



## Тема 1

Сущность и функции планирования в управлении.  
Система планов предприятия и их взаимосвязь.

Планирование на предприятии

к.э.н., доцент СПбГПУ Левенцов В.А.

# Структура курса

---

- Раздел 1. Планирование на предприятии  
форма итогового контроля: зачет, экзамен



- Раздел 2. Технологии интегрированного управления

форма итогового контроля: экзамен, курсовой проект



## Виртуальная среда обучения –

[http:// MOODLE.SPBSTU.RU](http://MOODLE.SPBSTU.RU)

Что нужно сделать, чтобы получить доступ:

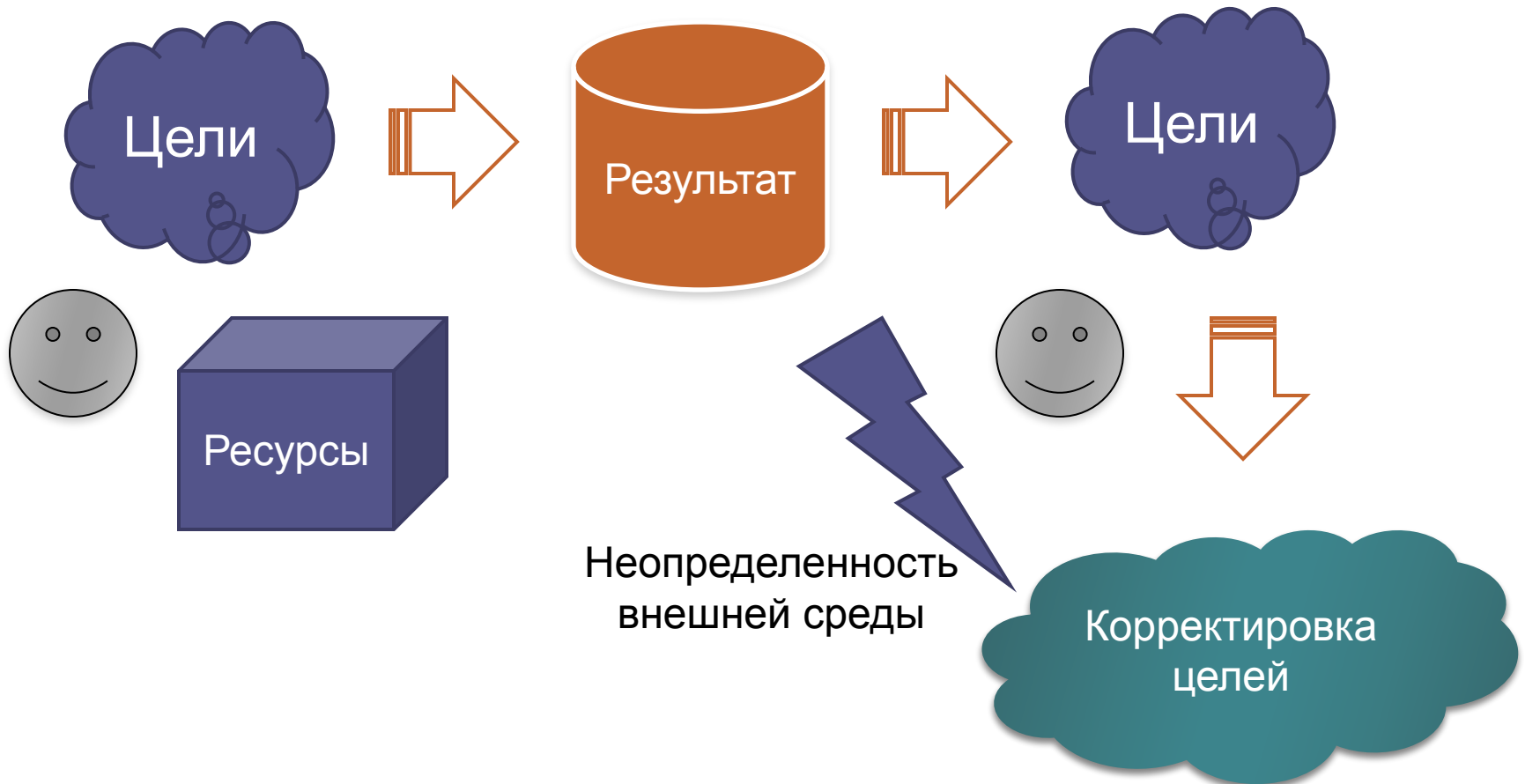
- 1.Регистрация по ФИО и E-mail;
- 2.Найти в каталоге ФЭМ\Экономика и менеджмент в машиностроении\ Планирование на предприятии
- 3.Ввести кодовое слово: vv2012plan

# Содержание

---

1. Планирование – ключевая функция управления.
2. Уровни планирования и их взаимосвязь.
3. Виды планов. Этапы планирования.
4. Понятие оперирующей системы предприятия.
5. Конфликт целей оперирующих систем.
6. Моделирование оперирующих систем.
7. Современные технологии моделирования.
8. Кейс «Идеальна ли модель бизнес-процессов предприятия?»
9. Контрольные вопросы.

# Планирование – ключевая функция управления



# Факторы, влияющие на процедуру планирования

---

## Внешние факторы

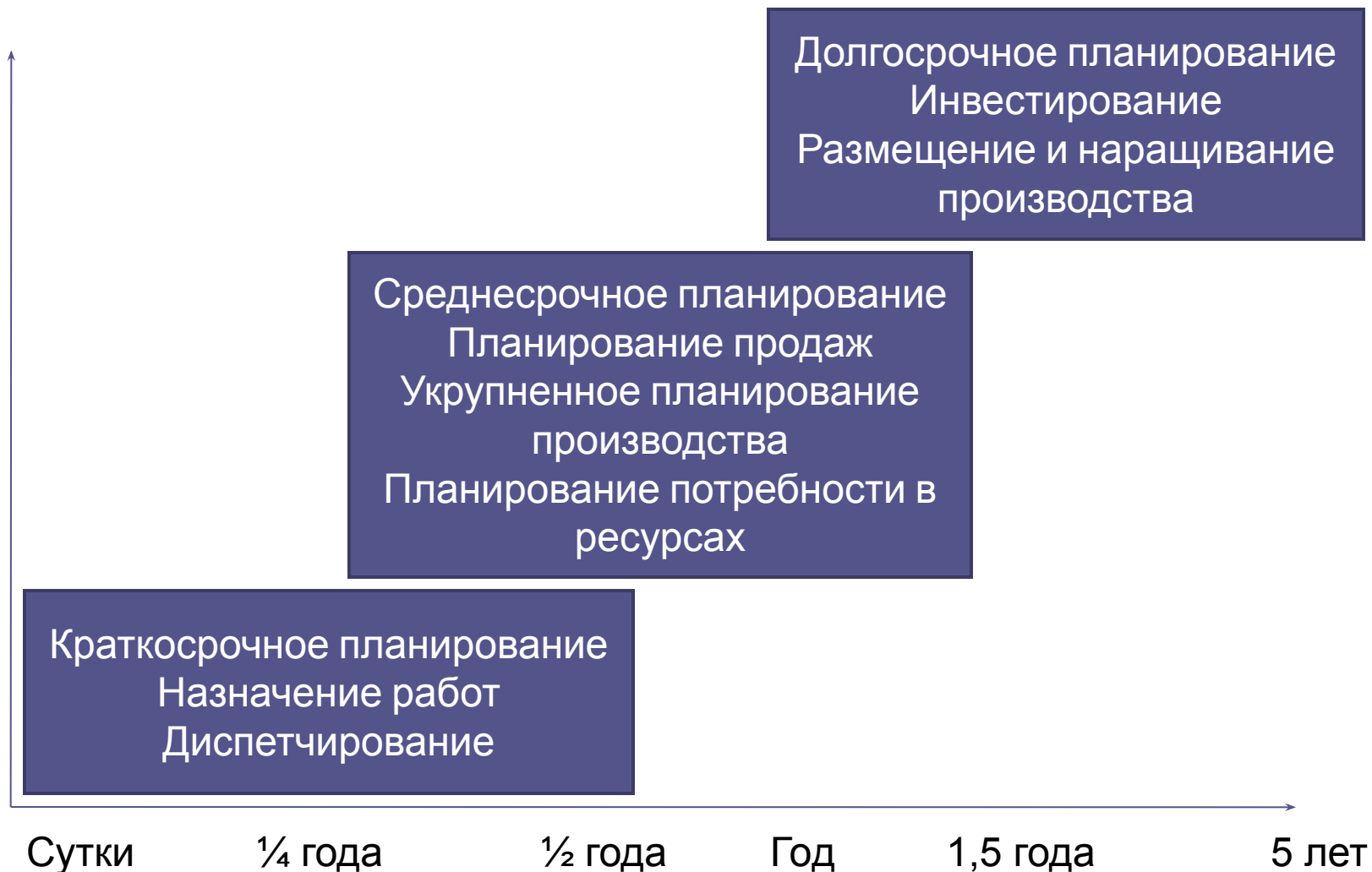
Потребители  
Конкуренты  
Поставщики  
Государство  
Посредники  
Субподрядчики

Планирование

## Внутренние факторы

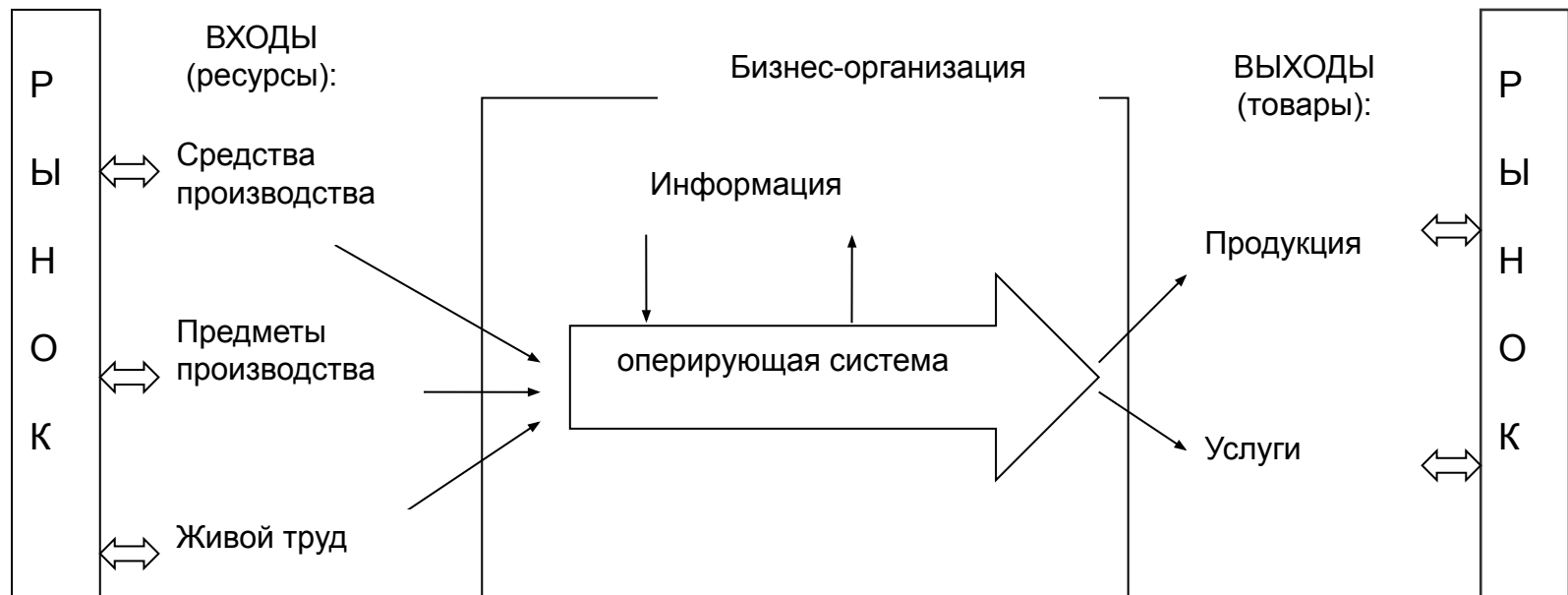
Мощности  
Рабочая сила  
Запасы

# Уровни планирования



# Функции оперирующих систем

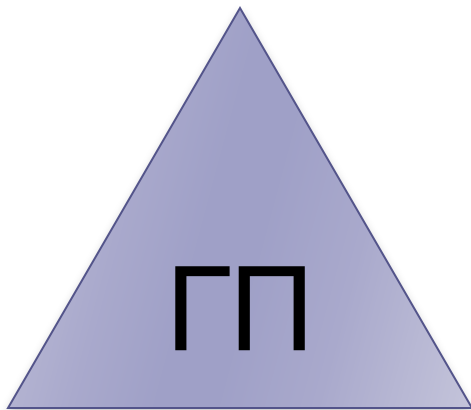
Отражение ее цели: переработка, транспортировка, хранение, сервис





# Типы готовой продукции

---



Средства производства

Предметы потребления

Средства труда

Предметы труда

Повседневного спроса

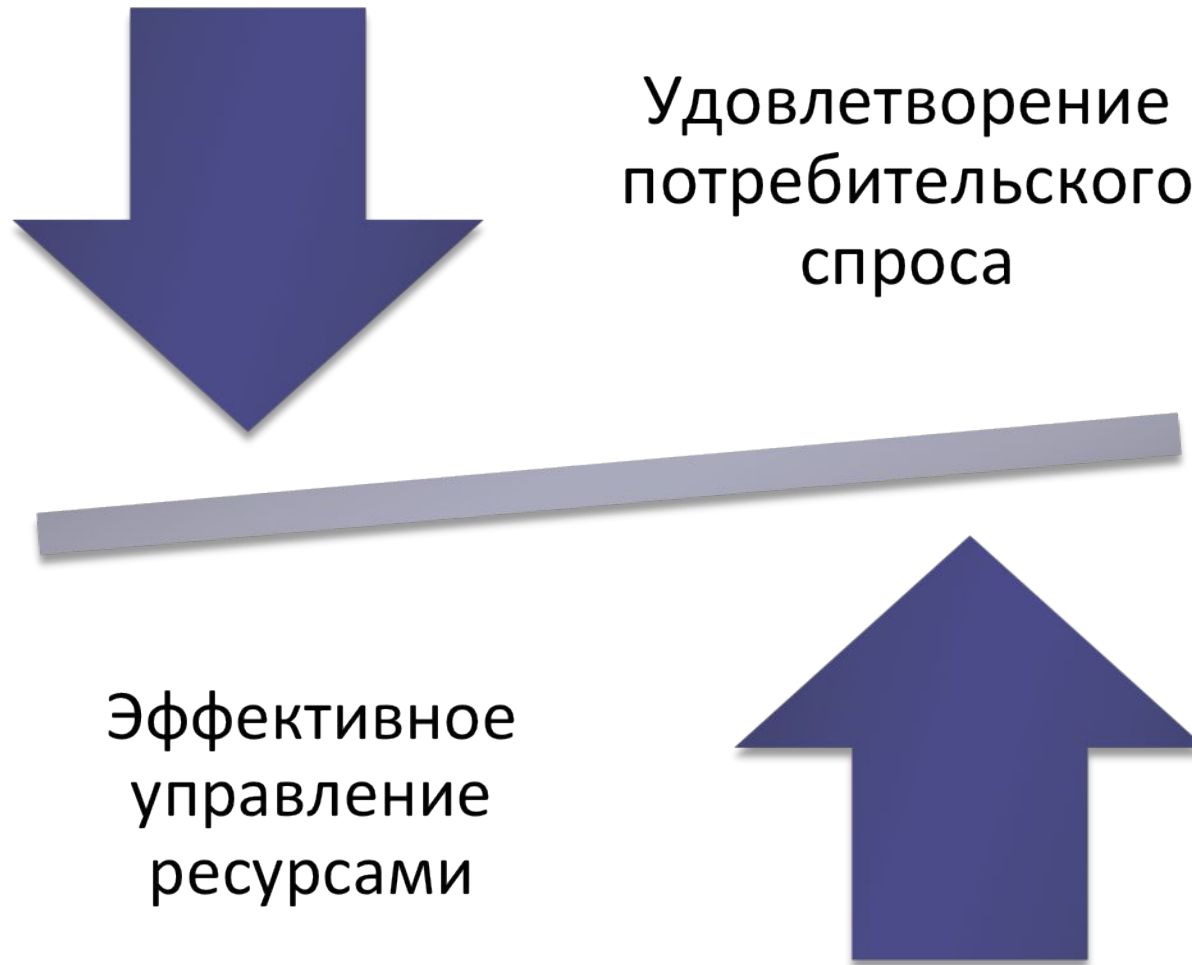
Предварительного спроса

Особого спроса

Пассивного спроса

# Конфликт целей оперирующих систем

---



# Удовлетворение потребительского спроса






---

	К	Ц	В
Функциональный товар	↓	↓	↑
Инновационный товар	↓	↑	↓
Кастомизированный товар	↑	↑	↑

# Моделирование оперирующих систем

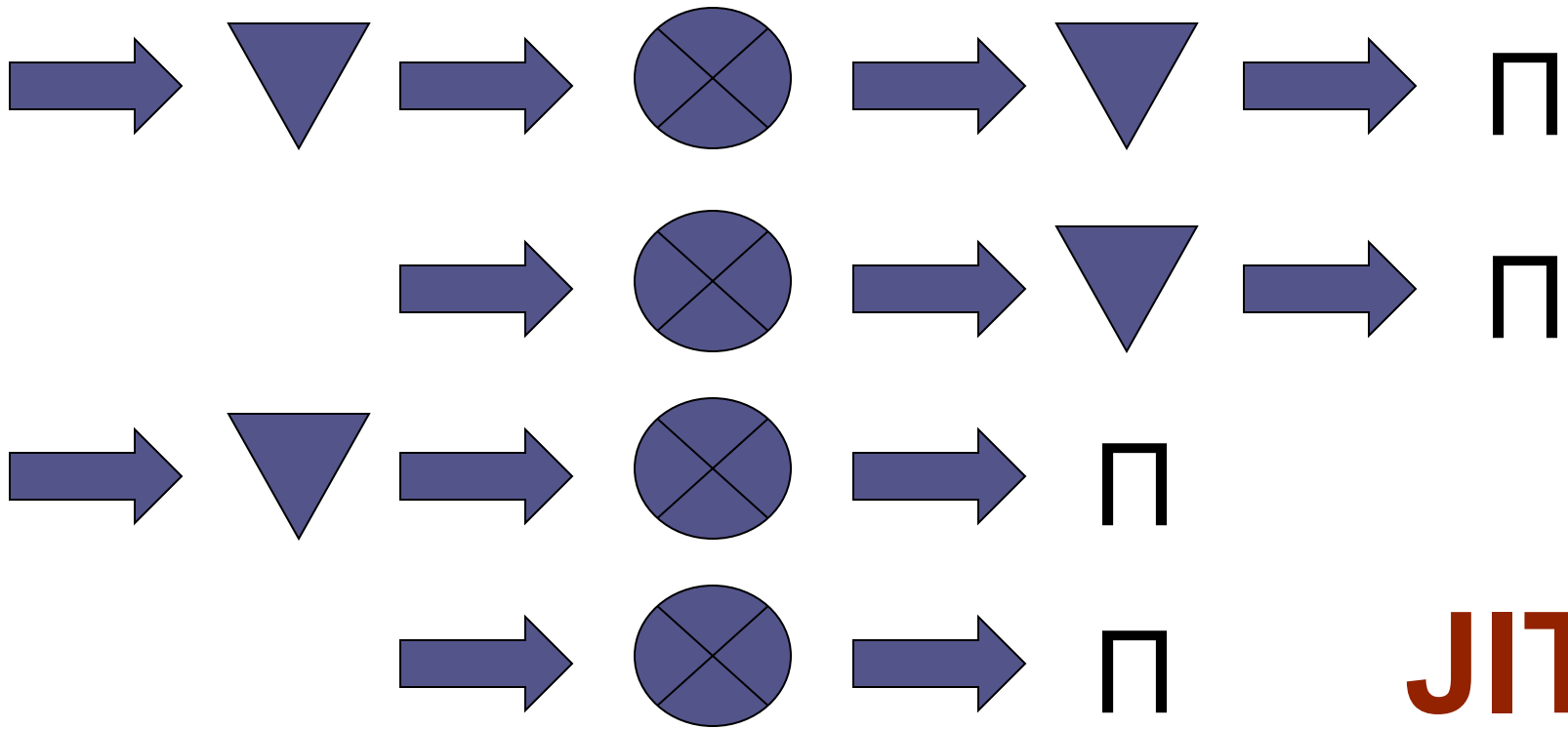
---



-  - функция переработки или сервиса
-  - функция хранения
-  - функция транспортирования
- П - потребитель
-  - контроль
-  - простой

# Элементарные структуры

## оперирующих систем (производственных)

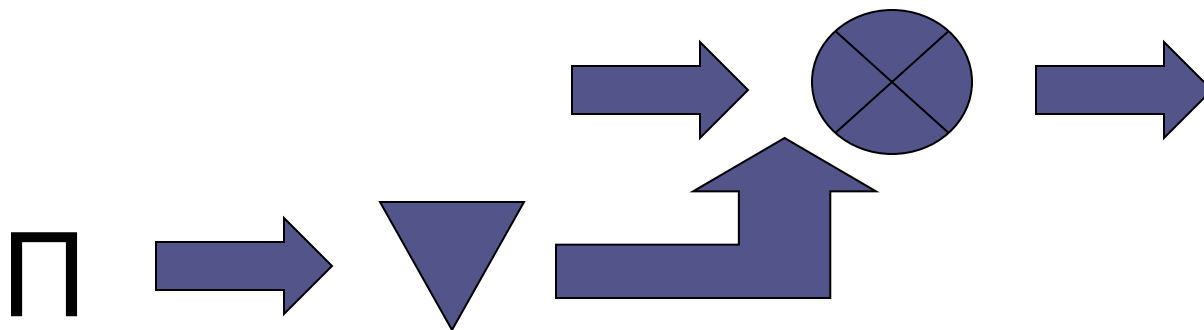
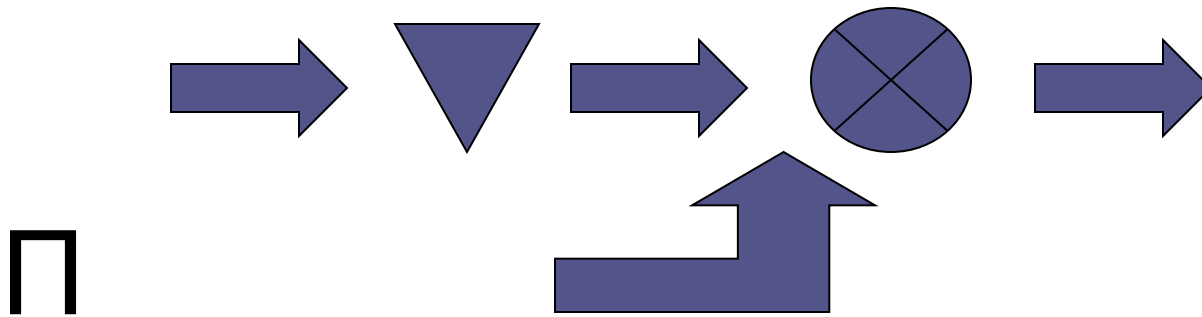


**JIT**

# Элементарные структуры оперирующих систем

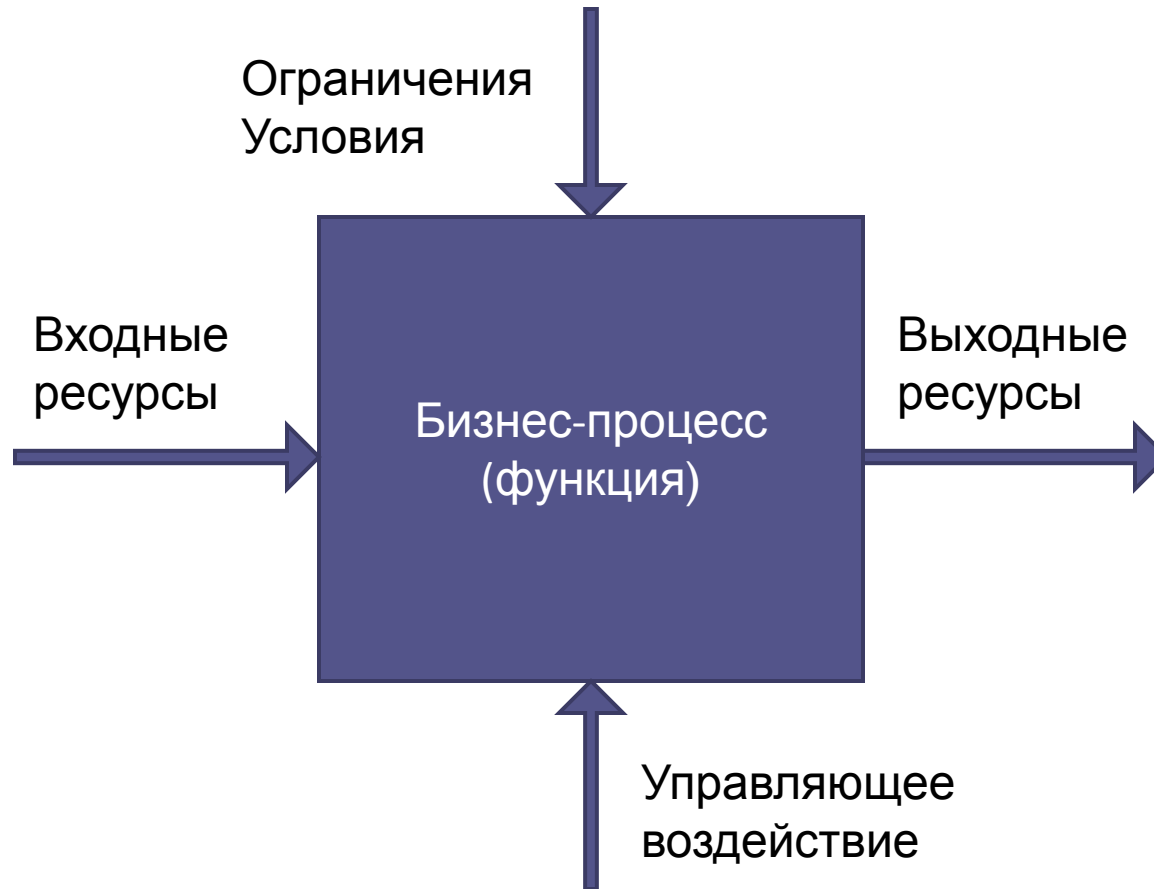
(сервисных)

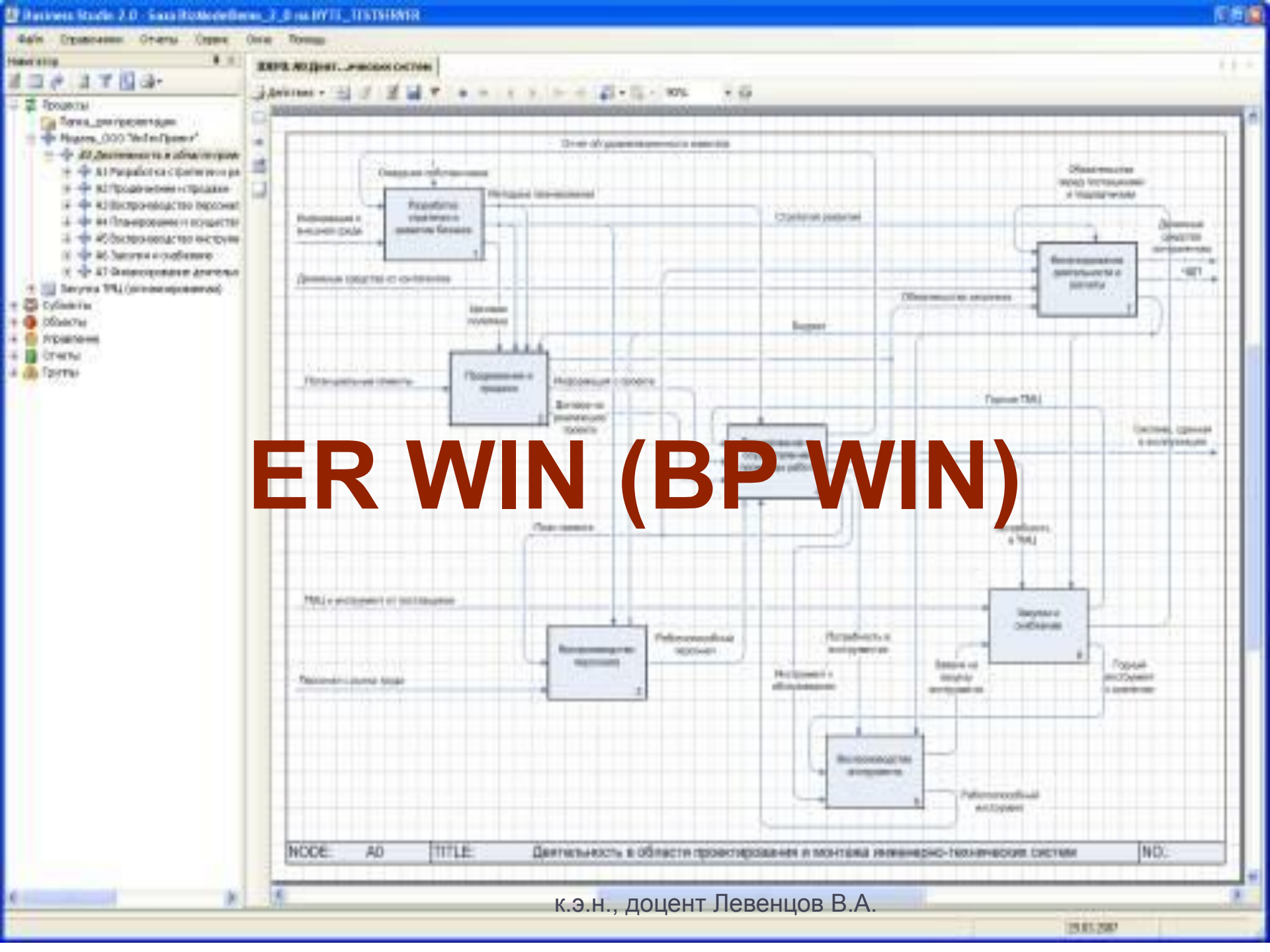
---



# Современные методы моделирования бизнес-процессов (IDEF диаграммы)

---

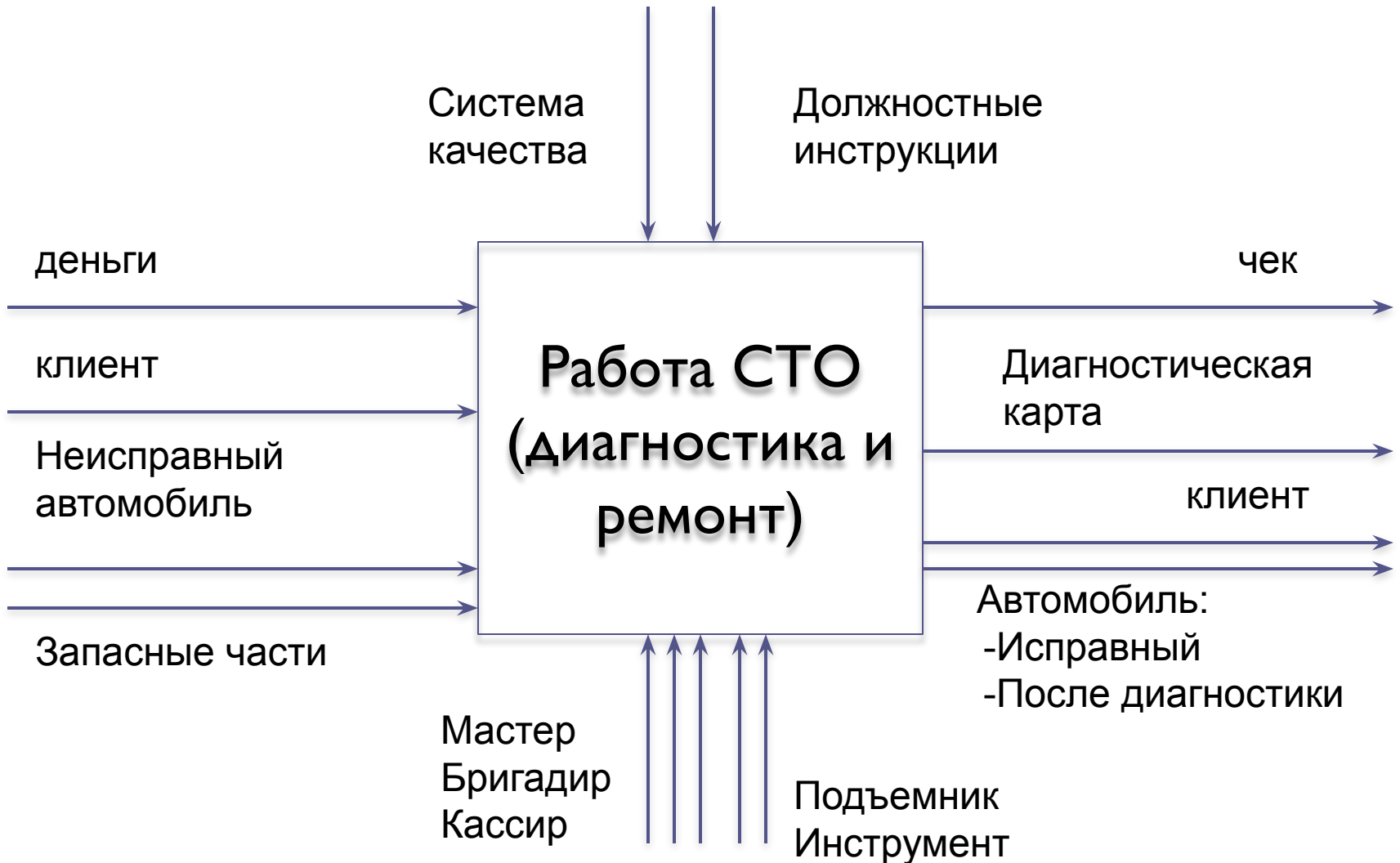




# ER WIN (BP WIN)



# Диагностика и ремонт автомобиля на СТО



# Диагностика и ремонт автомобиля на СТО

