



Системы бюджетирования на предприятии

**Работу выполнил
Студентка группы 31 сзо
Сахипова А.А.
Руководитель Алексеева Н.В.**

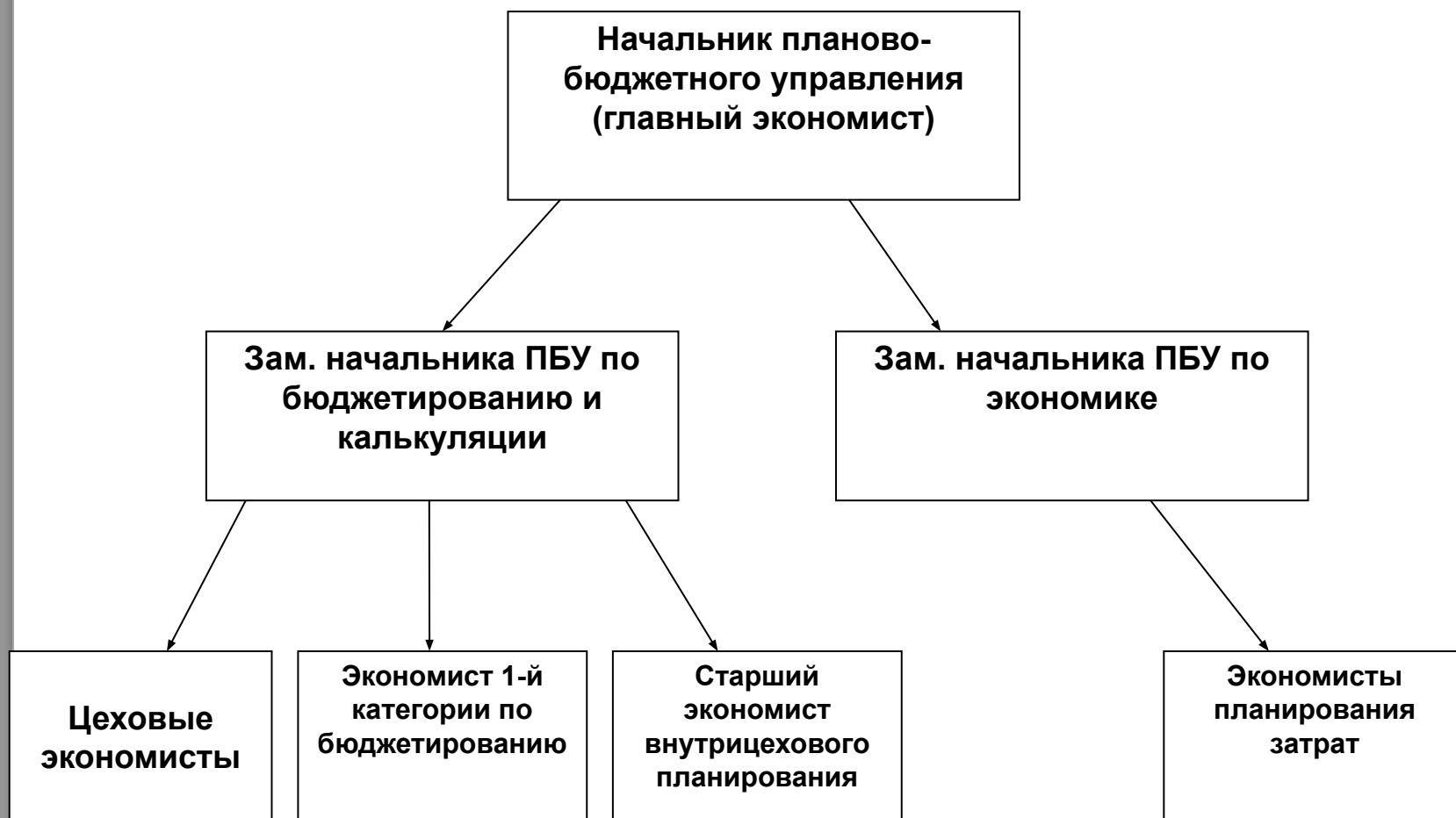
- **Бюджетирование**- это система краткосрочного планирования, учета и контроля ресурсов и результатов деятельности коммерческой организации по центрам ответственности и/или сегментам бизнеса, позволяющая анализировать прогнозируемые и полученные экономические показатели в целях управления бизнес-процессами

Бюджетирование

Алгоритм подготовки, принятия и исполнения бюджета предприятия



Структура планово-бюджетного управления



Приложение 1: Структура планово-бюджетного- управления ЗАО' Тролза''

- Основные бюджеты (БДР, БДДС и баланс бюджета)
- Операционные бюджеты (Плановый бюджет выручки от реализации, бюджет прямых материальных затрат, бюджет трудовых затрат)
- вспомогательные бюджеты (Бюджет капитальных затрат, финансовый план)
- Дополнительные бюджеты “специальные” (Бюджет общепроизводственных, цеховых расходов и расходов по содержанию оборудования).

Бюджеты предприятия

- ежемесячное планирование бюджетов
- в рамках утверждения месячных бюджетов структурным подразделениям предоставляется большая самостоятельность в расходовании средств, полученных от экономии по бюджету оплаты труда, что повышает материальную заинтересованность работников в успешном выполнении плановых заданий;
- анализ бюджетов позволяет своевременно вносить корректирующие изменения;
- помогает усовершенствовать процесс распределения ресурсов;
- служит инструментом сравнения достигнутых и желаемых результатов

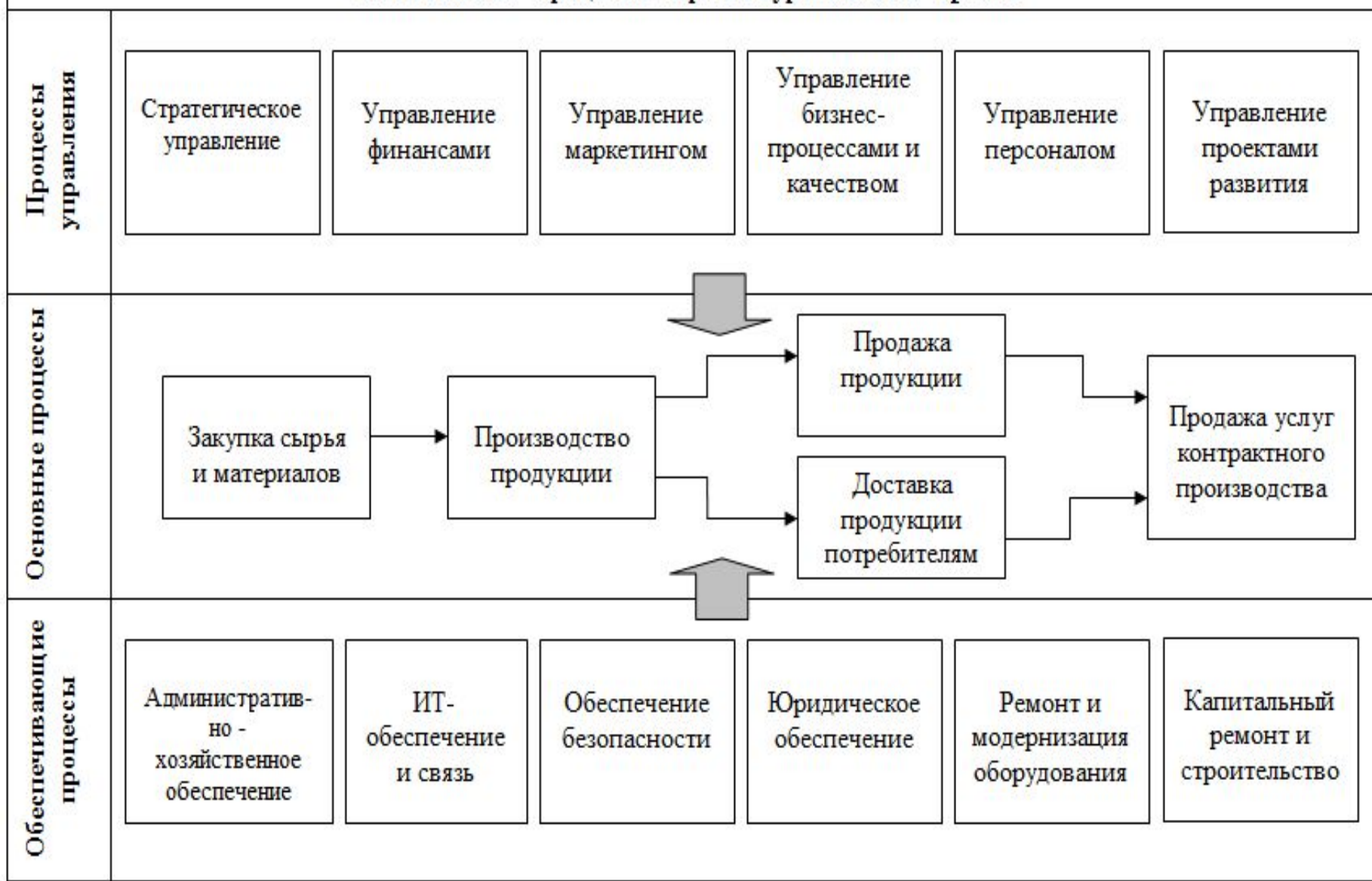
Преимущества системы бюджетирования на предприятии

- Недостаточная автоматизация системы бюджетирования.
- Составление основных бюджетов затягивается из за неэффективности управления некоторыми отделами (большинство смет затрат приносятся с запозданием).
- Бюджетирование должно рассматриваться как составной элемент бизнес-процессов на предприятии, но цепочка бизнес-процессов, разработанная на предприятии, не отвечает данному требованию
- При построении матрицы ответственности на ЗАО «Тролза» у некоторых бизнес- процессах проставлено несколько ответственных лиц, что нарушает базовое правило построения эффективной организации.

Недостатки системы бюджетирования

Карта бизнес-процессов

Сеть бизнес – процессов верхнего уровня ЗАО “Тролза”



Совершенствованная карта бизнес-процессов

Сеть бизнес – процессов верхнего уровня ЗАО “Тролза”

Процессы управления

Стратегическое управление

Управление финансами

Управление маркетингом

Управление бизнес-процессами и качеством

Управление персоналом

Управление проектами развития

Основные процессы

Закупка сырья и материалов

Производство продукции

Продажа продукции

Доставка продукции потребителям

Продажа услуг контрактного производства

Обеспечивающие процессы

Административно-хозяйственное обеспечение

ИТ-обеспечение и связь

Обеспечение безопасности

Юридическое обеспечение

Ремонт и модернизация оборудования

Капитальный ремонт и строительство

Система бюджетирования

Спасибо за внимание!