

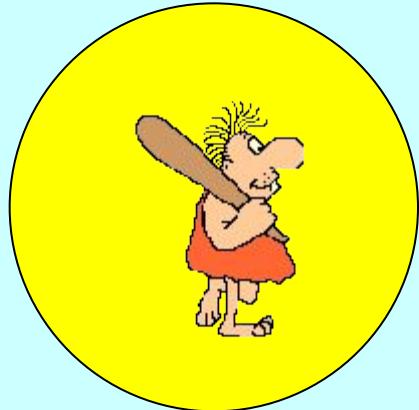


Марина Хаккаайнен

**Рыночные отношения в России  
сквозь призму антропологической теории обмена**

# **Обмен**

## **обязанность отдавать (на всех уровнях)**

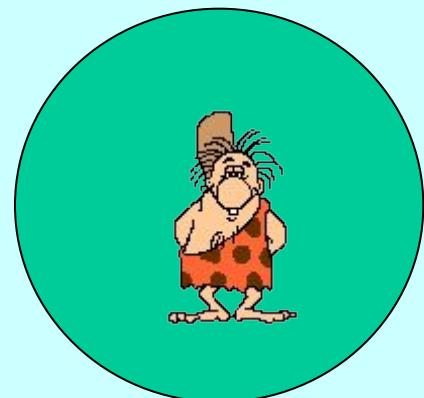


угощение  
подарок  
услуга

Отказ брать => отказ от  
дружественности

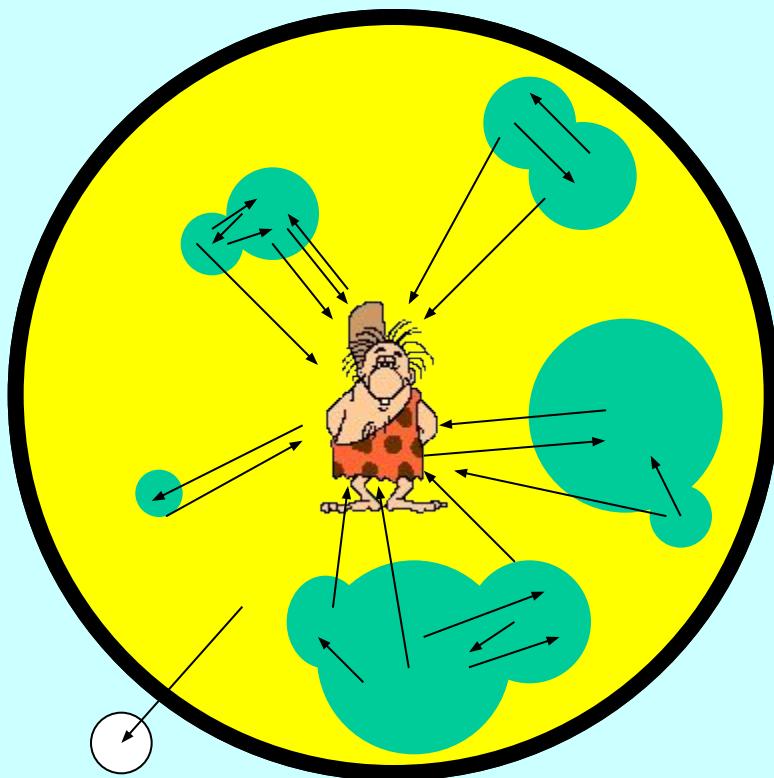
Согласие брать =>  
обязательство отдать

Отказ отдавать =>  
объяснение – почему?

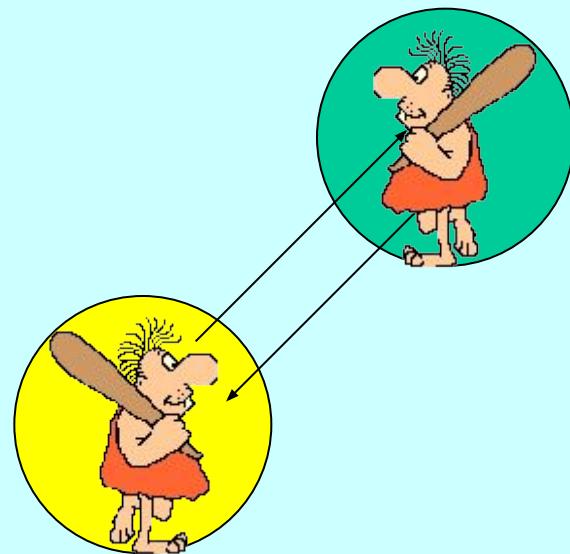


## Два типа обмена (по распределению во времени)

Отложенный обмен

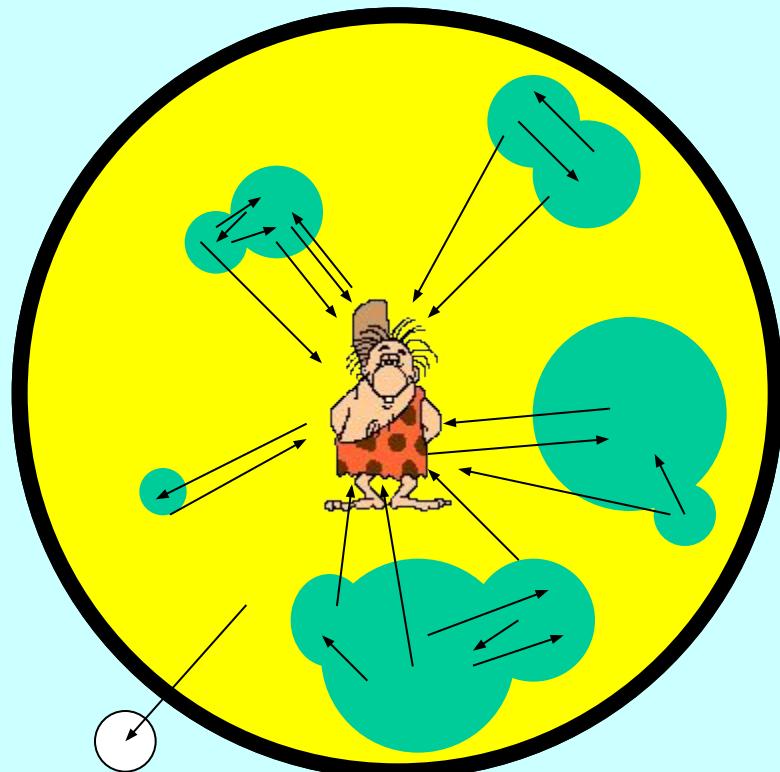


Срочный обмен



# Отложенный обмен

## Экономика дара Община (community)



Перераспределение/  
негативный обмен

Солидарность  
(коллективизм)

Границы: свои/чужие

Риторика заботы и  
помощи

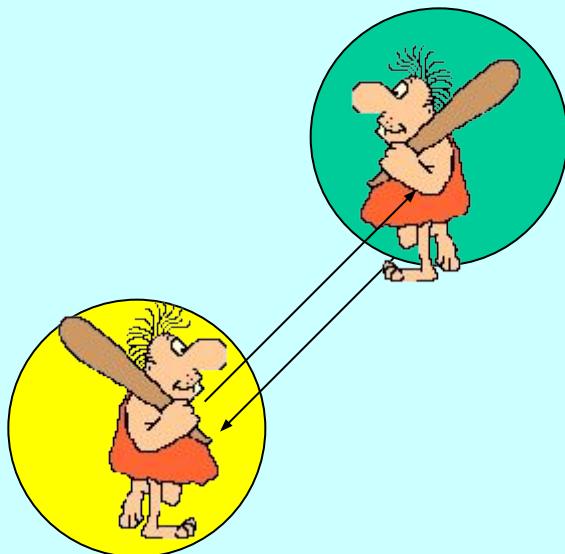
Контроль через  
социальные связи и мораль

Эмоции: теплота и  
ощущение стабильности

Осуждение денежных отношений

## **Срочный обмен**

Рыночная экономика  
РЫНОК



## **Сбалансированный обмен**

Независимость  
(индивидуализм)

Границы проницаемые  
(свои - чужие не релевантно)

Риторика взаимной выгоды  
Контроль через договор  
(проговаривается)

Эмоции: прохлада и  
сдержанность

Денежные отношения  
приветствуются

## **Отложенный обмен: экономика дара, community**

Механизмы солидарности

Коллективизм

Слабая конкуренция и  
стабильность положения

Все должны быть одинаковыми

Лояльность к своим, вражда к  
чужим

Жесткая граница, чувство опасности  
чужого (недоверие к чужим)  
закрытое общество

Поддержание (чувство) иерархии

Не образуется новых смыслов  
(низкая креативность и мало  
инноваций)

## **Срочный обмен: рыночная экономика, рынок**

Независимость (индивидуализм)

Конкурентная борьба и  
нестабильность положения

Стремление к индивидуальности

Умеренная лояльность к своим и  
к чужим, основанная на идее  
возможной выгоды

Границы проницаемые  
(свои/чужие не релевантно)  
открытое общество

Равенство интересов

Порождение новых смыслов на  
границах (высокая креативность,  
инновации)

## **Отложенный обмен: экономика дара, community**

Риторика заботы и помощи

Обязательства «по умолчанию»  
(неясность обязанностей):  
личное и должностное объединены

Скрытые дополнительные ресурсы

Сокрытие обменных потоков,  
умалчивание отношений выгоды

Моральное сообщество (контроль через  
социальные связи и мораль)

Духовность

## **Срочный обмен: рыночная экономика, рынок**

Риторика взаимной выгоды

Обязательства и обязанности  
оговариваются (договор):  
личное и должностное разделены

Расчет ресурсов (нет скрытых  
ресурсов)

Обменные потоки прозрачны и  
сбалансированы,  
выгода оговаривается

Мораль не релевантна (контроль  
через правовые институты)

Рациональность вместо  
духовности

## **Отложенный обмен: экономика дара, community**

Чувство теплоты и спокойной уверенности  
«Теплые человеческие» отношения:  
Дружба и любовь  
Ощущение стабильности и уверенности в будущем

Потребность в «честных»,  
«порядочных» и «хороших» людях

Осуждение денежных отношений как безличных  
Накопление не приветствуется  
Потребности добровольно-принудительно ограничены культурными нормами потребления

## **Срочный обмен: рыночные отношения, рынок**

Чувство прохлады и сдержанности

Деловые отношения: дистанция между партнерами

Ощущение нестабильности (нет уверенности в будущем)

Потребность в профессионалах (профессиональная этика является неотъемлемой частью профессионального поведения)



Денежные отношения приветствуются

Накопление приветствуется (цель)

Потребности не ограничены

# Конкуренция моделей

не рынок

**Дом и семья:**

**Улица:**

помощь на дороге, подвезти на машине, магазин,

подарки в магазине

семейный бизнес, корпорация,  
корпоративные праздники

**Государство**

рынок

плата за домашний труд и  
воспитание детей

**Работа:**



# Земля, труд, деньги

## Земельный рынок

«Проблемы местного самоуправления»

Москва и СПб:

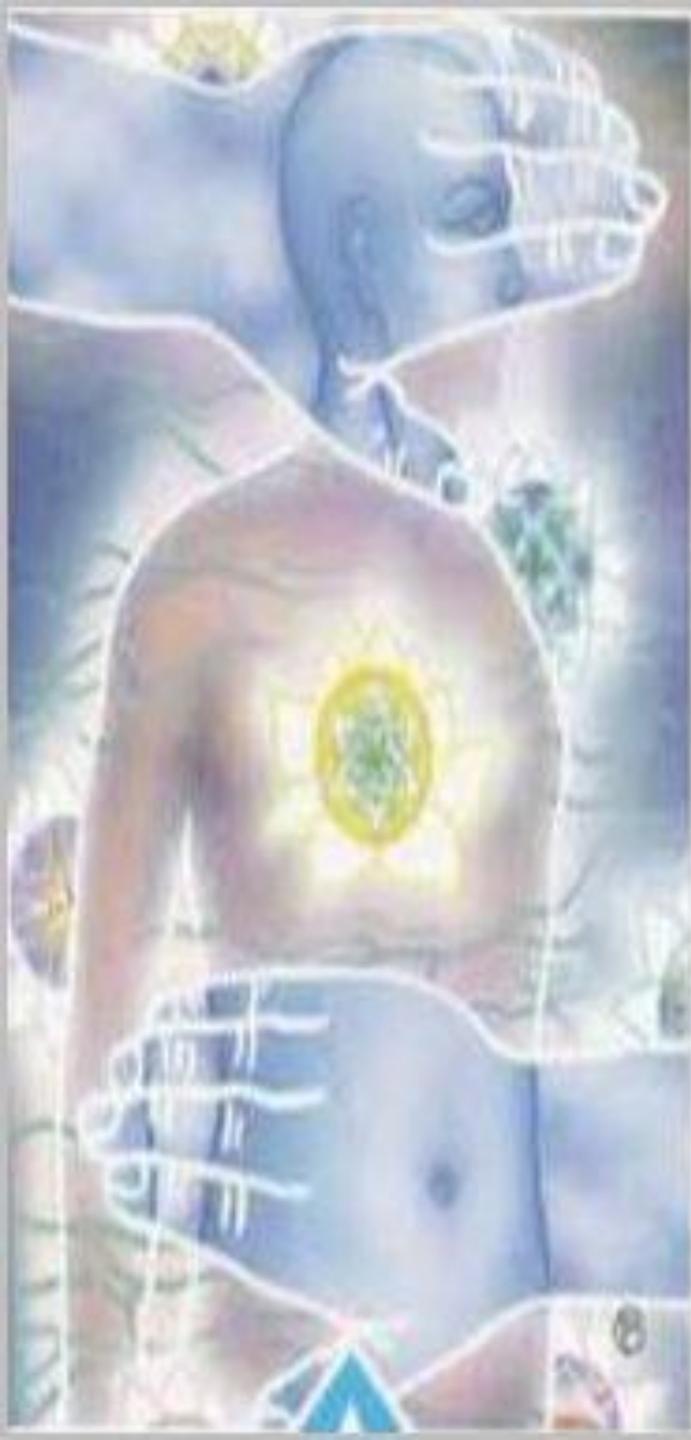
знакомство - 27%  
объявление - 20%  
прямо - 19,5 %

Периферия:

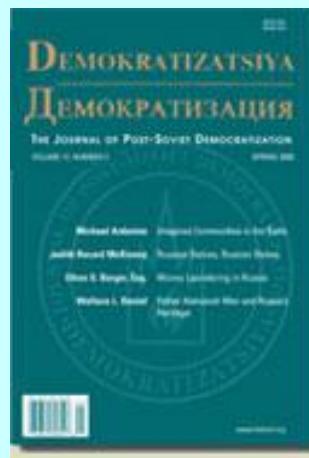
знакомство - 57%  
объявление - 28 %  
агентство - 8, 5%

Рынок труда





# **Рынок услуг: здравоохранение**



Anna Temkina, Elena Zdravomyslova  
**«Patients in Contemporary Russian  
Reproductive Health Care Institutions:  
Strategies of Establishing Trust»**

Volume 16, Number 3 / Summer 2008

## **Недоверие**

(грубое отношение и непрофессионализм)

**Дисбаланс:** профессионал/клиент  
(проф. авторитет/контроль)

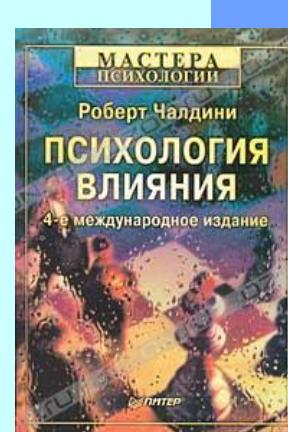
**Стратегия контроля:  
социальные сети...**



# Этика



Уткин Э. А.  
Этика бизнеса.  
Учебник для ВУЗов.  
Зерцало, 2004.



Роберт Чалдини.  
Психология влияния.  
Питер, 2009.



Тимур Гагин.  
Руководитель-эксперт.  
Руководство по  
эксплуатации человека  
человеком.  
М.: Добрая книга, 2008.

# Что гарантирует община



Чувство  
стабильности  
?



# Что гарантирует рынок



Развитие  
?



**Спасибо за внимание!**  
[marina.hakkarainen@gmail.com](mailto:marina.hakkarainen@gmail.com)