

# 3. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИЯ ЛОГИСТИКИ

---

- 3.1 Теоретические основы логистики, семь правил логистики
- 3.2 Оценка функционирования логистической системы
- 3.3 Взаимодействие логистики в области управления с различными функциональными системами

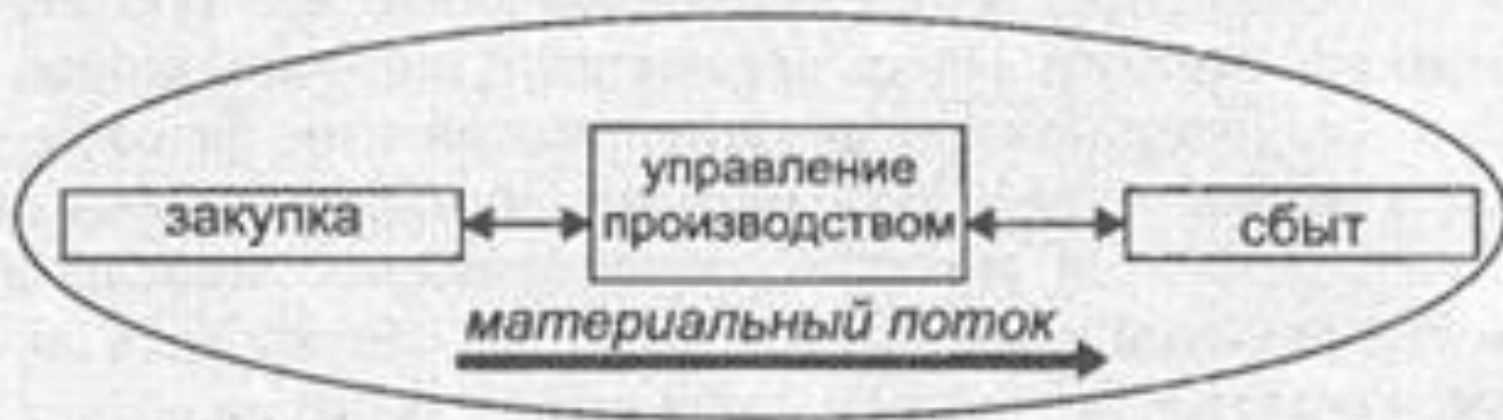
# *1. Теоретические основы логистики*

Основные элементы логистической системы:

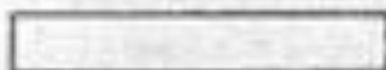
---

- 1. Закупка*
- 2. Склады*
- 3. Запасы*
- 4. Транспорт*
- 5. Информация*
- 6. Сбыт*
- 7. Кадры*

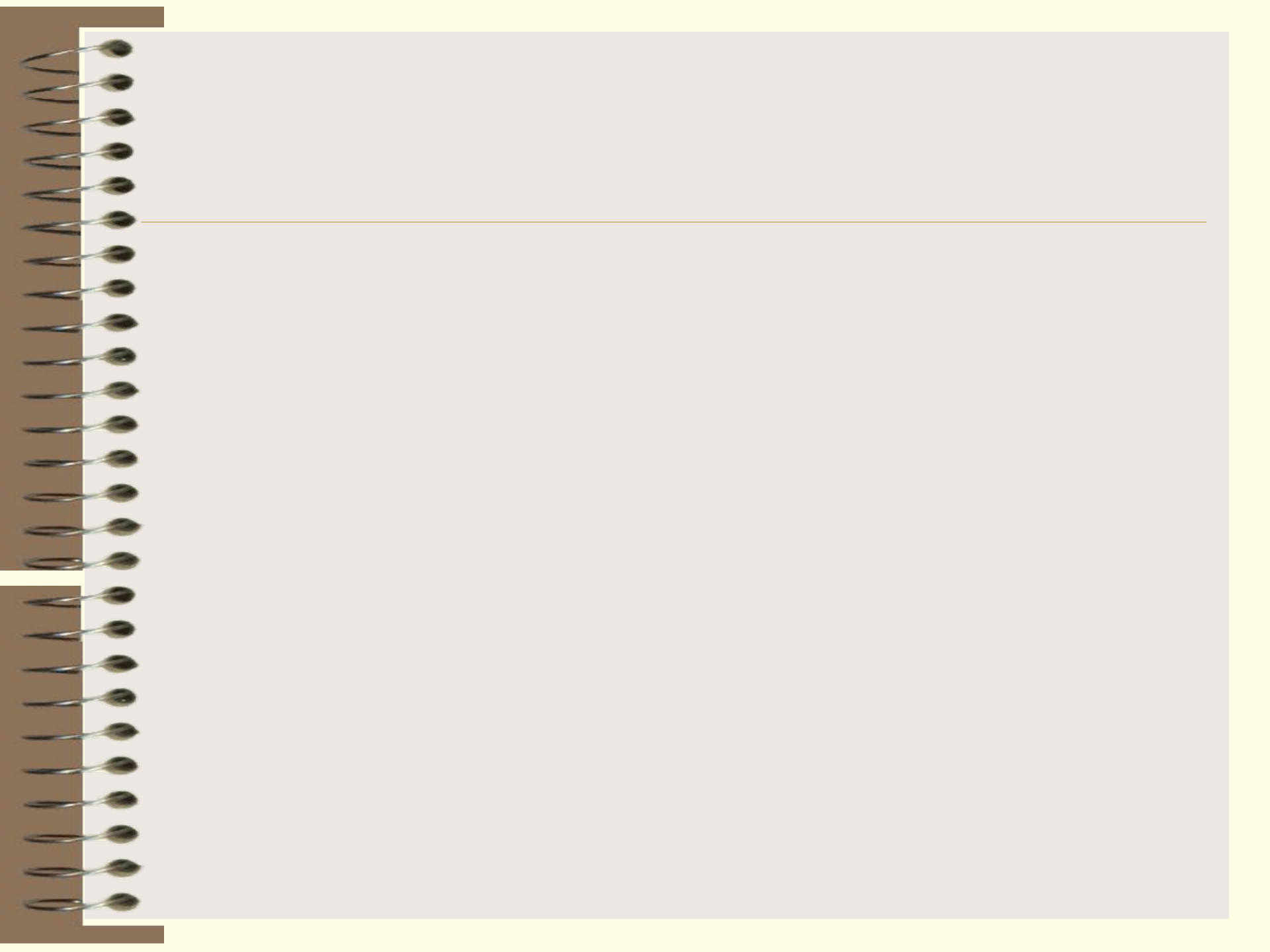
# Микрологистическая система



Условные обозначения:



Принципиальная схема микрологистической системы



# *Свойства логистической системы*

---

1. Целостность и делимость.
2. Взаимосвязь элементов.
3. Организованность совокупности элементов.
4. Интегративные качества.

# Элементы логистики



# Распределение логистических функций между участниками

Логистическая функция	Участник логистического процесса			
	Транспорт общего пользования, экспедиционная фирма	Предприятия оптовой торговли	Коммерческо-посреднические организации	Склады готовой продукции предприятий-изготовителей
Формирование хозяйственных связей по поставкам продукции или оказанию услуг, их развитие, корректировка и рационализация	X	X	X	

Определение объемов и направлений материалопотоков		X	X	
Прогнозирование потребности в перевозках	X	X	X	
Определение последовательности продвижения товаров через места складирования, определение оптимального коэффициента складской ступенчатости при организации движения товаров			X	
Развитие, размещение и организации складского хозяйства		X	X	
Управление запасами в сфере обращения		X	X	
Осуществление перевозок и транспортно-экспедиционных операций в пути прохождения грузов к местам назначения	X			

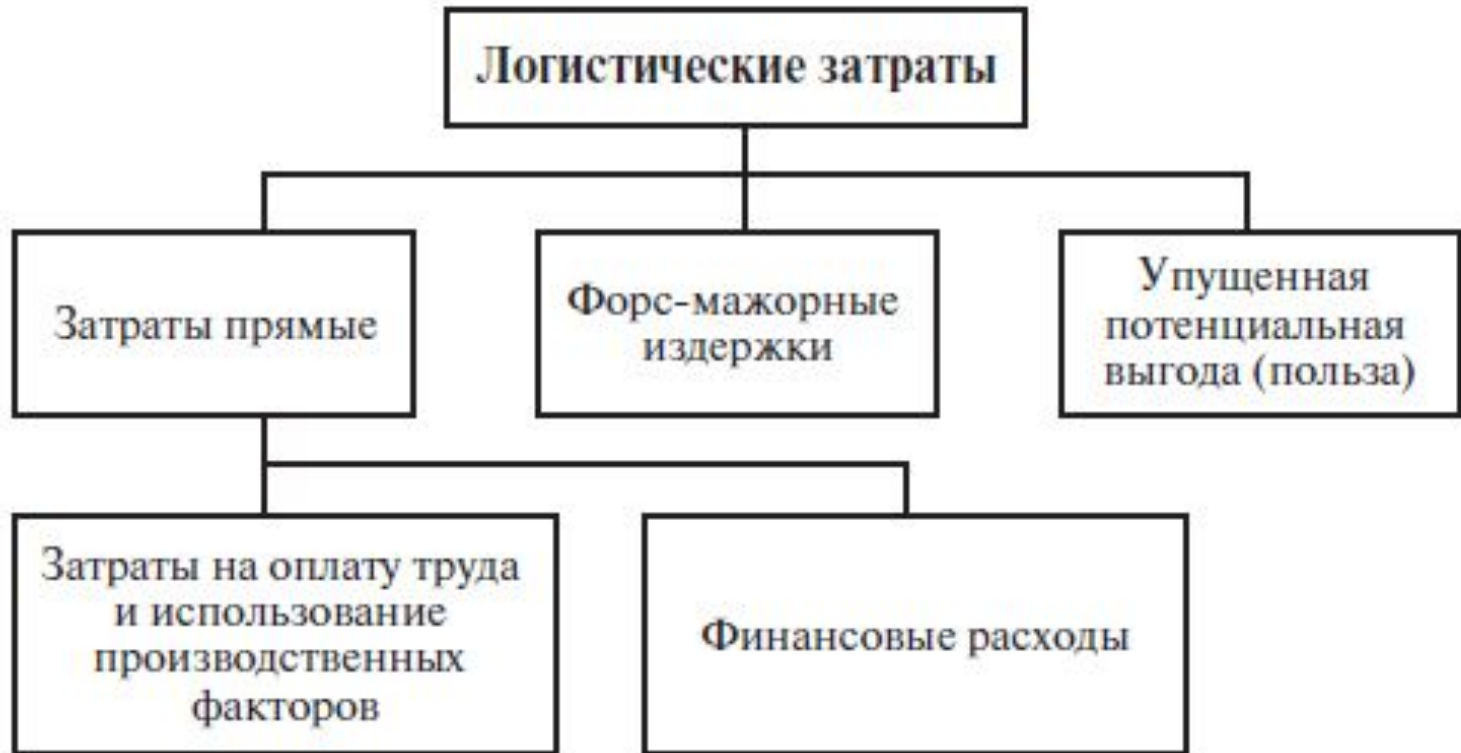


Выполнение операций, которые предшествуют и завершают перевозки - упаковка, маркирование, подготовка к погрузке, погрузочно-разгрузочные работы		X		X
Управление складскими операциями – сдача и прием грузов, хранение и подсортировка грузов, подготовка необходимых ассортиментов		X		X



Декомпозиция процесса продвижения заказа

## 2. Оценка функционирования логистической системы



Структура логистических затрат

### 1. По основным фазам потока

Затраты на фазе процессов закупок (снабжения)	Затраты на фазе производства	Затраты на фазе дистрибуции (реализации)
---	------------------------------	--

### 2. По местам возникновения затрат

Функциональные подразделения			Подразделения, связанные с движением потока	
Отдел снабжения	Отдел реализации	Отдел транспорта	Складское подразделение	Транспортное подразделение

### 3. По основным компонентам логистических процессов

Затраты на физическое продвижение материалов	Затраты на запасы	Затраты на информационные процессы
--	-------------------	------------------------------------

### 4. По видам затрат

Материальные затраты			Нематериальные затраты				Прочие (форс-мажорные) издержки, непосредственно отражающиеся на финансовых показателях предприятия
Амортизация	Потребление материалов, топлива и энергии	Сторонние материальные услуги	На оплату труда	На нематериальные услуги	Стоимость привлечения стороннего капитала	Денежные выплаты в виде налогов и платежей	

### 5. По отношению к изменению масштабов деятельности

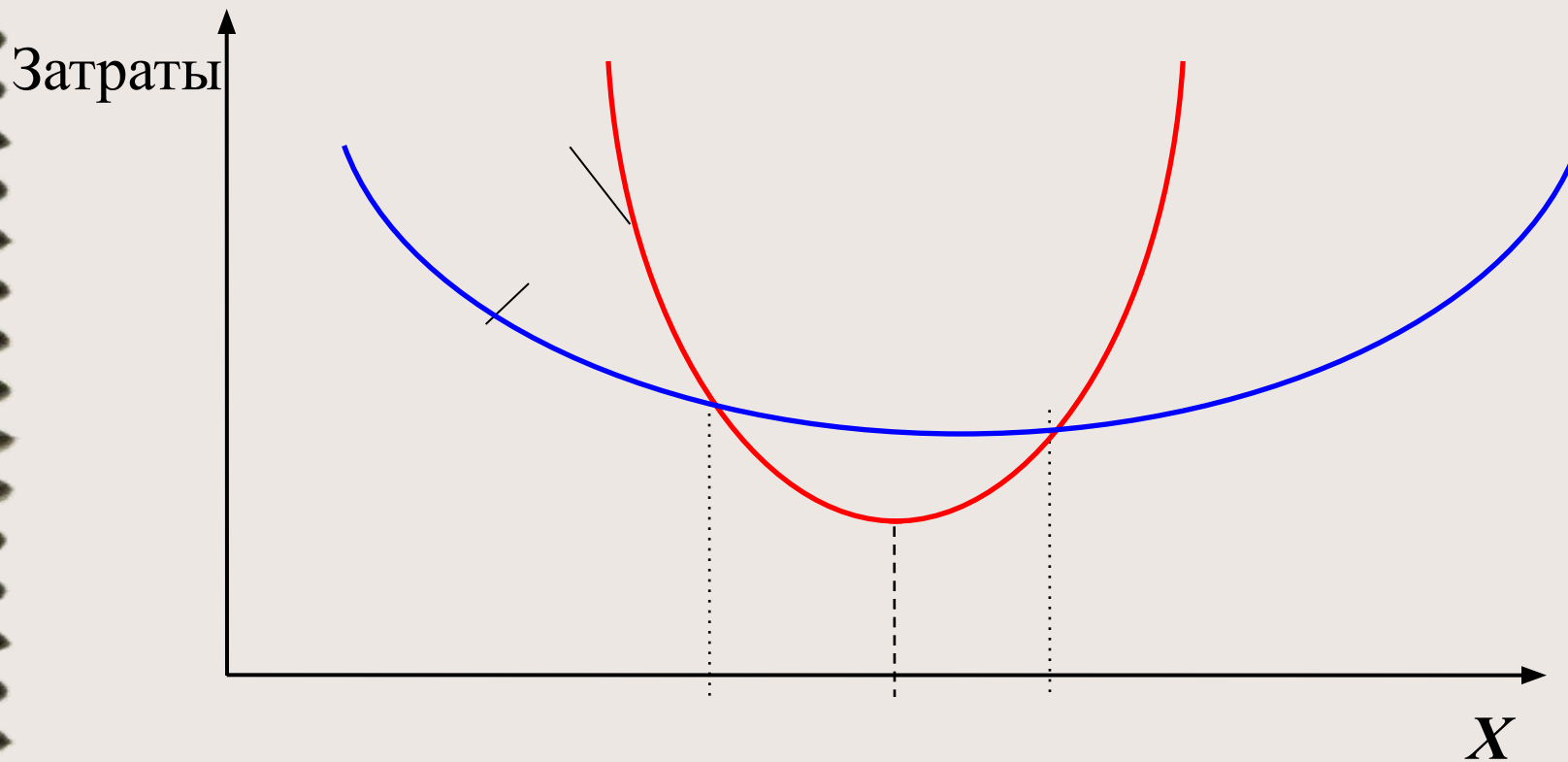
Переменные	Условно-постоянные
------------	--------------------

### 6. По отношению к финансовым результатам

Стоимость потребленных производственных факторов	Затраты, относимые на чистую продукцию	Затраты, непосредственно формирующие финансовый результат	Упущенная выгода
--	--	---	------------------

Классификация логистических затрат по различным критериям

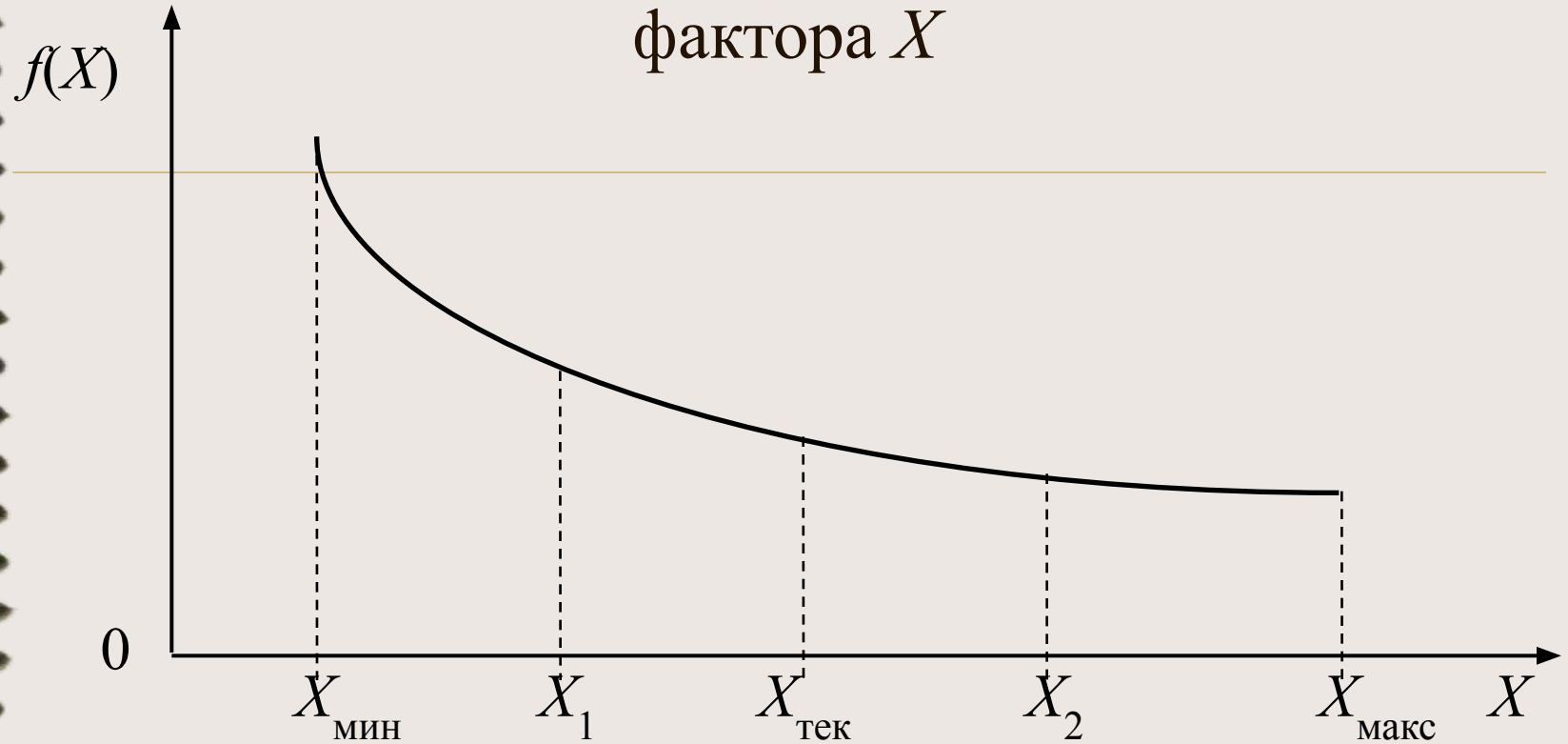
# Изменение суммарных затрат на логистику при изменении внешнего фактора



1 -

2 -

# Дифференциальная функция распределения фактора $X$



где  $Z_i$  - функция изменения затрат на логистику от  $X$  для  $i$ -го варианта логистической системы (1 - базовая, 2 - альтернативная)

## Взаимодействие логистики с основными управленческими функциями предприятия

<b>Вид деятельности</b>	<b>Производство и технология планирования</b>	<b>Маркетинг</b>	<b>Финансирование и администрирование</b>
		<b>Выбор каналов распределения</b>	<b>Разработка информационной системы</b>
	<b>Планирование складской сети</b>		
	<b>Система складской обработки грузов</b>		
	<b>Планирование производства</b>		
		<b>Выработка целей обслуживания потребителей</b>	
	<b>Выбор транспортной модели</b>		

## Взаимодействие логистики с основными управленческими функциями предприятия

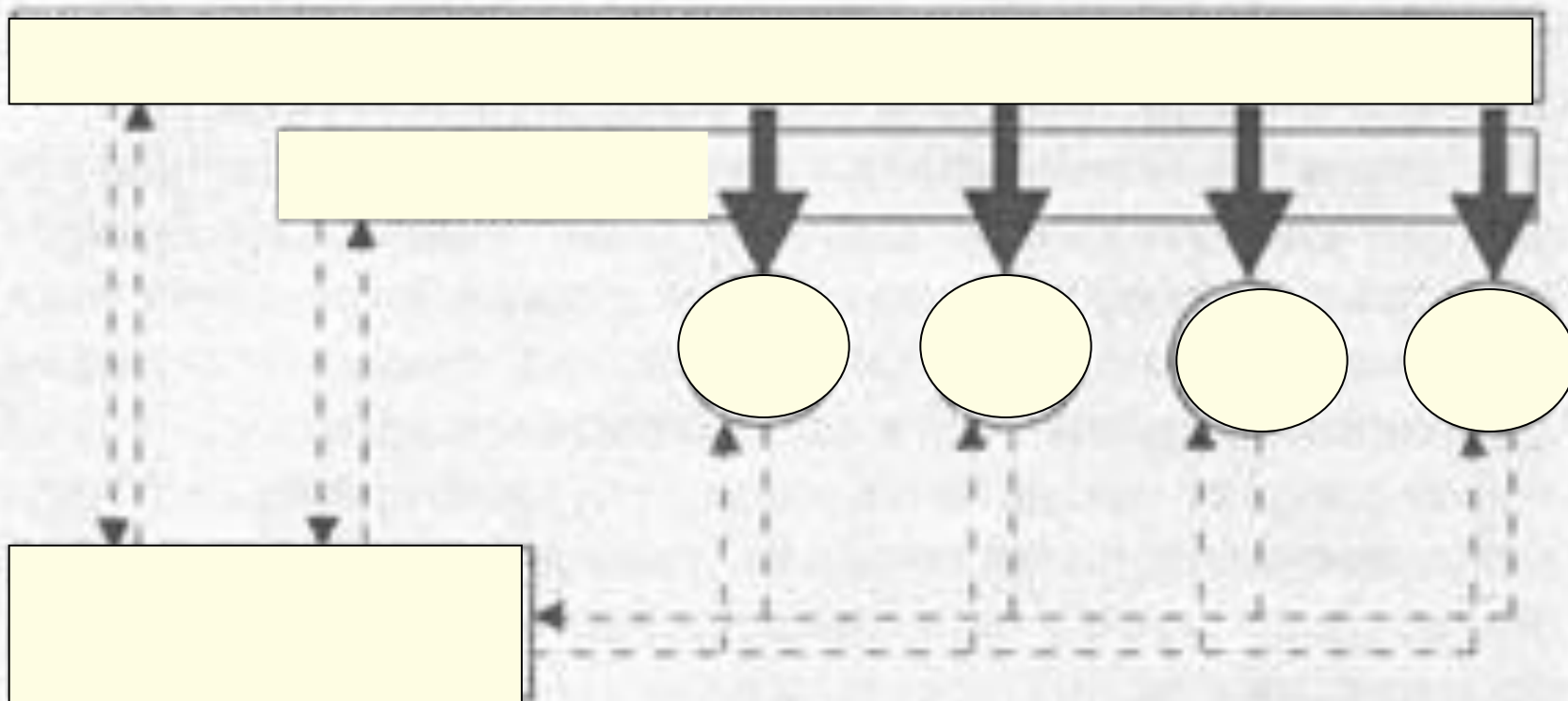
<b>Вид деятельности</b>	<b>Производство и технология планирования</b>	<b>Маркетинг</b>	<b>Финансирование и администрирование</b>
	<b>Составление производственного календарного плана</b>		<b>Обработка заказов, ввод заказов в систему</b>
	<b>Диспетчеризация</b>		<b>Стоимостной анализ</b>
			<b>Потребление продукции</b>
	<b>Контроль запасов в процессе производства</b>	<b>Размещение запасов</b>	
	<b>Внутризаводской транспорт</b>		
	<b>Управление запасами готовой продукции</b>		



Таблица 3

Примерное распределение основных логистических функций между различными службами предприятия

Наименование функции	Наименование службы			
	логистика	маркетинг	финансы	планирование производства
Планирование товара	X	X		X
Планирование услуг	X	X		X
Упаковка	X	X	X	X
Снижение производства сырья, материалами, комплектующими частями	X			X
Положение запасов в системе распределения	X			X
Контроль производственных процессов	X			X
Проектирование и развитие складского хозяйства предприятия	X		X	X
Финансирование оборудования	X		X	
Управление транспортом	X		X	
Управление запасами	X		X	X



Условные обозначения



потоки информации



потоки железобетонных конструкций

С

строительные объекты

Принципиальная схема обеспечения строительных объектов железобетонными изделиями по принципу "точно в срок"



Принципиальная схема процедуры бизнес-планирования