



# ■ Управленческий учет



(management accounting)

# Учетные подсистемы в информационном поле предприятия



# ■ ■ Финансовый учет

- Выполняет функции системного бухгалтерского учета, построенного в соответствии с принципами и нормами международных стандартов;
- Результатом учетных процессов является финансовая отчетность, которая может быть использована для оценки финансового состояния предприятия.

# ■ ■ Финансовый учет

---

- Определяется Законом о бухгалтерском учете и инструкциями служб бухгалтерского учета

# ■ ■ Налоговый учет

---

- Выделение налогового учета основано на разъединении права по бухгалтерскому учету и права по налогообложению

# Управленческий учет

- Управленческий учет – это процесс в рамках организации, который обеспечивает управленческий аппарат организации информацией, используемой для планирования, собственно управления и контроля над деятельностью организации.

# Управленческий учет

- Этот процесс включает выявление, измерение, сбор, анализ, подготовку, интерпретацию, передачу и прием информации, необходимой управленческому аппарату для выполнения его функций.

# Управленческий учет

- это добавляющий ценность процесс непрерывного совершенствования планирования, проектирования, измерения и функционирования систем финансовой и нефинансовой информации, который направляет действия менеджмента, мотивирует поведение, поддерживает и создает культурные ценности, необходимые для достижения стратегических, тактических и оперативных целей организации. (Институт управленческих бухгалтеров)



# Информация управленческого учета

- Финансовые и операционные данные о видах деятельности и процессах, осуществляемых в организации;
- Функционировании ее структурных подразделений;
- Выпускаемых ею продуктах и услугах;
- Клиентах организации.

# Цель управленческого учёта

– увеличение прибыли предприятия.

Управленческий учет индивидуален на каждом предприятии.



# Различия финансового и управленческого учета

# Обязательность ведения учета

- Ведение финансового учета обязательно.
- Ведение же управленческого учета всецело зависит от воли руководства:

# Цель ведения учета

## Финансовый учет

- составление финансовых документов для пользователей вне организации.

## Управленческий учет

- является только средством обеспечения планирования, собственно управления и контроля.

# *Пользователи информации*

## Финансовый учет

- безликая группа  
внешних  
пользователей

## Управленческий учет

- Лица, пользующиеся  
данными  
управленческого  
учета, как правило,  
известны поименно.

# Базисная структура

## Финансовый учет

- имущество =  
обязательства +  
собственный  
капитал.

## Управленческий учет

- А) учет полной себестоимости,
- Б) дифференцированный учет,
- В) учет по центрам ответственности.

# . Основные положения

## Финансовый учет

- должен вестись в соответствии с международными принципами бухгалтерского учета. Внешние пользователи должны быть уверены в том, что бухгалтерские документы составлены в соответствии с общепринятыми основными правилами.

## Управленческий учет

- Управленческий аппарат организации может следовать любым правилам учета в зависимости от полезности этих правил.



# ■ *Привязка по времени*

## Финансовый учет

- Отражает финансовую историю организации

## Управленческий учет

- Включает оценки и планы на будущее.

# Формы выражения информации

## Финансовый учет

- Информация в денежном выражении.

## Управленческий учет

- Информация как в стоимостном (денежном), так и в натурально-вещественном выражении.

# *Периодичность отчетности*

## Финансовый учет

- ежегодно.

## Управленческий учет

- главным является то, чтобы каждый отчет был полезен его получателю и представлялся ему в нужное время.

# Объект отчетности

## Финансовый учет

- В финансовых отчетах организация описывается как единое целое, финансовый учет суммирует операции всей фирмы

## Управленческий учет

- обычно включает в себя анализ деятельности различных подразделений или каких-либо сторон их деятельности.

# *Сходство управленческого и финансового учета*

1. факторы, определяющие значение общепринятых принципов учета для финансового учета, действуют и в отношении управленческого учета.
2. оперативная информация используется и для составления финансовых документов, и в управленческом учете. Следовательно, сбор первичной информации должен осуществляться в соответствии с едиными правилами.

# *Сходство управленческого и финансового учета*

3. данные и финансового, и управленческого учета используются для принятия решений.



# ■ Функции управленческого учета



# Операционный контроль (operational control)

- Процесс обеспечения обратной связи между сотрудниками и их менеджерами в отношении эффективности выполняемых видов деятельности



# Калькулирование себестоимости продукта

## Расчет затрат на продукт (product costing)

- Процесс измерения и отнесения на продукт (услугу) затрат деятельности, выполненной при разработке и производстве этого продукта (услуги).

# Калькулирование затрат по клиентам (customer costing)

- Процесс отнесения затрат на маркетинг, реализацию, дистрибуцию (распределение) и административных расходов к отдельным клиентам с тем, чтобы можно было рассчитать затраты на обслуживание каждого клиента.

# Управленческий контроль (management control)

- Процесс предоставления информации о деятельности менеджера и операционных подразделений.

# Стратегический контроль (strategic control)

- Процесс предоставления информации о достигнутой хозяйственной единицей конкурентоспособности как в финансовом отношении, так и в плане соответствия ожиданиям клиентов.