



**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ  
ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ЕДИНИЦЫ**

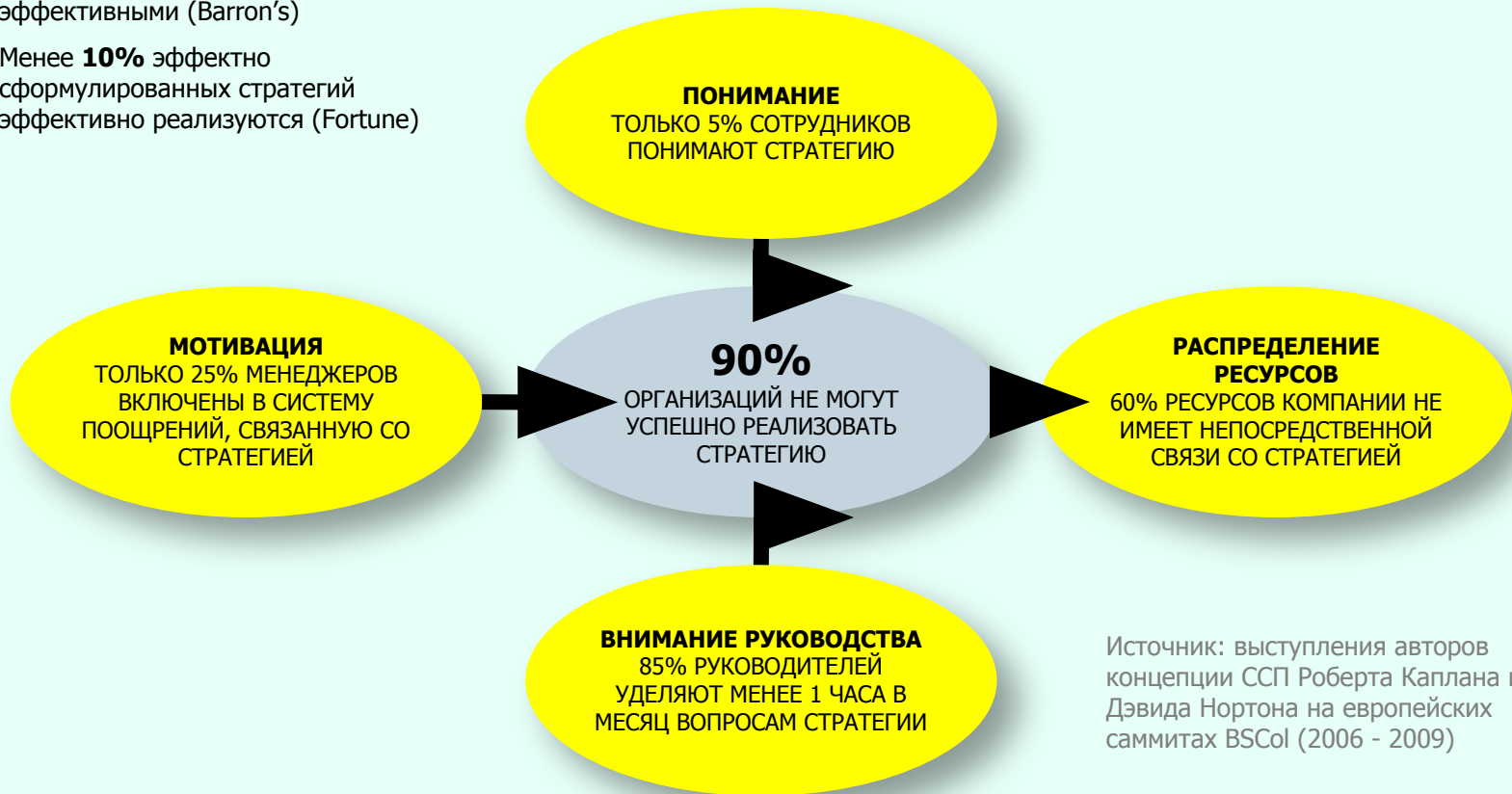
**БАЙДАКОВ СЕРГЕЙ ЛЬВОВИЧ**  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МЭРА МОСКВЫ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ МОСКВЫ

ВШГА МГУ  
30.11.2009

# Барьеры в реализации стратегии

Только **15% из 794 программ** (правительства США) за 2005 финансовый год были признаны эффективными (Barron's)

Менее **10%** эффективно сформулированных стратегий эффективно реализуются (Fortune)



Источник: выступления авторов концепции ССП Роберта Каплана и Дэвида Нортон на европейских саммитах BSCol (2006 - 2009)



ПРОЦЕССНОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО



ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



КОММУНАЛЬНЫЕ  
УСЛУГИ



ГОСУДАРСТВО



ПРАВОПОРЯДОК  
И ОБОРОНА



СЕРВИС



ОБРАЗОВАНИЕ



ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И  
НЕКОММЕРЧЕСКИЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ



МАССОВОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО



ФИНАНСОВЫЕ  
УСЛУГИ





Санкт-Петербург

Череповец

Рязань

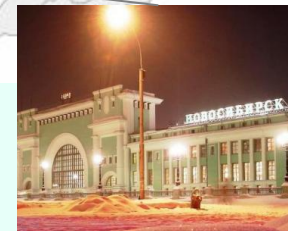
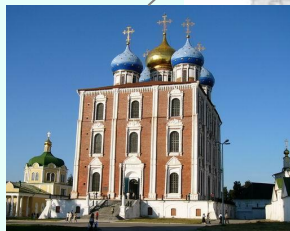
Кировск

Казань

Тольятти

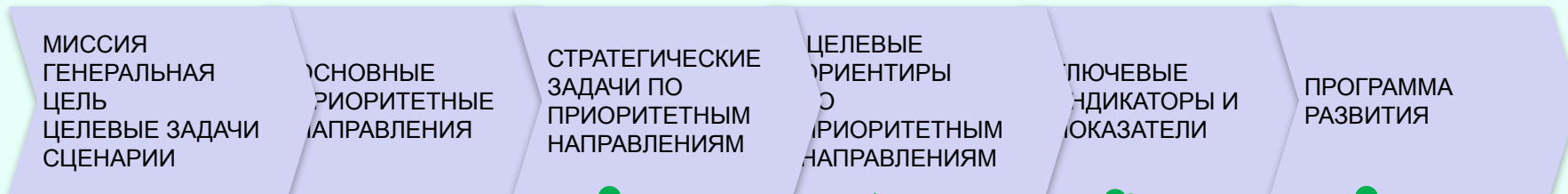
Челябинск

Новосибирск

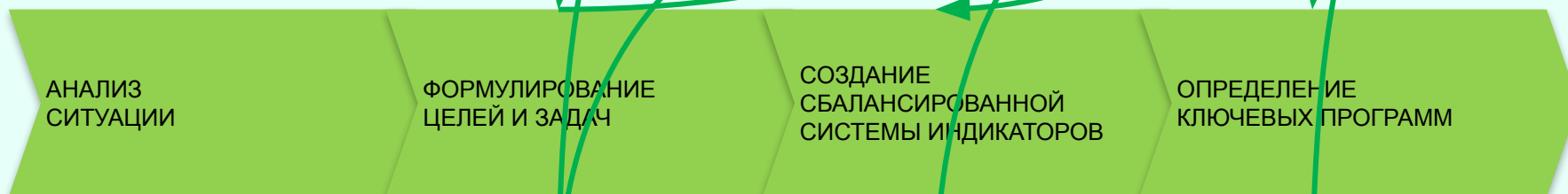


# Алгоритм разработки и развертывания стратегии города

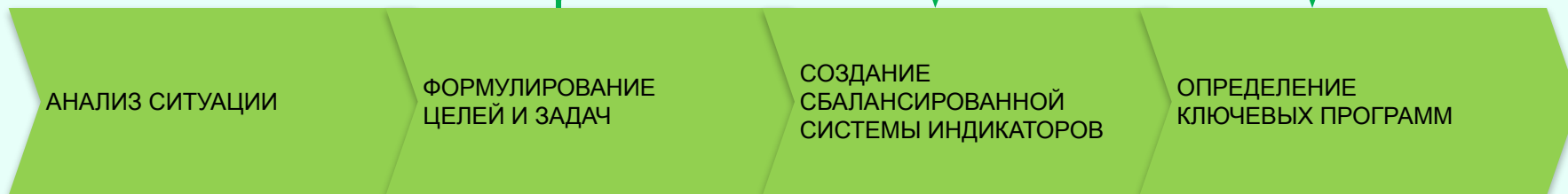
## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГОРОДА



## ОТРАСЛЕВЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ГОРОДА



## КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ГОРОДА



# Миссия города Москвы и его стейкхолдеры

## **Миссия Москвы**

- город, комфортный для проживания, открытый миру, крупнейший международный центр делового, научного и политического сотрудничества, интегрированный в региональную, российскую, мировую экономику как интеллектуальный центр России

- Жители города
- Работающие в городе граждане и гости
- Соседи и регионы
- Российский народ
- Бизнес
- Мировое сообщество
- Законодательные и регулирующие органы
- Городские и местные органы власти
- Сервисные и обеспечивающие службы и организации
- Городские и муниципальные служащие



# Концепция развития округа – главный стратегический документ Префектуры



1. Новая транспортная стратегия



2. Путь к экологическому равновесию



3. Лучшее качество жизни людей



4. Центр истории и культуры



5. Общественная безопасность



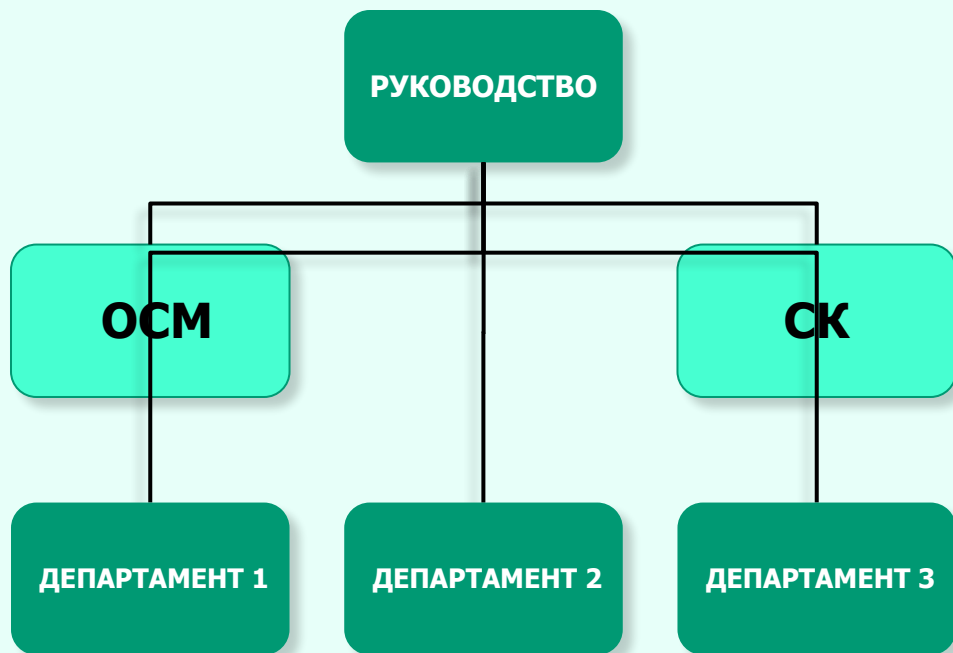
6. Центр экономического развития и финансовой деятельности



7. Эффективное управление и самоуправление центра столицы



# Организация процессов стратегического планирования и контроллинга



- ❖ **ОСМ** – Офис стратегического Менеджмента
- ❖ **СК** - Служба Контроллинга

