

# **БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

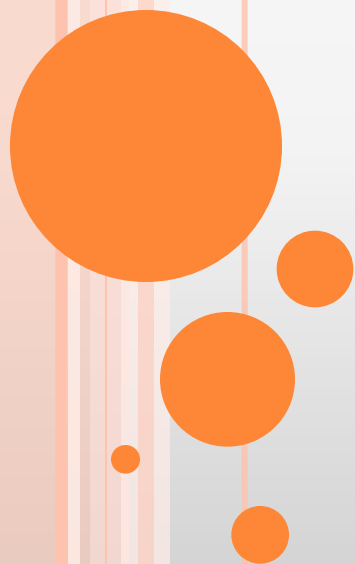
**Разработка рекомендаций по  
антикризисному управлению  
предприятием городского хозяйства  
(на примере ООО «УК ЖЭУ-21», г.Тверь)**

**ВЫПОЛНИЛ: ГРОМОВ А.А.  
ГРУППА 45-3С**

**РУКОВОДИТЕЛЬ: Е.М. НЕНАСТЬЕВА**

## **ЦЕЛЬ РАБОТЫ –**

**разработка рекомендаций по  
антикризисному управлению  
предприятием ЖКХ на основе  
использования процедуры  
банкротства и эффективной  
государственной поддержки по  
реализации антикризисной  
программы**



# ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ:

1. **Обобщить теоретические и методические разработки отечественных и зарубежных ученых по вопросам сущности и содержания антикризисного управления предприятием.**
1. **Выявить методы и этапы преодоления финансового кризиса на предприятии ЖКХ.**
1. **Определить процедуру банкротства на основе диагностики финансового состояния предприятия ЖКХ.**
1. **Дать организационно-экономическую характеристику ООО «УК ЖЭУ-21» на основе анализа его финансового состояния за 2013-2015 годы.**
1. **Обосновать необходимость антикризисного управления предприятием ООО «УК ЖЭУ-21».**
1. **Разработать рекомендации по преодолению кризисных явлений на предприятии ООО «УК ЖЭУ-21».**
1. **Оценить антикризисный эффект от реализации предложенных мероприятий.**

# **ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ – ООО «УК ЖЭУ-21»**

**Предмет исследования –  
механизм управления  
предприятиями в жилищно-  
коммунальной сфере и  
современная концепция  
антикризисного управления**

# СТРУКТУРА ЖАЛОБ НАСЕЛЕНИЯ НА НАРУШЕНИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ООО «УК ЖЭУ-21» (%)

	Виды нарушений	часто	иногда	редко	
	<b>Работа систем водоснабжения</b>				<b>41,9</b>
1.1.	Перерыв в водоснабжении	44, 5	28, 2	27, 3	
1.2.	Вода имеет нехарактерный цвет, запах, привкус	42, 1	28, 8	29, 1	
1.3.	Перерыв в горячем водоснабжении	36, 3	44,7	19, 0	
1.4.	Температура горячей воды ниже 50-60 градусов более 2-х часов в сутки	63, 9	14, 0	22, 1	
	<b>Несоблюдение сроков ремонта жилья</b>				<b>3, 8</b>
	<b>Жалобы на работу системы теплоснабжения</b>				<b>30,4</b>
3.1.	Температура в жилом помещении ниже 18 градусов	42, 5	21, 4	36, 1	
3.2.	Затягиваются сроки включения отопления	29, 9	22, 6	36, 1	
3.3.	Несоблюдение порядка и сроков ремонта систем отопления	29, 4	15, 0	37,0	
3.4.	Отключение отопления в течение отопительного сезона	19, 1	16, 5	53, 5	
	<b>Работа системы отвода жидких и твердых отходов</b>				<b>23,9</b>
4.1.	Несвоевременный вывоз мусора	27, 2	19, 8	46, 2	
4.2.	Несвоевременный вывоз жидких отходов	8, 7	6,3	31, 4	

# ОЦЕНКА ИМУЩЕСТВЕННОГО ПОЛОЖЕНИЯ ООО «ЖЭУ-21»

Показатель	на 01.01.2013		на 01.01. 2014	на 01.01.2015	на 01.01.2016		Отклонение 16/13	
	тыс. руб.	в % к валюте	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	в % к валюте	тыс. руб.	%
<b>Актив</b>								
1. Имобилизованные средства*	650	3,4	113	1 749	112	9,5	-538	-82,8
2. Текущие активы**, всего	18 289	96,6	20 867	3 650	1 061	90,5	-17 228	-94,2
в том числе:								
запасы (кроме товаров отгруженных)	2 939	15,5	3 923	1 193	301	25,7	-2 638	-89,8
в том числе:								
- сырье и материалы;	2 072	10,9	3 113	1 037	145	12,4	-1 927	-93
- готовая продукция (товары).	—	—	—	—	—	—	—	—
затраты в незавершенном производстве (издержках обращения) и расходах будущих периодов;	867	4,6	810	156	156	13,3	-711	-82
НДС по приобретенным ценностям	—	—	9	—	—	—	—	—
ликвидные активы, всего	10 941	57,8	12 526	2 457	760	64,8	-10 181	-93,1
из них:								
- денежные средства и краткосрочные вложения;	754	4	666	70	2	0,2	-752	-99,7
- дебиторская задолженность (срок платежа по которой не более года) и товары отгруженные:	10 187	53,8	11 860	2 387	758	64,6	-9 429	-92,6

# ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ООО «ЖЭУ-21»

Показатель	на 01.01.2013		на 01.01. 2014	на 01.01. 2015	на 01.01.2016		Отклонение	
	тыс. руб.	в % к валюте баланса	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	в % к валюте баланса	тыс. руб.	%
1. Чистые активы	<b>2013</b>	<b>10,6</b>	<b>-3,3</b>	<b>11,1</b>	<b>-7199</b>	<b>-613,7</b>	<b>-9212</b>	<b>-3,6 раза</b>
2. Уставный капитал	<b>177</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>	<b>1,9</b>	<b>100</b>	<b>8,5</b>	<b>-77</b>	<b>-43,5</b>
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом	<b>1836</b>	<b>9,7</b>	<b>-3,9</b>	<b>9,3</b>	<b>-7299</b>	<b>-622,3</b>	<b>-9135</b>	<b>-4 раза</b>

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО «УК ЖЭУ-21»

Показатель	Значение показателя			Изменение показателя
	на 01.01.2014	на 01.01.2015	на 01.01.2016	
Коэффициент автономии	<b>-0,05</b>	<b>-0,36</b>	<b>-6,79</b>	<b>-6,25</b>
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств	<b>-19,37</b>	<b>-3,75</b>	<b>-1,15</b>	<b>-18,2</b>
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	<b>-0,06</b>	<b>-1,02</b>	<b>-7,62</b>	<b>-7,56</b>
Коэффициент маневренности	<b>-1,09</b>	<b>-1,89</b>	<b>-1,01</b>	<b>-0,08</b>
Коэффициент финансирования	<b>-0,05</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,95</b>	<b>-0,9</b>
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	<b>-0,06</b>	<b>-1,02</b>	<b>-7,62</b>	<b>-7,56</b>
Коэффициент обеспеченности материальных запасов	<b>-0,04</b>	<b>-3,1</b>	<b>-26,94</b>	<b>-26,9</b>
Коэффициент покрытия инвестиций	<b>-0,05</b>	<b>-0,69</b>	<b>-6,89</b>	<b>-26,86</b>

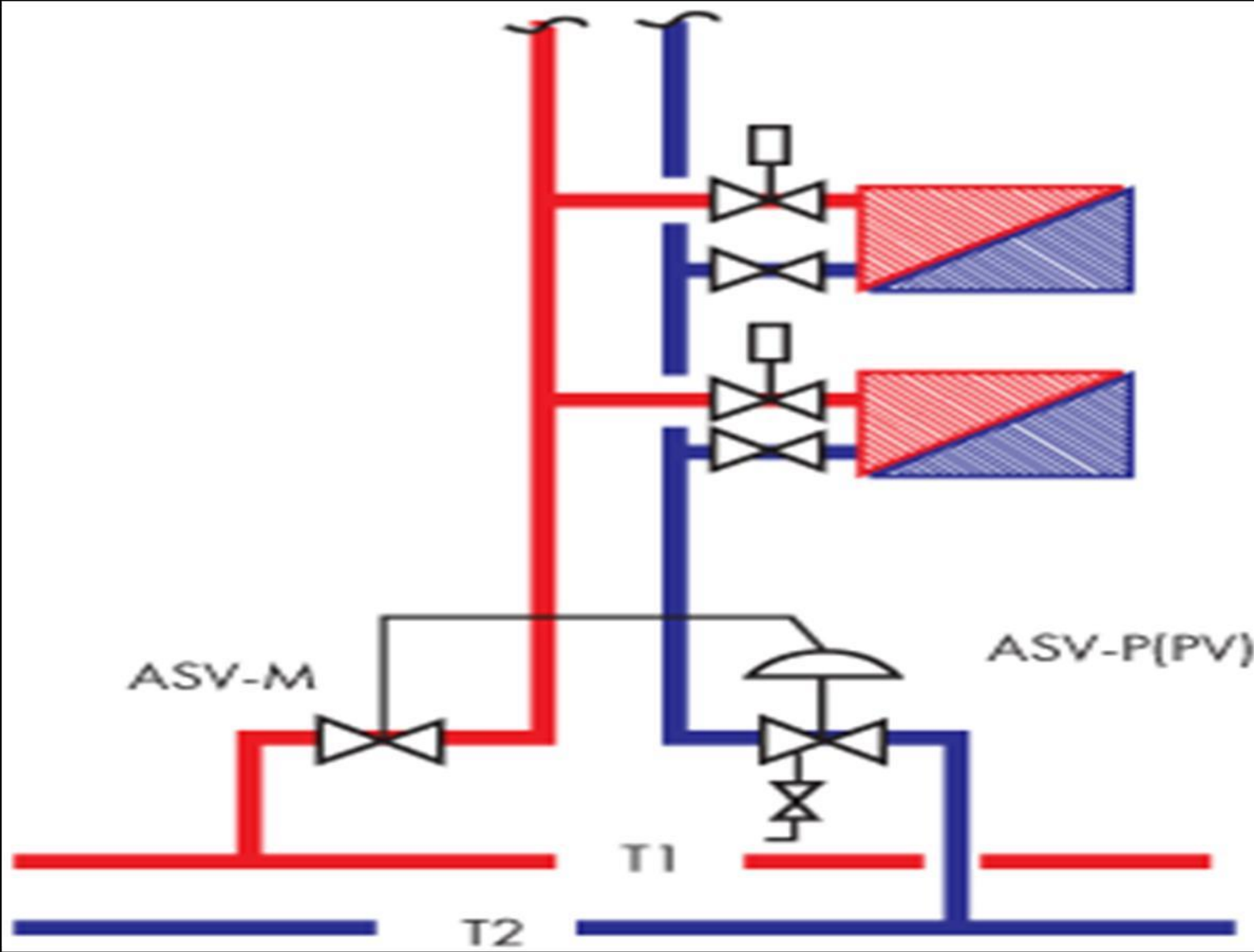


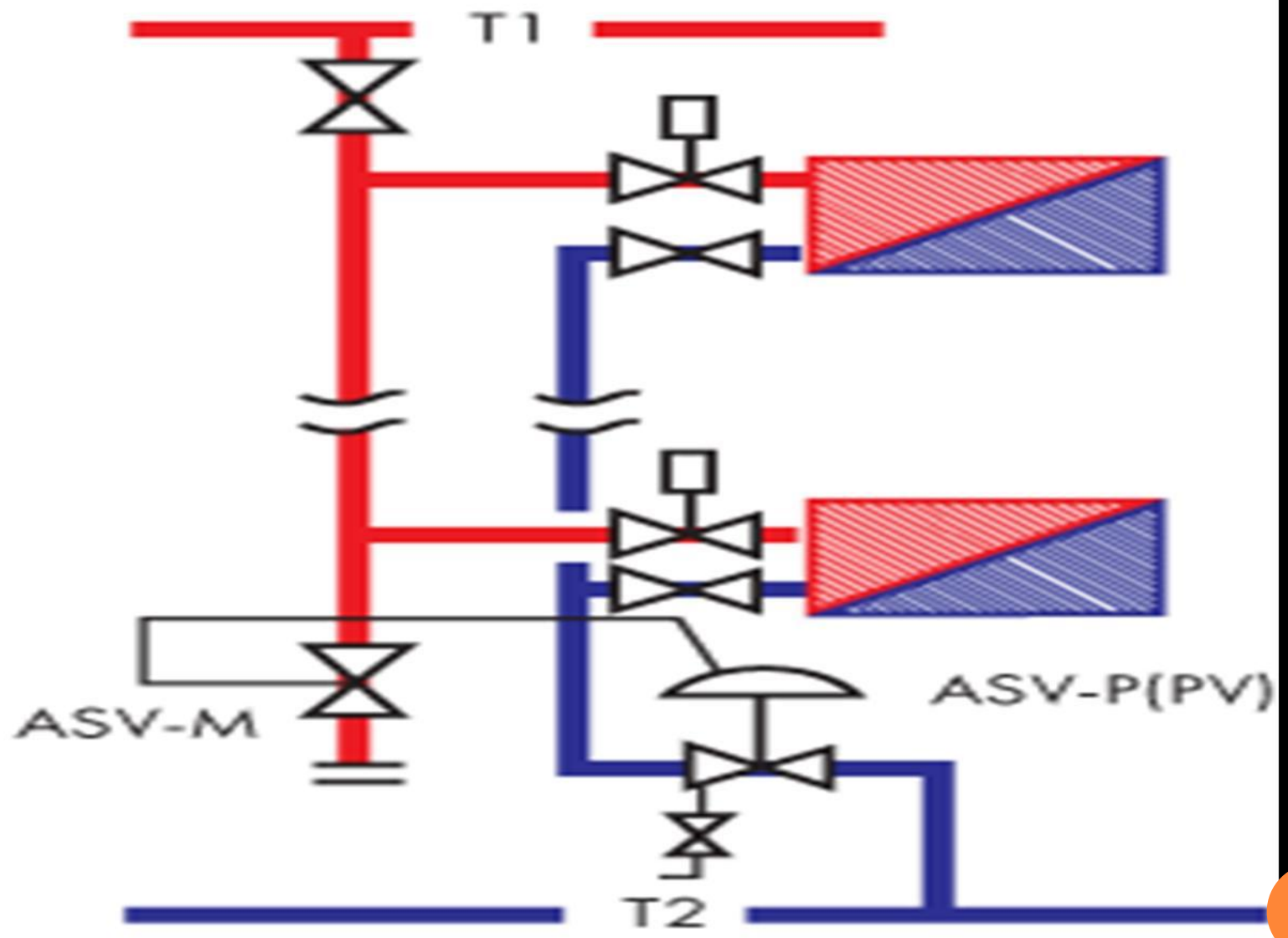
# АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПО ВЕЛИЧИНЕ ИЗЛИШКА/НЕДОСТАТКА СОБСТВЕННЫХ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	на 01.01.2013		на 01.01.14	на 01.01.15	на 01.01.2016	
	Значение показателя	Излишек / недостаток	Излишек / недостаток	Излишек / недостаток	Значение показателя	Излишек / недостаток
СОС <sub>1</sub> (рассчитан без учета долгосрочных и краткосрочных пассивов)	<b>1 363</b>	<b>-1 576</b>	<b>-4 726</b>	<b>-2 342</b>	<b>-7 311</b>	<b>-7 612</b>
СОС <sub>2</sub> (рассчитан с учетом долгосрочных пассивов; фактически равен чистому оборотному капиталу, Net Working Capital)	<b>1 363</b>	<b>-1 576</b>	<b>-4 726</b>	<b>-2 342</b>	<b>-7 311</b>	<b>-7 612</b>
СОС <sub>3</sub> (рассчитанные с учетом как долгосрочных пассивов, так и краткосрочной задолженности по кредитам и займам)	<b>1 803</b>	<b>-1 136</b>	<b>-4 726</b>	<b>-2 342</b>	<b>-7 311</b>	<b>-7 612</b>

$$Z\text{-СЧЕТ} = 1,2K_1 + 1,4K_2 + 3,3K_3 + 0,6K_4 + K_5$$

Коэффициент	Порядок расчета	Значение на 01.01.2016	Множитель	Произведение
$K_1$	Отношение оборотного капитала к величине всех активов	0,77	1,2	0,93
$K_2$	Отношение нераспределенной прибыли и фондов спец. назначения к величине всех активов	- 6,22	1,4	- 8,71
$K_3$	Отношение фин. результата от продаж к величине всех активов	- 5,15	3,3	- 16,99
$K_4$	Отношение собственного капитала к заемному	0	0,6	0
$K_5$	Отношение выручки от продаж к величине всех активов	8,46	1	8,46





# СУММАРНЫЙ ПО ГОДАМ РАСЧЕТНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

$$Э_{сф} = P_t - Z_t,$$

где,

$P_t$  – стоимостная оценка результатов осуществления внедрения за расчетный период, тыс. руб.

$Z_t$  – стоимостной оценка затрат на осуществление внедрения

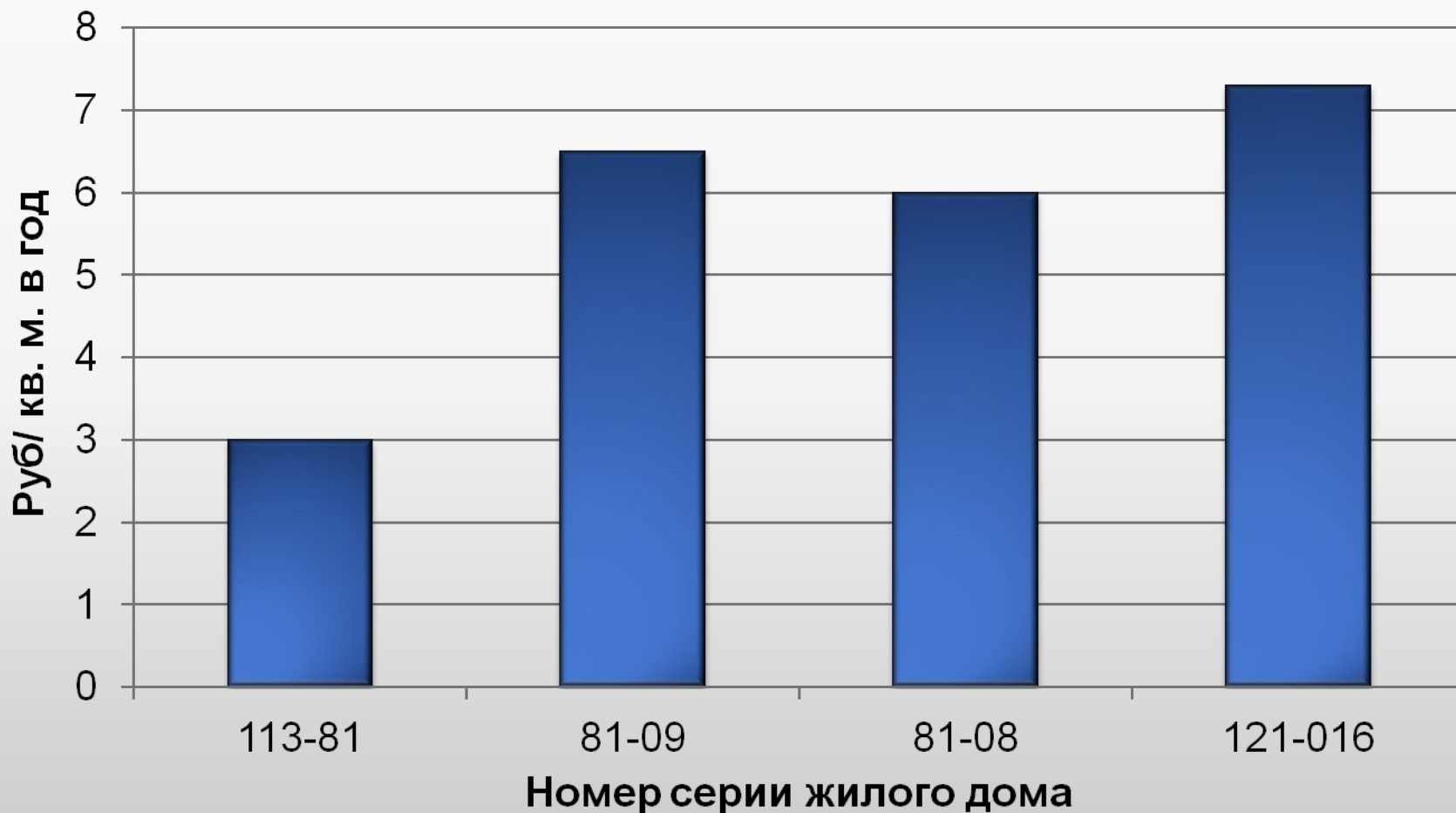
# ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ РАЗДЕЛЬНЫХ КОНТУРОВ СЕТЕВОЙ И КОТЛОВОЙ ВОДЫ С СИСТЕМАМИ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ

Показатели	Единицы измерения	Числовые значения
Система теплоснабжения	шт.	<b>1</b>
Расход тепла	гкал/год	<b>5000</b>
Стоимость оборудования	тыс.руб.	<b>248</b>
Стоимость монтажа	тыс.руб.	<b>24,8</b>
Инвестиции	тыс.руб.	<b>272,8</b>
Непредвиденные расходы (15% от инвестиций)	тыс.руб.	<b>40,92</b>
Цена тепловой энергии	руб./гкал	<b>638,6</b>
Суммарный эффект от 1 до 1,5%	Гкал	<b>50-75</b>
Суммарный экономический эффект (с учетом снижения затрат на ремонт)	тыс.руб.	<b>40-60</b>
Срок окупаемости	лет	<b>5,3-7,8</b>

# ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УСТАНОВКИ БЛОЧНОГО ТЕПЛОВОГО ПУНКТА

Показатели	Единицы измерения	Числовые значения
Тепловая мощность	Гкал/год	<b>14000</b>
Стоимость оборудования	тыс.руб.	<b>1240</b>
Стоимость монтажа	тыс.руб.	<b>186</b>
Прирост эксплуатационных затрат	тыс.руб.	<b>62</b>
Инвестиции	тыс.руб.	<b>1426</b>
Непредвиденные расходы (12% от инвестиций)	тыс.руб.	<b>171</b>
Эффект	Гкал	<b>1100-1380</b>
Цена тепловой энергии	тыс.руб.	<b>638</b>
Экономический эффект	тыс.руб.	<b>702,5-881,3</b>
Срок окупаемости	лет	<b>1,8-2,3</b>

# ГОДОВАЯ ЭКОНОМИЯ ПРИ УСТАНОВКЕ ПРИБОРОВ УЧЕТА ТЕПЛА НА ОТОПЛЕНИЕ В ЖИЛИЩНОМ СЕКТОРЕ





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**

