менее и в таких проектах наступает конечный срок. Завершение проекта обычно связано с достижением цели проекта, или о завершении можно говорить тогда, когда выясняется, что цель проекта не может быть достигнута никаким путем. У разных проектов может быть либо фиксированное начало, тогда планирование проекта осуществляется от его начала, либо фиксированное окончание, тогда соответственно планирование начинается с конца.

# Пятый признак проекта

- Ограниченность ресурсов. У каждого проекта есть в первую очередь выделенный на него определенный бюджет, и реализация проекта должна осуществляться в рамках этого бюджета. Кроме того в проекте также присутствуют ограниченные человеческие ресурсы и другие материальные и технические ресурсы.

# Отличия проекта от исследования

## Проект

1. Разработка и создание планируемого объекта или его определенного состояния
2. Решение практической проблемы
3. Подготовка конкретного варианта изменения элементов среды

## Исследование

1. Не предполагает создание заранее планируемого объекта
2. Создание нового интеллектуального продукта
3. Процесс поиска неизвестного, получение нового знания

# Отличия проекта от процесса

## Проект

1. Результат — уникальный, не произведенный ранее, продукт
2. Не возобновляется после того как завершился, имеет ограничение по длительности
3. Ресурсы, так же как и время, ограничены, но могут быть превышены
4. Высокая степень неопределенности

## Процесс

1. Результат предсказуем - один и тот же продукт с одними и теми же свойствами
2. Начинается заново после того как завершился
3. Затраты будут постоянными
4. Ход и результаты процесса известны заранее

# Отличия проекта от программы

## Проект

1. Один проект
2. Сроки реализации – конкретные, измеримые
3. Проект воплощён тогда, когда запланированные мероприятия выполнены к указанной дате
4. Реализация проще – следование определенному плану

## Программа

1. Несколько проектов, объединённых между собой одной целью
2. Сроки реализации – широкие
3. Результат – изменение состояния, влияние на ситуацию. Даже частичная реализация может оказаться успешной, а полученный эффект превзойти все ожидания
4. Реализация сложнее, т.к. все слагаемые задачи нуждаются в координации

# Интегрированный подход

Интегрированный подход к управлению проектами включает процессы, необходимые для того, чтобы гарантировать координацию различных элементов проекта:

- a) Разработку плана проекта как совокупности непротиворечивых и корректных документов организующего характера, описывающих все стадии, элементы и аспекты проекта, а также всех исполнителей.
- b) Выполнение плана проекта – последовательное выполнение разработанного плана реализации проекта.
- c) Контроль отклонений – управления проектом с учетом влияющих на его реализацию отклонений.



- **Интеграция** - установление связей между уже имеющимися разрозненными подсистемами и перенос внимания на систему в целом.
- **Достоинства интегрируемого подхода:**
  - Согласованные системы позволяют определить приоритетность проекта по отношению к результатам, и то, какие проекты наиболее соответствуют стратегическому плану
  - Согласованные методы и приемы можно объединить в жизненном цикле проекта
  - Согласованные подходы способствуют правильному балансу между применением методов планирования и контролем проектов с подходящими изменениями в культуре.

# Важные достижения человечества за последние 50 лет

- Развитие ТВЧ в СССР. Системы телевидения высокой четкости разрабатывались в 1950-е годы крупнейшими индустриальными державами (США, Японией и др.) и панъевропейским консорциумом. В СССР также существовали подобные разработки. В конце 1950-х годов в Московском научно-исследовательском телевизионном институте (МНИТИ) создали опытную систему военно-штабной связи «Трансформатор», позволявшую передавать изображения с разрешением 1125 строк.

- Большой адронный коллайдер (LHC) — протон-протонный, он ускоряет два пучка протонов один навстречу другому. Проектная энергия протонов в каждом из пучков составляет 7 ТэВ, полная энергия столкновения — 14 ТэВ. В 2011 году коллайдер работал на половине этой энергии, а в 2012 году — на полной энергии 8 ТэВ. Большой адронный коллайдер представляет собой кольцо длиной 27 км, в котором протоны ускоряют электрические поля, а удерживают поля, созданные сверхпроводящими магнитами. Столкновения протонов происходят в четырёх местах, где расположены детекторы, регистрирующие частицы, рождающиеся в столкновениях. ATLAS и CMS предназначены для исследований в области физики элементарных частиц высокой энергии; LHC-b — для изучения частиц, в составе которых имеются b-кварки, а ALICE — для исследований горячей и плотной кварк-глюонной материи.

4 июля 2012 г. на семинаре в ЦЕРНе (Европейском центре ядерных исследований) было объявлено об открытии новой частицы, которая, как заявляют авторы открытия, по своим свойствам соответствует теоретически предсказанному элементарному бозону Стандартной модели физики элементарных частиц. Его обычно называют бозоном Хиггса. Речь идёт об открытии одного из главных объектов фундаментальной физики, не имеющего аналогов среди известных элементарных частиц и занимающего уникальное место в физической картине мира.

- Интегральные схемы на основе кремниевых чипов, полупроводники - как следствие - ПК, интернет, сотовая связь.
- Антибиотики со времени их массового внедрения спасли сотни миллионов жизней
- Генная модификация продуктов питания
- Нефть (основные ее свойства были широко использованы в 19 веке, но в 20 открыли получение бензина и полимеров) - это дешевое, мобильное и высококалорийное топливо, которое определило путь развития человечества последние полтора века.
- Кредит, кредитные карты, электронные деньги - новая модель экономики, основанная на кредите и долговых обязательствах.
- 4 октября 1957 года человечество вступило в эру освоения космического пространства. В этот день на околоземную орбиту был выведен первый в мире советский искусственный спутник Земли.