



Тема 1

Сущность и функции планирования в управлении.
Система планов предприятия и их взаимосвязь.

Планирование на предприятии
к.э.н., доцент СПбГПУ Левенцов В.А.

Структура курса

- Раздел 1. Планирование на предприятии
форма итогового контроля: зачет, экзамен



- Раздел 2. Технологии интегрированного управления

форма итогового контроля: экзамен, курсовой проект



Виртуальная среда обучения –

[http:// MOODLE.SPBSTU.RU](http://MOODLE.SPBSTU.RU)

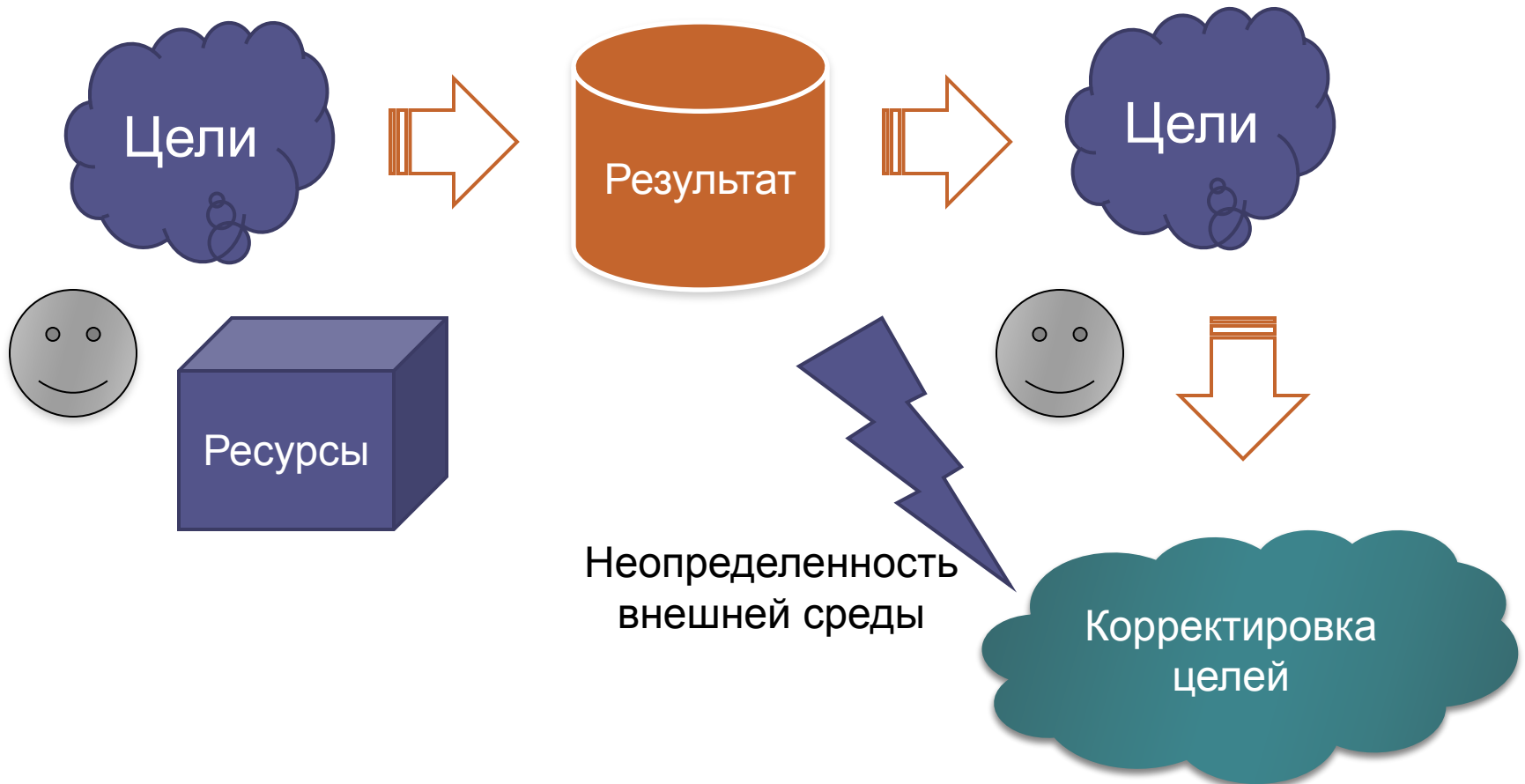
Что нужно сделать, чтобы получить доступ:

- 1.Регистрация по ФИО и E-mail;
- 2.Найти в каталоге ФЭМ\Экономика и менеджмент в машиностроении\ Планирование на предприятии
- 3.Ввести кодовое слово: vv2012plan

Содержание

1. Планирование – ключевая функция управления.
2. Уровни планирования и их взаимосвязь.
3. Виды планов. Этапы планирования.
4. Понятие оперирующей системы предприятия.
5. Конфликт целей оперирующих систем.
6. Моделирование оперирующих систем.
7. Современные технологии моделирования.
8. Кейс «Идеальна ли модель бизнес-процессов предприятия?»
9. Контрольные вопросы.

Планирование – ключевая функция управления



Факторы, влияющие на процедуру планирования

Внешние факторы

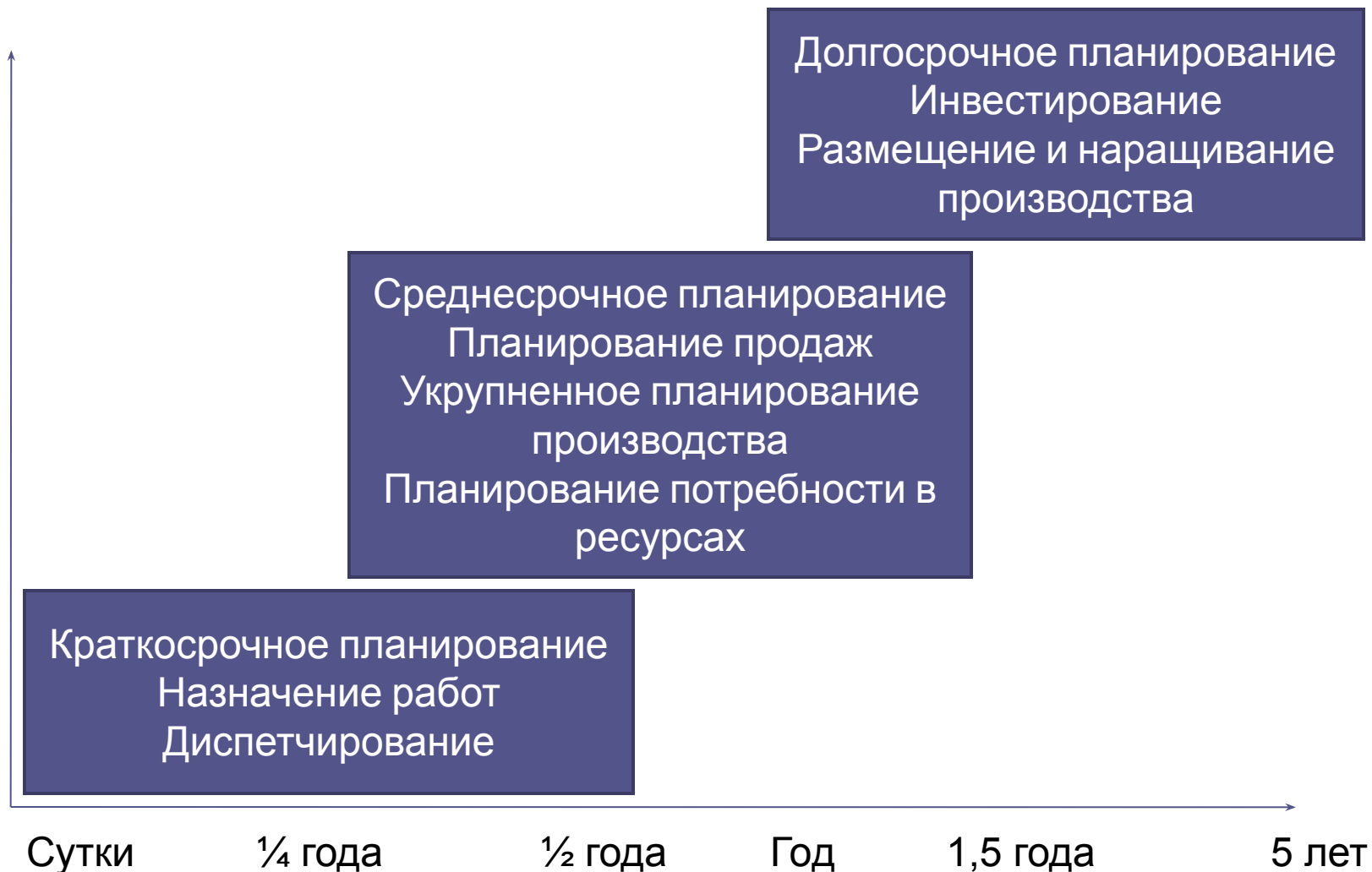
Потребители
Конкуренты
Поставщики
Государство
Посредники
Субподрядчики

Планирование

Внутренние факторы

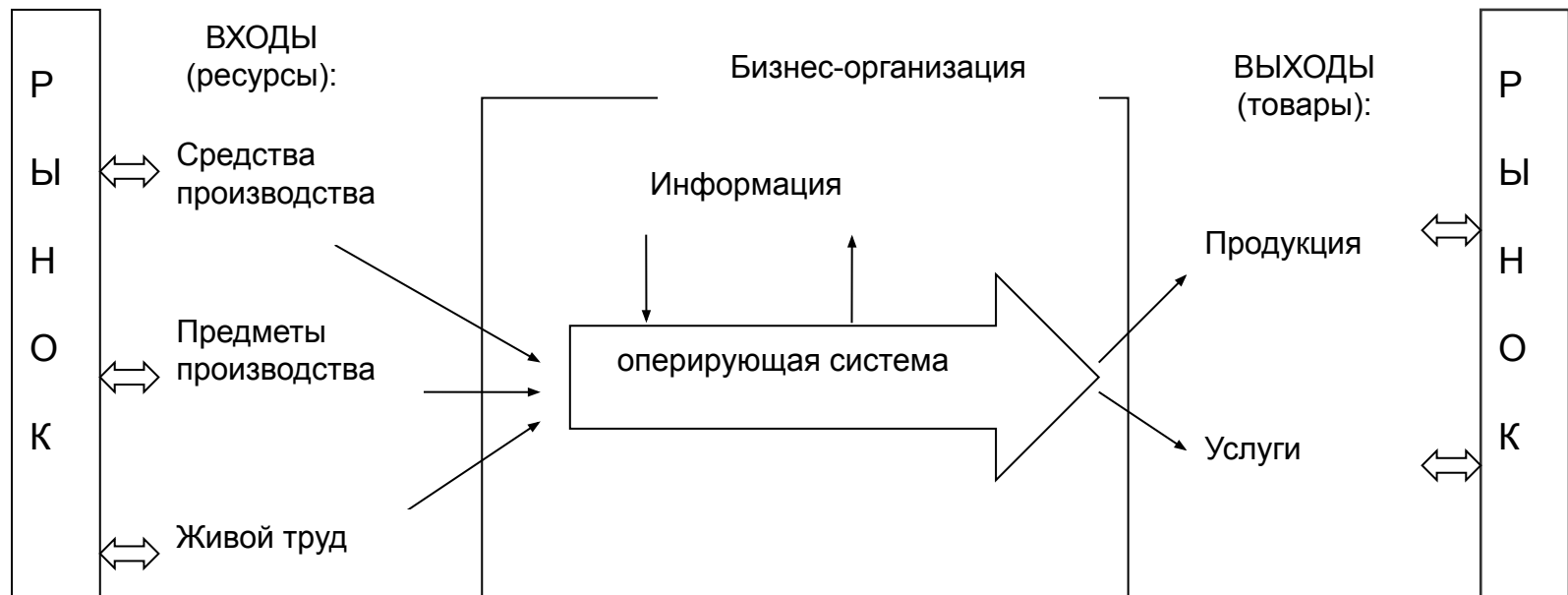
Мощности
Рабочая сила
Запасы

Уровни планирования

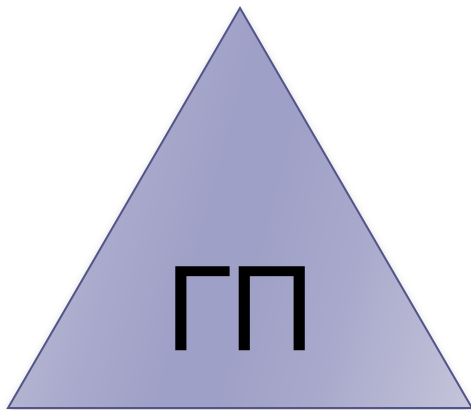


Функции оперирующих систем

Отражение ее цели: переработка, транспортировка, хранение, сервис



Типы готовой продукции



Средства производства

Предметы потребления

Средства труда

Предметы труда

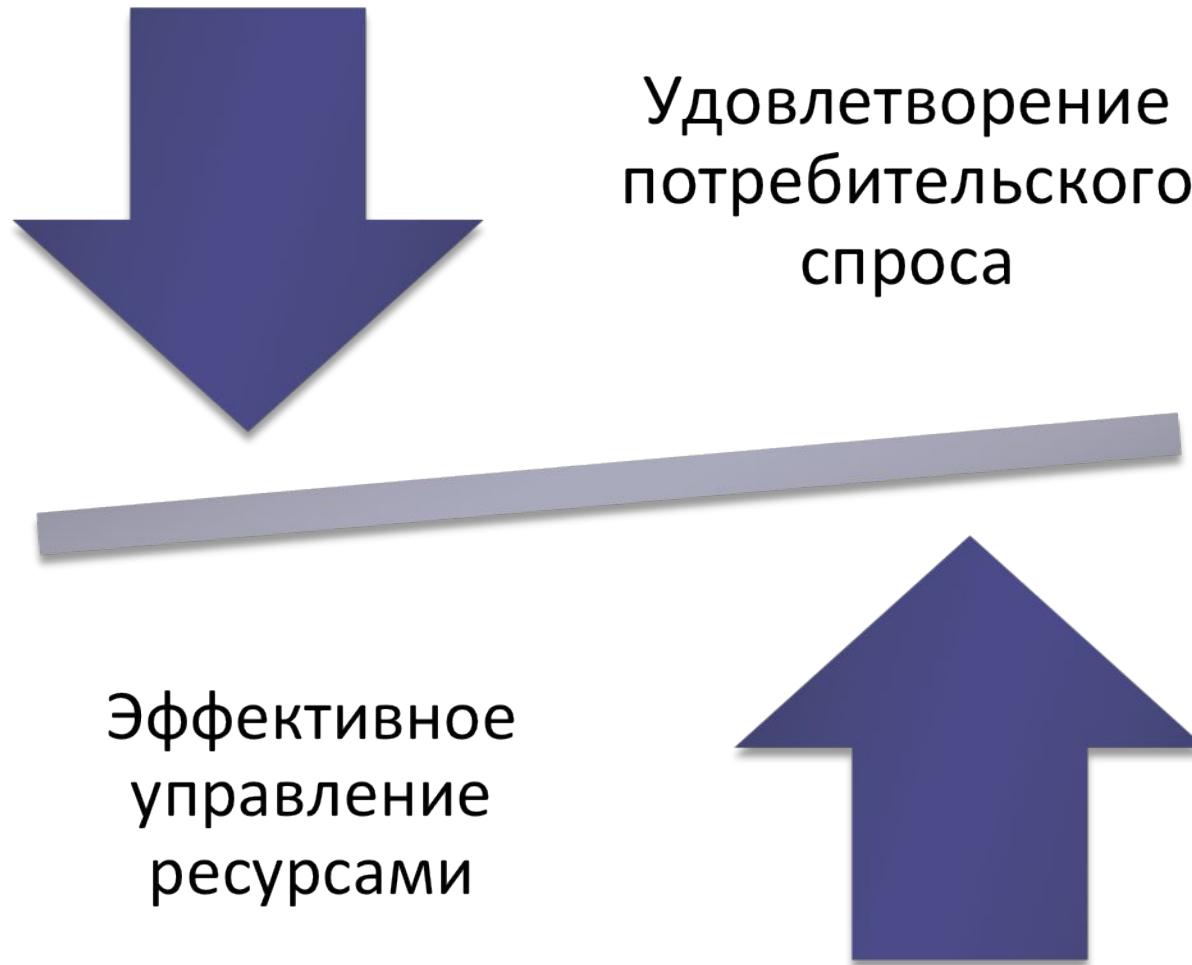
Повседневного спроса

Предварительного спроса

Особого спроса

Пассивного спроса

Конфликт целей оперирующих систем








Удовлетворение потребительского спроса

| | К | Ц | В |
|-------------------------|---|---|---|
| Функциональный товар | ↓ | ↓ | ↑ |
| Инновационный товар | ↓ | ↑ | ↓ |
| Кастомизированный товар | ↑ | ↑ | ↑ |

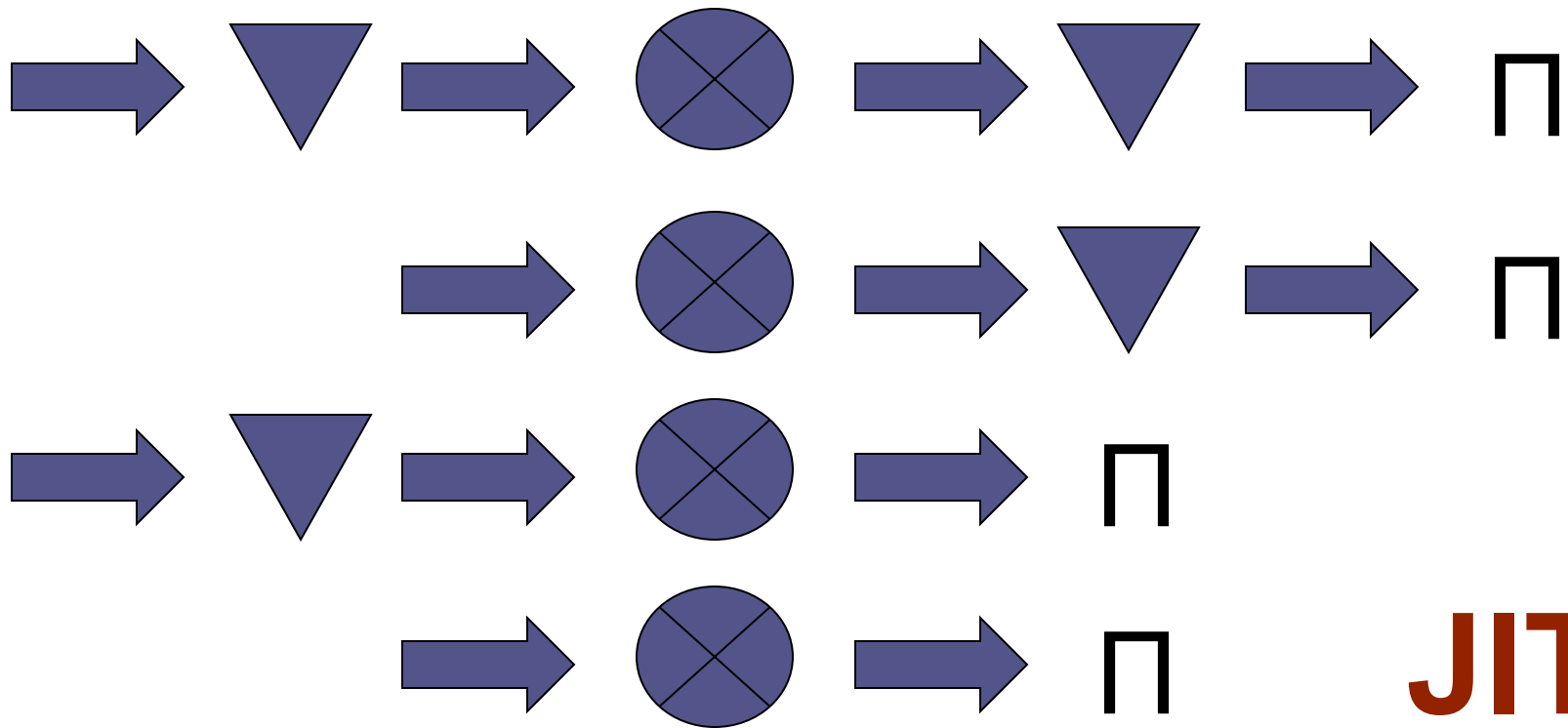
Моделирование оперирующих систем



-  - функция переработки или сервиса
-  - функция хранения
-  - функция транспортирования
- П - потребитель
-  - контроль
-  - простой

Элементарные структуры

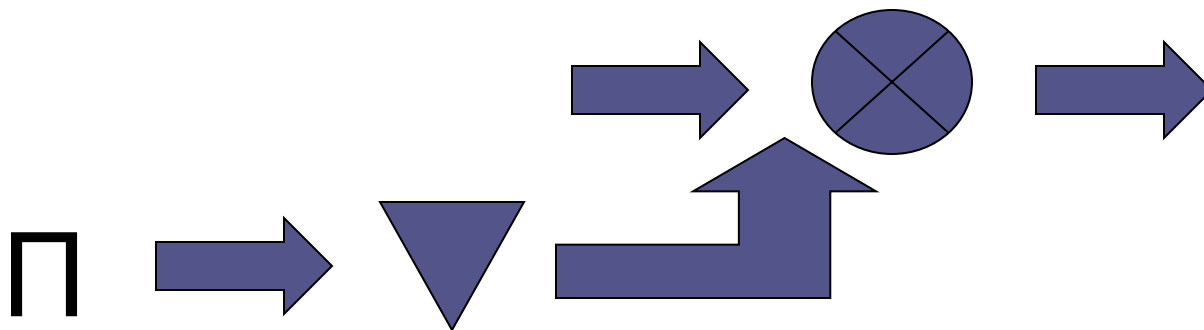
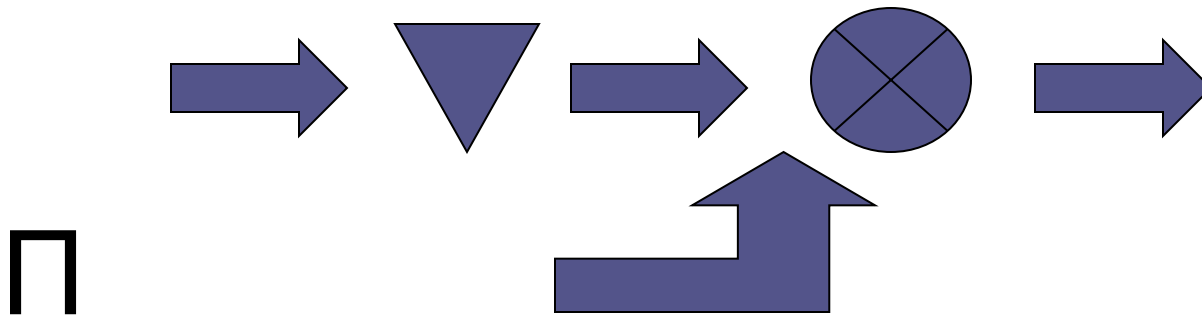
оперирующих систем (производственных)



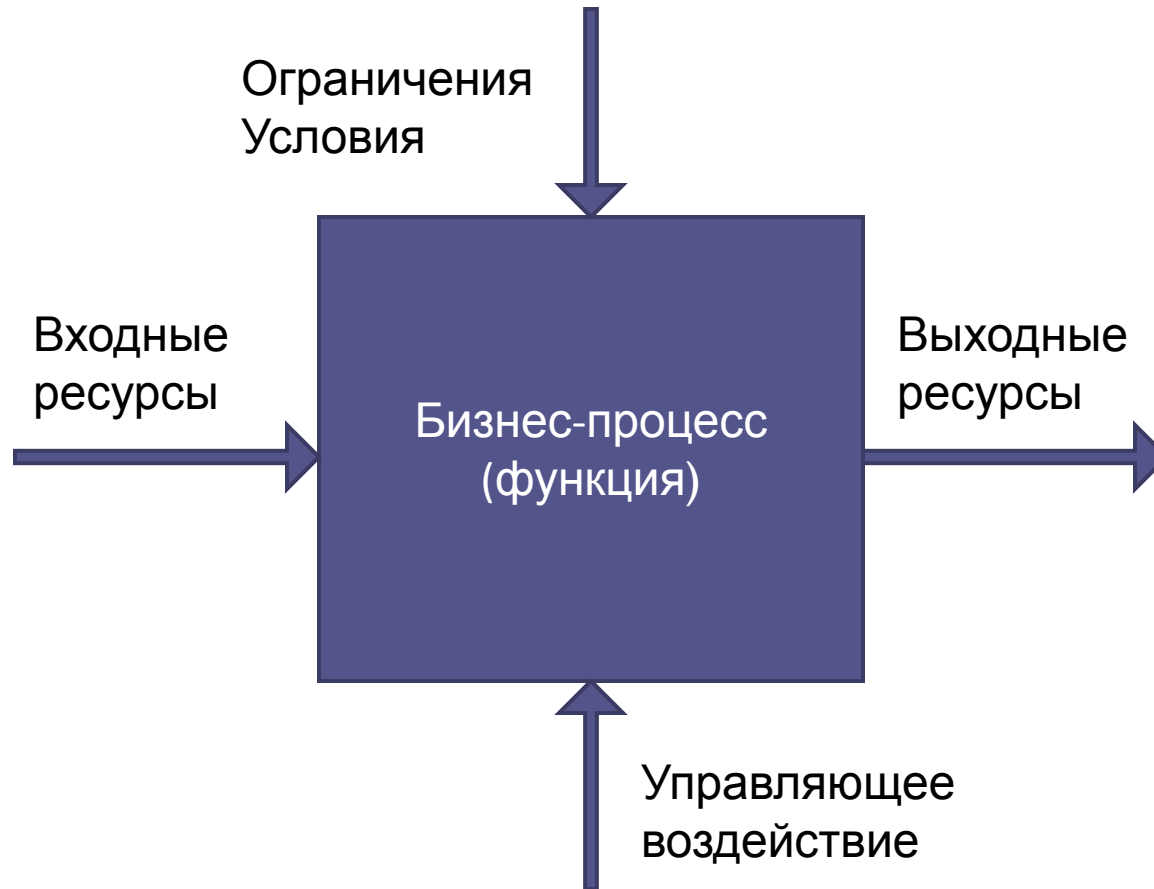
JIT

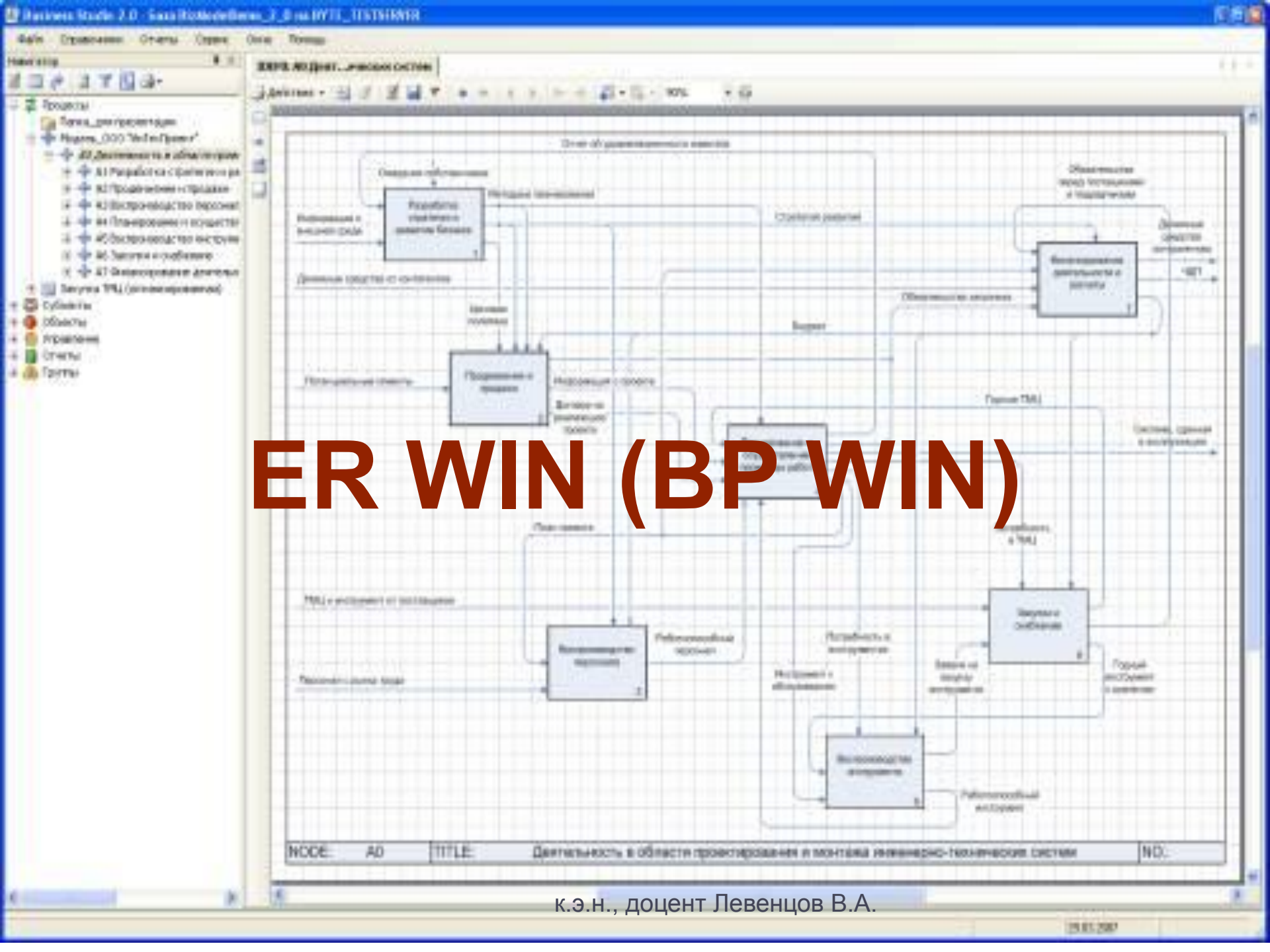
Элементарные структуры оперирующих систем

(сервисных)



Современные методы моделирования бизнес-процессов (IDEF диаграммы)





ER WIN (BP WIN)

Диагностика и ремонт автомобиля на СТО



Диагностика и ремонт автомобиля на СТО

