

# ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

КУРСОВАЯ РАБОТА

# Способы оценки степени риска

Оценка риска на основе финансового анализа

Оценка риска на основе целесообразности затрат

Оценка риска с помощью леммы Маркова и неравенства Чебышева

# Шкала риска

№	Величина риска	Наименование градаций риска
1.	0,0-0,1	минимальный
2.	0,1-0,3	малый
3.	0,3-0,4	средний
4.	0,4-0,6	высокий
5.	0,6-0,8	максимальный
6.	0,8-1,0	критический

# Схема выбора средств снижения риска

Возможные потери прибыли, ресурсов	Вероятность возникновения кризисной ситуации		
	высокая	средняя	низкая
1. Сравнимы с суммой активов проекта	отвергнуть проект	отвергнуть проект	анализ путей сни жения риска
2. Не превышает суммы расчетной выручки	превентивные меры	страхование риска	страхование риска
3. Не превышает суммы расчетной прибыли	превентивные меры	применение политики резервирования, самострахования	

# Процесс управления рисками



# Алгоритм функционирования механизма управления рисками



# Технико-экономические показатели «Шарм Клео Косметик»

Показатели	2009 г.	2010 г.	Изменени я	Темп роста, %
1. Выручка от реализации продукции (работ, услуг), тыс. руб.	7845,02	9880,88	2035,86	126
2. Среднесписочная численность работников, чел.	43	43	0	0
3. Производительность труда, руб./чел.	182,44	229,79	47,35	126
4. Фонд оплаты труда, тыс. руб.	718861	1634533	915672	227
5. Среднегодовой уровень оплаты труда, руб.	16718	38012	21294	227
6. Среднегодовая стоимость ОПФ тыс.руб.	82,065	163,66	81,595	199
7. Фондоотдача на 1 руб. основных фондов, руб./руб.	95,6	60,37	-35,23	63
8. Фондовооруж-ть, руб./чел.	1,91	3,81	1,9	199
9. Среднегодовая стоимость остатков оборотных средств тыс. руб..	6610,58	9053,11	2442,53	137
10. Себестоимость продукции (работ, услуг), тыс.руб.	5388,73	7545,52	2156,79	140
11. Затраты на 1 руб. продукции (работ, услуг), руб./руб.	0,67	0,76	0,09	113
12. Прибыль от реализации продукции, тыс.руб.	2235,99	1766,60	-469,39	79
13. Финансовый результат - прибыль (+) - убыток (-)	+1808,4	+985,14	-823,26	54
14. Рентабельность, руб./руб.: - продукции - основной деятельности	28,5 39,86	17,9 21,77	-10,6 -18,09	63 55

# Организационно- производственная структура

- Директор
  - Начальник цеха
    - Варщик, оформитель, кладовщик
- Начальник лаборатории
  - Главный химик, младшие научные сотрудники
- Начальник производственного отдела
  - Инженер-технолог по подготовке производства
- Начальник коммерческого отдела
  - Менеджеры
- Главный бухгалтер
  - Бухгалтеры



# Структура управления при введении отдела управления риском

- **Директор**
    - ОТДЕЛ
    - УПРАВЛЕНИЯ
    - РИСКОМ
  - Начальник цеха
  - Начальник  
• лаборатории
  - Начальник  
• производственного отдела
  - Начальник коммерческого отдела
  - Главный бухгалтер
  - Ответственные исполнители
- 
- ```
graph TD; A[Начальник коммерческого отдела] --> D[Ответственные исполнители]; B[Главный бухгалтер] --> D;
```

**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ**