

# Управление проектом: мониторинг и контроль хода проекта.

*На основе стандарта PMBOK.*

# Мониторинг и контроль

---

Мониторинг – это  
наблюдение

Контроль – это сравнение, в каком состоянии проект  
сейчас  
находится и каким он должен быть.

Когда состояние проекта не соответствует плану – это  
отклонение

---

# Мониторинг и контроль

---

Результатом сравнения текущих показателей с плановыми может

стать запрос на изменение. Изменения могут включать:

- Корректирующие действия
- Предупреждающие действия
- Исправление ошибок

Изменения могут существенно повлиять на содержание продукта и проекта.

---

# Управление изменениями

---

В зависимости от силы воздействия на проект, изменения могут

быть утверждены (отклонены):

- руководителем проекта
- спонсором
- заказчиком
- комитетом по управлению изменениями

Комитет рассматривает только существенные изменения в

проекте – изменения в содержании проекта, базовом плане,

изменения в стоимостях, сроках и т.д.

---

# Корректировка хода проекта

---

Базовый план

```
graph TD; A[Базовый план] --> B[Если отклонение слишком велико, необходим запрос на изменение!]; A --> C[Если отклонение незначительное, выполняем корректирующее действие!];
```

Если отклонение слишком велико, необходим запрос на изменение!

Если отклонение незначительное, выполняем корректирующее действие!

---

# Управление качеством проекта

---

Управление качеством в равной степени относится к:

- Управлению проектом
- Продукту проекта

Качественное управление – залог качественного продукта.

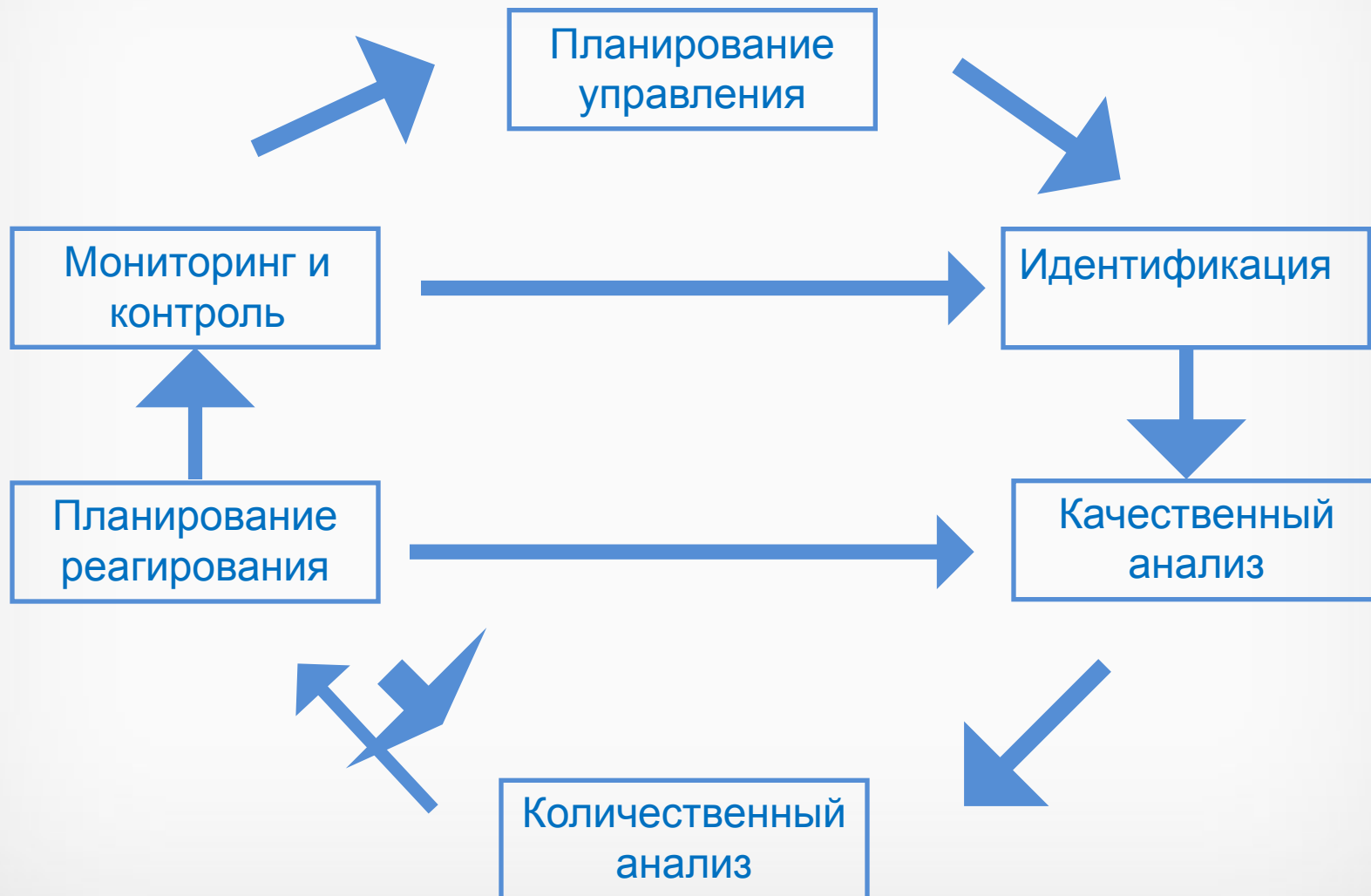
Качество – результат качественных процессов, а не постоянного контроля.

**Важно не только качество продукта, но и качество проекта.**

Только качественный проект может создать качественный продукт.

---

# Управление рисками проекта



# Мониторинг и контроль

---

- Осуществление планов по реагированию на риски
- Наблюдение за идентифицированными рисками
- Мониторинг остаточных рисков
- Выявление новых рисков

Мониторинг и контроль над рисками является непрерывным процессом, происходящим на протяжении всего жизненного цикла проекта.

---



# Рекомендации по управлению рисками

---

- Избегать крупных проектов
  - Привлекать для управления проектами профессионалов в управлении, а не технических специалистов
  - Привлекать независимых экспертов для оценки рисков
  - Учитывать риски, связанные с организационной составляющей проекта
-

Спасиб  
о!