



УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ

Подготовила Кулик Виктория

В узком смысле, т.е. с позиций бизнеса под логистикой понимается «инструментарий интегрированного управления материальными и связанными с ними информационными, финансовыми потоками, а также сопутствующим сервисом, способствующий достижению целей организации бизнеса с оптимальными затратами ресурсов»

***Ключевым потоком** логистической деятельности является материальный товарный поток – поток движения сырья, материалов, готовой продукции и полуфабрикатов. Все материальные потоки, возникшие в процессах закупки материалов, или сбыта продукции, транспортировке от поставщиков, складской переработки, доставки товара покупателям сопровождаются финансовым потоком: вложением денежных средств или их возвратом путем реализации товара*



Важность финансовых потоков в логистических системах определяется следующими факторами:

- необходимостью планирования схем движения финансов;
- наличием различных вариантов организации финансовых потоков;
- возможностью привлечения инвесторов и кредиторов к финансированию материальных и информационных потоков;
- выбор поставщиков и источников услуг и ресурсов в зависимости от структуры финансирования организации.



С ПОЗИЦИЙ ЛОГИСТИКИ ФИНАНСОВЫЙ ПОТОК – ЭТО НАПРАВЛЕНИЕ ДВИЖЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ (ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ), СВЯЗАННЫХ С МАТЕРИАЛЬНЫМИ И/ИЛИ ИНФОРМАЦИОННЫМИ ПОТОКАМИ В РАМКАХ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ КОМПАНИИ ИЛИ ЦЕПИ ПОСТАВОК В ЦЕЛОМ».



В зависимости от применяемых форма расчетов все финансовые потоки в логистике подразделяются на две группы, которые в свою очередь подразделяются на подгруппы



Под управлением финансовыми потоками в логистике понимается *«оптимизация финансового механизма ЛС, координирование финансовых операций, обеспечение их упорядоченности и сбалансированности.*

Основной эффект при этом достигается благодаря оптимизации свободных остатков финансовых средств, минимизации рисков, учету долгосрочных факторов развития системы»



К ПАРАМЕТРАМ И ПРОЦЕССАМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ ПРЕДЪЯВЛЯЮТ СЛЕДУЮЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ:

достаточность	• наличие необходимого объема ресурсов для удовлетворения потребностей или покрытие существующего дефицита
контроль и устранение проблем	• связанных с движением финансовых потоков на основе построения моделей и схем
оптимизация затрат	• рационального выбора источников, распределения и контроля за движением всех видов ресурсов
согласованность	• финансовых потоков с движением всех других видов потоков в логистической системе и других экономических системах
адаптивность	• параметров и структуры финансовых потоков к особенностям логистической системы и видам контрагентам
соответствие времени	• прихода финансовых ресурсов моменту возникновения потребностей в них, сокращение временных лагов
надежность	• источников привлечения ресурсов, минимизация рисков и повышение экономичности на основе данных о конъюнктуре рынков
ограниченность	• снижения затрат при наличии ущерба для качества продукции, устойчивости предприятия, отношений с контрагентами
оперативность	• изменения схем и цепочек движения финансовых потоков при воздействии факторов внешней и внутренней среды
взаимосвязанность	• движения финансовых потоков и информационных систем управления логистической деятельностью



На первой стадии - планирование ресурсопотоков, включающей такие этапы как:

- формирование различных вариантов осуществления логистических процессов
- анализ альтернативных вариантов
- выбор оптимальных для ЛС процессов, схем и технологий - составляется плановая документация, важной частью которой является финансовый план



На следующей стадии управления организации логистических процессов производится большой расход денежных средств, необходимых для оплаты труда персонала, оплаты за сырье, материалы, готовую продукцию и полуфабрикаты, оплата поставщикам транспортных услуг, обслуживающим компаниям, оплату услуг привлеченных экспертов, на ведение договорных отношений и т.д..

Стадия контроля включает мониторинг нарушений в логистических процессах, несоответствия в параметрах финансовых и материальных потоков

Таким образом, управление финансовыми потоками осуществляется на основании финансового плана, своевременной его корректировке и контроле за финансовыми потоками организации.

К ИНСТРУМЕНТАМ И МЕТОДАМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ ОТНОСЯТ:

На этапе анализа:

финансовый и факторный анализ;
технический анализ финансовых
рынков;
многовариативный ресурсный
анализ

В процессе принятия решения:

метод дерева решений;
платежные матрицы

При контроле:

методы мониторинга;
методы контроллинга;
экспертная диагностика

Направленных на внутреннюю среду фирмы:

инвестиционное обеспечение;
составление смет расходов;
анализ финансово – хозяйственной
деятельности;
страхование рисков

Спасибо за
внимание!

