

# *Специальность* **«Бизнес-администрирование»**

## *Специализация «Управление бизнесом в проектно- ориентированных организациях»*

**МБА+ПМ= Формула  
успешного  
топ-менеджера**

*Данченко Елена, к.т.н., доцент, IPMA*



## ◆ МБА+ПМ:

- Магистерская подготовка по специальности «Бизнес-администрирование»
- Диплом государственного образца (второе высшее образование)
- Специализация “Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях”
- Дополнительная сертификация в IPMA

## ◆ **МБА+ПМ :**

**Программа МБА+ПМ является классической программой МБА, предназначенной для развития компетенций менеджеров высшего и среднего уровня в проектно-ориентированных организациях в соответствии с международными и отечественными стандартами**

# Миссия программы MBA+ПМ :


**Подготовка высококвалифицированных менеджеров высшего и среднего звена, которые владеют инновационным мышлением и всеми необходимыми знаниями и практическими навыками для реализации эффективного стратегического менеджмента организаций в конкурентной нестабильной проектно-ориентированной среде**

## ◆ **МБА+ПМ :**

- Выпускник программы МБА+ПМ получает квалификацию в области разработки и управления стратегией развития бизнеса в проектно-ориентированных компаниях

# Дисциплины базовой подготовки:

## МБА+ПМ

- ◆ **Экономикс (микро- и макроэкономика)**
  - ◆ **Экономика предприятия**
  - ◆ **Прикладная статистика**
  - ◆ **Финансы предприятий**
  - ◆ **Бухгалтерский учет**
  - ◆ **Менеджмент**
  - ◆ **Маркетинг**
  - ◆ **Международная экономика**
- 


# Дисциплины специальной подготовки:

**МБА+ПМ**

- ◆ Стратегическое управление
- ◆ Финансовый менеджмент
- ◆ Менеджмент персонала
- ◆ Операционный менеджмент
- ◆ Маркетинговый менеджмент
- ◆ Информационные системы в менеджменте
- ◆ Управленческий учет
- ◆ Хозяйственное право

# Дисциплины специальности «Бизнес-администрирование»:

**МБА+ПМ**

- ◆ **Методы принятия управленческих решений в бизнесе**
  - ◆ **Бизнес-планирование**
  - ◆ **Управление инновационным развитием организации**
  - ◆ **Управление качеством**
  - ◆ **Риск-менеджмент**
  - ◆ **Реинжиниринг бизнес-процессов**
  - ◆ **Информационные технологии в бизнесе**
- 



# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно- ориентированных организациях»: (по выбору студента)

**МБА+ПМ**

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента

# Дисциплины

МБА+ПМ

## специальности «Бизнес-администрирование»:

- ◆ Методы принятия управленческих решений в бизнесе
- ◆ Бизнес-планирование
- ◆ Управление инновационным развитием организации
- ◆ Управление качеством
- ◆ Риск-менеджмент
- ◆ Реинжиниринг бизнес-процессов
- ◆ Информационные технологии в бизнесе
- Общая характеристика задач и процессов принятия решений в бизнесе
- Оптимизационные задачи в бизнесе и методы их решения
- Многокритериальные оптимизационные задачи в бизнесе: примеры, свойства, методика решения
- Принятие решений в условиях риска и неопределенности
- Проблема принятия групповых решений

## специальности «Бизнес-администрирование»:

- ◆ Методы принятия управленческих решений в бизнесе
- ◆ Бизнес-планирование
- ◆ Управление инновационным развитием организации
- ◆ Управление качеством
- ◆ Риск-менеджмент
- ◆ Реинжиниринг бизнес-процессов
- ◆ Информационные технологии в бизнесе
- Основы бизнес-планирования
- Стандарты бизнес-планов
- Содержание разделов бизнес-плана
- Методики разработки бизнес-планов
- Практика разработки бизнес-планов

# Дисциплины

МБА+ПМ

## специальности «Бизнес-администрирование»:

- ◆ Методы принятия управленческих решений в бизнесе
- ◆ Бизнес-планирование
- ◆ Управление инновационным развитием организации
- ◆ Управление качеством
- ◆ Риск-менеджмент
- ◆ Реинжиниринг бизнес-процессов
- ◆ Информационные технологии в бизнесе
- Задачи и функции управления инновациями
- Система внутрифирменного управления инновациями
- Роль внешних факторов в развитии инновационных подходов к управлению
- Структура процесса управления и роль инноваций в повышении эффективности управленческой практики
- Рассмотрение опыта лучших отечественных и зарубежных компаний
- Типичные ошибки при проведении инноваций
- Формы и методы внедрения инновационного менеджмента в практику работы отечественных компаний

# Дисциплины

МБА+ПМ

## специальности «Бизнес- администрирование»:

- ◆ Методы принятия управленческих решений в бизнесе
- ◆ Бизнес-планирование
- ◆ Управление инновационным развитием организации
- ◆ Управление качеством
- ◆ Риск-менеджмент
- ◆ Реинжиниринг бизнес-процессов
- ◆ Информационные технологии в бизнесе
- Основы управления качеством
  - Система Шести сигм
  - Средства и методы управления качеством
  - Интеграция современных методов управления качеством
  - Статистический анализ на компьютере

# Дисциплины

МБА+ПМ

## специальности «Бизнес- администрирование»:

- ◆ Методы принятия управленческих решений в бизнесе
- ◆ Бизнес-планирование
- ◆ Управление инновационным развитием организации
- ◆ Управление качеством
- ◆ Риск-менеджмент
- ◆ Реинжиниринг бизнес-процессов
- ◆ Информационные технологии в бизнесе
- Основные понятия риск-менеджмента
- Характеристики риска
- Классификация рисков
- Методы анализа рисков
- Методы борьбы с рисками
- Риск-менеджмент в организации
- Управление рисками в проектах

# Дисциплины

МБА+ПМ

## специальности «Бизнес-администрирование»:

- ◆ Методы принятия управленческих решений в бизнесе
  - ◆ Бизнес-планирование
  - ◆ Управление инновационным развитием организации
  - ◆ Управление качеством
  - ◆ Риск-менеджмент
  - ◆ Реинжиниринг бизнес-процессов
  - ◆ Информационные технологии в бизнесе
- Классификация бизнес-процессов
  - Формализация бизнес-процессов
  - Анализ эффективности бизнес-процессов
  - Стандарты моделирования бизнес-процессов
  - Функционально-стоимостной анализ бизнес-процессов
  - Этапы реинжиниринга бизнес-процессов
  - Виды реинжиниринга бизнес-процессов
  - Проектный подход к реинжинирингу бизнес-процессов организации
  - Факторы успеха реинжиниринга бизнес-процессов
  - Принципы реинжиниринга бизнес-процессов

# Дисциплины

МБА+ПМ

## специальности «Бизнес-администрирование»:

- ◆ Методы принятия управленческих решений в бизнесе
- ◆ Бизнес-планирование
- ◆ Управление инновационным развитием организации
- ◆ Управление качеством
- ◆ Риск-менеджмент
- ◆ Реинжиниринг бизнес-процессов
- ◆ Информационные технологии в бизнесе
- Информационные системы и технологии (ИСИТ) экономического прогнозирования и планирования бизнеса
- ИСИТ бюджетирования бизнеса
- ИСИТ управления рисками бизнеса
- ИСИТ управления знаниями в компаниях
- Корпоративные ИСИТ



# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»: (по выбору студента)

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Закономерности развития организации
- Теория жизненных циклов организации
- Диагностика и решение проблем организации на разных стадиях жизненного цикла
- Основные принципы управления изменениями
- Модели организационных изменений
- Подходы к управлению изменениями в организации
- Инструменты проведения организационных изменений
- Методология эволюционных организационных изменений Кайдзен

# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»:

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Виды ресурсов
- Управление трудовыми ресурсами в проектах
- Виды организационных структур родительских организаций
- OBS проекта
- Конфликты ресурсов
- Планирование общих ресурсов
- Методы выравнивания ресурсов
- Управление закупками в проектах
- Система управления ресурсами организации
- ERP системы

# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»:

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Основы проектного подхода к управлению
- Характеристики и классификация проектов
- Цели проекта
- Участники проекта
- Жизненный цикл проекта
- Управление содержанием, временем, ресурсами и стоимостью проекта
- Управление качеством, интеграцией, изменениями в проекте
- Стандарты управления проектами

# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»:

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Жизненный цикл инвестиций
- Основы проектного анализа
- Экономические модели и методы оценки эффективности инвестиций
- Основные показатели экономической эффективности проектов (NPV, IRR, BCR и др.)
- Финансовый анализ инвестиционной деятельности
- Информационные системы анализа инвестиционной деятельности организации
- Анализ инвестиционных рисков

# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»:

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Развитие управленческого консалтинга
- Причины низкой эффективности консалтинга на предприятиях
- Диагностика системы управления организации и ее готовности к управленческому консультированию
- Типовые продукты управленческого консалтинга

# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»:

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Связь управления проектами со стратегическим управлением
- Классификация портфелей проектов
- Задачи управления портфелями проектов
- Формирование портфеля проектов
- Планирование процесса реализации портфеля проектов
- Распределение ресурсов между проектами портфеля
- Оперативное управления портфелем проектов
- Офис управления проектами и его роль в процессе управления портфелями проектов
- Автоматизированные системы управления портфелями проектов

# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»:

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Организационное поведение
- Развитие основных компетенций менеджера
- Менеджмент профессионального роста
- Мастерство успешных деловых переговоров
- Деловая эвристика и искусство спора
- Kidzen-операционное совершенство

# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»:

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Виды коммуникаций в организации
- Планирование коммуникаций
- Управление информационными связями в проектах
- Автоматизированные системы управления проектами



# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»:

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Безопасность социальных систем в условиях глобализации
- Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятий
- Стратегия экономической безопасности предприятия
- Тактическое и оперативное планирование обеспечения экономической безопасности предприятия
- Механизмы управления системой обеспечения экономической безопасности предприятия
- Информационное обеспечение системы безопасности предприятия

# Дисциплины специализации «Управление бизнесом в проектно-ориентированных организациях»:

МБА+ПМ

- ◆ Управление изменениями
- ◆ Управление ресурсами
- ◆ Управление проектами
- ◆ Анализ и оценка инвестиционных проектов
- ◆ Управленческое консультирование
- ◆ Управление портфелями проектов
- ◆ Лидерство и организационное поведение
- ◆ Управление коммуникациями
- ◆ Управление безопасностью социальных систем и бизнеса
- ◆ Мировые стандарты проектного менеджмента
- Американский стандарт управления проектами PMBoK 2004 (PMI)
- Модель знаний ISB 3.0 (IPMA)
- Японский подход к управлению инновационными проектами и программами P2M 2008
- Методология PRINCE 2 (Великобритания)
- Модели оценки и формирования технологической зрелости предприятий

# Продолжительность обучения

## МБА+ПМ

- ◆ **1,5 года, при наличии диплома о полном высшем образовании по направлениям подготовки «Экономика и предпринимательство» или «Менеджмент»**
- ◆ **2 года, при наличии любого другого диплома о полном высшем образовании**

# Стоимость обучения

**МБА+ПМ**

- ◆ **Стоимость одного семестра - 9200 грн.**
- ◆ **Оплата помесечная, однако возможны другие варианты**

# Документы об окончании

**МБА+ПМ**

- ◆ **Магистерский диплом национального стандарта (МОНУ)**
- ◆ **Сертификат IPMA**

# МБА+ПМ

- ◆ Программа была открыта в 2006 году, с успехом завершили обучение 28 выпускников, которые сегодня занимают руководящие должности в таких компаниях, как ЗАО «Крафт Фудз Украина», холдинг "Fozzy Group", ЗАО «Киевстар Дж.Эс.Эм.», ООО «ЕпицентрК», ОАО «Астелит», ААЗ «Трединг КО» (торговая марка «Авто Люкс»), ЗАО «УМС», ООО "УКРАИНСКАЯ КЕРАМИКА", страховая компания «Royal INS», представительство фармацевтической компании «ФЕРОСАН», компания «Конструкт ИТ», и других



# КОНТАКТЫ:

## МБА+ПМ

Менеджер  
специализации  
МБА+ПМ,  
к.т.н., доцент,  
Университет  
экономики и  
права «КРОК»,  
Данченко Елена



067 593-11-02  
elen\_danchenko@rambler.ru

Руководитель  
программы  
МБА, к.т.н.,  
Университет  
экономики и  
права  
«КРОК»,  
Польшаков  
Илья



044 455-69-79 (вн.256)  
067 216-57-40  
mba@krok.edu.ua